TITOLO		RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO			
TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO		PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO <sup>(3)</sup>	PREVISIONI ANNO 2019	PREVISIONI DELL'ANNO 2020	PREVISIONI DELL'ANNO 2021
	Fondo pluriennale vincolato per spese correnti (1)		previsioni di competenza	122.912,66	0,00	0,00	0,0
	Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale (1)		previsioni di competenza	0,00	328.522,99	0,00	0,0
	Utilizzo avanzo di Amministrazione		previsioni di competenza	0,00	0,00		
	- di cui avanzo utilizzato anticipatamente (2)		previsioni di competenza		0,00		
	<ul> <li>di cui Utilizzo Fondo anticipazioni di liquidità (DL 35/2013 e successive modifiche e rifinanziamenti) - solo per le Regioni</li> </ul>		previsioni di competenza				
	Fondo di Cassa all'1/1/esercizio di riferimento		previsioni di cassa	3.607.952,13	4.504.258,67		
TITOLO 1	Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa						
10101	Tipologia 101: Imposte, tasse e proventi assimilati	2.494.441,97	7 previsione di competenza previsione di cassa	6.703.683,26 7.855.553,39	6.561.800,00 9.056.241,97	6.551.800,00	6.581.800,0
10104	Tipologia 104: Compartecipazioni di tributi	0,00	previsione di competenza previsione di cassa	0,00 0,00	9.000,00 9.000,00	9.000,00	9.000,0
10000 Totale TITOLO 1	Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	2.494.441,97	7 previsione di competenza previsione di cassa	6.703.683,26 7.855.553,39	6.570.800,00 9.065.241,97	6.560.800,00	6.590.800,0
TITOLO 2	Trasferimenti correnti		1		,		
20101	Tipologia 101: Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	151.920,18	3 previsione di competenza previsione di cassa	3.435.557,08 3.621.033,02	3.480.821,39 3.632.741,57	3.492.739,23	3.562.739,2
20103	Tipologia 103: Trasferimenti correnti da Imprese	180.828,37	7 previsione di competenza previsione di cassa	317.220,77 459.396,72	283.059,97 463.888,34	275.583,44	235.703,
20104	Tipologia 104: Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	16.902,65	5 previsione di competenza previsione di cassa	13.974,00 27.043,51	14.900,00 31.802,65	14.900,00	14.900,
20000 Totale TITOLO 2	Trasferimenti correnti	349.651,20	) previsione di competenza	3.766.751,85	3.778.781,36	3.783.222,67	3.813.342,
TITOLO 3	Entrate extratributarie		previsione di cassa	4.107.473,25	4.128.432,56		
30100	Tipologia 100: Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	609.122,81	I previsione di competenza previsione di cassa	1.501.816,55 2.218.903,13	1.467.535,05 2.076.657,86	1.459.795,05	1.462.295,0
30200	Tipologia 200: Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	1.100,00	previsione di competenza previsione di cassa	20.100,00 20.641,12	27.000,00 28.100,00	27.000,00	27.000,
30300	Tipologia 300: Interessi attivi	700,00	previsione di competenza previsione di cassa	700,00 1.325,24	450,00 1.150,00	450,00	450,
30400	Tipologia 400: Altre entrate da redditi da capitale	0,00	previsione di competenza previsione di cassa	143.089,92 143.089,92	143.089,92 143.089,92	143.089,92	143.089,
30500	Tipologia 500: Rimborsi e altre entrate correnti	109.490,64	previsione di competenza previsione di cassa	319.825,60 517.605,88	268.028,00 377.518,64	268.028,00	268.028,0
30000 Totale TITOLO 3	Entrate extratributarie	720.413,45	5 previsione di competenza previsione di cassa	1.985.532,07 2.901.565,29	1.906.102,97 2.626.516,42	1.898.362,97	1.900.862,
TITOLO 4	Entrate in conto capitale						
40200	Tipologia 200: Contributi agli investimenti	905.694,59	previsione di competenza previsione di cassa	2.190.250,27 2.685.323,54	1.680.000,00 2.585.694,59	600.000,00	0,0

### Comune di Copparo (FE)

### BILANCIO DI PREVISIONE ENTRATE 2019

TITOLO		RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO	PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO			
TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO	PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO(3)	PREVISIONI ANNO 2019	PREVISIONI DELL'ANNO 2020	PREVISIONI DELL'ANNO 2021
I						I
40400	Tipologia 400: Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	0,00 previsione di competenza previsione di cassa	1.000,00 1.000,00	4.000,00 4.000,00	4.000,00	4.000,00
40500	Tipologia 500: Altre entrate in conto capitale	0,00 previsione di competenza previsione di cassa	155.000,00 248.923,79	255.000,00 255.000,00	223.000,00	223.000,00
40000 Totale TITOLO 4	Entrate in conto capitale	905.694,59 previsione di competenza previsione di cassa	2.346.250,27 2.935.247,33	1.939.000,00 2.844.694,59	827.000,00	227.000,00
TITOLO 5	Entrate da riduzione di attività finanziarie					
50400	Tipologia 400: Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	150.000,00 previsione di competenza previsione di cassa	150.000,00 150.000,00	690.000,00 840.000,00	300.000,00	400.000,00
50000 Totale TITOLO 5	Entrate da riduzione di attività finanziarie	150.000,00 previsione di competenza previsione di cassa	150.000,00 150.000,00	690.000,00 840.000,00	300.000,00	400.000,00
TITOLO 6	Accensione Prestiti	·				
60300	Tipologia 300: Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	675.657,39 previsione di competenza previsione di cassa	650.000,00 1.353.051,39	705.000,00 1.380.657,39	330.000,00	430.000,00
60000 Totale TITOLO 6	Accensione Prestiti	675.657,39 previsione di competenza previsione di cassa	650.000,00 1.353.051,39	705.000,00 1.380.657,39	330.000,00	430.000,00
TITOLO 7	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	·				
70100	Tipologia 100: Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00 previsione di competenza previsione di cassa	10.000.000,00 10.000.000,00	10.000.000,00 10.000.000,00	10.000.000,00	10.000.000,00
70000 Totale TITOLO 7	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00 previsione di competenza previsione di cassa	10.000.000,00 10.000.000,00	10.000.000,00 10.000.000,00	10.000.000,00	10.000.000,00
TITOLO 9	Entrate per conto terzi e partite di giro					
90100	Tipologia 100: Entrate per partite di giro	562.304,15 previsione di competenza previsione di cassa	1.895.658,28 2.252.698,47	1.895.658,28 2.457.962,43	1.895.658,28	1.895.658,28
90200	Tipologia 200: Entrate per conto terzi	265.687,71 previsione di competenza previsione di cassa	385.000,00 483.441,30	385.000,00 650.687,71	385.000,00	385.000,00
90000 Totale TITOLO 9	Entrate per conto terzi e partite di giro	827.991,86 previsione di competenza previsione di cassa	2.280.658,28 2.736.139,77	2.280.658,28 3.108.650,14	2.280.658,28	2.280.658,28
	TOTALE TITOLI	6.123.850,46 previsione di competenza previsione di cassa	27.882.875,73 32.039.030,42	27.870.342,61 33.994.193,07	25.980.043,92	25.642.663,96
TOTALE GEN	NERALE DELLE ENTRATE	6.123.850,46 previsione di competenza previsione di cassa	28.005.788,39 35.646.982,55	28.198.865,60 38.498.451,74	25.980.043,92	25.642.663,96

<sup>(1)</sup> Se il bilancio di previsione è predisposto prima del 31 dicembre dell'esercizio precedente, indicare la stima degli impegni al 31 dicembre dell'anno in corso di gestione imputati agli esercizi successivi finanziati dal fondo pluriennale vincolato (sia assunti nell'esercizio in corso che negli esercizi successivi determinato stima non risutti possibile, l'importo delle previsioni definitive di spesa del fondo pluriennale vincolato del bilancio dell'esercizio in corso di gestione. Se il bilancio di previsione è approvato dopo il 31 dicembre, indicare l'importo degli impegni assunti negli precedenti con imputazione agli esercizi successivi determinato sulla bese di dati di preconsultati

<sup>(2)</sup> Indicare l'importo dell'utilizzo della parte vincolata del risultato di amministrazione determinato nell'Allegato a) Risultato presunto di amministrazione (All a) Ris amm Pres). A seguito dell'approvazione del rendiconto è possibile utilizzare la quota libera del risultato di amministrazione. In attuazione di quanto previsto dall'art. 187, comma 3, del TUEL e dell'art. 42, comma 8, del DLgs 118/2011, 8. le quote del risultato di amministrazione presunto dell'esercizio precedente costituite da accantonamenti risultanti dall'utilimo consuntivo approvato o derivanti da fondi vincolati possono essere applicate al primo esercizio del bilancio di previsione peri li finanziamento delle finalità cui sono destinate.

MISSIONEL_PROGRAMMA_TITLOL   DEMONINAZIONE   PRECISION   PREVISION   DELL'ANNO   DELL'ANNO   DELL'ANNO   DELL'ANNO   DELL'ANNO 2000   DELL'ANNO   DELL'ANNO 2000   DELL'ANNO 2				RESIDUI PRESUNTI AL	PREVISIONI			
## MSSIONE   61 Service institutional   26,533.00 processes a companion   313.065.60   271.539.2	MISSIONE, PROGRAMMA, TI	TOLO	DENOMINAZIONE	TERMINE DELL'ESERCIZIO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL	PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL			PREVISIONI DELL'ANNO 2021
1			DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE (1)		0,00	0,00	0,00	0,0
1								
Title   Spess in conto capitale   28.533,00 primitive di carbon platenate vircales   28.533,00 primitive di carbon platenate vircales   16.50 primitive di carbon pl								
Section   Company   Comp	or or rrogramma	01	Organi istituzionan					
Second   Programme   Progra		Titolo 1	Spese correnti		313.065,60			271.539,2
Programma   1					0.00			0,0
Table   2   Spesse in comto capitale   0,00 previousment decompositions   0,00 previousment decompositions   0,00 previousment of consequence   0,00 previousment   0,00 previousme							0,00	0,0
Company   Comp		Titolo 2	Spese in conto capitale				0.00	0,0
Totale programma   V   Signal istituzionali   28.533.00   previetere di competenza   31.305.60   371.533.20   271.533.20		111010 2	Specie in some supraise		0,00			0.0
Totale programma 01 Organ i stituzionali  28,533,00 previsione di competenza 6 cu frondo puriemente vircolato 6 cu frondo puriemente vircolato 7 cu frondo puriemente vircolato 7 cu frondo puriemente vircolato 8 cu frondo puriemente vircolato 9 cu frondo puriemente							0,00	0,0
Programma   Prog								
Programma   Prog	Totale progra	amma 01	Organi istituzionali	28.533,00 previsione di competenza	313.065,60			271.539,
10 to 2 Programma   10   2   Septembries   2   Speed correction   345,190,22   previsione di cassa   1,673,750,73   1,350,648,72   1,335,648,72   1,346,648   3,240					0.00			0,
102 Programma   02   Segretoria generale   345.190.22   previsione di competenza   1.673.750,73   1.350.48,72   1.350.648,72   1.340.648,72   1.340.648,72   1.340.648,72   1.340.648,72   1.340.648,72   1.340.648,72   1.340.648,72   1.340.648,72   1.340.648,72   1.340.648,72   1.340.648,72   1.340.648,72   1.340.648,72   1.340.648,72   1.340.648,73							0,00	U,
Titolo   Spese corrent    Spese corren	01 02 Programma	02	Segreteria generale	provisions at easea	344.040,03	400.072,20		
Companies   Comp	0.02og.u		oog.coma gonoraio					
Companies   Comp		Titolo 1	Spese correnti		1.673.750,73			1.340.648,
Titolo   2   Spese in conto capitale   38.487/8   previsione di canapselara   1,988.876/77   1,895.838/94   25.000,00   25.0								329,
Titolo 2   Spese in conto capitale   35.497/8 previsione di competenza   19.555,00   15.000,00   25.000,00   25.000   0.00   0							0,00	0,
di cut gla impergnate*   di cut gla impergnate*   0,000 0,		Titolo 2	Chase in cente cenitale				25 000 00	25 000
Companie		111010 2	Spese in conto capitale		19.565,00			25.000,1
Totale programma   02   Segretaria generale   380,688,0 previsione di competenza   1,893,357;   1,365,648,72					0.00			0,0
Company   Comp							-,	-,
du fondo pluriennale vincelate previsione di cassa   2,006.131,57   1,746.336,72   1,746.336,7	Totale progra	amma 02	Segreteria generale	380.688,00 previsione di competenza	1.693.335,73	1.365.648,72	1.360.648,72	1.365.648,
Previsione di cassa   2,006.131,57   1,746.336,72								329,
101   3   Programma   03   Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato   97.892,70   previsione di competenza   388.828,89   346.424,97   3							0,00	0,0
Titolo 1 Spese correnti	01 03 Programma	03	Gostiana acanamica finanziaria programmazione provvaditorato	•	2.006.131,57	1./46.336,/2		
Section   Sect	01 03 Flogramma	03	Gestione economica, inianziana, programmazione, provveditorato					
Totale programma   O4   Gestione delile entrate tributarie e servizi fiscali   122.844,24 previsione di cassa   525.447,85   444.317,67   346.424,97   346.424,		Titolo 1	Spese correnti	97.892,70 previsione di competenza	388.828,89	346.424,97	346.424,97	346.424,
Totale programma   03   Gestione   economica,   finanziaria,   programmazione,   previsione di cassa   525.447,85   444.317,67   346.424,97   346.			•					0,0
Totale programma   03   Gestione   economica, finanziaria,   programmazione,   97.892,70   previsione di competenza   388.828,89   346.424,97   34							0,00	0,
Provveditorato   di cui già impegnate*   di cui già impegnate*   di cui fondo pluriennale vincolato   0,00   0,0								
Ot 04 Programma	i otale progra	amma u3			388.828,89			
Programma   O4   Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali   122.844,24   previsione di cassa   525.447,85   444.317,67     482.717,10   482.717,10   472.717			provveditorato		0.00			0, 0,
Titolo 1   Spese correnti   122.844,24   previsione di competenza   498.711,54   492.717,10   482.717,10   472.717							0,00	٠,
di cui glà impegnate*   52.765,00   0,00   0   0   0   0   0   0   0	01 04 Programma	04	Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali		,	,		
di cui glà impegnate*   52.765,00   0,00   0   0   0   0   0   0   0		Titolo 1	Space correnti	122 8// 2/ previsione di competenza	/ΩΩ 711 Ε/	AQ2 717 10	AQ2 717 10	170 747
di cui fondo pluriennale vincolato previsione di cassa   0,00			орово облоги		430.711,34			472.717,
Previsione di cassa   611.657,57   615.661,34     Totale programma   04   Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali   122.844,24 previsione di competenza   498.711,54   492.717,10   482.71					0,00			0,0
di cui già impegnate*   52.765,00   0,00   0   0   0   0   0   0   0						615.561,34		
di cui fondo pluriennale vincolato previsione di cassa   0,00	Totale progra	amma 04	Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali		498.711,54			472.717,
Programma   05   Gestione dei beni demaniali e patrimoniali								0,
O1 05   Programma   O5   Gestione dei beni demaniali e patrimoniali							0,00	0,
Titolo 1 Spese correnti 38,659,30 previsione di competenza 358.700,00 375.865,59 375.865,59 375.865 di cui già impegnate* 33.240,00 0,00 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	01 05 Programma	05	Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	Previolotie di Gassa	011.007,57	010.001,34		
di cui già impegnate* 33.240,00 0,00 0 di cui fondo pluriennale vincolato 0,00 0,00 0,00 0	<b>~</b> · ·		•	00.050.00 provisions di competerer	050 700 00	075 005 50	075 005 50	075 005
di cui fondo pluriennale vincolato 0,00 0,00 0,00 0,00 0		TIOIOT	Spese correnti		358.700,00			375.865,t 0,0
					0.00			0,0
					406.268,21	414.524,89	0,00	0,0

Table 2 Spinso in conto capitale   CLUS SINERESCEE   CLUS SINERESCEE   CLUS SINERESCEE   CLUS SINERESCEE   CLUS SINERESCEE   CLUS SINES   CLUS SIN	MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO PRECEDENTE QUELLO	PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO PRECEDENTE	PREVISIONI ANNO	PREVISIONI	PREVISIONI
d out plane programma			CUI SI RIFERISCE IL	RIFERISCE IL			
Comparison   Com	Titolo	2 Spese in conto capitale		167.943,25			
Totale programma 05 Gestione dei beni demaniali e patrimoniali 95.741.72 mesizione di cossos 25.8.85.53 52.8.85.53 52.8.85.50 52.8.8				4 005 70			
Totale programma						0,00	0,00
Comparison	Totale programma 0	5 Gestione dei beni demaniali e patrimoniali				428.865.59	528.865.59
11   1   1   1   1   1   1   1   1	i otalo programma	o continuation and activation and activation and activation and activation activation and activation activatio	di cui già impegnate*	020.0.0,20			
11   14   15   17   17   17   17   17   17   17						0,00	0,00
Titolo 1 Spease correnti		Lien I a l	previsione di cassa	612.350,63	573.607,31		
Selection   Companies   Comp	01 06 Programma 06	Ufficio tecnico					
Comparison   Com	Titolo	1 Spese correnti	11.435.17 previsione di competenza	227.657.72	227.416.44	227.416.44	227.416.44
Totale programma 6 Ufficio tecnico   11.435,17 previsione di conspentra   227,416,44   227,416		'	di cui già impegnate*	·	1.372,50	0,00	
Totale programma 06 Ufficio tecnico						0,00	0,00
Comparison		A 11m 1 4 1					207 442 44
Octobrophysical Colors   Octobrophysical Col	l otale programma 0	6 Ufficio tecnico	11.435,17 previsione di competenza di cui dià impegnate*	227.657,72			
Prevision of closes   25,357,80   238,851,61				0.00			
Titolo   Spese correnti			previsione di cassa			-,	3,33
Clark programma   07   Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile   29,988,92 previsione di cassa   267,293,16   313,282,13   222,808,21   223,308,21   di caj gla impegnateri   di cal fondo pluterinaria vincolato   267,293,16   313,282,13   222,808,21   223,308,21   di cal gla impegnateri   di cal gla impegnateri   di cal gla impegnateri   di cal fondo pluterinaria vincolato   267,283,16   313,282,13   22	01 07 Programma 07	Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile		•			
Clark programma   07   Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile   29,988,92 previsione di cassa   267,293,16   313,282,13   222,808,21   223,308,21   di caj gla impegnateri   di cal fondo pluterinaria vincolato   267,293,16   313,282,13   222,808,21   223,308,21   di cal gla impegnateri   di cal gla impegnateri   di cal gla impegnateri   di cal fondo pluterinaria vincolato   267,283,16   313,282,13   22	Titala	4 0	00 000 00	040 574 07	000 040 04	200 200 21	200 000 01
Comparison   Com	IITOIO	1 Spese correnti		242.5/1,8/			
Totale programma 07   Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile   23.98.82 previsione di competenza   24.2471,87   283.313,21   222.088,21   223.08,21   2				0.00			
di cui gli programma   10   Risorse umane   11.433,33   previsione di cassa   267.283,16   313.282,13						0,00	0,00
di cal finolo plumemale vincebato previsione di cassa   0,00	Totale programma 0	7 Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile		242.571,87			223.308,21
11							
Titolo 1   Spese correnti						0,00	0,00
Titolo 1   Spese correnti	01 10 Programma 10	Risorse umane	previsione di cassa	207.293,10	313.202,13		
di cui glà impegnate*   31,402,28   0,00	00 og	THE STATE OF THE S					
di.cul fondo pluriennale vincolato   0,00	Titolo	1 Spese correnti		132.224,16			
Previsione di cassa   139.127.30   52.233.33   52.233.33				0.00			
Totale programma 10 Risorse umane						0,00	0,00
di cui pla impegnate*   31,402_28   0,00	Totale programma 1	0 Risorse umane				40.800.00	40.800.00
Totale programma   1 Polizia locale e amministrativa   Polizia programma   1 Polizia locale e amministrativa   Polizia locale e amministrati	i otalo programma	- 1.100.00 d.iiid.ii				,	,
TOTALE MISSIONE 01   Servizi istituzionali, generali e di gestione   78.537,08   previsione di competenza di cui già impegnate di cui già impegnate previsione di cassa   4.023.038,76   3.606.730,95   3.381.220,23   3.476.720,23						0,00	0,00
di cui già impegnate*   152.778,50   658,80   329,40   di cui fondo pluriennale vincolato previsione di cassa   4.760.212,51   4.384.262,31							
Missione   1.005,72   0,00	TOTALE MISSIONE 01	Servizi istituzionali, generali e di gestione		4.023.038,76			
MISSIONE   03 Ordine pubblico e sicurezza   03 01 Programma   01 Polizia locale e amministrativa   0,00 previsione di cassa   0,00 0,00   0,				1 005 72			
Titolo 1   Programma   O1   Programma   O1   Polizia locale e amministrativa   Titolo 1   Spese correnti   Spese correnti   O,00   previsione di competenza   300.000,00   325.000,00   325.000,00   325.000,00   325.000,00   0			previsione di cassa			0,00	3,00
Titolo 1 Spese correnti  Titolo 1 Spese correnti  O,00 previsione di competenza 300.000,00 325.000,00 325.000,00 325.000,00 325.000,00 325.000,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0	MISSIONE 0	3 Ordine pubblico e sicurezza					
di cui già impegnate*   0,00	03 01 Programma 01	Polizia locale e amministrativa					
di cui già impegnate*   0,00	Titolo	1 0	0.00	200 000 00	205 200 20	205 200 20	205 200 20
Totale programma   01   Polizia locale e amministrativa   0,00   previsione di cassa   300,000,00   325,000	TILOIO	opese correnu		300.000,00			
Previsione di cassa   300.000,00   325.000				0.00			
di cui già impegnate*   0,00				300.000,00	325.000,00	•	
di cui fondo pluriennale vincolato previsione di cassa   300.000,00   325.000,00	Totale programma 0	1 Polizia locale e amministrativa		300.000,00			
previsione di cassa 300.000,00 325.000,00  TOTALE MISSIONE 03 Ordine pubblico e sicurezza 0,00 previsione di competenza 300.000,00 325.000,00 325.000,00 325.000,00 325.000,00 di cui fondo pluriennale vincolato 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00							
TOTALE MISSIONE 03 Ordine pubblico e sicurezza 0,00 previsione di competenza 300.000,00 325.000,00 325.000,00 325.000,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0						0,00	0,00
di cui già impegnate* 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,	TOTALE MISSIONE 03	Ordine pubblico e sicurezza				325 000 00	325 000 00
di cui fondo pluriennale vincolato 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00	TO TALL IIII GOTOTIL 30	- and passing a distributed		300.000,00			
previsione di cassa 300.000,00 325.000,00			·		0,00		
			previsione di cassa	300.000,00	325.000,00		

			RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE	PREVISIONI DEFINITIVE			
MISSIONE, PROGRAMMA,	TITOLO	DENOMINAZIONE	DELL'ESERCIZIO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO	DELL'ANNO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO	PREVISIONI ANNO 2019	PREVISIONI DELL'ANNO 2020	PREVISIONI DELL'ANNO 2021
MISSIONE	04	4 Istruzione e diritto allo studio					
04 01 Programma	01	Istruzione prescolastica					
	Titolo 1	Cu and anymouti	96.201.02 previsione di competenza	508.911,57	625.776,44	625.776,44	625.776,44
	111010	1 Spese correnti	96.201,02 previsione di competenza di cui già impegnate*	506.911,57	218.106.69	0.00	0.00
			di cui fondo pluriennale vincola		0,00	0,00	0,0
	Tit-1- (	2	previsione di cassa	692.849,44	721.977,46	0.500.00	0.500.0
	l itolo 2	2 Spese in conto capitale	0,00 previsione di competenza di cui già impegnate*	6.500,00	6.500,00 0.00	6.500,00 0.00	6.500,0 0.0
			di cui fondo pluriennale vincola	to 0.00	0,00	0.00	0,0
			previsione di cassa	19.500,00	6.500,00		-,-
Totale pro	gramma 0°	1 Istruzione prescolastica	96.201,02 previsione di competenza	515.411,57	632.276,44	632.276,44	632.276,4
			di cui già impegnate* di cui fondo pluriennale vincola	to <b>0.00</b>	218.106,69 0,00	0,00 0,00	0,0 0,0
			previsione di cassa	712.349.44	728.477.46	0,00	0,0
04 02 Programma	02	Altri ordini di istruzione	·	=	,		
	Tital - 4	1 -					
	I ITOIO	1 Spese correnti	96.015,57 previsione di competenza di cui già impegnate*	331.603,00	355.099,23 141.928.45	355.099,23 0.00	355.099,2 0.0
			di cui fondo pluriennale vincola	to 0,00	0,00	0,00	0,0
			previsione di cassa	457.276,11	451.114,80	0,00	0,0
	Titolo 2	Spese in conto capitale	52.848,20 previsione di competenza	355.970,00	130.000,00	50.000,00	100.000,0
			di cui già impegnate*		0,00	0,00	0,0
			di cui fondo pluriennale vincola previsione di cassa	to 0,00 447.129,11	0,00 182.848,20	0,00	0,0
Totale pro	gramma 03	2 Altri ordini di istruzione	148.863,77 previsione di competenza	687.573,00	485.099,23	405.099,23	455.099,2
	<b>J</b>		di cui già impegnate*	•	141.928,45	0,00	0,0
			di cui fondo pluriennale vincola		0,00	0,00	0,0
04.00 B	06	O-milet acceptant attitudes and	previsione di cassa	904.405,22	633.963,00		
04 06 Programma	06	Servizi ausiliari all'istruzione					
	Titolo 1	Spese correnti	107.733,37 previsione di competenza	316.066,80	316.771,68	316.771,68	316.771,6
			di cui già impegnate*		125.311,12	0,00	0,0
			di cui fondo pluriennale vincola previsione di cassa		0,00	0,00	0,0
	Titolo 3	Spese in conto capitale	610.00 previsione di competenza	419.850,23 0,00	424.505,05 0,00	0,00	0,0
	111010 2	c opese in conto capitale	di cui già impegnate*	0,00	0.00	0.00	0.0
			di cui fondo pluriennale vincola		0,00	0,00	0,0
			previsione di cassa	610,00	610,00		
Totale pro	gramma 06	6 Servizi ausiliari all'istruzione	108.343,37 previsione di competenza di cui già impegnate*	316.066,80	316.771,68 125.311,12	316.771,68 0.00	316.771,6 0.0
			di cui fondo pluriennale vincola	to <b>0.00</b>	0,00	0.00	0,0
			previsione di cassa	420.460,23	425.115,05	0,00	0,0
TOTALE MISSIONE	04	Istruzione e diritto allo studio	353.408,16 previsione di competenza	1.519.051,37	1.434.147,35	1.354.147,35	1.404.147,3
			di cui già impegnate* di cui fondo pluriennale vincola	to	485.346,26	0,00	0,0
			di cui fondo pluriennale vincola: previsione di cassa	to 0,00 2.037.214,89	0,00 1.787.555,51	0,00	0,0
MISSIONE	0:	5 Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	previsione di cussu	2.037.214,09	1.767.555,51		
05 01 Programma	01	Valorizzazione dei beni di interesse storico					
-							
	Γitolo ′	1 Spese correnti	4.468,22 previsione di competenza di cui già impegnate*	101.672,86	94.563,08	94.563,08	94.563,0
					0,00	0,00	0,0
			di cui fondo pluriennale vincola:	to nnn	በ በበ	n nn	0.0
			di cui fondo pluriennale vincola previsione di cassa		0,00 99.031.30	0,00	0,0
	Titolo 2	2 Spese in conto capitale		to 0,00 102.743,70 197.768,50	0,00 99.031,30 153.155,91	600.000,00	· ·
	Titolo 2	Spese in conto capitale	previsione di cassa	102.743,70 197.768,50	99.031,30		0,00 0,00 0,00 0,00

MISSIONE, PROGRAMMA, TIT	COLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO	PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO	PREVISIONI ANNO 2019	PREVISIONI DELL'ANNO 2020	PREVISIONI DELL'ANNO 2021
			previsione di cassa	351.814,09	154.971,27		
Totale progra	mma 01	Valorizzazione dei beni di interesse storico	9.439,49 previsione di competenza	299.441,36	247.718,99	694.563,08	94.563,08
			di cui già impegnate* di cui fondo pluriennale vinc		3.155,91	0,00	0,00
			previsione di cassa	olato 3.155,91 454.557,79	0,00 254.002,57	0,00	0,00
05 02 Programma	02	Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	F	454.557,75	204.002,57		
· ·	1 4 ·-						
	Litolo 1	Spese correnti	120.529,58 previsione di competenza	560.487,09	625.960,31	625.960,31	625.960,3
			di cui già impegnate* di cui fondo pluriennale vinc	colato 0,00	196.626,99 0,00	2.623,00 0,00	1.311,50 0,00
			previsione di cassa	632.212,91	746.489,89	0,00	0,0
Totalo progra	mma 02	Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	120.529,58 previsione di competenza	560.487.09	625.960.31	625.960.31	625.960.3
i otale progra	iiiila UZ	Attività Caltarali e lillerveriti diversi nei settore Culturdie	di cui già impegnate*	300.467,09	196.626,99	2.623,00	1.311,50
			di cui fondo pluriennale vinc	colato 0.00	0.00	0.00	0,00
			previsione di cassa	632.212,91	746.489,89	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 05		Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	129.969.07 previsione di competenza	859.928.45	873.679.30	1.320.523.39	720.523.39
			di cui già impegnate*	511,020,10	199.782,90	2.623,00	1.311,50
			di cui fondo pluriennale vinc	colato 3.155,91	0,00	0,00	0,0
			previsione di cassa	1.086.770,70	1.000.492,46		·
MISSIONE	06	Politiche giovanili, sport e tempo libero					
06 01 Programma	01	Sport e tempo libero					
	Titolo 1	Spese correnti	65,010,86 previsione di competenza	504.000,00	511.700,00	511.700,00	511.700.00
		opeoc continu	di cui già impegnate*	004.000,00	7.000,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vinc	colato 0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	618.116,87	576.710,86	Ť	,
	Titolo 2	Spese in conto capitale	52.500,00 previsione di competenza	467.500,00	417.500,00	17.500,00	17.500,00
			di cui già impegnate*		0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vinc		0,00	0,00	0,0
			previsione di cassa	470.000,00	470.000,00		
Totale progra	mma 01	Sport e tempo libero	117.510,86 previsione di competenza	971.500,00	929.200,00	529.200,00	529.200,0
			di cui già impegnate* di cui fondo pluriennale vinc	valata 0.00	7.000,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	olato 0,00 1.088.116,87	0,00 1.046.710,86	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 06		Politiche giovanili, sport e tempo libero	117.510.86 previsione di competenza	971.500.00	929.200.00	529.200.00	529.200.00
TOTALL MISSIONE 00		Tondone grovaniii, sport e tempo ilbero	di cui già impegnate*	97 1.500,00	7.000.00	0.00	0,00
			di cui fondo pluriennale vinc	colato 0.00	0.00	0.00	0.00
			previsione di cassa	1.088.116,87	1.046.710,86		0,00
MISSIONE	07	Turismo					
07 01 Programma	01	Sviluppo e la valorizzazione del turismo					
	Titolo 1	Spese correnti	38.506.55 previsione di competenza	156,700.00	143.510.00	143.510.00	143.510.00
	111010 1	opeac corrella	di cui già impegnate*	130.700,00	6.150,00	4.300,00	2.100,00
			di cui fondo pluriennale vinc	colato 0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	190.244,15	182.016,55	.,	-,
	Titolo 2	Spese in conto capitale	357.649,97 previsione di competenza	1.258.000,00	1.326.687,03	0,00	0,00
			di cui già impegnate*		600.467,03	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vinc		0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	1.251.312,97	1.527.649,97		
					1.470.197,03	143.510,00	143.510,00
Totale progra	mma 01	Sviluppo e la valorizzazione del turismo	396.156,52 previsione di competenza	1.414.700,00			0.444
Totale progra	mma 01	Sviluppo e la valorizzazione del turismo	di cui già impegnate*	•	606.617,03	4.300,00	
Totale progra	mma 01	Sviluppo e la valorizzazione del turismo	di cui già impegnate* di cui fondo pluriennale vinc	colato 156.687,03	606.617,03 0,00		
			di cui già impegnate* di cui fondo pluriennale vinc previsione di cassa	colato 156.687,03 1.441.557,12	606.617,03 0,00 1.709.666,52	4.300,00 0,00	0,00
Totale progra		Sviluppo e la valorizzazione del turismo  Turismo	di cui già impegnate* di cui fondo pluriennale vinc previsione di cassa 396.156,52 previsione di competenza	colato 156.687,03	606.617,03 0,00 1.709.666,52 1.470.197,03	4.300,00 0,00 143.510,00	143.510,00
			di cui già impegnate* di cui fondo pluriennale vinc previsione di cassa	rolato 156.687,03 1.441.557,12 1.414.700,00	606.617,03 0,00 1.709.666,52	4.300,00 0,00	2.100,00 0,00 143.510,00 2.100,00

MISSIONE, PROGRAMMA, T	ritolo	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO	PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO PRECEDENTE	DDE///OLONI AND C	PDE///O/O/N	DDE///OION:
,			PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO	QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO	PREVISIONI ANNO 2019	PREVISIONI DELL'ANNO 2020	PREVISIONI DELL'ANNO 2021
MISSIONE	30	Assetto del territorio ed edilizia abitativa					
08 01 Programma	01	Urbanistica e assetto del territorio					
	Titolo 1	Spese correnti	17.916,23 previsione di competenza	209.144,10	369.433,60	369.433,60	369.433,60
	111010	- opese content	di cui già impegnate*	203.144,10	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
	Titolo 3	2 Spese in conto capitale	previsione di cassa 75.866,94 previsione di competenza	315.838,37 2.000,00	387.349,83 0,00	0,00	0,00
	111010 2	2 Spese III conto capitale	di cui già impegnate*	2.000,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,0
			previsione di cassa	77.411,52	75.866,94	200 100 00	202 102 2
Totale prog	ramma 01	1 Urbanistica e assetto del territorio	93.783,17 previsione di competenza di cui già impegnate*	211.144,10	369.433,60 0,00	369.433,60 0,00	369.433,6 0,0
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,0
			previsione di cassa	393.249,89	463.216,77	<u> </u>	<u> </u>
08 02 Programma	02	Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economic	o-popolare				
	Titolo 1	Spese correnti	22.219,09 previsione di competenza	22.219,09	22.283,25	22.283,25	22.283,2
		· opene content	di cui già impegnate*	22.210,00	0,00	0,00	0,0
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,0
	Titolo C	0	previsione di cassa 0,00 previsione di competenza	22.219,09	44.502,34	0.00	0.0
	111010 2	2 Spese in conto capitale	di cui già impegnate*	231.503,73	0,00 0.00	0,00 0.00	0,0 0.0
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,0
			previsione di cassa	231.503,73	0,00		
Totale prog	ramma 02	2 Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia	22.219,09 previsione di competenza di cui già impegnate*	253.722,82	22.283,25	22.283,25	22.283,2
		economico-popolare	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00 0,00	0,00 0.00	0,0 0,0
			previsione di cassa	253.722,82	44.502,34	5,50	
TOTALE MISSIONE 0	8	Assetto del territorio ed edilizia abitativa	116.002,26 previsione di competenza	464.866,92	391.716,85	391.716,85	391.716,8
			di cui già impegnate* di cui fondo pluriennale vincolato	0.00	0,00 0.00	0,00 0.00	0,0 0,0
			previsione di cassa	646.972.71	507.719.11	0,00	0,0
MISSIONE	09	9 Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente					
09 02 Programma	02	Tutela, valorizzazione e recupero ambientale					
	Titolo 1	Spese correnti	40,440,43 previsione di competenza	213.228.66	175.492.34	175.492.34	175.492.3
	111010	opese contenti	di cui già impegnate*	213.220,00	0,00	0,00	0.0
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,0
	Tit-1- C	2	previsione di cassa	231.835,79	215.932,77		
	111010 2	2 Spese in conto capitale	0,00 previsione di competenza di cui già impegnate*	37.869,50	5.417,50 5.417,50	0,00 0,00	0,0 0,0
			di cui fondo pluriennale vincolato	5.417,50	0,00	0,00	0,0
			previsione di cassa	32.452,00	0,00		·
Totale prog	ramma 02	2 Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	40.440,43 previsione di competenza	251.098,16	180.909,84	175.492,34	175.492,3
			di cui già impegnate* di cui fondo pluriennale vincolato	5.417,50	5.417,50 0.00	0,00 0.00	0,00 0,00
			previsione di cassa	264.287,79	215.932,77	0,00	0,00
09 03 Programma	03	Rifiuti		,			
	Titola 4	1 Chang sawanti	42.693.40 previsione di competenza	79.206.00	85.000.00	85.000.00	85.000.00
	111010	1 Spese correnti	42.693,40 previsione di competenza di cui già impegnate*	79.206,00	85.000,00 41.858,20	85.000,00 41.858,20	85.000,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,0
			previsione di cassa	113.268,55	127.693,40	·	
Totale prog	ramma 03	3 Rifiuti	42.693,40 previsione di competenza di cui già impegnate*	79.206,00	85.000,00	85.000,00	85.000,00
			di cui gia impegnate" di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	41.858,20 0,00	41.858,20 0,00	0,00 0,00
			- ar our rondo praneririale viricolato	0,00	0,00	0,00	U,U

MISSIONE, PROGRAMMA,	TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO	PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO	PREVISIONI ANNO 2019	PREVISIONI DELL'ANNO 2020	PREVISIONI DELL'ANNO 2021
09 04 Programma	04	Servizio idrico integrato	·		.=,		
	Titolo	Spese correnti	0.00 previsione di competenza	310.000,00	308.052,94	308.052,94	308.052.94
	111010	Spese correllu	di cui già impegnate*	310.000,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincol	-,	0,00	0,00	0,00
	Titolo 1	On and in contract the	previsione di cassa	310.237,43	308.052,94	100 000 00	0.00
	111010	2 Spese in conto capitale	116.616,52 previsione di competenza di cui già impegnate*	0,00	0,00 0.00	100.000,00	0,00 0.00
			di cui fondo pluriennale vincol	lato 0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	116.616,52	116.616,52		
Totale prog	gramma 04	Servizio idrico integrato	116.616,52 previsione di competenza di cui già impegnate*	310.000,00	308.052,94	408.052,94	308.052,94
			di cui gia impegnate" di cui fondo pluriennale vincol	lato 0.00	0,00 0,00	0,00 0.00	0,00 0,00
			previsione di cassa	426.853,95	424.669,46	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE	09	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	199.750,35 previsione di competenza	640.304,16	573.962,78	668.545,28	568.545,28
			di cui già impegnate*		47.275,70	41.858,20	0,00
			di cui fondo pluriennale vincol previsione di cassa	lato 5.417,50 804.410,29	0,00 768.295,63	0,00	0,00
MISSIONE	1	7 Trasporti e diritto alla mobilità	previsione di cassa	804.410,29	700.295,05		
10 01 Programma	01	Trasporto e difitto dila mobilità  Trasporto ferroviario					
	Titolo 2	2 Spese in conto capitale	264.865,19 previsione di competenza	320.117,04	162.256,83	0,00	0,00
			di cui già impegnate* di cui fondo pluriennale vincol	lato 162,256,83	162.256,83 0,00	0,00 0,00	0,00 0,00
			previsione di cassa	325.240,32	264.865,19	0,00	0,00
Totale pro	gramma 0	1 Trasporto ferroviario	264.865,19 previsione di competenza	320.117,04	162.256,83	0,00	0,00
	-		di cui già impegnate*		162.256,83	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincol previsione di cassa	lato 162.256,83 325.240,32	0,00 264.865,19	0,00	0,00
10 02 Programma	02	Trasporto pubblico locale	provisione di dassa	323.240,32	204.005,19		
10 02 1 10g.uu							
	Titolo	Spese correnti	0,00 previsione di competenza	26.191,00	26.191,00	26.191,00	26.191,00
			di cui già impegnate* di cui fondo pluriennale vincol	lato 0,00	0,00 0,00	0,00 0,00	0,00 0,00
			previsione di cassa	52.382,00	26.191,00	0,00	0,00
Totale pro	gramma 0	2 Trasporto pubblico locale	0,00 previsione di competenza	26.191,00	26.191,00	26.191,00	26.191,00
	-		di cui già impegnate*		0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincol previsione di cassa	0,00 52.382,00	0,00 26.191,00	0,00	0,00
10 05 Programma	05	Viabilità e infrastrutture stradali	provisione di cassa	52.362,00	20.191,00		
	Titolo	Spese correnti	246.792,42 previsione di competenza di cui già impegnate*	601.587,50	428.150,00	438.150,00	438.150,00
			di cui gia impegnate" di cui fondo pluriennale vincol	lato 0.00	0,00 0.00	0,00 0,00	0,00 0.00
			a da londo planolitate villoti		674.942,42	5,00	-,
			previsione di cassa	710.215,95	017.072,72		
	Titolo 2	2 Spese in conto capitale	48.608,25 previsione di competenza	710.215,95 266.462,50	540.000,00	300.000,00	
	Titolo 2	Spese in conto capitale	48.608,25 previsione di competenza di cui già impegnate*	266.462,50	540.000,00 0,00	0,00	0,00
	Titolo :	Spese in conto capitale	48.608,25 previsione di competenza di cui già impegnate* di cui fondo pluriennale vincol	266.462,50 lato 0,00	540.000,00 0,00 0,00		0,00
			48.608,25 previsione di competenza di cui già impegnate* di cui fondo pluriennale vincol previsione di cassa	266.462,50 lato 0,00 583.191,67	540.000,00 0,00 0,00 588.608,25	0,00 0,00	0,00 0,00
		Spese in conto capitale     Spese per incremento attività finanziarie	48.608,25 previsione di competenza di cui già impegnate* di cui fondo pluriennale vincol previsione di cassa 150.000,00 previsione di competenza di cui già impegnate*	266.462,50 lato 0,00 583.191,67 150.000,00	540.000,00 0,00 0,00 588.608,25 690.000,00 0,00	0,00 0,00 300.000,00 0,00	0,00 0,00 400.000,00 0,00
			48.608,25 previsione di competenza di cui già impegnate* di cui fondo pluriennale vincol previsione di cassa 150.000,00 previsione di competenza di cui già impegnate* di cui fondo pluriennale vincol cui fondo pluriennale vincol	266.462,50 lato 0,00 583.191,67 150.000,00 lato 0,00	540.000,00 0,00 0,00 588.608,25 690.000,00 0,00 0,00	0,00 0,00 300.000,00	0,00 0,00 400.000,00 0,00
7.64	Titolo :	3 Spese per incremento attività finanziarie	48.608,25 previsione di competenza di cui già impegnate* di cui fondo pluriennale vincol previsione di cassa 150.000,00 previsione di competenza di cui già impegnate* di cui fondo pluriennale vincol previsione di cassa	266.462,50 lato 0,00 583.191,67 150.000,00 lato 0,00 150.000,00	540.000,00 0,00 0,00 588.608,25 690.000,00 0,00 0,00 840.000,00	300.000,00 0,00	350.000,00 0,00 0,00 400.000,00 0,00 0,00
Totale pro	Titolo :		48.608,25 previsione di competenza di cui già impegnate* di cui fondo pluriennale vincol previsione di cassa 150.000,00 previsione di competenza di cui già impegnate* di cui fondo pluriennale vincol cui fondo pluriennale vincol	266.462,50 lato 0,00 583.191,67 150.000,00 lato 0,00	540.000,00 0,00 0,00 588.608,25 690.000,00 0,00 0,00	0,00 0,00 300.000,00 0,00	0,00 0,00 400.000,00 0,00

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO	PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO	PREVISIONI ANNO 2019	PREVISIONI DELL'ANNO 2020	PREVISIONI DELL'ANNO 2021
		previsione di cassa	1.443.407,62	2.103.550,67		
TOTALE MISSIONE 10	Trasporti e diritto alla mobilità	710.265,86 previsione di competenza	1.364.358,04	1.846.597,83	1.064.341,00	1.214.341,00
		di cui già impegnate* di cui fondo pluriennale vincolato	162.256.83	162.256,83 0.00	0,00 0.00	0,00 0.00
		previsione di cassa	1.821.029,94	2.394.606,86	0,00	0,00
MISSIONE 11	Soccorso civile		110211020,01	2.00 1.000,00		
11 01 Programma 01	Sistema di protezione civile					
<del>-</del>						
litolo 1	Spese correnti	3,67 previsione di competenza di cui già impegnate*	4.128,94	7.430,00 0,00	7.430,00 0,00	7.430,00 0,00
		di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
		previsione di cassa	4.503,16	7.433,67	0,00	0,00
Totale programma 01	Sistema di protezione civile	3,67 previsione di competenza	4.128,94	7.430,00	7.430,00	7.430,00
		di cui già impegnate*	_	0,00	0,00	0,00
		di cui fondo pluriennale vincolato previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 11	Soccorso civile	grevisione di cassa 3,67 previsione di competenza	4.503,16 4.128,94	7.433,67 7.430,00	7.430,00	7.430,00
TOTALE WISSIONE TI	Soccorso civile	di cui già impegnate*	4.120,94	0.00	7.430,00	0,00
		di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
		previsione di cassa	4.503,16	7.433,67		· ·
	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia					
12 01 Programma 01	Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido					
Titolo 1	Spese correnti	66.927,17 previsione di competenza	577.922,63	572.637,34	572.637,34	572.637.34
THOIC I	Spese correnti	di cui già impegnate*	377.922,03	181.924,72	0,00	0,00
		di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
		previsione di cassa	680.012,39	639.564,51		
Titolo 2	Spese in conto capitale	2.340,00 previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
		di cui già impegnate* di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00 0,00	0,00 0,00	0,00 0,00
		previsione di cassa	2.340.00	2.340.00	0,00	0,00
Totale programma 01	Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido	69.267,17 previsione di competenza	577.922,63	572.637,34	572.637,34	572.637,34
	·	di cui già impegnate*		181.924,72	0,00	0,00
		di cui fondo pluriennale vincolato previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
12 02 Programma 02	Interventi per la disabilità	previsione di cassa	682.352,39	641.904,51		
12 02 Flogramma 02	interventi per la disabilità					
Titolo 1	Spese correnti	119.178,98 previsione di competenza	84.263,72	611.721,77	611.721,77	611.721,77
		di cui già impegnate*	•	0,00	0,00	0,00
		di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
Totalo programma 02	Interventi per la disabilità	previsione di cassa 119.178.98 previsione di competenza	119.188,98 <b>84.263,72</b>	730.900,75 <b>611.721,77</b>	611.721,77	611.721,77
Totale programma 02	miter venti per la disabilita	di cui già impegnate*	04.203,72	0,00	0,00	0,00
		di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
		previsione di cassa	119.188,98	730.900,75		,
12 03 Programma 03	Interventi per gli anziani					
Titolo 1	Spese correnti	1.299,02 previsione di competenza	427.300,00	308.000,00	308.000,00	308.000,00
Titolo 1	Spese Corrella	di cui già impegnate*	421.300,00	0,00	0,00	0,00
		di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
		previsione di cassa	430.029,16	309.299,02		
Totale programma 03	Interventi per gli anziani	1.299,02 previsione di competenza	427.300,00	308.000,00	308.000,00	308.000,00
		di cui già impegnate* di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00 0,00	0,00	0,00
		previsione di cassa	430.029,16	309.299,02	0,00	0,00
12 04 Programma 04	Interventi per i soggetti a rischio di esclusione sociale	·	,10	***************************************		

ISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO	PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO	PREVISIONI ANNO 2019	PREVISIONI DELL'ANNO 2020	PREVISIONI DELL'ANNO 2021
Titolo <sup>2</sup>	1 Spese correnti	30.842,28 previsione di competenza di cui già impegnate* di cui fondo pluriennale vinc previsione di cassa	867.373,02 colato 0,00 1.292.962,78	228.651,26 0,00 0,00 259.493,54	228.651,26 0,00 0,00	228.651,2 0,0 0,0
Totale programma 04	4 Interventi per i soggetti a rischio di esclusione sociale	30.842,28 previsione di cassa di cui già impegnate* di cui fondo pluriennale vinc	867.373,02	239.493,54 228.651,26 0,00 0,00	228.651,26 0,00 0,00	228.651,2 0,0 0,0
12 09 Programma 09	Servizio necroscopico e cimiteriale	previsione di cassa	1.292.962,78	259.493,54	•	
Titolo <sup>2</sup>	1 Spese correnti	2.387,23 previsione di competenza	5.000,00	5.000,00	5.000.00	5.000.0
	'	di cui già impegnate* di cui fondo pluriennale vinc previsione di cassa	colato 0,00	0,00 0,00	0,00 0,00	0,C 0,C
Titolo 2	Spese in conto capitale	5.000,00 previsione di competenza	49.011,02 135.000,00	7.387,23 13.000,00	5.000,00	5.000,0
		di cui già impegnate* di cui fondo pluriennale vinc previsione di cassa	0,00 151.073,31	0,00 0,00 18.000,00	0,00 0,00	0,0 0,0
Totale programma 09	9 Servizio necroscopico e cimiteriale	7.387,23 previsione di competenza di cui già impegnate* di cui fondo pluriennale vinc previsione di cassa	0,00	18.000,00 0,00 0,00	10.000,00 0,00 0,00	10.000,0 0,0 0,0
TOTALE MISSIONE 12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	227.974,68 previsione di cassa 227.974,68 previsione di competenza di cui già impegnate* di cui fondo pluriennale vino previsione di cassa	200.084,33 2.096.859,37 colato 0,00 2.724.617,64	25.387,23 1.739.010,37 181.924,72 0,00 1.966.985,05	1.731.010,37 0,00 0,00	1.731.010,3 0,0 0,0
	4 Sviluppo economico e competitività					
14 01 Programma 01	Industria, PMI e Artigianato					
Titolo <sup>2</sup>	1 Spese correnti	1.401,13 previsione di competenza di cui già impegnate* di cui fondo pluriennale vinc previsione di cassa	15.450,00 colato 0,00 25.645,34	10.200,00 3.497,00 0,00 11.601,13	10.200,00 0,00 0,00	10.200,0 0,0 0,0
Titolo 2	Spese in conto capitale	204.710,97 previsione di competenza di cui già impegnate* di cui fondo pluriennale vinc	0,00	0,00 0,00 0,00 0.00	0,00 0,00 0,00	0,0 0,0 0.0
		previsione di cassa	208.370,97	204.710,97		-,-
Totale programma 0°	1 Industria, PMI e Artigianato	206.112,10 previsione di competenza di cui già impegnate* di cui fondo pluriennale vinc previsione di cassa	15.450,00 colato 0,00 234.016,31	10.200,00 3.497,00 0,00 216.312,10	10.200,00 0,00 0,00	10.200,0 0,0 0,0
14 02 Programma 02	Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori	·	20 10,0 .			
Titolo <sup>2</sup>	Spese correnti	13.438,70 previsione di competenza di cui già impegnate* di cui fondo pluriennale vinc	111.995,50 colato 0,00	133.981,32 1.000,00 0,00	133.981,32 0,00 0,00	133.981,3 0,0 0,0
Tatala was awa	2. Commander and distribution to the land of the second	previsione di cassa	122.387,38	147.420,02	•	
i otale programma 02	2 Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori	13.438,70 previsione di competenza di cui già impegnate* di cui fondo pluriennale vinc previsione di cassa	111.995,50 colato 0,00 122.387,38	133.981,32 1.000,00 0,00 147.420,02	133.981,32 0,00 0,00	133.981,3 0,0 0,0
TOTALE MISSIONE 14	Sviluppo economico e competitività	219.550,80 previsione di competenza di cui già impegnate*	127.445,50	144.181,32 4.497.00	144.181,32 0,00	144.181,3 0,0

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO	PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO	PREVISIONI ANNO 2019	PREVISIONI DELL'ANNO 2020	PREVISIONI DELL'ANNO 2021
16 01 Programma 01	Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare					
Titolo 1	Spese correnti	4.226,31 previsione di competenza	7.500,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00
		di cui già impegnate* di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00 0,00	0,00 0,00	0,00 0,00
		previsione di cassa	13.576,96	14.226,31	0,00	0,00
Totale programma 01	Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare	4.226,31 previsione di competenza	7.500,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00
		di cui già impegnate* di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00 0,00	0,00 0,00	0,00 0,00
		previsione di cassa	13.576,96	14.226,31	<u> </u>	
TOTALE MISSIONE 16	Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	4.226,31 previsione di competenza di cui già impegnate*	7.500,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00
		di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00 0,00	0,00 0,00	0,00 0,00
		previsione di cassa	13.576,96	14.226,31		
	Energia e diversificazione delle fonti energetiche					
17 01 Programma 01	Fonti energetiche					
Titolo 1	Spese correnti	0,00 previsione di competenza	1.070.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00
		di cui già impegnate*		0,00	0,00	0,00
		di cui fondo pluriennale vincolato previsione di cassa	0,00 1.070.000,00	0,00 1.000.000,00	0,00	0,00
Titolo 2	Spese in conto capitale	610,00 previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
	'	di cui già impegnate*		0,00	0,00	0,00
		di cui fondo pluriennale vincolato previsione di cassa	0,00 610,00	0,00 610,00	0,00	0,00
Totale programma 01	Fonti energetiche	610,00 previsione di competenza	1.070.000,00	1.000.000,00	1.000.000.00	1.000.000,00
rotato programma or		di cui già impegnate*		0,00	0,00	0,00
		di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 17	Energia e diversificazione delle fonti energetiche	previsione di cassa 610,00 previsione di competenza	1.070.610,00	1.000.610,00	1.000.000,00	1.000.000,00
TOTALL WISSIONE TO	Lifergia e diversificazione delle fond effergedene	di cui già impegnate*	1.070.000,00	0,00	0,00	0,00
		di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
		previsione di cassa	1.070.610,00	1.000.610,00		
MISSIONE 18 18 01 Programma 01	Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali Relazioni finanziarie con le altre autonomie territoriali					
10 01 Flogramma 01	Relazioni inianziane con le altre autonomie territorian					
Titolo 2	Spese in conto capitale	30.000,00 previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
		di cui già impegnate* di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00 0,00	0,00 0,00	0,00
		previsione di cassa	30.000,00	30.000,00	0,00	0,00
Totale programma 01	Relazioni finanziarie con le altre autonomie territoriali	30.000,00 previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
		di cui già impegnate* di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00 0,00	0,00 0,00	0,00 0,00
		previsione di cassa	30.000,00	30.000,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 18	Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali	30.000,00 previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
		di cui già impegnate*		0,00	0,00	0,00
		di cui fondo pluriennale vincolato previsione di cassa	0,00 30.000,00	0,00 30.000,00	0,00	0,00
MISSIONE 20	Fondi e accantonamenti		00.000,00	30.000,00		
20 01 Programma 01	Fondo di riserva					
Titala 4	Cu and anymouti	0,00 previsione di competenza	00.400.44	75.004.70	92.287.64	93.197.68
TITOIO 1	Spese correnti	0,00 previsione di competenza di cui già impegnate*	89.423,14	75.064,73 0,00	92.287,64	93.197,68
		di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
		previsione di cassa	89.423,14	75.064,73		
Totale programma 01	Fondo di riserva	0,00 previsione di competenza	89.423,14	75.064,73	92.287,64	93.197,68

MISSIONE, PROGRAMMA, T	ΓΙΤΟLΟ	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO	PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO	PREVISIONI ANNO 2019	PREVISIONI DELL'ANNO 2020	PREVISIONI DELL'ANNO 2021
			di cui già impegnate* di cui fondo pluriennale vincol previsione di cassa	ato 0,00 89.423,14	0,00 0,00 75.064,73	0,00 0,00	0,00 0,00
20 02 Programma	02	Fondo crediti di dubbia esigibilità					,
	Titolo 1	Spese correnti	0,00 previsione di competenza	102.000.00	89.897.21	109.897.21	139.897.21
		•	di cui già impegnate*		0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincoli previsione di cassa		0,00 0.00	0,00	0,00
Totale prog	ramma 0	2 Fondo crediti di dubbia esigibilità	0,00 previsione di competenza	102.000,00 102.000,00	89.897,21	109.897,21	139.897.21
Totalo prog	,	1 Tondo di dalli di dabbia dolgibilita	di cui già impegnate*	102.000,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincola		0,00	0,00	0,00
20 03 Programma	03	Altri fondi	previsione di cassa	102.000,00	0,00		
20 00 FIOGRAMMA	03	Autional					
	Titolo 1	Spese correnti	0,00 previsione di competenza	0,00	99.200,00	119.200,00	139.200,00
			di cui già impegnate* di cui fondo pluriennale vincol:	ato 0,00	0,00 0,00	0,00 0,00	0,00 0,00
			previsione di cassa	0,00	99.200,00	0,00	0,00
Totale prog	ramma 03	3 Altri fondi	0,00 previsione di competenza	0,00	99.200,00	119.200,00	139.200,00
			di cui già impegnate* di cui fondo pluriennale vincol		0,00	0,00	0,00
			di cui tondo piuriennale vincoi: previsione di cassa	ato 0,00 0.00	0,00 99,200.00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 2	20	Fondi e accantonamenti	0.00 previsione di competenza	191.423,14	264.161.94	321.384,85	372.294.89
			di cui già impegnate*	ŕ	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincoli previsione di cassa	o,00 191.423,14	0,00 174.264,73	0,00	0,00
MISSIONE	50	Debito pubblico	provisione di cacca	191.425,14	174.204,73		
50 01 Programma	01	Quota interessi ammortamento mutui e prestiti obbligaziona	ri				
	Titolo 1	Spese correnti	19,956,20 previsione di competenza	390.256,44	374.501,60	371.175,00	377.175.00
	111010	Spese correnti	19.956,20 previsione di competenza di cui già impegnate*	390.256,44	374.501,60	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincola	ato 0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	409.538,47	394.457,80		
Totale prog	jramma 0	I Quota interessi ammortamento mutui e prestiti obbligaziona	ıri 19.956,20 previsione di competenza di cui già impegnate*	390.256,44	374.501,60 0,00	371.175,00 0,00	377.175,00 0,00
			di cui fondo pluriennale vincoli	ato 0.00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	409.538,47	394.457,80	.,	.,
50 02 Programma	02	Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazional	i				
	Titolo 4	Rimborso Prestiti	0,00 previsione di competenza	1.046.464,57	927.690,00	936.000,00	946.210.00
			di cui già impegnate*	·	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincoli previsione di cassa	ato 0,00 1.047.943,78	0,00 927.690,00	0,00	0,00
		2 Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazional	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	1.047.943,78	927.690,00	936.000,00	946.210,00
Totale prog				1.0-0.404,57	0.00	0,00	0.00
Totale prog	Jramma 02	<b>3 3</b>	di cui già impegnate*				
Totale prog	Jramma 02	•	di cui fondo pluriennale vincola	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincol previsione di cassa	1.047.943,78	0,00 927.690,00	0,00	,
Totale prog		Debito pubblico	di cui fondo pluriennale vincola	0,00	0,00		0,00 1.323.385,00 0,00
			di cui fondo pluriennale vincoli previsione di cassa 19.956,20 previsione di competenza di cui già impegnate* di cui fondo pluriennale vincoli	1.047.943,78 1.436.721,01 ato 0,00	0,00 927.690,00 1.302.191,60 0,00 0,00	1.307.175,00	1.323.385,00
TOTALE MISSIONE 5	50	Debito pubblico	di cui fondo pluriennale vincoli previsione di cassa 19.956,20 previsione di competenza di cui già impegnate*	1.047.943,78 1.436.721,01	0,00 927.690,00 1.302.191,60 0,00	0,00 1.307.175,00 0,00	1.323.385,00 0,00
TOTALE MISSIONE 5  MISSIONE	60	Debito pubblico  O Anticipazioni finanziarie	di cui fondo pluriennale vincoli previsione di cassa 19.956,20 previsione di competenza di cui già impegnate* di cui fondo pluriennale vincoli	1.047.943,78 1.436.721,01 ato 0,00	0,00 927.690,00 1.302.191,60 0,00 0,00	0,00 1.307.175,00 0,00	1.323.385,00 0,00
TOTALE MISSIONE 5	50	Debito pubblico	di cui fondo pluriennale vincoli previsione di cassa 19.956,20 previsione di competenza di cui già impegnate* di cui fondo pluriennale vincoli	1.047.943,78 1.436.721,01 ato 0,00	0,00 927.690,00 1.302.191,60 0,00 0,00	0,00 1.307.175,00 0,00	1.323.385,00 0,00

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO	PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO	PREVISIONI ANNO 2019	PREVISIONI DELL'ANNO 2020	PREVISIONI DELL'ANNO 2021
		di cui fondo pluriennale vincolato previsione di cassa	0,00 10.000.000,00	0,00 10.000.000,00	0,00	0,00
Totale programma 01	1 Restituzione anticipazione di tesoreria	<b>0,00</b> previsione di competenza di cui già impegnate* di cui fondo pluriennale vincolato previsione di cassa	10.000.000,00 0,00 10.000.000,00	10.000.000,00 0,00 0,00 10.000.000,00	10.000.000,00 0,00 0,00	10.000.000,00 0,00 0,00
TOTALE MISSIONE 60	Anticipazioni finanziarie	0,00 previsione di competenza di cui già impegnate* di cui fondo pluriennale vincolato previsione di cassa	10.000.000,00 0,00 10.000.000,00	10.000.000,00 0,00 0,00 10.000.000,00	10.000.000,00 0,00 0,00	10.000.000,00 0,00 0,00
MISSIONE 99	9 Servizi per conto terzi	provincino di cacca	10.000.000,00	10.000.000,00		
99 01 Programma 01	Servizi per conto terzi  Servizi per conto terzi e Partite di giro					
99 01 Programma 01	Servizi per conto terzi e Partite di giro					
Titolo 7	7 Uscite per conto terzi e partite di giro	911.347,05 previsione di competenza di cui già impegnate*	2.280.658,28	2.280.658,28 0,00	2.280.658,28 0,00	2.280.658,28 0,00
		di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
		previsione di cassa	2.839.085,30	3.192.005,33		
Totale programma 01	1 Servizi per conto terzi e Partite di giro	911.347,05 previsione di competenza di cui già impegnate*	2.280.658,28	2.280.658,28	2.280.658,28	2.280.658,28
		di cui fondo pluriennale vincolato	2.22	0,00	0,00	0,00
		previsione di cassa	0,00 2.839.085.30	0,00 3.192.005.33	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 99	Servizi per conto terzi	911.347.05 previsione di competenza	2.280.658,28	2.280.658.28	2.280.658.28	2.280.658.28
TOTALE WISSIONE 99	Servizi per conto terzi	di cui già impegnate*	2.200.000,20	2.200.050,20	0,00	2.260.656,26
		di cui fondo pluriennale vincolato	0.00	0,00	0.00	0.00
		previsione di cassa	2.839.085.30	3.192.005.33	0,00	0,00
	TOTAL E MICCIONI	4.215.268,87 previsione di competenza	28.772.483,94	28,198,865,60	25.980.043,92	25.642.663.96
	TOTALE MISSIONI	di cui già impegnate*	25.772.400,04	1.847.478.94	49.440.00	3.740.90
		di cui fondo pluriennale vincolato	328.522,99	0,00	0,00	0,00
		previsione di cassa	32.673.987,17	31.995.714,27	-,	
TOTALE	GENERALE DELLE SPESE	4.215.268,87 previsione di competenza	28.772.483,94	28.198.865,60	25.980.043,92	25.642.663,96
IOIALE	GENERALE DELLE SPESE	di cui già impegnate*		1.847.478,94	49.440,00	3.740,90
		di cui fondo pluriennale vincolato	328.522.99	0,00	0,00	0,00
		di dai fortato piantermate virtosiato	32.673.987.17	0,00	0,00	0,00

<sup>\*</sup> Si tratta di somme, alla data di presentazione del bilancio, già impegnate negli esercizi precedenti, nel rispetto del principio contabile generale della competenza potenziata e del principio contabile applicato della contabilità finanziaria.

<sup>(1)</sup> Indicare l'importo determinato nell'Allegato a) Risultato presunto di amministrazione (All a) Ris amm Pres) alla voce E, se negativo, o la quota di tale importo da ripianare nel corso dell'esercizio, secondo le modalità previste dall'ordinamento contabile. La quantificazione e la composizione del disavanzo di amministrazione ripianato in ciascun esercizio è rappresentata nella nota integrativa.

### Comune di Copparo (FE)

### BILANCIO DI PREVISIONE RIEPILOGO GENERALE DELLE ENTRATE PER TITOLI 2019

TITOLO TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO <sup>(3)</sup>	PREVISIONI ANNO 2019	PREVISIONI ANNO 2020	PREVISIONI ANNO 2021
	Fondo pluriennale vincolato per spese correnti (1)		previsioni di competenza	122.912.66	0.00	0.00	0,00
	Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale (1)		previsioni di competenza	0,00	0,00	-,	-,
	Utilizzo avanzo di Amministrazione		previsioni di competenza	0,00	0,00	•	2,22
	- di cui avanzo utilizzato anticipatamente (2)		previsioni di competenza		0,00		
	<ul> <li>di cui Utilizzo Fondo anticipazioni di liquidità (DL 35/2013 e successive modifiche e rifinanziamenti) - solo per le Regioni</li> </ul>		previsioni di competenza				
	Fondo di Cassa all'1/1/esercizio di riferimento		previsioni di cassa	3.607.952,13	4.504.258,67		
10000 Totale TITOLO 1	Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	2.494.441,97	7 previsione di competenza	6.703.683,26	6.570.800,00	6.560.800,00	6.590.800,00
			previsione di cassa	7.855.553,39	9.065.241,97		
20000 Totale TITOLO 2	Trasferimenti correnti	349.651,20	previsione di competenza	3.766.751,85	3.778.781,36	3.783.222,67	3.813.342,71
			previsione di cassa	4.107.473,25	4.128.432,56		
30000 Totale TITOLO 3	Entrate extratributarie	720.413,45	previsione di competenza	1.985.532,07	1.906.102,97	1.898.362,97	1.900.862,97
			previsione di cassa	2.901.565,29	2.626.516,42		
40000 Totale TITOLO 4	Entrate in conto capitale	905.694,59	previsione di competenza	2.346.250,27	1.939.000,00	827.000,00	227.000,00
			previsione di cassa	2.935.247,33	2.844.694,59		
50000 Totale TITOLO 5	Entrate da riduzione di attività finanziarie	150.000,00	previsione di competenza	150.000,00	690.000,00	300.000,00	400.000,00
			previsione di cassa	150.000,00	840.000,00		
60000 Totale TITOLO 6	Accensione Prestiti	675.657,39	previsione di competenza	650.000,00	705.000,00	330.000,00	430.000,00
			previsione di cassa	1.353.051,39	1.380.657,39		
70000 Totale TITOLO 7	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	previsione di competenza	10.000.000,00	10.000.000,00	10.000.000,00	10.000.000,00
			previsione di cassa	10.000.000,00	10.000.000,00		
90000 Totale TITOLO 9	Entrate per conto terzi e partite di giro	827.991,86	previsione di competenza	2.280.658,28	2.280.658,28	2.280.658,28	2.280.658,28
			previsione di cassa	2.736.139,77	3.108.650,14		
	TOTALE TITOLI	6.123.850,46	previsione di competenza	27.882.875,73	27.870.342,61	25.980.043,92	25.642.663,96
			previsione di cassa	32.039.030,42	33.994.193,07		
TOTAL F GENI	ERALE DELLE ENTRATE	6.123.850,46	previsione di competenza	28.005.788,39	27.870.342,61	25.980.043,92	25.642.663,96
. J I ALL JEIN			previsione di cassa	35.646.982,55	38.498.451,74		

<sup>(1)</sup> Se il bilancio di previsione è predisposto prima del 31 dicembre dell'esercizio precedente, indicare la stima degli impegni al 31 dicembre dell'anno in corso di gestione imputati agli esercizi successivi finanziati dal fondo pluriennale vincolato (sia assunti nell'esercizio in corso che negli esercizi precedenti) o, se tale stima non risulti possibile. l'importo delle previsioni definitive di spesa del fondo pluriennale vincolato del bilancio del l'esercizio in corso di gestione. Se il bilancio di previsione è approvato dopo il 31 dicembre, indicare l'importo degli impegni assunti negli precedenti con imputazione agli esercizi successivi determinato sulla base di dati di preconsuntivo.

## Comune di Copparo (FE) BILANCIO DI PREVISIONE RIEPILOGO GENERALE DELLE ENTRATE PER TITOLI 2019

		RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE	PREVISIONI DEFINITIVE			
TITOLO TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	DELL'ESERCIZIO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO	DELL'ANNO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO <sup>(3)</sup>	PREVISIONI ANNO 2019	PREVISIONI ANNO 2020	PREVISIONI ANNO 2021

Indicare l'importo dell'utilizzo della parte vincolata del risultato di amministrazione determinato nell'Allegato a) Risultato presunto di amministrazione (All a) Ris amm Pres). A seguito dell'approvazione del rendiconto è possibile utilizzare la quota libera del risultato di amministrazione. In attuazione di quanto previsto dall'art. 187, comma 3, del TUEL e dell'art. 42, comma 8, del DLgs 118/2011, 8. Ie quote del risultato di amministrazione presunto dell'esercizio precedente costituite da accantonamenti risultanti dall'utimo consuntivo approvato o derivanti da fondi vincolati possono essere applicate al primo esercizio del bilancio di previsione per il finanziamento delle finalità cui sono destinate.

## Comune di Copparo (FE) BILANCIO DI PREVISIONE RIEPILOGO GENERALE DELLE SPESE 2019 PER TITOLI

TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO	PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO	PREVISIONI ANNO 2019	PREVISIONI DELL'ANNO 2020	PREVISIONI DELL'ANNO 2021
	DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE		0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 1	Spese correnti	1.844.144,31 previsione di competenza	11.829.141,57	11.327.994,33	11.306.385,64	11.358.795,68
		di cui già impegnate*		1.075.175,95	49.440,00	3.740,90
		di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
		previsione di cassa	14.094.443,66	13.082.241,43		
Titolo 2	Spese in conto capitale	1.309.777,51 previsione di competenza	3.466.219,52	2.972.522,99	1.157.000,00	657.000,00
		di cui già impegnate*		772.302,99	0,00	0,00
		di cui fondo pluriennale vincolato	328.522,99	0,00	0,00	0,00
		previsione di cassa	4.542.514,43	3.953.777,51		
Titolo 3	Spese per incremento attività finanziarie	150.000,00 previsione di competenza	150.000,00	690.000,00	300.000,00	400.000,00
		di cui già impegnate*		0,00	0,00	0,00
		di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
		previsione di cassa	150.000,00	840.000,00		
Titolo 4	Rimborso Prestiti	0,00 previsione di competenza	1.046.464,57	927.690,00	936.000,00	946.210,00
		di cui già impegnate*		0,00	0,00	0,00
		di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
		previsione di cassa	1.047.943,78	927.690,00		
Titolo 5	Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00 previsione di competenza	10.000.000,00	10.000.000,00	10.000.000,00	10.000.000,00
		di cui già impegnate*		0,00	0,00	0,00
		di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
		previsione di cassa	10.000.000,00	10.000.000,00		
Titolo 7	Uscite per conto terzi e partite di giro	911.347,05 previsione di competenza	2.280.658,28	2.280.658,28	2.280.658,28	2.280.658,28
		di cui già impegnate*		0,00	0,00	0,00
		di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
		previsione di cassa	2.839.085,30	3.192.005,33		
	TOTALE DEI TITOLI	4.215.268,87 previsione di competenza	28.772.483,94	28.198.865,60	25.980.043,92	25.642.663,96
		di cui già impegnate*		1.847.478,94	49.440,00	3.740,90
		di cui fondo pluriennale vincolato	328.522,99	0,00	0,00	0,00
		previsione di cassa	32.673.987,17	31.995.714,27		
TOTALE	GENERALE DELLE SPESE	4.215.268,87 previsione di competenza	28.772.483,94	28.198.865,60	25.980.043,92	25.642.663,96
IOTALL		di cui già impegnate*		1.847.478,94	49.440,00	3.740,90
		di cui fondo pluriennale vincolato	328.522,99	0,00	0,00	0,00
		previsione di cassa	32.673.987,17	31.995.714,27		

<sup>\*</sup> Si tratta di somme, alla data di presentazione del bilancio, già impegnate negli esercizi precedenti, nel rispetto del principio contabile generale della competenza potenziata e del principio contabile applicato della contabilità finanziaria.

# Comune di Copparo (FE) BILANCIO DI PREVISIONE RIEPILOGO GENERALE DELLE SPESE PER MISSIONI\*\* 2019 -2020 - 2021

		RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE	PREVISIONI DEFINITIVE			
RIEPILOGO DELLE MISSIONI	DENOMINAZIONE	DELL'ESERCIZIO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO	DELL'ANNO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO	PREVISIONI ANNO 2019	PREVISIONI DELL'ANNO 2020	PREVISIONI DELL'ANNO 2021
	DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE		0,00	0,00	0,00	0,0
TOTALE MISSIONE 01	Servizi istituzionali, generali e di gestione	778.537,08 previsione di competenza	4.023.038,76	3.606.730,95	3.381.220,23	3.476.720,
		di cui già impegnate* di cui fondo pluriennale vincolat previsione di cassa	to 1.005,72 4.760,212.51	152.778,50 0,00 4.384.262,31	658,80 0,00	329, 0,
TOTALE MISSIONE 03	Ordine pubblico e sicurezza	0,00 previsione di competenza	300.000,00	325.000,00	325.000,00	325.000,
		di cui già impegnate* di cui fondo pluriennale vincolat previsione di cassa	to 0,00 300.000,00		0,00 0,00	0, 0,
TOTALE MISSIONE 04	Istruzione e diritto allo studio	353.408,16 previsione di competenza	1.519.051,37	1.434.147,35	1.354.147,35	1.404.147,
		di cui già impegnate* di cui fondo pluriennale vincolat	to 0,00	485.346,26 0,00	0,00 0,00	0, 0,
TOTAL E 1//00/01/E 05	<b>-</b>	previsione di cassa	2.037.214,89			
TOTALE MISSIONE 05	Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	129.969,07 previsione di competenza di cui già impegnate*	859.928,45	873.679,30 199.782.90	1.320.523,39 2.623.00	720.523 1.311
		di cui fondo pluriennale vincolat previsione di cassa	to 3.155,91 1.086.770,70	0,00 1.000.492,46	0,00	0
TOTALE MISSIONE 06	Politiche giovanili, sport e tempo libero	117.510,86 previsione di competenza	971.500,00		529.200,00	529.200
	, , ,	di cui già impegnate* di cui fondo pluriennale vincolat	, to 0.00	7.000,00	0,00	0
		previsione di cassa	to 0,00 1.088.116,87		0,00	0
TOTALE MISSIONE 07	Turismo	396.156,52 previsione di competenza	1.414.700,00	1.470.197,03		143.510
		di cui già impegnate* di cui fondo pluriennale vincolat	to 156.687.03	606.617,03 0.00	4.300,00 0,00	2.100 0
		previsione di cassa	1.441.557,12	1.709.666,52	,	<u> </u>
TOTALE MISSIONE 08	Assetto del territorio ed edilizia abitativa	116.002,26 previsione di competenza di cui già impegnate*	464.866,92	391.716,85 0,00	391.716,85 0,00	391.716 0
		di cui fondo pluriennale vincolat	-,	0,00	0,00	Ö
TOTALE MISSIONE 09	Outlines and within a findal and demission and illuminations.	previsione di cassa  199.750,35 previsione di competenza	646.972,71	507.719,11	668.545,28	568.545
TOTALE MISSIONE 09	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	di cui già impegnate*	640.304,16	573.962,78 47.275,70	41.858,20	568.545 0
		di cui fondo pluriennale vincolat previsione di cassa			0,00	0
TOTALE MISSIONE 10	Trasporti e diritto alla mobilità	710.265,86 previsione di competenza	804.410,29 1.364.358.04		1.064.341,00	1,214,341
	, aspects of an its and most and	di cui già impegnate*		162.256,83	0,00	0
		di cui fondo pluriennale vincolat previsione di cassa	to 162.256,83 1.821.029,94		0,00	0
TOTALE MISSIONE 11	Soccorso civile	3,67 previsione di competenza	4.128,94	7.430,00	7.430,00	7.430
		di cui già impegnate* di cui fondo pluriennale vincolat	to 0,00	0,00 0,00	0,00 0,00	0
		previsione di cassa	4.503,16		0,00	
TOTALE MISSIONE 12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	227.974,68 previsione di competenza di cui già impegnate*	2.096.859,37	1.739.010,37	1.731.010,37	1.731.010
		di cui fondo pluriennale vincolat	to <b>0,00</b>	181.924,72 0,00	0,00 0,00	0
		previsione di cassa	2.724.617,64	1.966.985,05		
TOTALE MISSIONE 14	Sviluppo economico e competitività	219.550,80 previsione di competenza di cui già impegnate*	127.445,50	144.181,32 4.497.00	144.181,32 0.00	144.181 0
		di cui fondo pluriennale vincolat	-,	0,00	0,00	0
	Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	previsione di cassa 4.226,31 previsione di competenza	356.403,69 7.500,00		10.000,00	10.000
TOTALE MISSIONE 16	Agricollura, politiche agroalillelitari e pesca	di cui già impegnate*	7.500,00	0,00	0,00	0
TOTALE MISSIONE 16						
TOTALE MISSIONE 16		di cui fondo pluriennale vincolat	0,00		0,00	0,
TOTALE MISSIONE 16  TOTALE MISSIONE 17	Energia e diversificazione delle fonti energetiche		to 0,00 13.576,96 1.070.000,00	14.226,31	1.000.000,00	1.000.000,

## Comune di Copparo (FE) BILANCIO DI PREVISIONE RIEPILOGO GENERALE DELLE SPESE PER MISSIONI\*\* 2019 -2020 - 2021

		RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE	PREVISIONI DEFINITIVE			
RIEPILOGO DELLE MISSIONI	DENOMINAZIONE	DELL'ESERCIZIO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO	DELL'ANNO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO	PREVISIONI ANNO 2019	PREVISIONI DELL'ANNO 2020	PREVISIONI DELL'ANNO 2021
		di cui fondo pluriennale vincolato previsione di cassa	0,00 1.070.610,00	0,00 1.000.610,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 18	Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali	30.000,00 previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
		di cui già impegnate*		0,00	0,00	0,00
		di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTAL 5 MICOLOUS 00		previsione di cassa	30.000,00	30.000,00		
TOTALE MISSIONE 20	Fondi e accantonamenti	<b>0,00</b> previsione di competenza di cui già impegnate*	191.423,14	264.161,94	321.384,85	372.294,89
		di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00 0,00	0,00 0,00	0,00 0,00
		previsione di cassa	191,423,14	174.264.73	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 50	Debito pubblico	19.956.20 previsione di competenza	1.436.721,01	1.302.191,60	1.307.175.00	1.323.385,00
TOTALL WISSIONE SU	Берио разрисо	di cui già impegnate*	1.430.721,01	0,00	0.00	0,00
		di cui fondo pluriennale vincolato	0.00	0.00	0.00	0,00
		previsione di cassa	1.457.482.25	1.322.147.80	5,55	3,00
TOTALE MISSIONE 60	Anticipazioni finanziarie	0.00 previsione di competenza	10.000.000.00	10.000.000.00	10.000.000.00	10,000,000,00
	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	di cui già impegnate*		0.00	0.00	0,00
		di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
		previsione di cassa	10.000.000,00	10.000.000,00	.,	,,,,
TOTALE MISSIONE 99	Servizi per conto terzi	911.347,05 previsione di competenza	2.280.658,28	2.280.658,28	2.280.658,28	2.280.658,28
	•	di cui già impegnate*	•	0,00	0,00	0,00
		di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
		previsione di cassa	2.839.085,30	3.192.005,33		
TO	TALE DELLE MISSIONI	4.215.268,87 previsione di competenza	28.772.483,94	28.198.865,60	25.980.043,92	25.642.663,96
10	TALL DELLE IIIIOOIONI	di cui già impegnate*		1.847.478,94	49.440,00	3.740,90
		di cui fondo pluriennale vincolato	328.522,99	0,00	0,00	0,00
		previsione di cassa	32.673.987,17	31.995.714,27		
TOTALE	GENERALE DELLE SPESE	4.215.268,87 previsione di competenza	28.772.483,94	28.198.865,60	25.980.043,92	25.642.663,96
TOTALL	OLINCIALL DELLE SPESE	di cui già impegnate*		1.847.478,94	49.440,00	3.740,90
		di cui fondo pluriennale vincolato	328.522,99	0,00	0,00	0,00
		previsione di cassa	32.673.987,17	31.995.714,27		

<sup>\*</sup> Si tratta di somme, alla data di presentazione del bilancio, già impegnate negli esercizi precedenti, nel rispetto del principio contabile generale della competenza potenziata e del principio contabile applicato della contabilità finanziaria.

<sup>\*\*</sup> Indicare gli anni di riferimento

### Comune di Copparo (FE)

### QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO\* 2019 - 2020 - 2021

ENTRATE	CASSA ANNO 2019	COMPETENZA ANNO 2019	COMPETENZA ANNO 2020	COMPETENZA ANNO 2021	SPESE	CASSA ANNO 2019	COMPETENZA ANNO 2019	COMPETENZA ANNO 2020	COMPETENZA ANNO 2021
Fondo di cassa all'inizio dell'esercizio	4.504.258,67								
Utilizzo avanzo di amministrazione		0,00	0,00	0,00	Disavanzo di amministrazione		0,00	0,00	0,00
di cui Utilizzo Fondo anticipazioni di liquidità (DL 35/2013 e successive modifiche e rifinanziamenti) - solo regioni		0,00							
Fondo pluriennale vincolato		328.522,99	0,00	0,00					
Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	9.065.241,97	6.570.800,00	6.560.800,00	6.590.800,00	Titolo 1 - Spese correnti	13.082.241,43	11.327.994,33	11.306.385,64	11.358.795,68
					- di cui fondo pluriennale vincolato		0,00	0,00	0,00
Titolo 2 - Trasferimenti correnti	4.128.432,56	3.778.781,36	3.783.222,67	3.813.342,71					
Titolo 3 - Entrate extratributarie	2.626.516,42	1.906.102,97	1.898.362,97	1.900.862,97					
Titolo 4 - Entrate in conto capitale	2.844.694,59	1.939.000,00	827.000,00	227.000,00	Titolo 2 - Spese in conto capitale	3.953.777,51	2.972.522,99	1.157.000,00	657.000,00
					- di cui fondo pluriennale vincolato		0,00	0,00	0,00
Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	840.000,00	690.000,00	300.000,00	400.000,00	Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie	840.000,00	690.000,00	300.000,00	400.000,00
					- di cui fondo pluriennale vincolato		0,00	0,00	0,00
Totale entrate finali.	19.504.885,54	14.884.684,33	13.369.385,64	12.932.005,68	Totale spese finali.	17.876.018,94	14.990.517,32	12.763.385,64	12.415.795,68
Titolo 6 - Accensione di prestiti	1.380.657,39	705.000,00	330.000,00	430.000,00	Titolo 4 - Rimborso di prestiti	927.690,00	927.690,00	936.000,00	946.210,00
					- di cui Fondo anticipazioni di liquidità (DL 35/2013 e succesive modifiche e rifinanziamenti)		0,00	0,00	0,00
Titolo 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	10.000.000,00	10.000.000,00	10.000.000,00	10.000.000,00	Titolo 5 - Chiusura Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	10.000.000,00	10.000.000,00	10.000.000,00	10.000.000,00
Titolo 9 - Entrate per conto di terzi e partite di giro	3.108.650,14	2.280.658,28	2.280.658,28	2.280.658,28	Titolo 7 - Spese per conto terzi e partite di giro	3.192.005,33	2.280.658,28	2.280.658,28	2.280.658,28
Totale titoli	33.994.193,07	27.870.342,61	25.980.043,92	25.642.663,96	Totale titoli	31.995.714,27	28.198.865,60	25.980.043,92	25.642.663,96
TOTALE COMPLESSIVO ENTRATE	38.498.451,74	28.198.865,60	25.980.043,92	25.642.663,96	TOTALE COMPLESSIVO SPESE	31.995.714,27	28.198.865,60	25.980.043,92	25.642.663,96
Fondo di cassa finale presunto	6.502.737,47								

<sup>\*</sup> Indicare gli anni di riferimento

### BILANCIO DI PREVISIONE EQUILIBRI DI BILANCIO

(solo per gli Enti locali) (1) 2019 - 2020 - 2021

EQUILIBRI ECONOMICO-FINANZIARIO			COMPETENZA ANNO 2019	COMPETENZA ANNO 2020	COMPETENZA ANNO 2021
Fondo di cassa all'inizio dell'esercizio		4.504.258,67			
A) Fondo pluriennale vincolato per spese correnti	(+)		0,00	0,00	0,00
AA) Recupero disavanzo di amministrazione esercizio precedente	(-)		0,00	0,00	0,00
B) Entrate titoli 1.00 - 2.00 - 3.00 di cui per estinzione anticipata di prestiti	(+)		12.255.684,33 <i>0,00</i>	12.242.385,64 <i>0,00</i>	12.305.005,68 <i>0,00</i>
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(+)		0,00	0,00	0,00
D) Spese Titolo 1.00 - Spese correnti	(-)		11.327.994,33	11.306.385,64	11.358.795,68
- fondo pluriennale vincolato - fondo crediti di dubbia esigibilità			0,00 89.897,21	0,00 109.897,21	0,00 139.897,21
E) Spese Titolo 2.04 - Trasferimenti in conto capitale	(-)		0,00	0,00	0,00
F) Spese Titolo 4.00 - Quote di capitale amm.to mutui e prestiti lobbligazionari	(-)		927.690,00	936.000,00	946.210,00
- di cui per estinzione anticipata di prestiti - di cui Fondo anticipazioni di liquidità (DL 35/2013 e successive modifiche e rifinanziamenti)			0,00 0,00	0,00 0,00	0,00 0,00
G) Somma finale (G=A-AA+B+C-D-E-F)			0,00	0,00	0,00
ALTRE POSTE DIFFERENZIALI, PER ECCEZIONI PREVISTE DA NORME DI LEGGI SULL'ORDINAMENTO DEGLI ENTI LOCALI	, CHE	HANNO EFFETTO SULL'E	QUILIBRIO EX ARTICOLO	162, COMMA 6, DEL TES	STO UNICO DELLE LEGGI
H) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese correnti (2) di cui per estinzione anticipata di prestiti	(+)		0,00 <i>0,00</i>		
l) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge	(+)		0,00	0,00	0,00
di cui per estinzione anticipata di prestiti			0,00	0,00	0,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge	(-)		0,00	0,00	0,00
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(+)		0,00	0,00	0,00
EQUILIBRIO DI PARTE CORRENTE (3)					
O=G+H+I-L+M			0,00	0,00	0,00

### Comune di Copparo (FE)

### BILANCIO DI PREVISIONE EQUILIBRI DI BILANCIO

(solo per gli Enti locali) (1) 2019 - 2020 - 2021

EQUILIBRI ECONOMICO-FINANZIARIO		COMPETENZA ANNO 2019	COMPETENZA ANNO 2020	COMPETENZA ANNO 2021
P) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese di investimento (2)	(+)	0,00		
Q) Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale	(+)	0,00	0,00	0,00
R) Entrate Titoli 4.00 - 5.00 - 6.00	(+)	3.334.000,00	1.457.000,00	1.057.000,00
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(-)	0,00	0,00	0,00
Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge	(-)	0,00	0,00	0,00
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossioni crediti di breve termine	(-)	0,00	0,00	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossioni crediti di medio-lungo termine	(-)	0,00	0,00	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziaria	(-)	690.000,00	300.000,00	400.000,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge	(+)	0,00	0,00	0,00
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(-)	0,00	0,00	0,00
U) Spese Titolo 2.00 - Spese in conto capitale di cui fondo pluriennale vincolato di spesa	(-)	2.644.000,00 0,00		657.000,00 <i>0,00</i>
V) Spese Titolo 3.01 per Acquisizioni di attività finanziarie	(-)	0,00	0,00	0,00
E) Spese Titolo 2.04 - Trasferimenti in conto capitale	(+)	0,00	0,00	0,00
EQUILIBRIO DI PARTE CAPITALE				
Z=P+Q+R-C-I-S1-S2-T+L-M-U-V+E		0,00	0,00	0,00

### **BILANCIO DI PREVISIONE EQUILIBRI DI BILANCIO**

(solo per gli Enti locali) (1) 2019 - 2020 - 2021

EQUILIBRI ECONOMICO-FINANZIARIO		COMPETENZA ANNO 2019	COMPETENZA ANNO 2020	COMPETENZA ANNO 2021
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossioni crediti di breve termine	(+)	0,00	0,00	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossioni crediti di medio-lungo termine	(+)	0,00	0,00	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziaria	(+)	690.000,00	300.000,00	400.000,00
X1) Spese Titolo 3.02 per Concessioni crediti di breve termine	(-)	0,00	0,00	0,00
X2) Spese Titolo 3.03 per Concessioni crediti di medio-lungo termine	(-)	0,00	0,00	0,00
Y) Spese Titolo 3.04 per Altre spese per acquisizioni di attività finanziarie	(-)	690.000,00	300.000,00	400.000,00
EQUILIBRIO FINALE				
W=O+Z+S1+S2+T-X1-X2-Y	,	0,00	0,00	0,00

### SALDO CORRENTE AI FINI DELLA COPERTURA DEGLI INVESTIMENTI PLURIENNALI (4)

Equilibrio di parte corrente (O)		0,00	0,00	0,00
Utilizzo risultato di amministrazione per il finanziamento di spese correnti (H)	(-)	0,00		
Equilibrio di parte corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali		0,00	0,00	0,00

- C) Si tratta delle entrate in conto capitale relative ai soli contributi agli investimenti destinati al rimborso prestiti corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica E.4.02.06.00.000.
- E) Si tratta delle spese del titolo 2 per trasferimenti in conto capitale corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica U.2.04.00.00.000.
- S1) Si tratta delle entrate del titolo 5 limitatamente alle riscossione crediti di breve termine corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica E.5.02.00.00.000.
- S2) Si tratta delle entrate del titolo 5 limitatamente alle riscossione crediti di medio-lungo termine corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica E.5.03.00.00.000.
- T) Si tratta delle entrate del titolo 5 limitatamente alle altre entrate per riduzione di attività finanziarie corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica E.5.04.00.00.000.
- X1) Si tratta delle spese del titolo 3 limitatamente alle concessione crediti di breve termine corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica U.3.02.00.00.000.
- X2) Si tratta delle spese del titolo 3 limitatamente alle concessione crediti di medio-lungo termine corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica U.3.03.00.00.000. Y) Si tratta delle spese del titolo 3 limitatamente alle altre spese per incremento di attività finanziarie corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica U.3.04.00.00.000.
- (1) Indicare gli anni di riferimento
- (2) In sede di approvazione del bilancio di previsione è consentito l'utilizzo della sola quota vincolata del risultato di amministrazione presunto. Nel corso dell'esercizio è consentito l'utilizzo anche della quota accantonata se il bilancio è deliberato a seguito dell'approvazione del prospetto concernente il risultato di amministrazione presunto dell'anno precedente aggiornato sulla base di un pre-consuntivo dell'esercizio precedente. E' consentito l'utilizzo anche della quota destinata agli investimenti e della quota libera del risultato di amministrazione dell'anno precedente se il bilancio (o la variazione di bilancio) è deliberato a seguito dell'approvazione del rendiconto dell'anno precedente.
- (3) La somma algebrica finale non può essere inferiore a zero per il rispetto della disposizione di cui all'articolo 162 del testo unico delle leggi sull'ordinamento degli enti locali
- (4) Con riferimento a ciascun esercizio, il saldo positivo dell'equilibrio di parte corrente in termini di competenza finanziaria può costituire copertura agli investimenti imputati agli esercizi successivi per un importo non superiore al minore valore tra la media dei saldi di parte corrente in termini di competenza e la media dei saldi di parte corrente in termini di cassa registrati negli ultimi tre esercizi rendicontati, se sempre positivi, determinati al netto dell'utilizzo dell'avanzo di amministrazione, del fondo di cassa, e delle entrate non ricorrenti che non hanno dato copertura a impegni, o

### TABELLA DIMOSTRATIVA DEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE PRESUNTO (ALL'INIZIO DELL'ESERCIZIO 2019 DI RIFERIMENTO DEL BILANCIO DI PREVISIONE)\*

1) Detern	) Determinazione del risultato di amministrazione presunto al 31/12/2018						
(+)	Risultato di amministrazione iniziale dell'esercizio 2018	3.527.019,80					
(+)	(+) Fondo pluriennale vincolato iniziale dell'esercizio 2018						
(+)	Entrate già accertate nell'esercizio 2018	16.438.670,08					
(-)	Uscite già impegnate nell'esercizio 2018	16.108.437,63					
(-)	Riduzione dei residui attivi già verificatasi nell'esercizio 2018	7.794,24					
(+)	Incremento dei residui attivi già verificatasi nell'esercizio 2018	72,91					
(+)	Riduzione dei residui passivi già verificatasi nell'esercizio 2018	0,00					
. = 1	Risultato di amministrazione dell'esercizio 2018 e alla data di redazione del bilancio dell'anno 2019	3.972.443,58					
+	Entrate che prevedo di accertare per il restante periodo dell'esercizio 2018	0,00					
	Spese che prevedo di impegnare per il restante periodo dell'esercizio 2018	0,00					
	Riduzione dei residui attivi presunta per il restante periodo dell'esercizio 2018	0,00					
	Incremento dei residui attivi presunto per il restante periodo dell'esercizio 2018	0,00					
	Riduzione dei residui passivi presunta per il restante periodo dell'esercizio 2018	0,00					
-	Fondo pluriennale vincolato finale presunto dell'esercizio 2018 (1)	0,00					
=	A) Risultato di amministrazione presunto al 31/12/2018 (2)	3.972.443,58					

2) Composizione del risultato di amministrazione pr	esunto al 31/12/2018	
Parte accantonata <sup>(3)</sup>		
Fondo crediti di dubbia esigibilità al 31/12/2018 <sup>(4)</sup>		0,00
Accantonamento residui perenti al 31/12/2018 (solo pei	le regioni) (5)	0,00
Fondo anticipazioni liquidità DL 35 del 2013 e successi	ve modifiche e rifinanziamenti (5)	0,00
Fondo perdite società partecipate <sup>(5)</sup>		0,00
Fondo contenzioso <sup>(5)</sup>		0,00
Altri accantonamenti <sup>(5)</sup>		0,00
	B) Totale parte accantonata	0,00
Parte vincolata		·
Vincoli derivanti da leggi e dai principi contabili		0,00
Vincoli derivanti da trasferimenti		0,00
Vincoli derivanti dalla contrazione di mutui		0,00
Vincoli formalmente attribuiti dall'ente		0,00
Altri vincoli		0,00
	C) Totale parte vincolata	0,00
Parte destinata agli investimenti	T	
	D) Totale destinata a investimenti	0,00
	E) Totale parte disponibile (E=A-B-C-D)	3.972.443,58

Se E è negativo, tale importo è iscritto tra le spese del bilancio di previsione come disavanzo da ripianare (6)

	,
3) Utilizzo quote vincolate del risultato di amministrazione presunto al 31/12/2018	
Utilizzo quota vincolata	
Utilizzo vincoli derivanti da leggi e dai principi contabili	0,00
Utilizzo vincoli derivanti da trasferimenti	0,00
Utilizzo vincoli derivanti dalla contrazione di mutui	0,00
Utilizzo vincoli formalmente attribuiti dall'ente	0,00
Utilizzo altri vincoli	0,00
Totale utilizzo avanzo di amministrazione presunto	0,00

<sup>(\*)</sup> Indicare gli anni di riferimento.

<sup>(1)</sup> Indicare l'importo del fondo pluriennale vincolato totale stanziato in entrata del bilancio di previsione per l'esercizio 2019.
(2) Se negativo, le regioni indicano in nota la quota del disavanzo corrispondente al debito autorizzato e non contratto, distintamente da quella derivante dalla gestione ordinaria.

<sup>(2)</sup> Se riegative, le legioni ministra de distributa di distributa de distributa di distributa de dis dell'accantonamento al fondo crediti di dubbia esigibilità stanziato nel bilancio di previsione 2018 (importo aggiornato), al netto degli eventuali utilizzi del fondo successivi all'approvazione del consuntivo 2017. Se il bilancio di previsione dell'esercizio 2018 è approvato nel corso dell'esercizio 2019, indicare, sulla base dei dati di preconsuntivo o di

consuntivo, l'importo del fondo crediti di dubbia esigibilità del prospetto del risultato di amministrazione del rendiconto dell'esercizio 2018.

(5) Indicare l'importo del fondo 2018 risultante nel prospetto del risultato di amministrazione allegato al consuntivo dell'esercizio 2017, incrementato dell'importo relativo al fondo 2018 stanziato nel bilancio di previsione 2018 (importo aggiornato), al netto degli eventuali utilizzi del fondo successivi all'approvazione del consuntivo 2017. Se il bilancio di previsione dell'esercizio N è approvato nel corso dell'esercizio 2019, indicare, sulla base dei dati di preconsuntivo o di consuntivo, l'importo del fondo 2018 indicato nel prospetto del risultato di amministrazione del rendiconto dell'esercizio 2019.

<sup>(6)</sup> In caso di risultato negativo, le regioni indicano in nota la quota del disavanzo corrispondente al debito autorizzato e non contratto, distintamente da quella derivante dalla gestione ordinaria e iscrivono nel passivo del bilancio di previsione 2019 l'importo di cui alla lettera E, distinguendo le due componenti del disavanzo. A decorrere dal 2016 si fa riferimento all'ammontare del debito autorizzato alla data del 31 dicembre 2015.

### Comune di Copparo (FE)

# BILANCIO DI PREVISIONE PROSPETTO VERIFICA RISPETTO DEI VINCOLI DI FINANZA PUBBLICA

(da allegare al bilancio di previsione)

	EQUILIBRIO DI BILANCIO DI CUI ALL'ART. 9 DELLA LEGGE N. 243/2012		COMPETENZA ANNO DI RIFERIMENTO DEL BILANCIO 2019	COMPETENZA ANNO 2020	COMPETENZA ANNO 2021
A1)	Fondo pluriennale vincolato di entrata per spese correnti (dal 2020 quota finanziata da entrate finali)	(+)	0,00	0,00	0,00
A2)	Fondo pluriennale vincolato di entrata in conto capitale al netto delle quote finanziate da debito (dal 2020 quota finanziata da entrate finali)	(+)	328.522,99	0,00	0,00
A3)	Fondo pluriennale vincolato di entrata per partite finanziarie (dal 2020 quota finanziata da entrate finali)	(+)	0,00	0,00	0,00
A)	Fondo pluriennale vincolato di entrata (A1 + A2 + A3)	(+)	328.522,99	0,00	0,00
B)	Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	(+)	6.570.800,00	6.560.800,00	6.590.800,00
C)	Titolo 2 - Trasferimenti correnti validi ai fini dei saldi finanza pubblica	(+)	3.778.781,36	3.783.222,67	3.813.342,71
D)	Titolo 3 - Entrate extratributarie	(+)	1.906.102,97	1.898.362,97	1.900.862,97
E)	Titolo 4 - Entrate in c/capitale	(+)	1.939.000,00	827.000,00	227.000,00
F)	Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	(+)	690.000,00	300.000,00	400.000,00
G)	SPAZI FINANZIARI ACQUISITI (1)	(+)	0,00	0,00	0,00
H1)	Titolo 1 - Spese correnti al netto del fondo pluriennale vincolato	(+)	11.327.994,33	11.306.385,64	11.358.795,68
H2)	Fondo pluriennale vincolato di parte corrente (dal 2020 quota finanziata da entrate finali)	(+)	0,00	0,00	0,00
H3)	Fondo crediti di dubbia esigibilità di parte corrente	(-)	89.897,21	109.897,21	139.897,21
H4)	Fondo contenzioso (destinato a confluire nel risultato di amministrazione)	(-)	0,00	0,00	0,00
H5)	Altri accantonamenti (destinati a confluire nel risultato di amministrazione) (2)	(-)	0,00	0,00	0,00
H)	Titolo 1 - Spese correnti valide ai fini dei saldi di finanza pubblica (H=H1+H2-H3-H4-H5)	(-)	11.238.097,12	11.196.488,43	11.218.898,47
l1)	Titolo 2 - Spese in c/ capitale al netto del fondo pluriennale vincolato	(-)	2.972.522,99	1.157.000,00	657.000,00
12)	Fondo pluriennale vincolato in c/capitale al netto delle quote finanziate da debito (dal 2020 quota finanziata da entrate finali)	(-)	0,00	0,00	0,00
13)	Fondo crediti di dubbia esigibilità in c/capitale	(-)	0,00	0,00	0,00
14)	Altri accantonamenti (destinati a confluire nel risultato di amministrazione) (2)	(-)	0,00	0,00	0,00
I)	Titolo 2 - Spese in c/capitale valide ai fini dei saldi di finanza pubblica (I=I1+I2-I3-I4)	(-)	2.972.522,99	1.157.000,00	657.000,00
L1)	Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziaria al netto del fondo pluriennale vincolato	(-)	690.000,00	300.000,00	400.000,00
L2)	Fondo pluriennale vincolato per partite finanziarie (dal 2020 quota finanziata da entrate finali)	(-)	0,00	0,00	0,00
L)	Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziaria (L=L1 + L2)	(-)	690.000,00	300.000,00	400.000,00
M)	SPAZI FINANZIARI CEDUTI (1)	(-)	0,00	0,00	0,00
N)	EQUILIBRIO DI BILANCIO AI SENSI DELL'ARTICOLO 9 DELLA LEGGE N. 243/2012 (3) (N=A+B+C+D+E+F+G-H-I-L-M)		312.587,21	715.897,21	656.107,21

<sup>1)</sup> Gli spazi finanziari acquisiti o ceduti attraverso i patti regionalizzati e nazionali sono disponibili all'indirizzo http://www.rgs.mef.gov.it/VERSIONE-I/ - Sezione "Pareggio bilancio e Patto stabilità" e all'interno dell'applicativo del pareggio al modello VARPATTI. Nelle more della formalizzazione dei patti regionali e nazionali, non è possibile indicare gli spazi che si prevede di acquisire. Indicare solo gli spazi che si intende cedere 2) I fondi di riserva e i fondi speciali non sono destinati a confluire nel risultato di amministrazione. Indicare solo i fondi non finanziati dall'avanzo.

<sup>3)</sup> L'ente è in equilibrio di bilancio ai sensi dell'articolo 9 della legge n. 243 del 2012 se la somma algebrica degli addendi del prospetto, da (A) a (M) è pari a 0 o positivo, salvo gli enti cui è richiesto di conseguire un saldo positivo, che sono in equilibrio se presentano un risultato pari o superiore al saldo positivo richiesto.

TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	STANZIAMENTI DI BILANCIO (a)	ACCANTONAMENTO OBBLIGATORIO AL FONDO(*) (b)	ACCANTONAMENTO EFFETTIVO DI BILANCIO(**) (c)	% di accantonamento al fondo determinata nel rispetto del principio contabile applicato 3.3 (d)=(c / a)
	Entrate appropriation patrice tributaria apprehinting a paragraphic			·	
1010100	Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa  Tipologia 101: Imposte, tasse e proventi assimilati	6,561,800,00	1,396,17	1,396,17	0,0210
10,10,100			1,000,17	1,000,17	. O <sub>1</sub> 02.10
	di cui accertati per cassa sulla base del principio contabile 3.7 Tipologia 101: Imposte, tasse e proventi assimilati non accertati per cassa	1.922.800,00 <b>4.639,000,00</b>	1,396,17	1,396,17	0,0300
1010200	Tipologia 102: Tributi destinati al finanziamento della sanità (Solo per regioni)	0,00	0,00	0,00	0,0000
	di cul accertati per cassa sulla base del principio contabile 3:7 Tipologia 102: Tributi destinati al finanziamento della sanità non accertati per cassa	0,00	0,00	0,00	0,0000
1010300	Tipologia 103: Tributi devoluti e regolati alle autonomie speciali (Solo per regioni)	0,00	0,00	0,00	0,0000
	di cui accertati per cassa sulla base del principio contabile 3.7 Tipologia 103: Tributi devoluti e regolati alle autonomie speciali non accertati per cassa	0,00 <b>0,00</b>	0,00	0,00	0,0000
1010400	Tipologia 104: Compartecipazionì di tributi	9.000,00	0,00	0,00	0,0000
1030100	Tipologia 301: Fondi perequativi da Amministrazioni Centrali	0,00	0,00	. 00,00	0,0000
1030200	Tipologia 302: Fondi perequativi dalla Regione o Provincia autonoma (Solo per gli Enti locali)	0,00	0,00	0,00	0,0000
1000000	TOTALE TITOLO 1	6,570,800,00	1.396,17	1.396,17	
	Trasferimenti correnti				
2010100	Tipologia 101: Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	3.480.821,39	0,00	0,00	0,000
2010200	Tipologia 102: Trasferimenti correnti da Famiglie	0,00	. 0,00	0,00	0,000
2010300	Tipologia 103: Trasferimenti correnti da Imprese	283.059,97	0,00	0,00	0,0000
2010400	Tipologia 104: Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	14.900,00	. 0,00	0,00	0,0000
2010500	Tipologia 105: Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	. 0,00	- 0,00	. 0,00	0,0000
	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo	0,00 - <b>0,00</b>	. 0,00 <b>0,00</b>		0,0000 <b>0,000</b> 0
2000000	TOTALE TITOLO 2	3.778.781,36	0,00	0,00	
	Entrate extratributarie				
3010000	Tipologia 100: Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	1,467,535,05	88.501,04	88.501,04	6,0310
3020000	l Tipologia 200: Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illiaciti	27,000,00	0,00	. 0,00	. 0,000
3030000	Tipologia 300; Interessi attivi	450,00	0,00	0,00	0,0000
3040000	Tipologia 400: Altre entrate da redditi da capitale	143.089,92	0,00	0,00	0,000,0
3050000	Tipologia 500: Rimborsi e altre entrate correnti	268.028,00	0,00	0,00	0,000,0
3000000	TOTALE TITOLO 3	1.906.102,97	88.501,04	88,501,04	
	Entrate in conto capitale	e.			
4010000	Tipologia 100: Tributi in conto capitale	. 0,00	0,00	0,00	0,000
4020000	Tipologia 200: Contributi agli investimenti	1,680,000,00	0,00	. 0,00	0,0000
	Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche Contributi agli investimenti da UE Tipologia 200: Contributi agli investimenti al netto dei contributi da PA e da UE	1.680.000,00 0,00 <b>0,00</b>	0,00 0,00 <b>0,00</b>	0,00	0,000
4030000	Tipologia 300: Altri trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00		
.555000	Trasferimenti in conto capitale da amministrazioni pubbliche	0,00	0,00		
	Trasferimenti in conto capitale da aliministrazioni pubblicite Trasferimenti in conto capitale da UE Tipologia 300: Altri trasferimenti in conto capitale al netto dei trasferimenti da PA e da UE	0,00 <b>0,00</b>	0,00 0,00 0,00	0,00	0,0000
4040000	Tipologia 400: Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	4.000,00	0,00	0,00	0,0000
4050000	Tipologia 500: Altre entrate in conto capitale	255,000,00	0,00	0,00	0,000
4000000	TOTALE:TITOLO: 4	1.939.000,00	0,00	0,00	
	Entrate da riduzione di attività finanziarie	V			
1	l Pag. 1	I ·	I	E .	I

TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	STANZIAMENTI DI BILANCIO (a)	ACCANTONAMENTO OBBLIGATORIO AL FONDO(*) (b)	ACCANTONAMENTO EFFETTIVO DI BILANCIO(***) (C)	% di accantonamento al fondo determinata nel rispetto del principio contabile applicato 3.3 (d)=(c / a)
5010000	Tipologia 100: Alienazione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,000
5020000	5020000 Tipologia 200: Riscossione crediti di breve termine		0,00	0,00	0,0000
5030000	Tipologia 300: Riscossione crediti di medio-lungo termine	0,00	0,00	0,00	0,0000
5040000	Tipologia 400: Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	690.000,00	0,00	0,00	0,0000
5000000	TOTALE TITOLO 5	690.000,00	0,00	0,00	
220000000000000000000000000000000000000	TOTALE GENERALE(***)	14.884.684,33	89.897,21	89.897,21	
	DI CUI FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA' DI PARTE CORRENTE(*)	12.945.684,33	89.897,21	89,897,21	
	DI CUI FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA' IN CICAPITALE	1,939,000,00	0,00	0,00	

<sup>\*</sup> Non richiedono l'accantonamento al fondo crediti di dubbia esigibilità i; a) i trasferimenti da altre Amministrazioni pubbliche e dall'Unione europea; b) i crediti assistiti da fidejussione; c) le entrate tributarie che, sulla base dei nuovi principi contabili, sono accertate per cassa. I principi contabili cui si fa riferimento in questo prospetto sono contenuti nell'allegato n. 2.

<sup>\*\*</sup> Gli importi della colonna (c) non devono essere inferiori a quelli della colonna (b); se sono superiori le motivazioni della differenza sono indicate nella relazione al bilancio.

<sup>\*\*\*</sup> Il totale generale della colonna (c) corrisponde alla somma dei due capitoli riguardanti il fondo crediti di dubbia esigibilità stanziati nel bilancio. Nel bilancio di previsione il fondo crediti di dubbia esigibilità è articolato in due distinti capitoli di spesa: il fondo crediti di dubbia esigibilità riguardante le entrate di dubbia esigibilità del titolo 4 delle entrate (stanziato nel titolo 2 delle spese), e il fondo riguardante tutte le altre entrate (stanziato nel titolo 1 della spesa).

TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	STANZIAMENTI DI BILANCIO (8)	ACCANTONAMENTO OBBLIGATORIO AL FONDO(*) (b)	ACCANTONAMENTO EFFETTIVO DI BILANCIO(**) (C)	% di accantonamento al fondo determinata nel rispetto del principio contabile applicato 3.3 (d)=(c / a)
	Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e pereguativa				
1010100	Tipologia 101: Imposte, tasse e proventi assimilati	6.551.800,00	1.703,33	1.703,33	0.0260
	di cuì accertati per cassa sulla base del principio contabile 3.7	1.942.800,00	,		,
	Tipologia 101: Imposte, tasse e proventi assimilati non accertati per cassa	4.609.000,00	1.703,33	1.703,33	0,0370
1010200	Tipologia 102; Tributi destinati al finanziamento della sanità (Solo per regioni)	0,00	00,0	0,00	0,000,0
	di cui accertati per cassa sulla base del principio contabile 3.7 Tipologia 102. Tributi destinati al finanziamento della sanità non accertati per cassa	0,00 <b>0,00</b>	0,00	0,00	0,0000
1010300	Tipologia 103: Tributi devoluti e regolati alle autonomie speciali (Solo per regioni)	0,00	0,00	. 0'00	0,0000
	di cui accertati per cassa sulla base del principio contabile 3.7 Tipologia 103: Tributi devoluti e regolati alle autonomie speciali non accertati per cassa	0,00 <b>0,00</b>		0,00	0,0000
1010400	Tipologia 104: Compartecipazioni di tributi	9.000,00	0,00	0,00	0,0000
1030100	Tipologia 301: Fondi perequativi da Amministrazioni Centrali	0,00	0,00	0,00	0,0000
1030200	Tipologia 302: Fondi perequativi dalla Regione o Provincia autonoma (Solo per gli Enti locali)	1 0,00	. 0,00	0,00	0,0000
1000000	TOTALE TITOLO 1	6,560,800,00	1,703,33	1.703,33	
	Trasferimenti correnti		2 2 3 42 25 1 mm2 mm2 mm3 mm 1 1888		1
2010100	Tipologia 101: Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	3,492,739,23	0,00	0,00	- 0,0000
2010200	Tipologia 102: Trasferimenti correnti da Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,0000
2010300	Tipologia 103; Trasferimenti correnti da Imprese	275.583,44	0,00	0,00	0,0000
2010400	Tipologia 104: Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	14.900,00	0,00	00,0	0,000
2010500	Tipologia 105: Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,000
	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo	0,00 <b>0,00</b>	0,00 <b>0,00</b>	0,00 <b>0,00</b>	0,000 <b>0,000</b>
2000000	TOTALE TITOLO 2	3.783.222.67	0,00	0,00	
	Entrate extratributarie				
3010000	Tipologia 100: Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	. 1.459.795,05	108,193,88	108.193,88	7,4120
3020000	Tipologia 200: Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli	27.000,00	0,00	0,00	0,0000
3030000	illeciti Tipologia 300: Interessi attivi	450,00	0,00	0,00	0,0000
3040000	Tipologia 400: Altre entrate da redditi da capitale	143.089,92	0,00	.0,00	0,0000
3050000	Tipologia 500: Rimborsi e altre entrate correnti	268.028,00	0,00	0,00	0,0000
3000000	TOTALE IIIOLO 3	1,898,362,97	108,193,88	108.193,88	
300, 200 7 (400) 70	Entrate in conto capitale		and the second s	e e en jaronnoj uraj es verencijskosj	and the second s
4010000	Tipologia 100: Tributi in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,0000
4020000	Tipologia 200: Contributi agli investimenti	600,000,00	0,00	0,00	0,0000
	Contributì agli investimenti da amministrazioni pubbliche Contributì agli investimenti da UE Tipologia 200: Contributì agli investimenti al netto dei contributì da PA e da UE	600.000,00 0,00 <b>0,00</b>	0,00	0,00 0,00 <b>0,00</b>	0,0000
4030000	Tipologia 300: Altri trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00	0,00	
1555555	Trasferimenti in conto capitale da amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	0,00	
	Trasferimenti in conto capitale da aniministrazioni pubblicile Trasferimenti in conto capitale da UE Tipologia 300; Altri trasferimenti in conto capitale al netto dei trasferimenti da PA e da UE	0,00 • <b>0,0</b> 0	0,00	0,00	0,0000
4040000	Tipologia 400: Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	4.000,00	0,00	0,00	0,0000
4050000	Tipologia 500: Altre entrate in conto capitale	223,000,00	0,00	0,00	0,000,0
4000000	TOTALE HTOLO 4	827.000,00	0,00	0,00	
	Entrate da riduzione di attività finanziarie				
1	   Pag. 1	I		I	į.

TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	STANZIAMENTI DI BILANCIO (a)	ACCANTONAMENTO OBBLIGATORIO AL FONDO(*) (b)	ACCANTONAMENTO EFFETTIVO DI BILANCIO(***) (c)	% di accantonamento el fondo determinata nel rispetto del principio contabile applicato 3,3 (d)=(c / a)
5010000	Tipologia 100: Alienazione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,000
5020000	Tipologia 200: Riscossione crediti di breve termine	0,00	0,00	0,00	0,000,0
5030000	Tipologia 300: Riscossione crediti di medio-lungo termine	0,00	0,00	0,00	0,000
5040000	Tipologia 400: Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	300.000,00	0,00	0,00	0,000
5000000	TOTALE TITOLO . 5	300,000,00	0,00	0,00	
	TOTALE GENERALE(***)	13,369,385,64	109,897,21	109,897,21	
	DI CUI FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA' DI PARTE CORRENTE(*)	12.542.385,64	109.897,21	109.897,21	
	DI CUI FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA' IN C/CAPITALE	827.000;00	0,00	0,00	

<sup>\*</sup> Non richiedono l'accantonamento al fondo crediti di dubbia esigibilità i: a) i trasferimenti da altre Amministrazioni pubbliche e dall'Unione europea; b) i crediti assistiti da fidejussione; c) le entrate tributarie che, sulla base dei nuovi principi contabili, sono accertate per cassa. I principi contabili cui si fa riferimento in questo prospetto sono contenuti nell'allegato n. 2.

<sup>\*\*</sup> Gli importi della colonna (c) non devono essere inferiori a quelli della colonna (b); se sono superiori le motivazioni della differenza sono indicate nella relazione al bilancio.

<sup>\*\*\*</sup> Il totale generale della colonna (c) corrisponde alla somma dei due capitoli riguardanti il fondo crediti di dubbia esigibilità stanziati nel bilancio. Nel bilancio di previsione il fondo crediti di dubbia esigibilità è articolato in due distinti capitoli di spesa: il fondo crediti di dubbia esigibilità riguardante le entrate di dubbia esigibilità del titolo 4 delle entrate (stanziato nel titolo 2 delle spese), e il fondo riguardante tutte le altre entrate (stanziato nel titolo 1 della spesa).

TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	STANZIAMENTI DI BILANCIO . (8)	ACCANTONAMENTO OBBLIGATORIO AL FONDO(*) (b)	ACCANTONAMENTO EFFETTIVO DI BILANCIO(") (c)	% di accantonamento al fondo determinata nel rispetto del principio contabile applicato 3.3 (d)=(c / a)
	Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa				
1010100	Tipologia 101: Imposte, tasse e proventi assimilati	6.581.800,00	2.163,23	~2,163,23	0,0330
	di cui accertati per cassa sulla base del principio contabile 3.7 Tipologia 101: Imposte, tasse e proventi assimilati non accertati per cassa	1.972.800,00 <b>4.609.000,00</b>	2.163,23	2,163,23	0,0470
1010200	Tipologia 102: Tributi destinati al finanziamento della sanità (Solo per regioni)	0,00	0,00	0,00	0,0000
	di cui accertati per cassa sulla base del principio contabile 3.7 Tipologia 102: Tributi destinati al finanziamento della sanità non accertati per cassa	0,00 <b>0,00</b>	0,00	0,00	0,000
1010300	Tipologia 103: Tributi devoluti e regolati alle autonomie speciali (Solo per regioni)	. 0,00	0,00	. 0,00	0,0000
	di cui accertati per cassa sulla base del principio contabile 3.7 Tipologia 103: Tributi devoluti e regolati alle autonomie speciali non accertati per cassa	00,00 <b>00,0</b>	0,00	0,00	0,000
1010400	Tipologia 104: Compartecipazioni di tributi	9.000,00	0,00	0,00	0,0000
1030100	Tipologia 301: Fondi perequativi da Amministrazioni Centrali	0,00	0,00	0,00	0,0000
1030200	Tipologia 302: Fondi perequativi dalla Regione o Provincia autonoma (Solo per gli Enti locali)	0,00	0,00	0,00	0,0000
1000000	TOTALE TITOLO 1	6,590,800,00	2,163,23	2.163,23	
Page Standard Control	Trasferimenti correnti				
2010100	Tipologia 101: Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	3,562,739,23	0,00	0,00	0,0000
2010200	Tipologia 102: Trasferimenti correnti da Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,000,0
2010300	Tipologia 103: Trasferimenti correnti da Imprese	235.703,48	0,00	0,00	0,0000
2010400	Tipologia 104: Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	14,900,00	0,00	0,00	0,0000
201'0500	Tipologia 105: Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,0000
	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo	0,00 <b>0,00</b>	0,00 <b>0,00</b>	0,00 <b>0,0</b> 0	0,0000 <b>0,0000</b>
		3.813.342.71	0,00	0,00	
2000000	No et al referencia (A) A (A) (A) (A) (A) (A) (A) (A) (A) (	3.613.642,11			
3010000	Entrate extratributarie  Tipologia 100: Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	1.462.295,05	137.733.98	137.733,98	9,4190
	Tipologia 200: Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli		.00,0	0,00	
3030000	illeciti Tipologia 300: Interessi attivi	450,00	0,00	0,00	·
3040000	Tipologia 400: Altre entrate da redditi da capitale	143,089,92	·	0,00	
3050000	Tipologia 500: Rimborsi e altre entrate comenti	268,028,00			
3000000	TOTALE IITOLO 3	1.900.862,97	137.733,98	137,733,98	
100000000000000000000000000000000000000	Entrate in conto capitale	The state of the s	100000000000000000000000000000000000000		
4010000	Tipologia 100: Tributi in conto capitale	0,00	0,00	00,0	0,0000
4020000	Tipologia 200: Contributi agli investimenti	0,00	0,00	0,00	0,0000
	Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche Contributi agli investimenti da UE				
	Tipologia 200: Contributi agli investimenti al netto dei contributi da PA e da UE	. 0,00			
4030000	Tipologia 300: Altri trasferimenti in conto capitale	0,00			
	Trasferimenti in conto capitale da amministrazioni pubbliche Trasferimenti in conto capitale da UE Tipologia 300; Altri trasferimenti in conto capitale al netto dei trasferimenti da PA e da UE	0,00	0,00	0,00	0,0000
4040000	Tipologia 400: Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	4.000,00	0,00	0,00	0,0000
4050000	Tipología 500: Altre entrate in conto capitale	223.000,00	0,00	0,00	0,000
4000000	TOTALE TITOLO .4	227.000,00	0,00	0,00	
	Entrate da riduzione di attività finanziarie				
Ī	Pag. 1		I	I .	I

TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	STANZIAMENTI DI BILANCIO (3)	ACCANTONAMENTO OBBLIGATORIO AL FONDO(") (b)	ACCANTONAMENTO EFFETTIVO DI BILANCIO(**) (G)	% di accantonamento al fondo determinata nel rispetto del principio contabile applicato 3.3 (d)=(c / a)
5010000	Tipologia 100: Alienazione di attività finanziarie	. 0,00	0,00	0,00	0,0000
5020000	Tipologia 200: Riscossione crediti di breve termine	0,00	0,00	0,00	. 0,0000
5030000	Tipologia 300: Riscossione crediti di medio-lungo termine	0,00	0,00	0,00	0,000,0
5040000	Tipologia 400: Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	400,000,00	0,00	0,00	0,0000
5000000	TOTALE TITOLO 5	400,000,00	0,00	0,00	
	TOTALE GENERALE(***)	12.932,005,68	139,897,21	139,897,21	
	DI CUI FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA' DI PARTE CORRENTE®	12.705.005,68	139.897,21	139.897,21	
en avente	DI CUI FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA' IN C/CAPITALE	227.000,00	0,00	0,00	ladoropa faciliza

<sup>\*</sup> Non richiedono l'accantonamento al fondo crediti di dubbia esigibilità i: a) i trasferimenti da altre Amministrazioni pubbliche e dall'Unione europea; b) i crediti assistiti da fidejussione; c) le entrate tributarie che, sulla base dei nuovi principi contabili, sono accertate per cassa. I principi contabili cui si fa riferimento in questo prospetto sono contenuti nell'allegato n. 2.

<sup>\*\*</sup> Gii importi della colonna (c) non devono essere inferiori a quelli della colonna (b); se sono superiori le motivazioni della differenza sono indicate nella relazione al bilancio.

<sup>\*\*\*</sup> Il totale generale della colonna (c) corrisponde alla somma dei due capitoli riguardanti il fondo crediti di dubbia esigibilità stanziati nel bilancio. Nel bilancio di previsione il fondo crediti di dubbia esigibilità è articolato in due distinti capitoli di spesa; il fondo crediti di dubbia esigibilità riguardante le entrate di dubbia esigibilità del titolo 4 delle entrate (stanziato nel titolo 2 delle spesa), e il fondo riguardante tutte le altre entrate (stanziato nel titolo 1 della spesa).

### Comune di Copparo (FE)

### PROSPETTO DIMOSTRATIVO DEL RISPETTO DEI VINCOLI DI INDEBITAMENTO DEGLI ENTI LOCALI ESERCIZIO 2019

ENTRATE RELATIVE AI PRIMI TRE TITOLI DELLE ENTRATE (rendiconto penultimo anno precedente quello in cui viene prevista l'assunzione dei mutui) ex art. 204, c. 1 del D.L.gs. N. 267/2000		COMPETENZA ANNO 2019	COMPETENZA ANNO 2020	COMPETENZA ANNO 2021
1) Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa (Titolo I) 2) Trasferimenti correnti (Titolo II) 3) Entrate extratributarie (Titolo III)	(+) (+) (+)	6.648.484,51 3.655.247,41 2.049.993,31	6.606.900,00 3.600.387,89 1.871.998,22	6.586.900,00 3.530.387,89 1.867.998,22
TOTALE ENTRATE PRIMI TRE TITOLI		12.353.725,23	12.079.286,11	11.985.286,11
SPESA ANNUALE PER RATE MUTUI/OBBLIGAZIONI				
Livello massimo di spesa annuale (1)	(+)	1.235.372,52	1.207.928,61	1.198.528,61
Ammontare interessi per mutui, prestiti obbligazionari, aperture di credito e garanzie di cui all'articolo 207 del TUEL autorizzati fino al 31/12/esercizio precedente (2)	(-)	465.088,23	454.182,04	452.602,24
Ammontare interessi per mutui, prestiti obbligazionari, aperture di credito e garanzie di cui all'articolo 207 del TUEL autorizzati nell'esercizio in corso	(-)	0,00	0,00	0,00
Contributi erariali in c/interessi su mutui	(+)	0,00	0,00	0,00
Ammontare interessi riguardanti debiti espressamente esclusi dai limiti di indebitamento	(+)	0,00	0,00	0,00
Ammontare disponibile per nuovi interessi		770.284,29	753.746,57	745.926,37
TOTALE DEBITO CONTRATTO				
Debito contratto al 31/12/esercizio precedente	(+)	9.842.443,19	8.906.443,19	7.960.233,19
Debito autorizzato nell'esercizio in corso	(+)	690.000,00	300.000,00	400.000,00
TOTALE DEBITO DELL'ENTE		10.532.443,19	9.206.443,19	8.360.233,19
DEBITO POTENZIALE				
Garanzie principali o sussidiarie prestate dall'Ente a favore di altre Amministrazioni pubbliche e di altri soggetti		0,00	0,00	0,00
di cui, garanzie per le quali è stato costituito accantonamento		0,00	0,00	0,00
Garanzie che concorrono al limite di indebitamento		90.586,63	83.007,04	75.427,34

<sup>(1)</sup> Per gli enti locali l'importo annuale degli interessi sommato a quello dei mutui precedentemente contratti, a quello dei prestiti obbligazionari precedentemente emessi, a quello delle aperture di credito stipulate ed a quello derivante da garanzie prestate ai sensi dell'articolo 207, al netto dei contributi statali e regionali in conto interessi, non supera il 12 per cento, per l'anno 2011, l'8 per cento, per gli anni dal 2012 al 2014, e il 10 per cento, a decorrere dall'anno 2015, delle entrate relative ai primi tre titoli del rendiconto del penultimo anno precedente quello in cui viene prevista l'assunzione dei mutui. Per gli enti locali di nuova istituzione si fa riferimento, per i primi due anni, ai corrispondenti dati finanziari del bilancio di previsione (art. 204, comma 1, del TUEL).

(2) Con riferimento anche ai finanziamenti imputati contabilmente agli esercizi successivi.

### NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO DI PREVISIONE 2019-2021

### **PREMESSA**

Dal 2015 è entrata in vigore, dopo un periodo di sperimentazione della durata di tre esercizi (2012-2014), la riforma della contabilità degli enti locali, ad opera del D. Lgs. 118/2011, successivamente modificato ed integrato, proprio in esito ai risultati ottenuti dalla sperimentazione, dal D. Lgs. 126/2014.

L'ingresso previsto dal Legislatore nella nuova contabilità armonizzata è risultato graduale: nell'anno 2015, infatti, gli enti che non hanno partecipato al periodo di sperimentazione hanno avuto l'obbligo di adeguare la gestione ai nuovi principi contabili armonizzati: tutti i fatti gestionali (transazioni elementari) sono stati gestiti quindi secondo le regole contabili nuove. Sono invece stati mantenuti con pieno valore autorizzatorio gli schemi di bilancio già in uso, ovvero quelli previsti dal DPR 194/1996, affiancando, a soli fini conoscitivi, quelli previsti dal D. Lgs. 118/2011.

Dal 2016 la riforma è entrata a pieno regime: tutti gli enti locali, sia quelli che hanno partecipato alla sperimentazione, sia quelli che non hanno partecipato, hanno abbandonato definitivamente i vecchi schemi ed adottato esclusivamente gli schemi armonizzati.

Il Comune di Copparo non ha partecipato al periodo di sperimentazione previsto dall'art. 78 del D. Lgs. 118/2011, e pertanto nel 2015 ha applicato i principi contabili armonizzati e mantenuto gli schemi di bilancio "non armonizzati".

Dal 2016 l'Ente adotta anche i nuovi schemi di bilancio: da qui la necessità di redigere ed approvare la presente nota integrativa, prevista dal nuovo principio applicato della programmazione – punto 9.11 di cui all'allegato 4/1 del D. Lgs. 118/2011.

Numerose sono state le modifiche apportate dal nuovo sistema contabile armonizzato, sia sotto il profilo finanziario-contabile, sia per quanto attiene agli aspetti programmatori e gestionali.

Tra le innovazioni apportate, si richiamano quelle maggiormente significative:

- Documento Unico di Programmazione DUP che ha sostituito la Relazione Previsionale e Programmatica, ampliandone inoltre le finalità;
- schemi di bilancio strutturati diversamente, in coerenza con gli schemi di bilancio previsti per le amministrazioni dello Stato, con una diversa struttura di entrate e spese;
- reintroduzione della previsione di cassa per il primo esercizio del bilancio di previsione;
- diversa disciplina delle variazioni di bilancio: aumentano le casistiche e si modificano le competenze; ad esempio, vengono introdotte le variazioni compensative all'interno di categorie di entrata e macroaggregati di spesa, di competenza dei dirigenti, viene attribuita la competenza per le variazioni relative agli stanziamenti di cassa in capo alla giunta comunale;
- vengono adottati nuovi principi contabili, tra cui quello di sicuro maggior impatto è quello della competenza finanziaria potenziata;
- viene prevista la disciplina del Fondo Crediti di Dubbia Esigibilità (FCDE) e del Fondo Pluriennale Vincolato (FPV), secondo regole precise;
- viene introdotto il piano dei conti integrato sia a livello finanziario che a livello economico-patrimoniale;

• la struttura del bilancio armonizzato risulta più sintetica rispetto allo schema previgente; l'unità elementare di voto sale di un livello.

Le entrate sono classificate in titoli e tipologie, anziché in titoli, categorie e risorse, mentre le spese sono classificate in missioni, programmi e titoli, sostituendo la precedente struttura per titoli, funzioni, servizi e interventi.

Il bilancio di previsione finanziario è il documento nel quale vengono rappresentate contabilmente le previsioni di natura finanziaria riferite a ciascun esercizio compreso nell'arco temporale considerato nei Documenti di programmazione dell'ente (DUP), attraverso il quale gli organi di governo di un ente, nell'ambito dell'esercizio della propria funzione di indirizzo e di programmazione, definiscono la distribuzione delle risorse finanziarie tra i programmi e le attività che l'amministrazione deve realizzare, in coerenza con quanto previsto nel documento di programmazione.

Il bilancio di previsione finanziario è triennale. Le previsioni riguardanti il primo esercizio costituiscono il bilancio di previsione finanziario annuale.

Il bilancio di previsione finanziario svolge le seguenti finalità:

- *politico-amministrative* in quanto consente l'esercizio delle prerogative di indirizzo e di controllo che gli organi di governance esercitano sull'organo esecutivo ed è lo strumento fondamentale per la gestione amministrativa nel corso dell'esercizio;
- di *programmazione finanziaria* poiché descrive finanziariamente le informazioni necessarie a sostenere le amministrazioni pubbliche nel processo di decisione politica, sociale ed economica;
- di *destinazione delle risorse* a preventivo attraverso la funzione *autorizzatoria*, connessa alla natura finanziaria del bilancio;
- *di verifica degli equilibri finanziari* nel tempo e, in particolare, della copertura delle spese di funzionamento e di investimento programmate; per le regioni il bilancio di previsione costituisce sede per il riscontro della copertura finanziaria di nuove o maggiori spese stabilite da leggi della regione a carico di esercizi futuri;
- *informative* in quanto fornisce informazioni agli utilizzatori interni (consiglieri ed amministratori, dirigenti, dipendenti, organi di revisione, ecc.) ed esterni (organi di controllo, altri organi pubblici, fornitori e creditori, finanziatori, cittadini, ecc.) in merito ai programmi in corso di realizzazione, nonché in merito all'andamento finanziario dell'amministrazione.

Stante il livello di estrema sintesi del bilancio armonizzato, come sopra indicato, la relazione è integrata con una serie di tabelle, con l'obiettivo di ampliarne la capacità informativa.

Con la "nota integrativa", quindi, si completano ed arricchiscono le informazioni del bilancio.

La nota integrativa integra i dati quantitativi esposti negli schemi di bilancio al fine di rendere più chiara e significativa la lettura dello stesso e svolge le seguenti funzioni:

- descrittiva: illustra i dati che per la loro sinteticità non possono essere pienamente compresi;
- informativa, apporta ulteriori dati non inseriti nei documenti di bilancio, che hanno una struttura fissa e non integrabile;

- esplicativa, indica le motivazioni delle ipotesi assunte e dei criteri di valutazione adottati per la determinazione dei valori di bilancio.

### GLI STRUMENTI DELLA PROGRAMMAZIONE ED IL PAREGGIO DI BILANCIO

### Gli Strumenti della programmazione.

La Giunta Comunale predispone e presenta all'esame ed all'approvazione del Consiglio Comunale il bilancio di previsione per l'esercizio finanziario 2019-2021 ed annessi allegati. Lo schema di bilancio è stato redatto in collaborazione con i Responsabili dei Servizi sulla base delle indicazioni fornite da questa Amministrazione, in linea con gli impegni assunti con l'approvazione del Documento Unico di Programmazione (DUP).

Il bilancio di previsione è stato predisposto nel pieno rispetto di tutti i principi contabili generali contenuti nel succitato D.lgs. 118/2011, che garantiscono il consolidamento e la trasparenza dei conti pubblici secondo le direttive dell'Unione Europea e l'adozione di sistemi informativi omogenei e interoperabili, qui di seguito elencati:

- 1. <u>principio dell'annualità</u>: i documenti del sistema di bilancio, sia di previsione sia di rendicontazione, sono predisposti con cadenza annuale e si riferiscono a distinti periodi di gestione coincidenti con l'anno solare. Nella predisposizione dei documenti di bilancio, le previsioni di ciascun esercizio sono elaborate sulla base di una programmazione di medio periodo, con un orizzonte temporale almeno triennale;
- 2. <u>principio dell'unità</u>: è il complesso unitario delle entrate che finanzia l'amministrazione pubblica e quindi sostiene così la totalità delle sue spese durante la gestione; le entrate in conto capitale sono destinate esclusivamente al finanziamento di spese di investimento;
- 3. <u>principio dell'universalità</u>: il sistema di bilancio ricomprende tutte le finalità e gli obiettivi di gestione, nonché i relativi valori finanziari, economici e patrimoniali riconducibili alla singola amministrazione pubblica, al fine di fornire una rappresentazione veritiera e corretta della complessa attività amministrativa svolta;
- 4. <u>principio dell'integrità</u>: nel bilancio di previsione e nei documenti di rendicontazione le entrate devono essere iscritte al lordo delle spese sostenute per la riscossione e di altre eventuali spese ad esse connesse e, parimenti, le spese devono essere iscritte al lordo delle correlate entrate, senza compensazioni di partite;
- 5. principio della veridicità, attendibilità, correttezza e comprensibilità: veridicità significa rappresentazione delle reali condizioni delle operazioni di gestione di natura economica, patrimoniale e finanziaria di esercizio; attendibilità significa che le previsioni di bilancio sono sostenute da accurate analisi di tipo storico e programmatico o, in mancanza, da altri idonei ed obiettivi parametri di riferimento: un'informazione contabile è attendibile se è scevra da errori e distorsioni rilevanti e se gli utilizzatori possono fare affidamento su di essa; correttezza significa il rispetto formale e sostanziale delle norme che disciplinano la redazione dei documenti contabili di programmazione e previsione, di gestione e controllo e di rendicontazione; comprensibilità richiede che le registrazioni contabili ed i documenti di bilancio adottino il sistema di classificazione previsto dall'ordinamento contabile e finanziario, uniformandosi alle istruzioni dei relativi glossari;
- 6. <u>principio della significatività e rilevanza:</u> nella formazione delle previsioni gli errori, le semplificazioni e gli arrotondamenti, tecnicamente inevitabili, trovano il loro limite nel concetto di rilevanza: essi cioè non devono essere di portata tale da avere un effetto rilevante

sui dati del sistema di bilancio e sul loro significato per i destinatari;

- 7. <u>principio della flessibilità:</u> possibilità di fronteggiare gli effetti derivanti dalle circostanze imprevedibili e straordinarie che si possono manifestare durante la gestione, modificando i valori a suo tempo approvati dagli organi di governo;
- 8. <u>principio della congruità</u>: verifica dell'adeguatezza dei mezzi disponibili rispetto ai fini stabiliti;
- 9. <u>principio della prudenza</u>: devono essere iscritte solo le componenti positive che ragionevolmente saranno disponibili nel periodo amministrativo considerato, mentre le componenti negative saranno limitate alle sole voci degli impegni sostenibili e direttamente collegate alle risorse previste;
- 10. <u>principio della coerenza</u>: occorre assicurare un nesso logico e conseguente fra la programmazione, la previsione, gli atti di gestione e la rendicontazione generale. La coerenza implica che queste stesse funzioni ed i documenti contabili e non, ad esse collegati, siano strumentali al perseguimento dei medesimi obiettivi. Il nesso logico, infatti, deve collegare tutti gli atti contabili preventivi, gestionali e consuntivi, siano essi di carattere strettamente finanziario, o anche economico e patrimoniale, siano essi descrittivi e quantitativi, di indirizzo politico ed amministrativo, di breve o di lungo termine;
- 11. principio della continuità e costanza: continuità significa che le valutazioni contabili finanziarie, economiche e patrimoniali del sistema di bilancio devono rispondere al requisito di essere fondate su criteri tecnici e di stima che abbiano la possibilità di continuare ad essere validi nel tempo, se le condizioni gestionali non saranno tali da evidenziare chiari e significativi cambiamenti; costanza significa il mantenimento dei medesimi criteri di valutazione nel tempo, in modo che l'eventuale cambiamento dei criteri particolari di valutazione adottati debba rappresentare un'eccezione nel tempo che risulti opportunamente descritta e documentata in apposite relazioni nel contesto del sistema di bilancio;
- 12. principio della comparabilità e della verificabilità: comparabilità significa possibilità di confrontare nel tempo le informazioni, analitiche e sintetiche, di singole o complessive poste economiche, finanziarie e patrimoniali, del sistema di bilancio, al fine di identificarne gli andamenti tendenziali; verificabilità significa che l'informazione patrimoniale, economica e finanziaria, e tutte le altre fornite dal sistema di bilancio di ogni amministrazione pubblica, devono essere verificabili attraverso la ricostruzione del procedimento valutativo seguito. A tale scopo le amministrazioni pubbliche devono conservare la necessaria documentazione probatoria;
- 13. p<u>rincipio della neutralità o imparzialità: neutralità</u> significa che la redazione dei documenti contabili deve fondarsi su principi contabili indipendenti ed imparziali verso tutti i destinatari, senza servire o favorire gli interessi o le esigenze di particolari gruppi; <u>imparzialità</u> va intesa come l'applicazione competente e tecnicamente corretta del processo di formazione dei documenti contabili, del bilancio di previsione, del rendiconto e del bilancio d'esercizio, che richiede discernimento, oculatezza e giudizio per quanto concerne gli elementi soggettivi;
- 14. <u>principio della pubblicità</u>: assicurare ai cittadini ed ai diversi organismi sociali e di partecipazione la conoscenza dei contenuti significativi e caratteristici del bilancio di previsione, del rendiconto e del bilancio d'esercizio, comprensivi dei rispettivi allegati, anche integrando le pubblicazioni obbligatorie;
- 15. <u>principio dell'equilibrio di bilancio</u>: riguarda il pareggio complessivo di competenza e di cassa attraverso una rigorosa valutazione di tutti i flussi di entrata e di spesa; deve essere inteso in una versione complessiva ed analitica del pareggio economico, finanziario e

patrimoniale che ogni amministrazione pubblica pone strategicamente da dover realizzare nel suo continuo operare nella comunità amministrata;

- 16. <u>principio della competenza finanziaria:</u> tutte le obbligazioni giuridicamente perfezionate attive e passive, che danno luogo a entrate e spese per l'ente, devono essere registrate nelle scritture contabili quando l'obbligazione è perfezionata, con imputazione all'esercizio in cui l'obbligazione viene a scadenza. E', in ogni caso, fatta salva la piena copertura finanziaria degli impegni di spesa giuridicamente assunti a prescindere dall'esercizio finanziario in cui gli stessi sono imputati;
- 17. p<u>rincipio della competenza economica</u>: l'effetto delle operazioni e degli altri eventi deve essere rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti finanziari;
- 18. <u>principio della prevalenza della sostanza sulla forma</u>: la sostanza economica, finanziaria e patrimoniale delle operazioni pubbliche della gestione di ogni amministrazione rappresenta l'elemento prevalente per la contabilizzazione, valutazione ed esposizione nella rappresentazione dei fatti amministrativi nei documenti del sistema di bilancio.

### Il Pareggio di bilancio.

Il Bilancio di Previsione per gli esercizi finanziari 2019-2021 presenta i seguenti totali a pareggio:

Esercizio 2019	€ 27.870.342,61
Esercizio 2020	€ 25.980.043,92
Esercizio 2021	€ 25.642.663,96

Il pareggio del Bilancio di Previsione 2019-2021, a legislazione vigente, è stato quindi raggiunto adottando la seguente manovra finanziaria, tributaria, tariffaria e regolamentare che prevede:

### 1) politica tariffaria:

La legge di bilancio per l'anno 2019 ha tolto una misura introdotta nel 2016 in materia di fiscalità locale.

**Blocco aumenti tariffari:** Per l'anno 2019 non è più previsto il blocco degli aumenti dei tributi e delle addizionali rispetto ai valori deliberati per il 2016; l'Amministrazione non ha ritenuto di proporre aumenti dei tributi e ha mantenuto l'aliquota dell'Addizionale comunale Irpef allo 0,8 per mille.

### **IMU**

L'Imposta Municipale Propria è gestita direttamente e prevede un entrata complessiva di € 4.624.000,00, comprensiva degli introiti da liquidazioni e accertamenti.

### **TASI**

La Tassa sui servizi indivisibili, pur ridotta sensibilmente, presenta un entrata complessiva di € 80.000,00, comprensiva degli introiti da liquidazioni e accertamenti.

#### IMPOSTA PUBBLICITA' E DIRITTO PUBBLICHE AFFISSIONI

La gestione è dell'imposta è diretta con un'entrata prevista di € 85.000,00 per l'Imposta Pubblicità e di € 15.000,00 per il Diritto Pubbliche Affissioni.

#### ADDIZIONALE COMUNALE IRPEF

L'addizionale comunale Irpef, è stabilita nella misura massima dello 0,8%, e presenta un'entrata complessiva di € 1.750.000,00.

- **2) politica relativa alle previsioni di spesa**: in relazione ai vincoli imposti dalle varie normative (es. D. L. 78/2010, D. L. 95/2012) ed alle minori risorse spettanti alle autonomie locali con la manovra di riduzione delle entrate Imu e Tasi, al fine di raggiungere gli obiettivi fissati dall'amministrazione, garantendo il regolare funzionamento di tutti i servizi, è stata attuata una politica di progressiva riduzione della spesa corrente.
- 3) per quanto riguarda la spesa di personale, soggetta a numerosi vincoli e "blocchi", anche di tipo economico e contrattuale, i livelli quantitativi e qualitativi dei servizi sono stati garantiti dall'attuale personale in servizio, a cui vengono richiesti sempre maggior collaborazione ed impegno. La programmazione del fabbisogno triennale del personale per il triennio 2019-2021, cui si rimanda per i dettagli, rispetta i limiti imposti dalla normativa e dalle risorse disponibili. Nel corso dell'esercizio 2018 è stato approvato il Contratto delle autonomie locali per il triennio 2016-2018; sono state previste le risorse per il rinnovo contrattuale dei dipendenti per il nuovo triennio, per la cui definizione si è in attesa dell'approvazione del nuovo accordo 2019-2021;
- 4) **l'entrata relativa ai proventi per permessi di costruire** (ex oneri di urbanizzazione) è destinata per €. 255.000,00 interamente al finanziamento di spese in conto capitale;
- 5) **politica di indebitamento:** il Comune di Copparo ha previsto l'assunzione di nuovi mutui per €. 690.000,00 nel 2019, € 300.000,00 nel 2020 e € 400.000,00 nel 2021;
- 6) altre entrate in conto capitale: Nel 2019 sono iscritte entrate per € 1.170.000,00 per il finanziamento statale ad un intervento di ristrutturazione di Villa La Mensa, all'interno del progetto nazionale relativo al Ducato Estense, che finanzia numerosi interventi su diverse provincie e territori a suo tempo appartenuti agli Estensi. Nel 2019 sono previste ulteriori entrate da trasferimenti statali e regionali per € 510.000 per finanziare interventi sulle scuole, per il restauro della Sala Consigliare danneggiata dal terremoto del 2012 ed infine per finanziare l'ammodernamento della pista di atletica presso lo stadio comunale. Sono infine previsti nuovi mutui per complessivi € 1.390.000,00 per il finanziamento di interventi strutturali relativi alla viabilità, agli immobili comunali e agli edifici scolastici.

Nel 2020 è previsto un contributo regionale di € 600.000,00 per la ristrutturazione del complesso Torre Estense.

## Gli equilibri di bilancio.

I principali equilibri di bilancio relativi agli esercizi 2019-2021, da rispettare in sede di programmazione e di gestione, sono i seguenti:

- pareggio complessivo di bilancio, secondo il quale il bilancio di previsione deve essere deliberato in pareggio finanziario;
- equilibrio di parte corrente e equilibrio di parte capitale come risulta dall'allegato Equilibri di bilancio.

# CRITERI DI VALUTAZIONE ADOTTATI PER LA FORMULAZIONE DELLE PREVISIONI DELLE ENTRATE

#### FONDO DI SOLIDARIETA' COMUNALE

Questo fondo è iscritto tra le entrate correnti. Il suo importo, che ammonta ad € 3.023.082,16, comprensivo della quota di trasferimento per mancato versamento TASI abitazione principale e Imu sui terreni agricoli, imbullonati e comodati.

L'evoluzione normativa degli ultimi anni ha comportato un sistematico taglio delle risorse a disposizione degli enti locali, in considerazione del fatto che i Comuni debbono concorrere alla realizzazione degli obiettivi di finanza pubblica dello Stato. Per il 2019 la legge di bilancio pone come riferimento per il calcolo del Fondo di solidarietà comunale il valore del Fondo riconosciuto nel 2018

Il valore definitivo del Fondo di solidarietà comunale sconterà gli effetti dell'applicazione del criterio relativo ai fabbisogni standard e alla capacità fiscale, che al momento fanno prevedere un leggero incremento del Fondo stesso.

#### TRASFERIMENTI DALLO STATO

Gli altri trasferimenti erariali dallo Stato sono complessivamente pari a € 211.544,89; in tale voce sono iscritti:

€ 7.878,89 per contributi conto interessi su mutui assunti nel 2018;

€ 107.666,00 per scuole dell'infanzia e mense scolastiche;

€ 95.000,00 per rimborso spese elezioni;

€ 1.000,00 per rimborsi consumi luce e gas:

Il Contributo sviluppo investimenti è azzerato dal 2017.

## Entrate extra tributarie (Titolo 3°)

Sono state confermate tutte le tariffe dei servizi a domanda individuale incassati dall'Ente, ad eccezione delle tariffe degli impianti sportivi gestiti dal Centro Nuoto Copparo; sono state adeguate alla nuova proposta culturale le tariffe della Stagione teatrale 2019.

#### VENDITA DI SERVIZI

In questa voce sono classificate tutte le entrate relative ai servizi erogati a pagamento dal Comune, tra cui i servizi a domanda individuale, i più rilevanti dei quali sono:

servizio proventi cimiteriali: previsione € 10.000,00 servizio scuole dell'infanzia : previsione € 150.000,00

servizio mensa scolastica: previsione € 220.000,00 servizio trasporto scolastico: previsione € 45.000,00 servizio asili nido: previsione € .85.000,00 servizio teatro: previsione € .116.000,00.

#### PROVENTI DERIVANTI DALLA GESTIONE DEI BENI

In questa sezione sono contabilizzati i proventi derivanti da: Proventi distribuzione gas: previsione € 270.000,00 Proventi fitti da fabbricati e terreni: previsione €. 128.840,00 Proventi COSAP: previsione €. 190.000,00

## Entrate destinate agli investimenti (Titoli 4°, 5° e 6°)

#### ENTRATE DA ALIENAZIONE DI BENI MATERIALI E IMMATERIALI

Con deliberazione del Consiglio Comunale viene approvato l'elenco dei beni immobili ricadenti nel territorio comunale suscettibili di valorizzazione ovvero di dismissione ai sensi dell'art. 58 D. L. 25.06.2008 n. 112 convertito in Legge 06.08.2008 n. 133. Per il triennio 2019-2021 nel piano delle alienazioni sono stati individuati beni da dismettere per un importo complessivo di € 12.000,00, con una valutazione assolutamente prudenziale non avendo registrato grandi manifestazioni di interesse ufficiali.

<u>Altre entrate in conto capitale (Titolo 4°)</u> – le principali voci di questa tipologia sono le seguenti:

#### **CONTRIBUTI DA ALTRI ENTI**

Nel 2019 sono previsti € 650.000,00 quale terza quota di trasferimenti statali per il finanziamento dell'intervento di ristrutturazione di Villa La Mensa, alla quale si sommano €520.000,00 riportate dall'esercizio 2018.

Nello stesso esercizio sono previsti ulteriori contributi per € 510.000,00 che vanno a finanziare ulteriori interventi specifici, tra i quali la pista di atletica dello stadio comunale.

Nel 2020 è previsto un contributo regionale di € 600.000,00 per finanziare la ristrutturazione del complesso Torre Estense.

#### ENTRATE DA PERMESSI DI COSTRUIRE

Dal 2019 sono stati definiti nuovi criteri di destinazione delle entrate da permessi di costruire, stabilendo definitivamente l'obbligo di destinazione a determinate tipologie di spese in conto capitale.

In questa voce sono classificati gli ex-oneri di urbanizzazione il cui importo è stato previsto in € 245.000,00 più € 10.000,00 per riscatto aree Peep.

#### ACCENSIONE DI PRESTITI

Il bilancio finanziario 2019-2021 prevede l'accensione di prestiti per l'anno 2019 di €. 690.000,00 (riportando € 240.000,00 da interventi non realizzati nel 2018), e rispettivamente di

€ 300.000,00 per il 2020 e € 400.000,00 per il 2021;

Gli oneri di ammortamento sulle spese correnti, relativi alle quote interessi dei prestiti già contratti, rientrano nei limiti fissati dalla legge sul totale delle entrate correnti accertate nell'ultimo esercizio chiuso.

In particolare l'ente ha ad oggi un'incidenza percentuale degli interessi sulle entrate correnti pari al 3,79% per l'anno 2019, contro un limite normativo pari al 10%.

#### Anticipazione da istituto tesoriere (Titolo 7°)

Le anticipazioni di cassa erogate dal tesoriere dell'ente ai sensi dell'articolo 3, comma 17, della legge 350/2003, non costituiscono debito dell'ente, in quanto destinate a fronteggiare temporanee esigenze di liquidità dell'ente e destinate ad essere chiuse entro l'esercizio.

Pertanto, alla data del 31 dicembre di ciascun esercizio, l'ammontare delle entrate accertate e riscosse derivanti da anticipazioni deve corrispondere all'ammontare delle spese impegnate e pagate per la chiusura delle stesse.

Le disponibilità di cassa del Bilancio comunale hanno permesso di non dover beneficiare del ricorso alle anticipazioni di tesoreria nel corso del 2018 e si prevede che anche nel 2019 non si produrrà tale necessità.

A titolo precauzionale è comunque stato previsto un apposito stanziamento, sia in entrata che al corrispondente titolo dell'uscita.

## Titolo 9° - entrate per conto di terzi e partite di giro (Titolo 9°)

I servizi per conto di terzi e le partite di giro comprendono le transazioni poste in essere per conto di altri soggetti in assenza di qualsiasi discrezionalità ed autonomia decisionale da parte dell'ente, quali quelle effettuate come sostituto di imposta. Non comportando discrezionalità ed autonomia decisionale, le operazioni per conto terzi non hanno natura autorizzatoria.

In deroga alla definizione di "Servizi per conto terzi", sono classificate tra tali operazioni le transazioni riguardanti i depositi dell'ente presso terzi, i depositi di terzi presso l'ente, la cassa economale, le anticipazioni erogate dalla tesoreria statale alle regioni per il finanziamento della sanità ed i relativi rimborsi.

Le entrate per conto di terzi e partite di giro sono state previste a pareggio con le relative spese, stimando gli importi sulla base dell'osservazione storica degli aggregati corrispondenti.

# RIEPILOGO GARANZIE PRINCIPALI O SUSSIDIARIE PRESTATE DALL'ENTE A FAVORE DI ENTI E DI ALTRI SOGGETTI AI SENSI DELLE LEGGI VIGENTI

L'ente ha prestato garanzie principali e sussidiarie come da prospetto seguente:

	2019	2020	2021
Garanzie in essere	€ 2.389.647,30	€ 2.014.262,68	€ 1.838.878,06
Accantonamento	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
Garanzie che concorrono	€ 90.586,63	€ 83.007,04	€ 75.427,34
al limite indebitamento			

#### Comune di Copparo (FE)

## ALLEGATO AL PEG DEGLI ENTI LOCALI ENTRATE PER TITOLI, TIPOLOGIE E CATEGORIE PREVISIONI DI COMPETENZA 2019 - 2021

TITOLO		Previsioni de	ell'anno 2019	Previsioni de	ell'anno 2020	Previsioni dell'anno 2021	
TIPOLOGIA CATEGORIA	DENOMINAZIONE	Totale	di cui entrate non ricorrenti	Totale	di cui entrate non ricorrenti	Totale	di cui entrate non ricorrenti
	Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	1	1	i	1		
1010100	Tipologia 101: Imposte, tasse e proventi assimilati	6.561.800.00	245.000.00	6.551.800.00	215.000.00	6.581.800.00	215.000.0
1010106	Imposta municipale propria	4.624.000,00	230.000,00	4.594.000,00	200.000,00	4.594.000,00	200.000,0
1010108	Imposta comunale sugli immobili (ICI)	6.000,00	0.00	6.000,00	0,00	6.000,00	0,0
1010116	Addizionale comunale IRPEF	1.750.000,00	0.00	1.770.000,00	0,00	1.800.000,00	0.0
1010153	Imposta comunale sulla pubblicità e diritto sulle pubbliche affissioni	100.000.00	0.00	100,000,00	0,00	100,000,00	0.0
1010176	Tributo per i servizi indivisibili (TASI)	80.000,00	15.000,00	80.000,00	15.000,00	80.000,00	15.000,
1010199	Altre imposte, tasse e proventi assimilati n.a.c.	1.800,00	0,00	1.800,00	0,00	1.800,00	0,
1010400	Tipologia 104: Compartecipazioni di tributi	9.000.00	0.00	9.000.00	0.00	9.000.00	0.
1010499	Altre compartecipazioni a comuni n.a.c.	9.000,00	0,00	9.000,00	0,00	9.000,00	0,
1000000	TOTALE TITOLO 1	6.570.800,00	245.000,00	6.560.800,00	215.000,00	6.590.800,00	215.000,
	Trasferimenti correnti	,	,	,	, and the second	,	,
2010100	Tipologia 101: Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	3.480.821,39	0.00	3.492.739,23	0,00	3.562.739,23	0,
2010101	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	3.234.627,05	0,00	3.246.544,89	0,00	3.316.544,89	0,
2010102	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali	246.194,34	0,00	246.194,34	0,00	246.194,34	0,
2010300	Tipologia 103: Trasferimenti correnti da Imprese	283.059,97	33.283,44	275.583,44	33.283,44	235.703,48	33.283,
2010301	Sponsorizzazioni da imprese	247.976,53	0,00	240.500,00	0,00	200.620,04	0,
2010302	Altri trasferimenti correnti da imprese	35.083,44	33.283,44	35.083,44	33.283,44	35.083,44	33.283,
2010400	Tipologia 104: Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	14.900,00	0,00	14.900,00	0,00	14.900,00	0.0
2010401	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	14.900,00	0,00	14.900,00	0,00	14.900,00	0,0
2000000	TOTALE TITOLO 2	3.778.781,36	33.283,44	3.783.222,67	33.283,44	3.813.342,71	33.283,
	Entrate extratributarie		·	·	·	•	
3010000	Tipologia 100: Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	1.467.535,05	0,00	1.459.795,05	0,00	1.462.295,05	0,0
3010200	Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi	793.200,00	0,00	783.200,00	0,00	783.200,00	0,
3010300	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	674.335,05	0,00	676.595,05	0,00	679.095,05	0,
3020000	Tipologia 200: Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	27.000,00	0,00	27.000,00	0,00	27.000,00	0,0
3020200	Entrate da famiglie derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	27.000,00	0,00	27.000,00	0,00	27.000,00	0,0
3030000	Tipologia 300: Interessi attivi	450,00	0,00	450,00	0,00	450,00	0,0
3030200	Interessi attivi da titoli o finanziamenti a medio - lungo termine	250,00	0,00	250,00	0,00	250,00	0,0
3030300	Altri interessi attivi	200,00	0,00	200,00	0,00	200,00	0,0
3040000	Tipologia 400: Altre entrate da redditi da capitale	143.089,92	0,00	143.089,92	0,00	143.089,92	0,0
3040200	Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi	143.089,92	0,00	143.089,92	0,00	143.089,92	0,0
3050000	Tipologia 500: Rimborsi e altre entrate correnti	268.028,00	0,00	268.028,00	0,00	268.028,00	0,0
3050100	Indennîzzi di assicurazione	5.000,00	0,00	5.000,00	0,00	5.000,00	0,0
3050200	Rimborsi in entrata	82.028,00	0,00	82.028,00	0,00	82.028,00	0,0
3059900	Altre entrate correnti n.a.c.	181.000,00	0,00	181.000,00	0,00	181.000,00	0,0
3000000	TOTALE TITOLO 3	1.906.102,97	0,00	1.898.362,97	0,00	1.900.862,97	0,
	Entrate in conto capitale						
4020000	Tipologia 200: Contributi agli investimenti	1.680.000,00	0,00	600.000,00	0,00	0,00	0,0
4020100	Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	1.680.000,00	0,00	600.000,00	0,00	0,00	0,0
4040000	Tipologia 400: Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	4.000,00	0,00	4.000,00	0,00	4.000,00	0,
4040100	Alienazione di beni materiali	4.000,00	0,00	4.000,00	0,00	4.000,00	0,0
<b>4050000</b> 4050100	Tipologia 500: Altre entrate in conto capitale	255.000,00	0,00	<b>223.000,00</b> 223.000.00	0,00	223.000,00	<b>0</b> ,0 0.0
	Permessi di costruire TOTALE TITOLO 4	255.000,00	0,00		0,00	223.000,00	
4000000		1.939.000,00	0,00	827.000,00	0,00	227.000,00	0,
E040000	Entrate da riduzione di attività finanziarie	600 000 00	0.00	200 000 00	0.00	400 000 00	0.0
<b>5040000</b> 5040300	Tipologia 400: Altre entrate per riduzione di attività finanziarie Altre entrate per riduzione di altre attività finanziarie verso Imprese	<b>690.000,00</b> 690.000.00	<b>0,00</b> 0.00	<b>300.000,00</b> 300.000.00	<b>0,00</b> 0,00	<b>400.000,00</b> 400.000.00	<b>0,</b> 0.
5040300 500000	TOTALE TITOLO 5	690.000,00	0,00	300.000,00	0,00	400.000,00	0,0
5000000	Accensione Prestiti	090.000,00	0,00	300.000,00	0,00	400.000,00	U,
6030000		705.000,00	120.000,00	330.000,00	0,00	430.000,00	0,0
6030100	Tipologia 300: Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine Finanziamenti a medio lungo termine	705.000,00	120.000,00	330.000,00	0,00	430.000,00	<b>U,</b> 0,
600000	TOTALE TITOLO 6	705.000,00 705.000,00	120.000,00	330.000,00	0,00	430.000,00 430.000,00	0, <b>0</b> ,
0000000	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	100.000,00	120.000,00	330.000,00	0,00	+30.000,00	U,
7010000	Tipologia 100: Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	10.000.000,00	0,00	10.000.000,00	0,00	10.000.000,00	0,
7010000	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	10.000.000,00	0,00	10.000.000,00	0,00	10.000.000,00	0,
7010100 <b>700000</b>	TOTALE TITOLO 7	10.000.000,00	0,00	10.000.000,00	0,00	10.000.000,00	0, <b>0</b> .
/ 000000	TOTALE ITTOLO /	1 10.000.000,00	0,00	10.000.000,00	0,00	10.000.000,00	ı U,

#### Comune di Copparo (FE)

## ALLEGATO AL PEG DEGLI ENTI LOCALI ENTRATE PER TITOLI, TIPOLOGIE E CATEGORIE PREVISIONI DI COMPETENZA 2019 - 2021

TITOLO		Previsioni de	Il'anno 2019	Previsioni de	Previsioni dell'anno 2020		Il'anno 2021
TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE		di cui entrate	Totale	di cui entrate	Totale	di cui entrate
CATEGORIA		Totale	non ricorrenti	Totale	non ricorrenti	Totale	non ricorrenti
			1				1
9010000	Tipologia 100: Entrate per partite di giro	1.895.658,28	0,00	1.895.658,28		1.895.658,28	<b>0,00</b> 0,00
9010100	Altre ritenute	1.000.000,00	0,00	1.000.000,00		1.000.000,00	
9010200	Ritenute su redditi da lavoro dipendente	850.000,00	0,00	850.000,00		850.000,00	0,00
9010300	Ritenute su redditi da lavoro autonomo	25.000,00	0,00	25.000,00	0,00	25.000,00	0,00
9019900	Altre entrate per partite di giro	20.658,28	0,00	20.658,28	0,00	20.658,28	0,00
9020000	Tipologia 200: Entrate per conto terzi	385.000,00	0,00	385.000,00		385.000,00	0,00
9020100	Rimborsi per acquisto di beni e servizi per conto terzi	240.000,00	0,00	240.000,00		240.000,00	<b>0,00</b> 0,00
9020200	Trasferimenti da Amministrazioni pubbliche per operazioni conto terzi	20.000,00	0,00	20.000,00	0,00	20.000,00	0,00
9020300	Trasferimenti da altri settori per operazioni conto terzi	30.000,00	0,00	30.000,00	0,00	30.000,00	0,00
9020400	Depositi di/presso terzi	90.000,00	0,00	90.000,00	0,00	90.000,00	0,00
9029900	Altre entrate per conto terzi	5.000,00	0,00	5.000,00	0,00	5.000,00	0,00
9000000	TOTALE TITOLO 9	2.280.658,28	0,00	2.280.658,28	0,00	2.280.658,28	0,00
				•		•	
	TOTALE TITOLI	27.870.342,61	398.283,44	25.980.043,92	248.283,44	25.642.663,96	248.283,44

## SPESE PER TITOLI E MACROAGGREGATI PREVISIONI DI COMPETENZA ANNO 2019 - 2021

		Previsioni d	ell'anno 2019	Previsioni de	ell'anno 2020	Previsioni d	i dell'anno 2021	
	TITOLI E MACROAGGREGATI DI SPESA	Totale	di cui non ricorrente	Totale	di cui non ricorrente	Totale	di cui non ricorrente	
101 102 103 104 105 106 107	TITOLO 1 - Spese correnti Redditi da lavoro dipendente Imposte e tasse a carico dell'ente Acquisto di beni e servizi Trasferimenti correnti Trasferimenti di tributi Fondi perequativi Interessi passivi	2.433.312,05 196.783,63 3.233.457,66 4.463.277,45 0,00 0,00 377.001,60	0,00 150.650,00 75.500,00 0,00 0,00 0,00	2.413.312,05 196.783,63 3.177.952,66 4.473.277,45 0,00 0,00 373.675,00	0,00 150.650,00 75.500,00 0,00 0,00	2.413.312,05 196.783,63 3.183.452,66 4.473.277,45 0,00 0,00 379.675,00	0,00 150.650,00 75.500,00 0,00 0,00	
108 109 110 <b>100</b>	Altre spese per redditi da capitale Rimborsi e poste correttive delle entrate Altre spese correnti Totale TITOLO 1	35.000,00 589.161,94 <b>11.327.994,33</b>	35.000,00 0,00	35.000,00 35.384,85 11.306.385,64	35.000,00 0,00	35.000,00 677.294,89 <b>11.358.795,68</b>	35.000,00 0,00	
201 202 203 204 205 <b>200</b>	TITOLO 2 - Spese in conto capitale Tributi in conto capitale a carico dell'ente Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni Contributi agli investimenti Altri trasferimenti in conto capitale Altre spese in conto capitale Totale TITOLO 2	0,00 2.723.522,99 249.000,00 0,00 0,00 2.972.522,99	0,00 0,00 0,00 0,00	0,00 925.000,00 232.000,00 0,00 0,00 1.157.000,00	0,00 0,00 0,00 0,00 0,00	0,00 425.000,00 232.000,00 0,00 657.000,00	0,00 0,00 0,00 0,00 0,00	
301 302 303 304 <b>300</b>	TITOLO 3 - Spese per incremento attività finanziarie Acquisizioni di attività finanziarie Concessione crediti di breve termine Concessione crediti di medio-lungo termine Altre spese per incremento di attività finanziarie Totale TITOLO 3	0,00 0,00 0,00 690.000,00 <b>690.000,00</b>	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00 300.000,00 <b>300.000,00</b>	0,00 0,00 0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00 400.000,00 <b>400.000,00</b>	0,00 0,00 0,00	
401 402 403 404 405 <b>400</b>	TITOLO 4 - Rimborso Prestiti Rimborso di titoli obbligazionari Rimborso prestiti a breve termine Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine Rimborso di altre forme di indebitamento Fondi per rimborso prestiti Totale TITOLO 4	496.000,00 0,00 431.690,00 0,00 0,00 927.690,00	0,00 0,00 0,00 0,00	496.000,00 0,00 440.000,00 0,00 0,00 <b>936.000,00</b>	0,00 0,00	496.000,000 0,000 450.210,000 0,000 946.210,000	1 ' 1	
501	TITOLO 5 - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	10.000.000,00	0,00	10.000.000,00	0,00	10.000.000,00	0,00	

## SPESE PER TITOLI E MACROAGGREGATI PREVISIONI DI COMPETENZA ANNO 2019 - 2021

			ell'anno 2019	Previsioni dell'anno 2020 Previsioni dell'anno 2			ell'anno 2021
	TITOLI E MACROAGGREGATI DI SPESA	Totale	di cui non ricorrente	Totale	di cui non ricorrente	Totale	di cui non ricorrente
500	Totale TITOLO 5	10.000.000,00	0,00	10.000.000,00	0,00	10.000.000,00	0,00
701 702 <b>700</b>	TITOLO 7 - Uscite per conto terzi e partite di giro Uscite per partite di giro Uscite per conto terzi Totale TITOLO 7	895.658,28 1.385.000,00 <b>2.280.658,28</b>	0,00	895.658,28 1.385.000,00 <b>2.280.658,28</b>	0,00	1.385.000,00	0,00
	TOTALE TITOLI	28.198.865,60	261.150,00	25.980.043,92	261.150,00	25.642.663,96	261.150,00

# Comune di COPPARO

Provincia di Ferrara

# PARERE DEL COLLEGIO DEI REVISORI ALLA PROPOSTA DI BILANCIO DI PREVISIONE 2019 - 2021

# Il Collegio dei Revisori

DOTT. MICHELE GRILANDA - PRESIDENTE

DOTT. FABRIZIO CECCARELLI - MEMBRO

DOTT. GIOVANNI ANDREA SALIERNO - MEMBRO



# Comune di Copparo Collegio dei Revisori dei conti

Verbale n. 332 del 22 gennaio 2019

## PARERE SUL BILANCIO DI PREVISIONE 2019 - 2021

#### Il Collegio

Premesso che il collegio nella riunione in data odierna ha:

- esaminato la proposta di bilancio di previsione 2019-2021, unitamente agli allegati di legge;
- rilevato che nel suo operato si è uniformato allo statuto ed al regolamento di contabilità;
- visto il D. Lgs. 18 agosto 2000, n. 267 «Testo unico delle leggi sull'ordinamento degli enti locali»;
- visto il D.P.R. 31 gennaio 1996, n. 194;
- visti i principi contabili per gli enti locali in sperimentazione approvati con DPCM 28 dicembre 2011;
- visti i principi di revisione e di comportamento dell'organo di revisione degli enti locali approvati dai Consigli nazionali dei Dottori commercialisti e dei Ragionieri;

#### Delibera

di approvare l'allegata relazione quale parere sulla proposta di bilancio di previsione per l'esercizio 2019 - 2021, del Comune di Copparo che forma parte integrante e sostanziale del presente verbale.

Copparo, li 22 gennalo 2019

- Dott. GRILANDA MICHELE

- Dott, CECCARELLI FABRIZIO

- Dott. SALIERNO GIOVANNI ANDREA

Presidente

Componente

Componente

COLLEGIO DEINREVISORI:

V

#### **VERIFICHE PRELIMINARI**

l sottoscritti Grilanda Michele, Ceccarelli Fabrizio, Salierno Giovanni Andrea, Revisori ai sensi dell'art. 234 e seguenti del Tuel:

#### Premesso

- che l'ente deve redigere il bilancio di previsione rispettando il titolo II del D. Lgs. 267/2000 (di seguito anche TUEL), i principi contabili generali e applicati alla contabilità finanziaria, lo schema di bilancio di cui all' allegato 9 al D. Lgs.118/2011.
- che ha ricevuto in data 21/01/2019 lo schema del bilancio di previsione per gli esercizi 2019-2021, approvato dalla giunta comunale in data 09/01/2019, completo dei seguenti allegati obbligatori indicati:
- nell'art.11, comma 3 del D. Lgs.118/2011:
  - il prospetto esplicativo del presunto risultato di amministrazione dell'esercizio 2018;
  - il prospetto concernente la composizione, per missioni e programmi, del fondo pluriennale vincolato per ciascuno degli esercizi considerati nel bilancio di previsione;
  - il prospetto concernente la composizione del Fondo Crediti di Dubbia Esigibilità per ciascuno degli esercizi considerati nel bilancio di previsione;
  - il prospetto dimostrativo del rispetto dei vincoli di indebitamento;
  - il prospetto delle spese previste per l'utilizzo di contributi e trasferimenti da parte di organismi comunitari e internazionali, per ciascuno degli anni considerati nel bilancio di previsione;
  - il prospetto delle spese previste per lo svolgimento delle funzioni delegate dalle regioni per ciascuno degli anni considerati nel bilancio di previsione;
  - la nota integrativa redatta secondo le modalità previste dal comma 5 dell'art.11 del D.Lgs.118/2011;
- nell'art.172 del D.Lgs. 267/2000 e punto 9.3 del P.C. applicato allegato 4/1 al D. Lgs. n.118/2011 lettere g) ed h):
  - l'elenco degli indirizzi internet di pubblicazione del rendiconto della gestione, del bilancio consolidato deliberati e relativi al penultimo esercizio antecedente quello cui si riferisce il bilancio di previsione, dei rendiconti e dei bilanci consolidati delle unioni di comuni e dei soggetti considerati nel gruppo "amministrazione pubblica" di cui al principio applicato del bilancio consolidato allegato al D.Lgs. 23 giugno 2011, n. 118, e successive modificazioni, relativi al penultimo esercizio antecedente quello cui il bilancio si riferisce. Tali documenti contabili sono allegati al bilancio di previsione qualora non integralmente pubblicati nei siti internet indicati nell'elenco;
  - la deliberazione, da adottarsi annualmente prima dell'approvazione del bilancio, con la quale i comuni verificano la quantità e qualità di aree e fabbricati da destinarsi alla residenza, alle attività produttive e terziarie ai sensi delle leggi 18 aprile 1962, n. 167, 22 ottobre 1971, n. 865, e 5 agosto 1978, n. 457, che potranno essere ceduti in proprietà od in diritto di superficie; con la stessa deliberazione i comuni stabiliscono il prezzo di cessione per ciascun tipo di area o di fabbricato;
  - le deliberazioni con le quali sono determinati, per l'esercizio successivo, le tariffe, le aliquote d'imposta e le eventuali maggiori detrazioni, le variazioni dei limiti di reddito per i tributi locali e per i servizi locali, nonché, per i servizi a domanda individuale, i tassi di copertura in percentuale del costo di gestione dei servizi stessi ivi incluso eventuali riduzioni/esenzioni di tributi locali.
  - la tabella relativa ai parametri di riscontro della situazione di deficitarietà strutturale prevista dalle disposizioni vigenti in materia (D.M. 18/2/2013) e gli otto parametri individuati dall'Osservatorio sulla finanza e contabilità locale del Ministero dell'Interno con atto di indirizzo del 20/02/2018 e ancora in fase di sperimentazione ma già inseriti dal





decreto del Ministero dell'Interno 17 aprile 2017 (pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale del 30 aprile 2018 n. 99) sulla certificazione del rendiconto 2017;

- il prospetto della concordanza tra bilancio di previsione e rispetto degli equilibri di bilancio secondo lo schema allegato al D. Lgs. n.118/2011;
- il «Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio» previsto dall'articolo 18-bis del decreto legislativo n. 118 del 2011;

#### necessari per l'espressione del parere:

- il documento unico di programmazione (DUP) e la nota di aggiornamento dello stesso predisposti conformemente all'art.170 del D.Lqs.267/2000 dalla Giunta;
- (se non contenuto nel DUP) il programma triennale dei lavori pubblici e l'elenco annuale dei lavori pubblici di cui all'art.21\_del D. Lgs. 50/2016 secondo lo schema approvato con Decreto del Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti n. 14 del 16 gennaio 2018;
- (se non contenuta nel DUP) la delibera di approvazione della programmazione triennale del fabbisogno di personale (art. 91 del D. Lgs. 267/2000, art. 6 ter del D.Lgs. 165/2001, art. 35 comma 4 del D. Lgs. 165/2001 e art. 19 comma 8 della Legge n. 448/2001) secondo le "Linee di indirizzo per la predisposizione dei piani dei fabbisogni di personale da parte della PA" emanate in data 08 maggio 2018 da parte del Ministro per la semplificazione e la pubblica amministrazione, registrate dalla Corte dei Conti Reg.ne Prev. n. 1477 del 09/07/2018 nota avviso n. 0026020 del 9 luglio 2018;
- la proposta delibera del Consiglio di conferma o variazione delle aliquote e tariffe per i tributi locali;
- il programma delle collaborazioni autonome di cui all'art. 46 del D. L. n.112/2008;
- il limite massimo delle spese per incarichi di collaborazione di cui all'art. 46 comma 3 del D.L. 112/2008;
- il limite massimo delle spese per personale a tempo determinato, con convenzione e con collaborazioni coordinate e continuative, di cui all'art. 9 comma 28 del D.L.78/2010;
- i limiti massimi di spesa disposti dagli art. 6 e 9 del D.L.78/2010 e da successive norme di finanza pubblica;
- la sussistenza dei presupposti per le condizioni di cui all'articolo 1, commi 138,146 e 147 della Legge n. 228/2012;
- l'elenco delle entrate e spese non ricorrenti.

#### e i seguenti documenti messi a disposizione:

- documenti e prospetti previsti dallo statuto e dal regolamento di contabilità;
- il prospetto analitico delle spese di personale previste in bilancio come individuate dal comma 557 dell'art.1 della Legge n. 296/2006;
- viste le disposizioni di Legge che regolano la finanza locale, in particolare il TUEL;
- visto lo statuto dell'ente, con particolare riferimento alle funzioni attribuite all'organo di revisione;
- visto lo Statuto ed il regolamento di contabilità;
- visti i regolamenti relativi ai tributi comunali;

visto il parere espresso dal responsabile del servizio finanziario, ai sensi dell'art.153, comma 4 del D. Lgs. n. 267/2000, in merito alla veridicità delle previsioni di entrata e di compatibilità delle previsioni di spesa, avanzate dai vari servizi, iscritte nel bilancio di previsione 2019-2021;

l'organo di revisione ha effettuato le seguenti verifiche al fine di esprimere un motivato giudizio di coerenza, attendibilità e congruità contabile delle previsioni di bilancio e dei programmi e progetti, come richiesto dall'art. 239, comma 1, lettera b) del D.Lgs.n. 267/2000.





#### VERIFICA DEGLI EQUILIBRI DI GESTIONE DELL'ESERCIZIO 2018

L'organo consiliare ha adottato la delibera n. 60 del 24/07/2018 di verifica dello stato di attuazione dei programmi e di verifica degli equilibri di bilancio.

Dall'esito di tale verifica e dalla gestione finanziaria successiva risulta che:

- sono salvaguardati gli equilibri di bilancio;
- non risultato debiti fuori bilancio o passività probabili da finanziare;
- è possibile rispettare gli obiettivi del pareggio di bilancio;
- è possibile rispettare le disposizioni sul contenimento delle spese di personale;
- non sono richiesti finanziamenti straordinari agli organismi partecipati.

La gestione dell'anno 2018 è stata improntata al rispetto dei limiti di saldo finanziario disposti ai fini del patto di stabilità interno.

La gestione dell'anno 2018 è stata improntata al rispetto della riduzione della spesa di personale, attraverso il contenimento della dinamica retributiva ed occupazionale come disposto dal comma 557 dell'art.1 della legge 296/06 e dall'art.76 della legge 133/08.

L'organo di revisione informa il Consiglio che il mancato rispetto dell'obiettivo del pareggio di bilancio comporta le seguenti sanzioni:

- a) è assoggettato ad una riduzione del fondo sperimentale di riequilibrio o del fondo perequativo;
- b) non può impegnare spese correnti in misura superiore all'importo dei corrispondenti impegni effettuati nell'esercizio precedente;
- c) non può ricorrere all'indebitamento per gli investimenti;
- d) non può procedere ad assunzioni di personale a qualsiasi titolo;
- e) è tenuto a rideterminare le indennità di funzione ed i gettoni di presenza;

L'organo consiliare ha approvato con delibera n. 37 del 27/04/2018 la proposta di rendiconto per l'esercizio 2017.

·	31/12/2017
Risultato di amministrazione (+/-)	3.527.019,80
di cui:	
a) Fondi vincolati	2.861.183,80
b) Fondi accantonati	
c) Fondi destinati ad investimento	648.982,15
d) Fondi liberi	16.853,85
TOTALE RISULTATO AMMINISTRAZIONE	3.527.019,80

#### Utilizzo avanzo di amministrazione

Nel corso del 2018, è stato applicato al bilancio l'avanzo risultante dal rendiconto per l'esercizio 2017 per € 766.695,55

Tale avanzo è stato applicato ai sensi dell'art. 187 del Tuel per:

- € 454.384,25 il finanziamento di spese di investimento;
- € 312.311,30 spese correnti non ripetitive;
- € 0,00 per estinzione anticipata di prestiti

Il Collegio rileva, pertanto, che la gestione finanziaria complessiva dell'ente nel 2018 risulta in equilibrio e che l'ente potrà rispettare gli obiettivi di finanza pubblica.

J

#### **BILANCIO DI PREVISIONE 2019-2021**

## 1. Verifica pareggio finanziario ed equivalenza dei servizi per c/terzi

Il bilancio rispetta, come risulta dal seguente quadro generale riassuntivo delle previsioni di competenza, il principio del pareggio finanziario (art. 162, comma 5, del Tuel) e dell'equivalenza fra entrate e spese per servizi per conto terzi (art. 168 del Tuel):

Quadro Generale Riassuntivo 2019-2020-2021

ENTRATE	CASSA ANNO 2019	COMPETENZA ANNO 2019	COMPETENZA ANNO 2020	COMPETENZA ANNO 2021
Fondo di basen nilimizio dell'esersizio	4.504.255,67			
Utilizzo areanzo de armantolerraziones		0.00	2,06	ಲ್ಲರೂ
di cui Unitizzo Fornas anticipazioni di liquiana (DL 3677613 e Successive modifiche e rifinanziamenti) - solo regioni		0,00		
Fondo pautionnale vinociato		8,05	0,50	0,09
Titolo 1 - Entrate comenti di natura tributaria, contributiva e. pereguatiya	2,494,441,97	. 5.570.800,00	6.550.802.00	6,690,800,00
			•	
Ethio 2 - Transchinenii carrenii	349,651,20	3.776.784,36	3.783.222,67	1.813.342,71
Tricio 4 - Entrate extratriousario	720,413,45	1:906.102,97	1.888.362;97	1,900,862,97
Tritolo 4 - Entrate in posta capitale	905.654,59	1.925,005,00	\$27,008,50	227.000.00
Titolo 6 - Enirate da ricuzione di amintà inanziarie	150,000,00	65/2/2000,000 -	300.000,00	408,000,08
Totale entrafe Brass.	4.628.281,24	14.884.684,32	*2.259.285,64	12.2%2.005.68
Titolo & - Accensione of prestri	85°,72'2'3'3'	705.000,00	380,000,00	450.000,00
				•
Titiolo 7 - Anticipazioni da lissuio lesonere/Lassiere	2,00	10.000.000,00	*0.838.000,80	15,000.865,00
Titolo & - Entrate per corrio di terzi e partite di giro.	627.951,86	2.100.658,28	Z.DRC.658,28	2.280.668,28
Tetale thalf	6,123,850,46	27,875,342,61	25,380,043,52	25.642.663,96
-	<del>.</del>			
totale complessivo entrate	10.628.103,12	27.870.342,61	28,986,043,52	25,643,663,96
Farida di cassa finale presunto	6,412,840,26			

SPESE	CASSA ANNO 2019	COMPETENZA ANNO 2019	COMPETENZA ANNO 2020	COMPETENZA ANNO 2021
Disaranza di amministrazione		១,៨៤	8,30	6,06
			•	
Titolo 7 - Spese coment'	1,844,144,31	81.227.994,33	1 %.305.365, <del>6</del> 4	11.352.755,68
- a'i cui fando plunennase vincalais	A.	<i>ፍ,</i> <b>ድ</b> ጽ	<i>ವ</i> ್ರ <b>ರಾ</b> ಣ	
Titolo 2 - Spese in conto capitale	1.309.777,51	2.644.000,00	1.157.000,00	657.000,00
- di cui fondo plunennale vin colum		ප, පත	0,00	ට,ටය
Tibelo 3 - Spese per incremento di adività finanziario.	190.000,00	Ø96.006,0G	302,000,00	460,800,00
- di cui fondo piuriennale vincularo		ടുമര.	0,56	6,09
Fotolo spiese Thall.	3.303.921,82	14.651.994,33	12,763,385,64	12,415,795,68
Titolo 4 - Rimborso di pressiti	0,00	\$27.690,06	525.000,00	946.210,00
- of cui Fondo endcipazioni di bquistis (D1 S'8/201'S e succesive modifiche e idinanziamenti)		0,00	<i>5,00</i>	වැතැ
"Thate & - Chiusura, Anticipazioni de letitute tescriere/cascure	n,co	*0.000.000,00	1:0:002:000,00	90,060,000,01
Titolo 7 - Spese per conto terzi e parite di giro	911.347.05	2.288.658,28	1.202.655,28	2.280.558,25
Totals theli	4.215.268,67	27.878.342,61	25.580.043,92	25.542.563,56
TOTALE COMPLESSIVO SPESE	### ##################################	27.870.342,6t	25.988.043,92	25,642,663,65

R

p

## BILANCIO DI PREVISIONE ENTRATE 2019

Professor personal professor for the past where the professor personal professor for the past of the	RITOLO RPOLOGIA	DENOMINAZIONE	RESOLUT PRESONTI AL TERRINTE DELL'ESERCIZIO PRECEDENTE DISELLO COL SI RICERSOLE IL BLANCOL BLANCOL		PREVISION DEFINITIVE DESCRIPTIVE DESCRIPTIVE DESCRIPTIVE DESCRIPTIVE DESCRIPTIVE REFERRACE IL BLANCION	PREVISION AND 2018	PREMOTINI DELL'ANNO 2000	PREVISION DELL'AMID 702:
Temps producted information or control controls	-	·						
### 1995   1995								200
	1	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·					(¢,8%)	نف ح
Product Class And Company Company   1-25 pt 2017	į.				-,			-
				prenefori di competente				
Vision   V				previsori & celui	2,600,050,15	4 504 256 27		
Vision   V	feten de a	Provide provided to make a subject to the state of the provided to the subject to						
1965   Topologie RD, Tibutal descinate in Indicatement data services   1965   1966			7 464 444 97	esserviciones di commendativi	6 Too 60 1.26	K Sin ken se	m san i salah sah	e an est to
1993   Prijurings REL Trial dend de nation in registed de exclusivable ajended   200 million of course   200 million   200 mil				provinces to come	7.655.665,00	V.055.241,97		2,00
1986   1996	<b>彩色子总 3</b>	Pipologie 103: Tifball derodiil e ropolet site substante speciel	5,26	grandasionė iš survijoelianija	5,56	8,50	5,80	£,00
1996   1996	8010 K	Tipologia, thei: Communications of Histi		grantilisma di sompationita	3,00	\$1805,50	\$.000;s0	b. 2025, 183
1933   Typologic REF, Found personative data frequence of revisional authorises   250 months of 1,000 months   2,000 months	, s <b>izad</b> ni	Reprinces 30% Kendi peregoally dia Amerikatianian Central	වැඩි	gravacine di compalanza	2,30	فقرة	0,00	é,tic
	98302	Прогодів 302: Роної регорамия візна Медіоне о Реочінсів вишешни	ජැමන	priminisma di competenzio	2,56	5,50	<b>ව</b> ුණය	0.60
2000   The principal Principal Control of American Security (1997)   Security (199	19000 Tales SIPOLO 1	Erdiata priraill d'eathre blischelle, perbliches a paraquebra	249441,67		6 703 MS3,76	E 570, 800, 40	2580800.00	5.590 KW (0)
### 1970   1990			ver man				4 400 7000 000	. 7.00 79.0.00
### STATES   Thursday 4151: Trainformation comment de imprises   1502.57 primitives of complexity   271.585.44   275.50   ### STATES   Thursday 4104: Trainformation comment de imprises   1502.57 primitives of complexity   170.20   ### STATES   Thursday 4104: Trainformation comment de imprises   1502.57 primitives   1502.57   ### STATES   Thursday 4104: Trainformation comment de imprises   1502.57   ### STATES   Thursday 4104: Trainformation comment de imprises   1502.57   ### STATES   Thursday 4104: Trainformation comment de imprises   1502.57   ### STATES   Thursday 4104: Trainformation comment de imprises   1502.57   ### STATES   Thursday 4104: Trainformation comment   1502.57   ### STATES   Thursday 4104: Train				Simples of Course	9 221 225 22	3.663.741,57		2.00
### 1990   1990				SIMPLE OF CREEK	ti, ba	0.50		
2010 Tipologia 103-1 Transversimenti connecti di all'insiste Europea e dei Pastri dei (100 provinces di minigratore di minigratore di minigratore di ministra di connecti di all'insiste Europea e dei Pastri dei (100 provinces di ministratore di ministrato				previouse if cases	459.506,72	483 988,34		
Section   Processing   Col.   Section   Sect		F		previews d'avers	37,042,51	21 302,00		2,00
201600   Tipologia 100: Verifical at levels - service piperanti daria gentione on town   100   Tipologia 100: Verifical at levels - service piperanti daria gentione on town   100   Tipologia 100: Verifical at levels - service piperanti daria gentione on town   100   Tipologia 200: Province desiration   100   100   100		18 binstel		granduluna ik meruk	වැටර	5/20		
2716-067, 10   2716-067, 20   2716				CHANGESTAN O CHANK				
Selection   Selection   Security   Securit						1.467.305.55 2.688.467,66	2 黃花鄉 法律书 解語	1 412 246 05
28400   Tipologia 600: Ritina estreta de redel tis acquitate   \$200 persistante di compositate   \$140.000   \$145.000							27.660,00	27.050,00
######################################	*	Hjedrogija 50%: kiloterana altivi					<b>ES</b> LEG	48°, 10
2000   Status 1970 C.D.D.D.   Entities automotification	36400 T	lprotogia dist. Alles autrebe de reddlis de capitale					43 becar	342.08E,02
PFOLIC #   Extrate in cores sentitive   2,000 provisions of comprehensing provisions	indus 1	lipskoges filike Bilmennik a silira estikala domanti				266 025,20 377 515,54	266 D26 BC	Jan has bu
### ### ### ### ### ### ##############	Probablicaning Cut-Vizibiliză						LAMESTO	energy.
### ### ### ### ### ### ##############							D, Mi	20,00
### ### ### ### ######################	#22000 T	lipologija 204. Celeviheli ajli ir vastimani	925,394,59	entrisions à companys	\$ 160.25037	1, 882, 800, 50	eto pet je	ž,pXi
### ### ### ### ######################	46260 T	lipologia 2001, Aliri disabini menili di sonto capitale			•	·	2.00	5°,000
25   100,000				agued it mediasyant	5,50	. 104,000		
### 1750.05   Enteres in conto contrato  ### 1750.05   Enteres in contrato co				printedicts is passing	i biside	4.692,50		
### 1970LD 5			. :	SINVESTRE S DESER	(MB 023,76	259.000,00		•
60100 Tipologia titil: Alematians di Attività finanzianis (1,00 provincore di comprehenza (1,00 provincore di comprehenza (1,000 pro				province d meses	2025,247.00			
Projection of Committee   Co		,	tide	craviscione di competenza	250	2.30		5,00
### SECOND Typologie 500: Riskindelante preside in metic-lumps termine \$000 principle of competitive of competitive of competitive \$000 principle \$000 \$0,00				previsione di desse	2/20	2.20		e, <b>0</b> 0
200   200			-	Directories to Cheen	5,56	:2,80		2,143
				Dentificate is charge	5,70	2,60		
TITULO 8 Accompliance Freedic 150 into do				CHAMBER OF CHARBS	150 000,00	esix detu, bio		
90-100 Tipologia 106: Emisatorio di Hieli etabligazioni (con con di concentra con con							ASSE DEC RE	- 422112350
SOURCE AND				CONTRACTOR OF CONTRACTOR	5,56 8,50	2,56 2,56	\\$\frac{1}{2}	č,0d
	86200 T	ipologia 202. Accessione grouds a znem monim	2,56	provisions à compatence	200	\$,50	206	5,05
			476.057,24	provindute si cotrapelletas	650 000,00	P05.005,50	750 DDC DC	430,000,00

4

JO

	<u> </u>	i .					
	*	RENDUI PRESUNTI AL FERNINE		PREVISION: DEFINITIVE			
THOLO TIPOLOGIA	DELL'EGRACOLO DELL'ANN DENCARRAZIONE PRECEDENTE PRECEDENTE DILLIO DISTRICTO DELLO DEL NPERECE I. RPERECE I.		DELIMANO PRECEDENTE DEBLO GUI SI RFERIOTE IL SELENDOTI	PREVISION ANNO SOIS	DEST CHANGE SERVE	PREVISION: DELEMBRO 2001	
#Seta D	Tiposogia 400; Alira forma es anjetotamento		provincial de constantamentos de	0,30 5,20	3,720 5,50	<b>≂.6</b> c	5,16
NEW THE PROPERTY OF THE PERSON NAMED IN	Attendare Presili		previsore di constituta	850.005.00 1.363.041.30			430 000,00
Thiolog	Anticipationi de initiato besories el tantiere						
72100	Tipologia 10%: Airthceantaini die intricto serenteracionaliste		provincia di competenza provincia di cinna	16 020 602,20 16 010 602,20			10.020,002,00
TOOM besie THIKO I	Activipation de lettrie per character de lettrie de let		provinces di compaleran	10 000 000 00 10 000 000 00			16 000 07.00
Dřevě v	Emblene par cardo sersi a partiro di givo		·				
\$640 b	Aposogie 100: Entrade par partite & give		persiente di comprehense persiente di cesses	1 865 868,28 2 252 898,47	1 805 858,28 2 457,002,45		1.845.885.26
966200	Tipologie 2024 Sittem per corto lett		previous à compatante previous à compatante	355 (000 to) 463 447,30		388 500 500	725 Bot, 60
soon love litts on	Contrate per conto best a perter a gree		ctentum di companione consistent di escare	2,200,858,28 1,726,136,77	7.245 851,29 3.162.651,34		7-19-62
	TOTALE TITOLI	& 122 mojes	priministra di compatencia presione di casara	27,862,875,73 22,000,000,62	27.572.542.61 21.604.102.51	25.980.042.60	25,842,885,90
TOTALE GEN	IERALE DELLE ENTRATE	4.034%,40	provisions di compelatore previsions di tampa	20,005,708,70 25,546,002,25		25 980 093 90	3548859

## RIEPILOGO GENERALE DELLE SPESE 2019 PER TITOLI

			RESIDENT PRESENT AL	PREMISIÓN: DEFINITIVE			
	YEFOCO	DENOMOREZONE	Termine (Selferention Precidention Precidente Cubillo CLI & REPRECE & BLANCIO	Dell'ambio Prefedente Grello Coi si Referente L Blancos	Previschi avino Ziai	Previoni Dell'imad 100	Packatori Dell'Arabitat
		DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE		8,30	8,82	5,00	5/36
	Titoro 1	%:कोश दर्शतश्री	Same 14473: Samemor generalisation	11 836 141,57	11.322.294,23	111,300 385,64	11,955,785,58
		•	ding gá mpapais'		1.075 125/45	49.440,00	5,745;10
			discui benis piuneme e vincoiate	. 4,50	2,50	0.90	ව,කුළු
			growing the artist and a contract to	14.115.205,66	19.052391,43		
	78362.2	Spenia of state exposes	1.336.177,51 эмеймен Білетрентая	5.45E 20K4.2	2 544 965(20	11. VE7.000, SKI	857,000,78
		•	diaz pir ingegrasi		772.922,76	đi, điệ	
			dissi keris parawah mecaha	125.522;14	4,36	0.00	୍ଦ୍ରପଣ
			provisione Sicelan	4 842 876 25	£053,777,64		
	Fotoses; S	Specie pre dyningrounds; afficial from links	PERSONAL STREET, STREE	*#£ 003,40	en and the contract of	300.050,96	493,360,00
		•	dien die passenten.		2,50	p ext	19,200
			4 - 2 m de la company de la co	2,00	5,00	ti dit	3,00
			manus times a circumstrate	150 000,00	640 1911,50		
	inco-4	Statement Promotes	(/ [K] prematana pisanipananza	1 <b>346 464,</b> 57	827. <b>1</b> 985,30	W285 (DC) 0, 1902	1448.07 FO,000
			dina pa inpagnasi	•	0,16	D; 200	5,50
			dical place between process	) 2,20	5,56	u es	5,00
			30000000 Sealor	1.042.045,78	107 B10,00		
	Than b	Oficearia Arthripanisti sfrancia da aktilio descajaradiziacema	Sign continue decorporation	18 000 000,00		10.000 800.00	16:000:000,00
	100	•	ವೆಂಬಕ್ಕೆ ಪ್ರತಿ, ಸಮಾಕ್ಷನಾಕಾಕ್		5556	D, fab	चले <b>ं</b>
			direct fember pichement is at necimin	~!		0.00	0,36
		4	Second spice of 12 curies	10 020 000,000	90.000,000 <sub>(</sub> 00		
	(Amair)	Califor per curio term e partie di 540	0.11 70 J.D.P. payseyna coccubament	2 250 e46,28	2 280 858 28	2:260 856,25	7.950,566,78
	•		4. ng dy produces,		5,00	· u.m	0,20
			st. 100 kvezz pierannek ensoime	. 5,10	2,50	ů, de	\$,26
			greateforn di carre	2 838 985,30	. 3.162.025.35		
		TOTALE DEI TITOLI	a 736 ing 67 perining a companyin	38.T/2.461.74		25.000.043.02	25.542.551.55
		introducing was brong to a state of the stat			1,867,674,94	49.640,00	2.740,00
			No. 11 11 11 11 11 11 11 11 11 11 11 11 11	178 672,90		0.00	**************************************
				32.004.676.70	n.m.jm.j		
Angrani prancy Ademir Priviled Denis Santa	TOTALE	GENERALE DELLE SPESE		al franchi	Distribution of the second	25.000.002.002 (02.004.02)	20.50240136 174036
			han, and a department of the second s	. 178.622.90	400		11.00 (10.00 Kara 20.00 Kara 20.0 Bara 20.00 Kara 20.00 K
				12064816,20	and the state		

Il saldo netto da impiegare risulta il seguente:

		2019	2020	2021
equilibrio finale		:		
entrate finali (títoli I,II,III , IV e V)	+	14.884.684,33	13.369.385,64	12.932.005,68
fondo pluriennale vincolato	+		_	_
Avanzo di amministrazione presunto		_	-	
totale entrate finali		14.884.684,33	13.369.385,64	12.932.005,68
spese finali (titoli I , II e III)	-	14.661.994,33	12.763.385,64	12.415.795,68
saldo netto da finanziare	-			
saldo netto da impiegare	+	222.690,00	606.000,00	516.210,00



M

Jun.

#### Fondo pluriennale vincolato (FPV)

Il fondo pluriennale vincolato, non è stato determinato per gli esercizi 2019-2020-2021, in attesa del riaccertamento ordinario dei residui.

#### Previsioni di cassa

	PREVISIONI DI CASSA ENTRATE	PER TITOLI
		PREVISIONI DI CASSA ANNO 2019
	Fondo di Cassa all'1/1/esercizio di	
	riferimento	4.504.258,67
	Entrate correnti di natura tributaria,	0.005.244.07
	contributiva e perequativa	9.065.241,97
2	Trasferimenti correnti	4.128.432,56
3	Entrate extratributarie	2.626.516,42
4	Entrate in conto capitale	2.844.694,59
5	Entrate da riduzione di attività finanziarie	840.000,00
6	Accensione prestiti	1.380.657,39
7	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	10.000.000,00
9	Entrate per conto terzi e partite di giro	3.108.650,14
	TOTALE TITOLI	33.994.193,07
	TOTALE GENERALE ENTRATE	38.498.451,74

	PREVISIONI DI CASSA DELLE SPESE PER TITOLI						
		PREVISIONI DI CASSA					
		ANNO 2019					
1	Spese correnti	13.082.241,43					
2	Spese in conto capitale	3.953.777,51					
3	Spese per incremento attività finanziarie	840.000,00					
4	Rmborso di prestiti	927.690,00					
	Chiusura anticipazioni di istiutto						
5	tesoriere/cassiere	10.000.000,00					
7	Spese per conto terzi e partite di giro	3.192.005,33					
	TOTALE TITOLI	31.995.714,27					
	SALDO DI CASSA	6.502.737,47					

Gli stanziamenti di cassa comprendono le previsioni di riscossioni e pagamenti in conto competenza e in conto residui e sono elaborate in considerazione dei presumibili ritardi nella riscossione e nei pagamenti delle obbligazioni già esigibili.

Il saldo di cassa non negativo assicura il rispetto del comma 6 dell'art.162 del TUEL.

L'organo di revisione ha verificato che la previsione di cassa sia stata calcolata tenendo conto del trend della riscossione nonché di quanto accantonato al Fondo Crediti dubbia esigibilità di competenza.

L'organo di revisione rammenta che i singoli dirigenti o responsabili di servizi devono partecipare alle proposte di previsione autorizzatorie di cassa anche ai fini dell'accertamento preventivo di compatibilità di cui all'art. 183, comma 8, del TUEL.

Of W

Ju ju

# 2. Verifica equilibrio corrente e in conto capitale 2019-2021

EQUILIBRI DI BILANCIO

EQUILIBRI ECONOMICO-FINANZIARIO			GOMPETENZA ANNO 2019	COMPETENZA ANNO 2020	COMPETENZA ANNO 2021
Fondo di cassa all'inizio dell'esercizio		4,504,258,67			
A) Fondo pluriennale vincolato per spese correnti	(+)		0,00	00,0	0.,00
AA) Recupero disavanzo di amministrazione esercizio precedente	(-)	,	0,00	0,00	0,00
E) Entrate titoli 1.00 - 2.00 - 3.00 di cui per estinzione anticipata di prestiti	(+)		12.255.66 <b>4,3</b> 3 0,00	12.242.385,64 0,00	12.305.005,68 0,00
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(+)		0,00	0,00	0,00
D) Spese Titolo 1.00 - Spese correnti di cui	(-)		11.327.994,33	11.306.385,64	11.358.795,68
- fondo plutiennale vincolato - fondo credili di dubbia esigibilità			0,00 89.897,21	0,00 109.897,21	0,00 139.897,21
E) Spese Titolo 2.04 - Trasferimenti in conto capitale	(-)		99,0	9,00	. 0,00
F) Spese Titolo 4.00 - Quote di capitale amm.to mutui e prestiti obbligazionari - di cui per estinzione anticipata di prestiti - di cui Fondo anticipazioni di liquidità (DL 35/2013 e successive modifiche e rifinanziamenti)	(-)		927.690,00 0,00 0,00	936.999,90 0,00 0,00	946.210,00 0,00 0,00
G) Somma finale (G=A-AA+B+C-D-E-F)			6,90	0.00	6,00
ALTRE POSTE DIFFERENZIALI, PER ECCEZIONI PREVISTE DA NORME DI LEGGI SUILI ORDINAMENTO DEGLI ENTI LOCALI		HANNO EFFETTO SULL'I	•	,	
H) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese correnti (2) di cui per estinzione anticipata di prestiti	(+)		B,D0 0,00		
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge	(+)	·	90,0	00,0	0,90
di cui per estinzione anticipata di prestiti			. 0,00	0,00	0.00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge	(-)		99,9	0,00	0,00
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(+)		0,00	9,00	0,00
EQUILIBRIO DI PARTE CORRENTE (3)					
O=G+H+i-L+M			0,00	0,00	0,00
EQUILIBRI ECONOMICO-FINANZIARIO			COMPETENZA ANNO 2019	COMPETENZA ANNO 2020	COMPETENZA ANNO 2021
P) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese di investimento (2)	(+)		0.00		
Q) Fondo pluriennale vincolato per spese în conto capitale	(+)	-	00,0	0,00	0,00
R) Entrate Titoli 4.00 - 5.00 - 6.00	(+)		3.334.000,00	1.457.000,00	1.057.000,00
C) Entrate Titolo 4.02.05 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(-)		0,00	0,00	0,00
II) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge	(-)		0,00	0,00	OO, G
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossioni crediti di breve termine	(-)		0,00	0,00	0,90
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossioni crediti di medio-lungo termine	(-)		0,00	- 0,00	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziaria	(-)		690.000,00	306.000,00	400.000,00
L) Entrate di parte comente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge	(+)		0,00	00,0	0,00
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	<b>(-)</b>		0,00	0,00	0,00
U) Spese Titolo 2.00 - Spese in conto capitale di cui fondo piuriennale vincolato di spesa	(-)		2.644.000,00 0,00	1.157.000,00 0,00	657.000,00 0,00
V) Spese Titolo 3.01 per Acquisizioni di attività finanziarie	(-)		0,00	00,0	0,00
E) Spese Titolo 2.04 - Trasferimenti in conto capitale	(±)		0,00	0,00	0,00
EQUILIBRIO DI PARTE CAPITALE	-				
Z=P+Q+R-C-I-S1-S2-T+L-M-U-V+E			9,90	0,00	0,00





EQUILIBRI ECONOMICO-FINANZIARIO		COMPETENZA ANNO 2019	COMPETENZA ANNO 2028	COMPETENZA ANNO 2021
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossioni crediti di breve termine	(+)	0,00	0,00	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossioni crediti di medio-lungo termine	(+)	0,00	0,00	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziaria	(+)	690.DGD,DC	309.000,00	400,000,00
X1) Spese Titolo 3.92 per Concessioni crediti di breve termine	(-)	0,00	0,00	0,00
X2) Spese Titolo 3.03 per Concessioni crediti di medio-lungo termine	(-)	0,00	0,00	0,00
Y) Spese Titolo 3.04 per Altre spese per acquisizioni di attività finanziarie	(-)	690.000,00	300.000,00	400.000,00
EQUILIBRIO FINALE	-			
W=0+Z+S1+S2+T-X1-X2-1	*	0,00	0,00	0,90

#### SALDO CORRENTE AI FINI DELLA COPERTURA DEGLI INVESTIMENTI PLURIENNALI (4)

Equilibrio di parte corrente (O)	I		0,00	0,00	0,00
Utilizzo risultato di amministrazione per il finanziamento di spese	(-)		0,00		
correnti (H)				1	
Equilibrio di parte corrente ai fini della copertura degli			0,00	0,00	00,0
investimenti pluriennali		-			, · ·

#### Risorse derivanti da rinegoziazione mutui

L'ente non si è avvalso della facoltà di utilizzare le economie di risorse derivanti da operazioni di rinegoziazione mutui e prestiti per finanziare, in deroga, spese di parte corrente ai sensi dell'art. 1 comma 867 Legge 205/2017.

# 3. Verifica correlazione fra entrate a destinazione specifica o vincolata per legge e spese con esse finanziate

Non esistono previsioni di entrate a destinazione specifica o vincolata per legge e di conseguenza spese con esse finanziate.

#### 4. Verifica dell'effettivo equilibrio di parte corrente

La situazione corrente è influenzata dalle seguenti entrate e spese aventi carattere di eccezionalità e non ripetitive:

Entrate non ricorrenti destinate a spesa corrente	Anno 2019	Anno 2020	Anno 2021
Fature de titeli obitativi adiliai		·	
Entrate da titoli abitativi edilizi			
Entrate per sanatoria abusi edilizi e sanzioni			
Recupero evasione tributaria (parte eccedente)	251.000,00	221.000,00	221.000,00
Canoni per concessioni pluriennali			
Sanzioni codice della strada (parte eccedente)	26.000,00	26.000,00	26.000,00
Entrate per eventi calamitosi			
Altre da specificare	9.000,00	,	,
Total	e 286.000,00	256.000,00	256.000,00



A



Spese del titolo 1° non ricorrenti	Anno 2019	Anno 2020	Anno 2021
	4.0.000.00	00.000.00	00 500 00
consultazione elettorali e referendarie locali	148.829,00	60.000,00	60.500,00
spese per eventi calamitosi			
sentenze esecutive e atti equiparati			
ripiano disavanzi organismi partecipati		·	
penale estinzione anticipata prestiti		-	
altre da specificare	247.542,24	267.542,00	287.000,00
Tota	ile 396.371,24	327.542,00	347.500,00

## 5. Verifica dell'equilibrio spesa in conto capitale

Il titolo II della spesa è finanziato con la seguente previsione:

Mezzi propri	2019	2020	2021
- avanzo di amministrazione 2018 presunto	0,00	0,00	0,00
- fondo pluriennale vincolato	0,00	.0,00	0,00
- avanzo del bilancio corrente	0,00	0,00	0,00
- alienazione di beni	4.000,00	4.000,00	4.000,00
- altre risorse (riscatto aree peep)	10.000,00	3.000,00	3.000,00
Totale mezzi propri	14.000,00	7.000,00	7.000,00
Mezzi di terzi			
- mutui	690.000,00	300.000,00	400.000,00
- prestiti obbligazionari (devoluzione)	15.000,00	30.000,00	30.000,00
- aperture di credito			
- contributi comunitari			
- contributi statali	1.400.000,00	0,00	0,00
- contributi regionali	280.000,00	600.000,00	0,00
- contributi da Unione	245.000,00	220.000,00	220.000,00
- altri mezzi di terzi		·	
Totale mezzi di terzi	2.630.000,00	1.150.000,00	650.000,00
Totale risorse	2.644.000,00	1.157.000,00	657.000,00
TOTALE IMPIEGHI AL TITOLO II	2.644.000,00	1.157.000,00	657.000,00

## 6. Verifica iscrizione ed utilizzo dell'avanzo presunto

Non è stato iscritto in bilancio il presunto avanzo d'amministrazione dell'esercizio 2018, finalizzato allo spese di cui alle lettere a), b) e c) del 2º comma dell'art. 187 del Tuel.







#### **VERIFICA COERENZA DELLE PREVISIONI**

#### Verifica della coerenza interna

L'organo di revisione ritiene che gli obiettivi indicati nel Documento Unico di Programmazione e le previsioni annuali e pluriennali siano coerenti con gli strumenti di programmazione di mandato e con gli atti di programmazione di settore (piano triennale dei lavori pubblici, programmazione fabbisogno del personale, piano alienazioni e valorizzazione patrimonio immobiliare ecc.).

# Verifica adozione strumenti obbligatori di programmazione di settore e loro coerenza con le previsioni

## DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE (DUP)

Il Documento Unico di Programmazione (DUP), è stato predisposto dalla Giunta tenuto conto del contenuto minimo previsto dal Principio contabile applicato alla programmazione (Allegato n. 4/1 al D. Lgs. 118/2011).

Il Collegio prende atto che il Consiglio Comunale ha approvato la Nota di aggiornamento al DUP con delibera n. 4 del 16/01/2019.

## PROGRAMMA TRIENNALE LAVORI PUBBLICI

Il programma triennale ed elenco annuale dei lavori pubblici (o il suo aggiornamento annuale) di cui all'art. 128 del d.lgs.163/2006 è stato redatto conformemente alle indicazioni e agli schemi di cui al decreto del Ministero delle infrastrutture e trasporti n. 14 del 16/01/2018 Lo schema di programma è stato approvato dalla Giunta Comunale con delibera n. 99/2018.

#### Nello stesso sono indicati:

- a) i lavori di singolo importo superiore a € 100.000,00;
- b) le priorità e le azioni da intraprendere considerando comunque prioritari i lavori di manutenzione, recupero patrimonio, completamento lavori, progetti esecutivi approvati, interventi con possibilità di finanziamento privato maggioritario;
- c) la stima, nell'elenco annuale, dei tempi di esecuzione (trimestre/anno di inizio e fine lavori).

Per i lavori inclusi nell'elenco annuale è stata perfezionata la conformità urbanistica ed ambientale.

Il programma, dopo la sua approvazione definitiva, dovrà essere pubblicato nella sezione Trasparenza del proprio sito istituzionale.

## Programmazione biennale di acquisti di beni e servizi

Il programma biennale di forniture e servizi di importo unitario stimato pari o superiore a Euro 40.000,00 e relativo aggiornamento è stato redatto conformemente a quanto disposto dai commi 6 e 7 di cui all'art. 21 del D. Lgs. 50/2016.

#### Verifica della coerenza esterna

## Principi fondamentali di coordinamento della finanza pubblica: Patto di stabilità

La legge di stabilità 2016 ha abolito i vincoli previsti dal patto di stabilità interno.

A partire dal 2016 è stato introdotto il principio del pareggio di bilancio che prevede un saldo non negativo tra le entrate finali e le spese finali in termini di competenza e di cassa.

L'ente, come emerge dal Prospetto di verifica del rispetto dei vincoli di finanza pubblica, presenta un risultato positivo per gli anni 2019-2020-2021, come segue:

2019 € 312.587,21

2020 € 715.897,21

2021 € 656.107,21

4





#### **VERIFICA ATTENDIBILITA' E CONGRUITA' DELLE PREVISIONI ANNO 2019**

Ai fini della verifica dell'attendibilità delle entrate e congruità delle spese previste per l'esercizio 2019, alla luce della manovra disposta dall'ente, sono state analizzate in particolare le voci di bilancio appresso riportate.

#### **ENTRATE CORRENTI**

# TOTALE TITOLO 1 - ENTRATE CORRENTI DI NATURA TRIBUTARIA, CONTRIBUTIVA O PEREQUATIVA

Le previsioni di entrate tributarie presentano le seguenti evoluzioni:

TIPOLOGIA/				
CATEGORIE	DENOMINAZIONE	ANNO 2019	ANNO 2020	ANNO 2021
	Imposta municipale propria	4.394.000,00	4.394.000,00	4.394.000,00
	Imposta comunale sugli immobili (da accertamenti)	6.000,00	6.000,00	6.000,00
	Gettito 5 x mille	1.800,00	1.800,00	1.800,00
	Addizionale comunale IRPEF	1.750.000,00	1.770.000,00	1.800.000,00
	TARI	0,00	. 0,00	0,00
	TASI	65,000,00	65.000,00	65.000,00
	Imposta comunale sulla pubblicità	85.000,00	. 85.000,00	85.000,00
	Diritti sulle pubbliche affissioni	15.000,00	15.000,00	15.000,00
	Recupero evasione	245.000,00	215.000,00	215.000,00
101	TOTALE IMPOSTE TASSE E PROVENTI ASS.	6.561.800,00	6.551.800,00	6.581.800,00
,	Compartecipazione recupero evasione tributaria	9.000,00	9.000,00	9.000,00
401	TOTALE COMPARTECIPAZIONI D TRIBUTI	9.000,00	9.000,00	9.000,00
TOTALE	TITOLO 1 - ENTRATE CORRENTI DI NATURA			
	UTARIA, CONTRIBUTIVA O PEREQUATIVA	6.570.800,00	6.560.800,00	6.590.800,00

## Imposta Unica Comunale (I.U.C.)

Le previsioni di bilancio relative al gettito dell'IMU, TASI e TARI ed ai trasferimenti erariali ordinari sono state effettuate tenendo conto dell'articolo 14 del D.L. n. 78/2010, degli artt. 13 e 28 del D.L. n. 201/2011 e della Legge 147/2013.

Il gettito, determinato sulla base delle aliquote vigenti per l'anno 2019 e sulla base del regolamento del tributo, è stato previsto in € 4.394.000,00 come gettito convenzionale IMU e in € 65.000,00 come gettito convenzionale Tasi; la Tari è prevista come corrispettiva ed è gestita dalla società Clara S.p.A, concessionaria del servizio raccolta rifiuti.

### ICI-IMU-TASI da accertamento

Il gettito viene previsto in € 251.000,00 tuttavia è previsto in uscita un fondo crediti di dubbia esigibilità complessivo per tutte le entrate per € 89.897,21.

7



100

#### Addizionale comunale Irpef.

Il comune ha applicato, ai sensi dell'art. 1 del D. Lgs. n. 360/1998, l'addizionale all'IRPEF, fissandone l'aliquota in misura dell'otto per mille, prevedendo un gettito per l'anno 2019 pari a € 1.750.000,00 Le previsioni di gettito sono coerenti a quanto disposto dal punto 3.7.5 del principio 4/2 del D. Lgs 118/2011.

#### T.A.S.I.

Il gettito della TASI è previsto per €. 65.000,00 essendo stata abolita la Tassa sull'abitazione principale.

#### Contributo per permessi di costruire

La previsione presenta le seguenti variazioni rispetto agli accertamenti degli esercizi precedenti:

 Accertamento	Accertamento	Previsione	Previsione	Previsione
 2017	2018	2019	2020	2021
194.604,27	168.671,05	255.000,00	223.000,00	223.000,00

Le entrate derivanti dai permessi di costruire dal 2010 vengono incassate dall'Unione Terre e Fiumi a seguito del trasferimento delle funzioni, e successivamente versate al Comune di Copparo sotto forma di trasferimenti.

Sono state previste entrate per € 10.000,00 nell'esercizio 2019 per riscatti aree Peep.

Non vengono destinati contributi al finanziamento della spesa corrente.

#### Risorse relative al recupero dell'evasione tributaria

Le entrate relative all'attività di controllo delle dichiarazioni subiscono le seguenti variazioni:

	Rendiconto 2016	Rendiconto 2017	Assestato 2018	Prev.2019	Prev. 2020	Prev. 2021
lci-lmu-Tasi	342.669,52	351.931,95	525.701,79	251.000,00	221.000,00	221.000,00





#### **TOTALE TITOLO 2 - TRASFERIMENTI CORRENTI**

TIPOLOGIA	TIPOLOGIA DENOMINAZIONE		ANNO 2020	ANNO 2021
20101 Trasferimenti correnti da amministrazioni pubbliche		3.480.821,39	3.492.739,23	3.562.739,23
20102	Trasferimenti correnti da Famiglie	0,00	0,00	0,00
20103	20103 Trasferimenti correnti da Imprese 20104 Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private		275.583,44	235.703,48
20104			14.900,00	14.900,00
20105	Trasferimenti correnti dalla UE e dal Resto	0,00	0,00	0,00
TOTA	TOTALE TITOLO 2 - TRASFERIMENTI CORRENTI		3.783.222,67	3.813.342,71

#### Trasferimenti correnti dallo Stato

Il decreto legislativo in materia di federalismo fiscale municipale aveva previsto il superamento residuale dell'attuale sistema di finanziamento dei comuni, basato principalmente sui trasferimenti dal bilancio dello Stato.

Le misure introdotte dal Governo centrale nel corso del 2015 hanno invertito la tendenza alla riduzione dei trasferimenti statali, innanzitutto con l'abolizione della Tasi sulla prima casa e dell'Imu su alcune categorie specifiche di cespiti, e ancora con contributi sugli interessi su mutui contratti nel 2015.

I trasferimenti statali previsti riguardano il Fondo di solidarietà comunale e il rimborso Imu-Tasi per un importo di  $\in$  3.023.082,16, il trasferimento c/interessi su mutui di  $\in$  7.878,89, trasferimenti per i servizi scolastici di  $\in$  107.666,00, per servizi elettorali di  $\in$  95.000,00 e  $\in$  1.000,00 per servizi vari. Il Fondo Sviluppo investimenti si è azzerato, esaurendosi così il contributo sui mutui accesi dai comuni negli anni precedenti il 1993.

### Contributi per funzioni delegate dalla Regione

Non sono previsti contributi per funzioni delegate dalla Regione.

#### Contributi da parte di organismi comunitari e internazionali

Per l'anno 2019 non sono previsti contributi di organismi comunitari ed internazionali.

#### Trasferimenti da Imprese

I trasferimenti totali 2019, pari a € 283.059,97, riguardano innanzitutto un rimborso di quote mutui al comune da parte della società Patrimonio Copparo Srl per € 207.476,53, contributi da sponsor per € 40.000,00 e contributi da Hera in conto interessi su mutui per € 24.633,44.



N



#### **TOTALE TITOLO 3 - ENTRATE EXTRATRIBUTARIE**

TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	ANNO 2019	ANNO 2020	ANNO 2021
30100	VENDITA DI BENI E SERVIZI E PROVENTI DERIVANTI DALLA GESTIONE DI BENI	1.467.535,05	1.459.795,05	1.462.295,05
30200	PROVENTI DERIVANTI DALL'ATTIVITA' DI CONTROLLO E REPRESSIONE DELLE IRREGOLARITA' E DEGLI ILLECITI	27.000,00	27.000,00	27.000,00
30300	INTERESSI ATTIVI	450,00	450,00	450,00
30400	ALTRE ENTRATE DA REDDITI DI CAPITALE	143.089,92	143.089,92	143.089,92
30500	RIMBORSI E ALTRE ENTRATE CORRENTI	268.028,00	268.028,00	268.028,00
TOTAL	E TITOLO 3 - ENTRATE EXTRATRIBUTARIE	1.906.102,97	1.898.362,97	1.900.862,97

#### Sanzioni amministrative da codice della strada

Il Servizio di Polizia Locale è stato conferito all'Unione dei Comuni Terre e Fiumi che gestisce direttamente gli incassi da Sanzioni al codice della strada e trasferisce all'ente le sole entrate derivanti dalla gestione degli anni precedenti al 2009.

#### Sanzioni amministrative pecuniarie per violazione codice della strada

	Previsione 2019	Previsione 2020	Previsione 2021
sanzioni ex art.208 co 1 cds	26.000,00	26.000,00	26.000,00
sanzioni ex art 142 co 12 bis cds	0,00	0,00	0,00
TOTALE SANZIONI	26.000,00	26.000,00	26.000,00

#### C.O.S.A.P. (Canone occupazione di spazi ed aree pubbliche)

Il gettito del Canone occupazione di spazi e aree pubbliche è stato stimato in € 190.000,00, pari al 2018, anno in cui si è avuta la reintroduzione dei Passi carrai.

## Utili netti delle aziende speciali e partecipate, dividendi di società

Sono previsti € 143.089,92 per dividendi dai seguenti organismi partecipati:

- **1)** Hera S.p.A. per € 103.089,92;
- **2)** Patrimonio Copparo S.r.I. per € 40.000,00.







# Proventi dei servizi pubblici

Il dettaglio delle previsioni di proventi e costi dei servizi dell'ente dei servizi a domanda individuale è il seguente:

	2019	Entrate	Spese	Copertura
1	Alberghi, esclusi case di riposo e case di ricovero		. •	
2	Alberghi diurni e bagni pubblici			
3	Asili nido	102.000,00	286.318,67	35,62%
4	Convitti, campeggi, case per vacanze			
5	Colonie e soggiorni stagionali, stabilimenti termali			
6	Corsi extrascolastici di insegnamento di arti, sport ed altre discipline, fatta eccezione per quelli espressamente previsti dalla legge			
7	Giardini zoologici e botanici			:
8	Impianti sportivi			
9	Mattatoi pubblici			
10	Mense			
11	Mense scolastiche	220.000,00	222.800,00	98,74%
12	Mercati e fiere attrezzate			
13	Pesa pubblica			
14	Servizi turistici diversi: stabilimenti balneari, approdi turistici e simili			
15	Spurgo pozzi neri			
16	Teatri	120.398,00	494.892,83	24,33%
17	Musei, pinacoteche, gallerie e mostre			
18	Spettacoli			:
19	Trasporto carni macellate			
20	Trasporti funebri, pompe funebri, illuminazioni votive			
21	Uso di locali adibiti stabilmente a riunioni non istituzionali: auditorium, palazzi dei congressi e simili	1.100,00	1.500,00	73,33%
22	Altri servizi			
	TOTALE	443.498,00	1.005.511,50	44,11%

A Jo

## Spese per missioni

## RIEPILOGO GENERALE DELLE SPESE PER MISSIONI\*\* 2019 -2020 - 2021

1	T	RESIDEN MEETEN NAL		PREVISION			····-
·		TERMINE		DEFINITIVE			
REPLOSO DELLE MISSONI	DENOMINAZIONE	DELL ESERCITO FRECEDENTE		tellanno Maecedente			
REFECAL DELLE MISSENS	Test missering	DESELUCION E	1	CHELLIO CHI E	PREVISOR AND	PREMION	PREVISION
		SHEEDER IN	1 1	ANGEROUS CONTRACTOR	2711	DELL WARRO 2020	DELL'AMNO 2021
		BILANCIO		BILANCE			
	DYSAVANZO DY RAMMINSTMADIONE			0.00	1(05	5 DG	ئۆر <b>ن</b>
Fort Az 6 Masterine en	Saveti interistenti, gararat a di garticca	VX6 44 X 114	gravitions 5) comparation	6.023.538,78	x 656.778.53	3.583.538.23	3.476 720.2
Start March and State of the	SHALE THE DESCRIPTION OF SAME DESCRIPTION	, r o.a.z r , a.a.	dizza gal ingespress'	6.012.016,72	182,778,38	Két.Ki	3.87 K. 23.23 229,43
			dissi force persevale vincolais	1.005,72	8,50	2,00	0.00
			gradians di caras	6.740.2%2,8 c	4,334,282,31		
FOTALE MISSIONE 41	Civiline published e sidnishtate	5,80	пинавля піситринта	346.500-64	325.092,00	328.000,00	325,000,0
			dick på mpagnaki ding forde plansmak Oppoint		6,00	6,00	D, D
			man de Cama, ellamenta	8,90 126,647,20	2,76 121.000,00	1,50	0,0
POTALE MORSONE OF	latrofrons è di 100 allo allo allonio	48's ishe 26	Decker Corposers	1.218.661,37	1,434,342,36	8.354.143,38	1.404.147,55
A WASHINGTON OF	CANDONIA A PROTECT NUMBER	20000000000	CATTA DE RÉCENDANTE.		415.346,25	8,00	ture ture
_ +			dical force plantenesis vincales	5,50 1,517,714,88	0,20 1,787,885,51	19,3365	0.00
			ateintera Elzanos				
TOTALE MESSIONE OF	Tutem e verbrittestione der beds e attivité cultivati	£ 525, 198 10, 21	dical parameters	0-68, \$72, 40	Bf0.871,38	1.520.623.29	720,611,3
·			Query forms because a current	2.151.00	114.742,60	2,623,00	1.511,3
			DISCRIPTO SICARDO	1.086.775.70	ā,©0 1.000.492,45	D, feb	E4,136
YOTALE MUSSIONE SE	Postiche giorectit, givet a desept their	NUT BER RE	president ticompositive	971,500,20	B10.000.00	A28,390,00	528.200.D
		01120	க் விழுக் சாத்கழாக்கூ	4. 11292,00	£.008.06	D.D.C	200
			strad tornia pturermale vircossio	4,50	6,00	1,00	0.0
N.	•		256-illiora Cicatas	1.088.168.87	1.048,766,86		
TOTALE MOSSIONE OF	Taributo	386,586,67	Barrense glebbleseide	1.A14.709;50	1.512.600300	563.65B.00	142.510,0
			dizzi ga inpegnere*	and the second second	666.617,00	4,300,00	2.100,0
			Traction frame	184.667,03 1,441.667,12	0,50 1.700.000,52	0,00	0.0
FOLIALE MOSSIONE 60	Assetto del ferritorio ed sullinte ebilette	276 575 97	CHEROSCO-DICONDENSES	454.886.82	1.3 99.000,32 214.796.32	391,376,85	42.52
PORALL MOSSIONE OF	PERSONNEL DES PROPRIENTE DE PRINCIPIE DES PRINCIPIE DE PR	1:50004,20	districts impagnate	424.000/8/2	211.770,00 6,00	19,000 S. Della.	201.715,8; D,in
			died torris pierarente virgoinio	6:60	10,000 10,000	9,00	0,0 0,0
	•		PRODUCE CITARIA.	646.874,53	807.74E,11	-,	*12.
<b>才们才直上的 超级学校的发生的数</b>	Sufference a contambilità a destada dal serritorio e ciel atribiante	196.760.33	provisions dicomparettes	640,304,18	55E B45,28	888. SAL 12	525.542.3
			derich das imprograms "		47.275,70	44.858.70	8,00
			died beer parkers versus	04,124 <i>4</i>	2,26	ext,re	t, ox
M - W - S - S - S - S - S - S - S - S - S		W	Summary of company or Summary of company	854.416,29	742 795,63		
Fotale missione of	Transports à district distribution de la constitue	710.28E,88	dunia niga panamanana, Suare mana mikamanana,	1.354.281,04	1.884.241/00	6.00%.341,00	1,214,341,0
			All and the second programme in warm water	verlossis	162,286,825 0,60	0.00 0.00	n.c a.c
	· ·		presidente dicesse	1.521.639,94	2.284.804.86	16,000	1/Ac
FORALE BUSSICIAE IN	Specialise chille	3.57	parkitions of comparings	4.124.94	7.A30.00	7,430,00	7,430,0
			A THE BENEFIT AND A		4.66	16.00	D.D
1			SELIA PORCE DELEGAMENTO ASSESSED.	0,60	2,60 7,411,57	8,50	0,00
W. W F 2000-2000 W.			Pre-Amora dicums	€.£03,16	7.ATE,ET		
POTALE MASSIONE SZ	Existi seculat, posticire sociali e femigiae	227.074,58	piedrude Brazingeleize dizui ge logegreis	2,046,634,17	1,736,006,37 181, <b>724,</b> 72	1.724.016.37 1.50	£.731.01E,X
			4) 216 to roo pluranness synchistic	6,00	101.V24,r2 6.66	10,500 0.000	0,0
			presiniche Sitanna	2,72£867 <i>84</i>	1,848,625,68	4-0	מים
Potace discione se	Sellippe economics a compatitolis	219.840.86	рижност стектривали	%27.448.20	144.321,32	244, 181,32	\$44.783.X
			quan, be substance,		4.427,20	8,00	6.00
1			dijasi konsepheniman Greeks	2,20	2.20	10,000	Q,Ó
			Property of Carrie	256.403,80	36X.732,12		
POTALE MOSSIONE 18	Apriliolistic, politiche agrosimenten e pesca	£23£,31	presisione biographisms	7.505,30	10.000,00	16,000,00	19,000,0
1			docul gia impagnata" docul landa paristratale eircotate	مُقَمَّ مُ	6,86 3,66	6,00	ž, o
1			previous dicates	15.676-66	14,222,31	10,000	ī.a
TOTALE MISSIONE 97	Energia e Neuralicazione delle tunti energetiche	W/15/190	presidente di competenza	1.070.005,00	1,050,000,000,000	9:0000.000.00	1,000,000,0
	Andreas grant in the artists of the contract o		aprin Bir parentarin	s.as i bandanya a	6,80	8.50	D.D
,	•						
,			4 su beau phrimens viruses.	6,80	\$,06	0,80	13.1
FOTALE MESSIONE IN			produces dicesse	1.070.650,50	1,000,010,00		
FERRALE MESSIONE 66	Meladistri con le atre auronomie remoriali e tocali	30,000,00	gravitiona zicerromenza drzu pa impagnata	Ø,00	8,90		
			q: en parce-briesan escripto	6.60	6/\$0 8.00		1,0 1,77
	· ·		EMELYS GROSSHAP	10.000.00	30,000,00	4,04	24,1
FOTALE MISSIONE 20	Fond's screenisters of	2:00	granianta di concentra	291,423,14	264.187,24		377.204.
, , , , , , , , , , , , , , , , , , , ,		****	distriction in the second seco		\$ <sub>1</sub> 280	0.00	
			dical breez-planimente Granisto	8,86	5,50	0,90	
			Therefore dicases	Mil.423,14	174.204.73		
FOTALE MISSIONES	Dearth pubblico	12.066,20	presidente el compensore di cui de locaconere	1.435.721,9			
			g: sat frema nicolana.		\$420		
			Peristone dicasse	0,00 1.487.482,26	0,50 1,522.147,60	5,50	Ď.
POTALE MISSIONE NO	Ariticipation) financialia	n.rn	president all competents	10,000-000-00			10.000.030
ESTATUTE AND ADDRESS OF SEC	ATTACAMENTAL AND MODERNIA	science	quality in the same and a same	n co. newar-articly and	10.000.000/20 \$390		
1	and the second s		di pai limate pierierymia serezatete	<b>\$</b> ,80	2000	b.b0	
			preduces of cases	10.000.000,00		-,	
FOTALE MISSIONE W	Service pair comito ber'il	<b>第11.347.0</b> 8	previous piporperatus	2,200,658,28	7, 280, 658, 28	7.280.658.25	
			quantità de substitute,		±,∞c	Ü,üq	D,
1	•		discus france, plenimento esperadante	\$,\$0	\$,00	0,00	Ď,
			predictore distance	2.619.006,30	2.192.005,23		
TC	TALE DELLE MISSION	6218.768.87	produktora di protegorante	<u> 26 772 661 93</u>			
			diszi pie impegnera" Si su trons promorem escular	e e e e e e e e e e e e e e e e e e e	1.541.610.34 5.50		2740.
CALLEGO CONTROL CONTROL CONTROL		opening by colony process (consist	periodularie de casas	32 POCE36,21	21.056.794,27		
TOTAL	GENERALE DELLE SPESE	4 746 SKE ST	province of companions	12 777 461 64	27, 570, 547,61		26.842.683
JULALE	DEMERGLE DELLE SPESE	direkti kata da kata da kata kata kata kata kat	dict pa impagnes.		1247.673.94	40.440.00	27601
ERABLIST OF THE PROPERTY OF TH		and the state of t	d as tree periode service	33411 M	0,00	0.50	
<ul> <li>Application of the state of the</li></ul>	program expressing reports of the program of the pr	and the state of t	produkte di cama	32.504.635,20	J1 PHA 234 23	potent proprieties in all fablication (although to the	SECRETARIA DE CARROLLA CONTRACTORIA DE CONTRAC



#### Spese di personale

La spesa del personale prevista per l'esercizio 2019 tiene conto della programmazione del fabbisogno, del piano delle assunzioni e:

- dei vincoli disposti dall'art. 3, comma 5 del d.l. 90/2014 sulle assunzioni di personale a tempo indeterminato;
- dei vincoli disposti dall'1/1/2013 dall'art. 9, comma 28 del D.L. 78/2010 sulla spesa per personale a tempo determinato, con convenzioni o con contratti di collaborazione coordinata e continuativa;
- □ dell'obbligo di riduzione della spesa di personale disposto dall'art. 1 comma 557 della Legge 296/2006;
- degli oneri relativi alla contrattazione decentrata.

L'organo di revisione ha provveduto, ai sensi dell'articolo 19, punto 8, della Legge 448/2001, ad accertare che i documenti di programmazione del fabbisogno di personale siano improntati al rispetto del principio di riduzione complessiva della spesa, previsto dall'articolo 39 della Legge n. 449/1997.

L'organo di revisione ha altresì accertato come richiesto dal comma 10 bis dell' art. 3 del d.l. 90/2014:

- a) il rispetto del limite delle assunzione disposto dall'art.3, comma 5 del d.l. 90/2014;
- b) il rispetto del contenimento della spesa di personale disposto dal comma 5 bis dell'art. 3 del citato d.l. 90/2014;

#### Limitazione spese di personale

Le spese di personale, come definite dall'art.1, comma 557 della Legge 296/2006, subiscono la seguente variazione:

## Le spese di personale, come definite dall'art.1, comma 557 (o comma 562)

anno	Importo
2011	4.333.911,51
2012	4.243.742,74
2013	4.128.387,68
media	4.235.347,31

Tali spese sono così distinte ed hanno la seguente incidenza:

Spese per il personale	2019	2020	2021
spesa intervento 01	2.415.277,26	2.415.277,26	2.415.277,26
spese incluse nell'int.03	47.200,00	47.200,00	47.200,00
irap	76.685,45	76.685,45	76.685,45
altre spese incluse	1.731.324,96	1.731.324,96	1.731.324,96
Totale spese di personale	4.270.487,67	4.270.487,67	4.270.487,67
spese escluse	443.292,25	443.292,25	443.292,25
Spese soggette al limite (c. 557 o 562)	3.827.195,42	3.827.195,42	3.827.195,42
limite comma 557 quater	0,00	0,00	0,00
Spese correnti	11.327.994,33	11.327.994,33	11.327.994,33
Incidenza % su spese correntí	33,79%	33,79%	33,79%





## Spese per acquisto beni, prestazione di servizi e utilizzo di beni di terzi

In relazione ai vincoli posti dal patto di stabilità interno, dal piano triennale di contenimento delle spese di cui all'art.2, commi da 594 a 599 della legge 244/07 e delle riduzioni di spesa disposte dall'art. 6 del d.l. 78/2010 e dai decreti successivi, la previsione per l'anno 2019 è la seguente:

TIPOLOGIA DI SPESA	Rendiconto 2009	Riduzione	Limite vigente	Previsione 2019
Studi e consulenze	76.470,87	88%	9.176,51	0,00
Relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e rappresentanza	10.771,70	80%	2.154,34	1.100,00
Sponsorizzazioni		100%	0,00	0,00
Missioni	4.341,92	50%	2.170,96	1.200,00
Formazione	4.000,00	50%	2.000,00	2.000,00
Acquisto, manutenzione, noleggio, esercizio autovetture	7.150,00	70%	2.145,00	4.000,00
TOTALE			17.646,81	8.300,00

La Corte costituzionale con sentenza n.139 del 2012 e la Sezione Autonomie della Corte dei Conti con delibera 26 del 20/12/2013, hanno stabilito che deve essere rispettato il limite complessivo ed è consentito che lo stanziamento in bilancio fra le diverse tipologie avvenga in base alle necessità derivanti dalle attività istituzionali dell'ente.

## Spese per incarichi di collaborazione autonoma

(art.7 comma 6, D. Lgs. 165/2001)

L'ente non ha previsto incarichi di collaborazione autonoma per il periodo considerato.

#### Trasferimenti

Nei trasferimenti sono stati indicati i contributi all'Unione Terre e Fiumi, pari a € 2.197.261,11.

Nella previsione dei trasferimenti a società controllate vi è uno stanziamento di € 2.276.299,28 a favore della società Patrimonio Copparo Srl, alla quale sono affidati diversi servizi comunali.

#### Fondo crediti di dubbia esigibilità (Fcde) e Fondo svalutazione crediti

L'ammontare del Fondo crediti di dubbia esigibilità per l'esercizio 2019 è stato determinato in € 89.897.21, in diminuzione rispetto al 2018 di € 12.102,79, e tiene conto delle tipologie di entrate che potrebbero comportare dubbia esigibilità. Il calcolo del Fondo crediti di dubbia esigibilità è stato effettuato considerando la media semplice degli incassi degli ultimi cinque anni. Non è previsto il Fondo svalutazione crediti.

#### Fondi per spese potenziali

Non sono previsti altri fondi per spese potenziali oltre al Fondo crediti di dubbia esigibilità.

#### Fondo di riserva

La consistenza del fondo di riserva ordinario rientra nei limiti previsti dall'articolo 166 del Tuel ed in quelli previsti dal regolamento di contabilità ed è pari allo 0,66% delle spese correnti.

The state of the s

#### ORGANISMI PARTECIPATI

Nel corso del triennio 2019-2021 l'ente non prevede di esternalizzare servizi alle proprie società partecipate.

Tutti gli organismi partecipati hanno approvato i bilanci d'esercizio al 31/12/2017 che sono pubblicati sul sito internet dell'Ente.

Le società partecipate nell'ultimo bilancio approvato non hanno presentato perdite che hanno richiesto gli interventi di cui all'art. 2447 del codice civile e/o all'art. 2482-ter del codice civile.

#### Accantonamento a copertura di perdite

Dai dati comunicati dalle società partecipate sulla previsione del risultato dell'esercizio 2018, non si rilevano risultati d'esercizio negativi non immediatamente ripianabili che obbligano l'ente a provvedere agli accantonamenti ai sensi dell'art. 21 commi 1 e 2 del D.Lgs.175/2016.

L'Ente ha provveduto con provvedimento motivato, entro il 30 settembre 2017, alla ricognizione di tutte le partecipazioni possedute, direttamente e indirettamente, individuando quelle che dovevano essere dismesse entro il 31 dicembre 2018; a tal riguardo, il Comune non ha proceduto alla dismissione di partecipazioni societarie nell'esercizio 2018

L'Ente ha provveduto, in data 20/12/2018, con proprio provvedimento motivato, all'analisi dell'assetto complessivo delle società in cui detiene partecipazioni, dirette o indirette. Non sono previste dismissioni di partecipazioni nel 2019.

#### Garanzie rilasciate

Le garanzie rilasciate a favore degli organismi partecipati dall'Ente sono così dettagliate:

Denominazione sociale	Motivo del rilascio della garanzia	Tipologia di garanzia	Importo della garanzia
Patrimonio Copparo Srl	Opere pubbliche	Fideiussione	3.600.000,00
Patrimonio Copparo Srl	Centro servizi cimiteriali	Fideiussione	1.800.000,00

## Spese di funzionamento e gestione del personale (art. 19 D.Lgs. 175/2016)

Il Comune ha comunicato obiettivi specifici sul complesso delle spese di funzionamento, comprese quelle per il personale, delle proprie società controllate.





#### FINANZIAMENTO INVESTIMENTI

#### **TOTALE TITOLO 4 - ENTRATE IN CONTO CAPITALE**

TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	ANNO 2019	ANNO 2020	ANNO 2021
40200	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	1.680.000,00	600.000,00	0,00
40300	ALTRI TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE	0,00	0,00	0,00
40400	ENTRATE DA ALIENAZIONE DI BENI	4.000,00	4.000,00	4.000,00
40500	ALTRE ENTRATE IN CONTO CAPITALE	255.000,00	223.000,00	223.000,00
TOTALI	E TITOLO 4 - ENTRATE IN CONTO CAPITALE	1.939.000,00	827.000,00	227.000,00

#### **TOTALE TITOLO 6 - ACCENSIONI DI PRESTITI**

TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	ANNO 2018	ANNO 2019	ANNO 2020
	Accensione mutui e altri finanziamenti	690.000,00	300.000,00	400.000,00
	Devoluzione di mutui e prestiti	15.000,00	30.000,00	30.000,00
60300	ACCENSIONE MUTUI E ALTRI FINANZ. A MEDIO LUNGO TERMINE	705.000,00	330.000,00	430.000,00

#### **SPESE IN CONTO CAPITALE**

L'ammontare della spesa in conto capitale, pari a € 2.644.000,00 è pareggiata dalle entrate ad essa destinate nel rispetto delle specifiche destinazioni di legge, come dimostrato nei precedenti prospetti

#### Investimenti senza esborsi finanziari

Oltre agli investimenti previsti nel bilancio, non sono programmati per l'anno 2019 altri investimenti senza esborso finanziario.

#### Limitazione acquisto immobili

Non sono programmati acquisti di immobili.

#### SITUAZIONE INDEBITAMENTO

L'ammontare dei mutui e prestiti in ammortamento risulta compatibile con il limite della capacità di indebitamento previsto dall'art. 204 del Tuel, come dimostrato dal calcolo riportato nel prospetto seguente, che tiene conto della quota di interessi a carico dell'ente e delle garanzie e fideiussioni fornite ad aziende controllate.

Verifica della capacità di indebitamento				
Entrate correnti (Titoli I, II, III) Rendiconto 2017	Euro	12.147.339,61		
Limite di impegno di spesa per interessi passivi (10%)	Euro	1.214.733,96		
Interessi passivi e garanzie sui mutui in ammortamento e altri debiti	Euro	468.127,00		
Incidenza percentuale sulle entrate correnti	%	3,85		
Importo impegnabile per interessi su nuovi mutui	Euro	746.606,96		



L'indebitamento dell'ente subisce la seguente evoluzione:

Anno	2018	2019	2020	2021
Residuo debito (+)	10.900.578,27	9.998.146,24	9.760.456,24	9.124.456,24
Nuovi prestiti (+)	150.000,00	690.000,00	300.000,00	400.000,00
Prestiti rimborsati (-)	1.052.432,03	927.690,00	936.000,00	946.210,00
Estinzioni anticipate (-)	0,00	0,00	0,00	0,00
Altre variazioni +/- (da specificare)	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale fine anno	9.998.146,24	9.760.456,24	9.124.456,24	8.578.246,24
Nr. Abitanti al 31/12	16.234	0	0	0
Debito medio per abitante	61587,69%	n.d.	n.d.	n.d.

Nell'indebitamento sono compresi i prestiti ammortizzati direttamente dall'ente, anche se assistiti da contributi a rimborso a carico di altri enti.

Gli oneri finanziari per ammortamento di mutui e prestiti e il rimborso degli stessi in conto capitale registra la seguente evoluzione:

anno	2018	2019	2020	2021
oneri finanziari	391.617,31	374.501,60	371.175,00	377.175,00
quota capitale	1.052.432,03	927.690,00	936.000,00	946.210,00
totale fine anno	1.444.049,34	1.302.191,60	1.307.175,00	1.323.385,00

### Interessi passivi e oneri finanziari diversi

La previsione di spesa per gli anni 2019, 2020 e 2021 per interessi passivi e oneri finanziari diversi è congrua sulla base del riepilogo predisposto dal responsabile del servizio finanziario degli altri prestiti contratti a tutt'oggi e rientra nel limite di indebitamento previsto dall'articolo 204 del TUEL come calcolato nel precedente prospetto.

L'organo di revisione ricorda che ai sensi dell'art.10 della Legge 243/2012:

- a) il ricorso all'indebitamento da parte delle regioni, dei comuni, delle province, delle città metropolitane e delle province autonome di Trento e di Bolzano è consentito esclusivamente per finanziare spese di investimento;
- b) le operazioni di indebitamento sono effettuate solo contestualmente all'adozione di piani di ammortamento di durata non superiore alla vita utile dell'investimento, nei quali sono evidenziate l'incidenza delle obbligazioni assunte sui singoli esercizi finanziari futuri nonché le modalità di copertura degli oneri corrispondenti;





#### **OSSERVAZIONI E SUGGERIMENTI**

L'organo di revisione a conclusione delle verifiche esposte nei punti precedenti considera:

#### a) Riguardo alle previsioni parte corrente anno 2019

Risultano congrue le previsioni di spesa ed attendibili le entrate previste sulla base:

- delle risultanze del rendiconto 2017;
- della ricognizione dello stato di attuazione dei programmi e salvaguardia degli equilibri effettuata ai sensi dell'art. 193 del Tuel;
- del bilancio delle aziende speciali, consorzi, istituzioni e società partecipate;
- della valutazione del gettito effettivamente accertabile per i diversi cespiti d'entrata;
- degli effetti derivanti da spese disposte da leggi, contratti ed atti che obbligano giuridicamente l'ente;
- degli effetti derivanti dalla manovra finanziaria che l'ente ha attuato sulle entrate e sulle spese;
- dei vincoli e riduzioni disposte dal d.l. 78/2010 e successive modifiche e integrazioni;
- dei vincoli disposti per il rispetto del pareggio di bilancio e delle norme relative al concorso degli enti locali alla realizzazione degli obiettivi di finanza pubblica.

#### b) Riguardo alle previsioni pluriennali di parte corrente

Risultano attendibili e congrue le previsioni contenute nel bilancio pluriennale in quanto rilevano:

- i riflessi delle decisioni già prese e di quelle da effettuare descritte nel Documento Unico di Programmazione;
- gli oneri indotti delle spese in conto capitale.

## c) Riguardo alle previsioni per investimenti

Conforme la previsione dei mezzi di copertura finanziaria e delle spese per investimenti, all'elenco annuale degli interventi ed al programma triennale dei lavori pubblici, allegati al bilancio.

d) Riguardo agli obiettivi di finanza pubblica (patto di stabilità-pareggio di bilancio)
Con le previsioni contenute nello schema di bilancio, l'ente può conseguire negli anni 2019, 2020 e 2021, gli obiettivi di finanza pubblica.

#### e) Riguardo ai proventi per rilascio permesso di costruire.

Tenuto conto che l'accertamento di tale particolare entrate dipende dalle richieste di costruire il cui andamento è influenzato dall'andamento del mercato immobiliare si ritiene necessario impegnare le spese corrispondenti solo al momento dell'accertamento delle entrate.

Dal 2010 tuttavia la competenza è trasferita all'Unione dei comuni Terre e Fiumi.

#### f) Riguardo al sistema informativo contabile

L'organo di revisione, prende atto dell'avvenuto adeguamento al nuovo principio della contabilità armonizzata e alla revisione ordinaria dei residui.

#### g) Riguardo al fondo di riserva di cassa

Relativamente al fondo di riserva di cassa, di cui all'art. 166 comma 2 quater del Tuel, si raccomanda l'amministrazione affinché provveda a costituire lo stanziamento previsto fino al raggiungimento del limite stabilito.

7

The state of the s

#### CONCLUSIONI

In relazione alle motivazioni specificate nel presente parere, richiamato l'articolo 239 del Tuel e tenuto conto:

□ del parere espresso dal responsabile del servizio finanziario e delle variazioni rispetto all'anno precedente

### l'organo di revisione:

- ha verificato che il bilancio è stato redatto nell'osservanza delle norme di legge, dello statuto dell'ente, del regolamento di contabilità, dei principi previsti dall'articolo 162 del Tuel, dei postulati dei principi contabili degli enti locali e del principio contabile n. 1 degli enti locali;
- ha rilevato la coerenza interna, la congruità e l'attendibilità contabile delle previsioni di bilancio e dei programmi e progetti;
- ha rilevato la coerenza esterna ed in particolare la possibilità con le previsione proposte di rispettare i limiti disposti per il pareggio di bilancio e delle norme relative al concorso degli enti locali alla realizzazione degli obiettivi di finanza pubblica

ed esprime, pertanto, parere favorevole sulla proposta di bilancio di previsione 2019-2021 e sui documenti allegati.

L'ORGANO DI REVISIONE

- Dott. GRILANDA MICHELE

Presidente

- Dott. CECCARELLI FABRIZIO

Componente

- Dott. SALIERNO GIOVANNI ANDREA Componente



Via Roma 28, 44034 Copparo (Ferrara) • tel. 0532 864511 • comune.copparo@cert.comune.copparo.fe.it • www.comune.copparo.fe.it

## Allegato al Bilancio di previsione 2019 – 2021

## Elenco indirizzi internet di cui al comma 1, lett.a) dell'art. 172 del TUEL

Ai sensi del comma 1 lett.a) dell'art. 172 del TUEL, al Bilancio di previsione deve essere allegato "l'elenco degli indirizzi internet di pubblicazione del rendiconto della gestione, del bilancio consolidato deliberati e relativi al penultimo esercizio antecedente quello cui si riferisce il bilancio di previsione, dei rendiconti e dei bilanci consolidati delle unioni di comuni e dei soggetti considerati nel gruppo "amministrazione pubblica" di cui al principio applicato del bilancio consolidato allegato al decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118, e successive modificazioni, relativi al penultimo esercizio antecedente quello cui il bilancio si riferisce. Tali documenti contabili sono allegati al bilancio di previsione qualora non integralmente pubblicati nei siti internet indicati nell'elenco".

URL: http://sac5.halleysac.it/c038007/zf/index.php/trasparenza/index/index

Oppure procedere con i seguenti passaggi:

- posizionarsi sul sito www.comune.copparo.fe.it
- selezionare "Amministrazione Trasparente"
- selezionare la voce "Bilanci"
- selezionare "Bilancio preventivo e consuntivo"
- selezionare il bilancio di interesse suddiviso per anno

#### **UNIONE TERRE E FIUMI**

URL: www.unioneterrefiumi.fe.it

#### SOCIETA' PARTECIPATE

URL: http://sac5.halleysac.it/c038007/zf/index.php/trasparenza/index/index

Oppure procedere con i seguenti passaggi:

- posizionarsi sul sito www.comune.copparo.fe.it
- selezionare "Amministrazione Trasparente"
- selezionare la voce "Enti controllati"
- selezionare "Società partecipate"

# **COMUNE DI COPPARO (FE)**

#### CERTIFICAZIONE DEI PARAMETRI OBIETTIVI PER I COMUNI AI FINI DELL'ACCERTAMENTO DELLA CONDIZIONE DI ENTE STRUTTURALMENTE DEFICITARIO PER IL TRIENNIO 2017-2019

CODICE ENTE 2080290070 **COPPARO** COMUNE DI **FERRARA** PROVINCIA DI Approvazione bilancio previsione esercizio 2019 SI delibera n° del 30/01/2019 Parametri da considerare per l'individuazione delle condizioni strutturalmente deficitarie 1) Valore negativo del risultato contabile di gestione superiore in termini di valore assoluto al 5 per cento rispetto alle entrate correnti (a tali fini al No risultato contabile si aggiunge l'avanzo di amministrazione utilizzato per le spese di investimento); 2) Volume dei residui attivi di nuova formazione provenienti dalla gestione di competenza e relative ai titoli I e III, con l'esclusione delle risorse a titolo di fondo sperimentale di riequilibrio (art. 2 D.L. 23/2011) o fondo di solidarietà (art. 1 comma 380 L. 228/2013), No superiori al 42 per cento dei valori di accertamento delle entrate dei medesimi titoli I e III esclusi gli accertamenti delle predette risorse a titolo di fondo sperimentale riequilibrio o fondo solidarietà; 3) Ammontare dei residui attivi (provenienti dalla gestione dei residui attivi) di cui al titolo I e al titolo III superiore al 65 per cento, ad esclusione eventuali residui da risorse a titolo di fondo sperimentale riequilibrio o fondo solidarietà, rapportata agli accertamenti della gestione di competenza delle No entrate dei medesimi titoli I e III ad esclusione degli accertamenti delle predette risorse a titolo di fondo sperimentale riequilibrio o fondo di solidarietà; 4) Volume dei residui passivi complessivi provenienti dal titolo I superiore al 40 No per cento degli impegni della medesima spesa corrente; 5) Esistenza di procedimenti di esecuzione forzata superiore allo 0,5 per cento delle spese correnti anche se non hanno prodotto vincoli a seguito delle No disposizioni di cui all'art. 159 del Tuoel; 6) Volume complessivo delle spese di personale a vario titolo rapportato al volume complessivo delle entrate correnti desumibili dai titoli I, II e III superiore al 40 per cento per i comuni inferiori a 5.000 abitanti, superiore al No 39 per cento per i comuni da 5.000 a 29.999 abitanti e superiore al 38 per cento per i comuni oltre i 29.999 abitanti (al netto dei contributi regionali

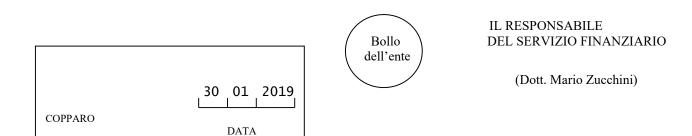
nonché di altri enti pubblici finalizzati a finanziare spese di personale);

7)	Consistenza dei debiti di finanziamento non assistiti da contribuzioni								
	superiore al 150 per cento rispetto alle entrate correnti per gli enti che								
	presentano un risultato contabile di gestione positivo e superiore al 120 per								
	cento per gli enti che presentano un risultato contabile di gestione negativo								
	(fermo restando il rispetto del limite di indebitamento di cui all'articolo 204								
	del tuoel con le modifiche di cui all'art. 8 comma 1 L. 183/2011);								

- 8) Consistenza dei debiti fuori bilancio riconosciuti nel corso dell'esercizio superiore all'1 per cento rispetto ai valori di accertamento delle entrate correnti (l'indice si considera negativo ove tale soglia venga superata in tutti gli ultimi tre esercizi finanziari);
- 9) Eventuale esistenza al 31 dicembre di anticipazioni di tesoreria non rimborsate superiori al 5 per cento rispetto alle entrate correnti;
- 10) Ripiano squilibri in sede di provvedimento di salvaguardia di cui all'art. 193 del tuoel con misure di alienazione di beni patrimoniali e/o avanzo di amministrazione superiore al 5% dei valori della spesa corrente (ove sussistano i presupposti di legge per finanziare il riequilibrio in più esercizi, viene considerato al numeratore del parametro l'intero importo finanziato con misure di alienazione di beni patrimoniali, oltre che di avanzo di amministrazione, anche se destinato a finanziare lo squilibrio nei successivi esercizi finanziari)

No
No
No
No

Si attesta che i parametri suindicati sono stati determinati in base alle risultanze amministrativo-contabili dell'ente.



		indicatori sintetici				
TIPOLOGIA INDICATORE		DICATORE DEFINIZIONE		VALORE INDICATORE  (indicare tante colonne quanti sono gli esc considerati nel bilancio di previsione) (dati percentuali)		
			2019	2020	2021	
1	Rigidità strutturale bilancio					
1.1	Incidenza spese rigide (disavanzo, personale e debito) su entrate correnti	[Disavanzo iscritto in spesa + Stanziamenti competenza (Macroaggregati 1.1 "Redditi di lavoro dipendente" + 1.7 "Interessi passivi" + Titolo 4 "Rimborso prestiti" + "IRAP" [pdc U.1.02.01.01] – FPV entrata concernente il Macroaggregato 1.1 + FPV spesa concernente il Macroaggregato 1.1)] / (Stanziamenti di competenza dei primi tre titoli delle Entrate)	31,35	31,27	31,24	
2	Entrate correnti					
2.1	Indicatore di realizzazione delle previsioni di competenza concernenti le entrate correnti	Media accertamenti primi tre titoli di entrata nei tre esercizi precedenti / Stanziamenti di competenza dei primi tre titoli delle "Entrate correnti" (4)	66,63	66,71	66,37	
2.2	Indicatore di realizzazione delle previsioni di cassa corrente	Media incassi primi tre titoli di entrata nei tre esercizi precedenti / Stanziamenti di cassa dei primi tre titoli delle "Entrate correnti" (4)	50,79			
2.3	Indicatore di realizzazione delle previsioni di competenza concernenti le entrate proprie	Media accertamenti nei tre esercizi precedenti (pdc E.1.01.00.00.000 "Tributi" – "Compartecipazioni di tributi" E.1.01.04.00.000 + E.3.00.00.00.000 "Entrate extratributarie") / Stanziamenti di competenza dei primi tre titoli delle "Entrate correnti" (4)	46,70	46,75	46,51	
2.4	Indicatore di realizzazione delle previsioni di cassa concernenti le entrate proprie	Media incassi nei tre esercizi precedenti (pdc E.1.01.00.00.000 "Tributi" –  "Compartecipazioni di tributi" E.1.01.04.00.000 + E.3.00.00.00.000 "Entrate extratributarie") / Stanziamenti di cassa dei primi tre titoli delle "Entrate correnti" (4)	35,85			

	indicatori sintetici							
TIPOLOGIA INDICATORE		TORE DEFINIZIONE		VALORE INDICATORE (indicare tante colonne quanti sono gli eserciz considerati nel bilancio di previsione) (dati percentuali)				
			2019	2020	2021			
	3 Spese di personale							
3	Incidenza spesa personale sulla spesa corrente (Indicatore di equilibrio economico-finanziario)	Stanziamenti di competenza (Macroaggregato 1.1 + IRAP [pdc U.1.02.01.01] – FPV entrata concernente il Macroaggregato 1.1 + FPV spesa concernente il Macroaggregato 1.1)	22,58	22,49	22,44			

3	Spese di personale				
3.1	Incidenza spesa personale sulla spesa corrente (Indicatore di equilibrio economico-finanziario)	Stanziamenti di competenza (Macroaggregato 1.1 + IRAP [pdc U.1.02.01.01] – FPV entrata concernente il Macroaggregato 1.1 + FPV spesa concernente il Macroaggregato 1.1) / Stanziamenti competenza (Spesa corrente – FCDE corrente – FPV di entrata concernente il Macroaggregato 1.1 + FPV spesa concernente il Macroaggregato 1.1)	22,58	22,49	22,44
3.2	Incidenza del salario accessorio ed incentivante rispetto al totale della spesa di personale Indica il peso delle componenti afferenti la contrattazione decentrata dell'ente rispetto al totale dei redditi da lavoro	(pdc 1.01.01.004 + 1.01.01.008 "indennità e altri compensi al personale a tempo indeterminato e determinato"+ pdc 1.01.01.003 + 1.01.01.007 "straordinario al personale a tempo indeterminato e determinato" + FPV in uscita concernente il Macroaggregato 1.1 – FPV di entrata concernente il Macroaggregato 1.1) /(Macroaggregato 1.1 + pdc 1.02.01.01 "IRAP" – FPV di entrata concernente il Macroaggregato 1.1 + FPV spesa concernente il Macroaggregato 1.1)	0,27	0,27	0,27
3.3	Incidenza della spesa di personale con forme di contratto flessibile Indica come gli enti soddisfano le proprie esigenze di risorse umane, mixando le varie alternative contrattuali più rigide (personale dipendente) o meno rigide (forme di lavoro flessibile)	Stanziamenti di competenza (pdc U.1.03.02.010 "Consulenze" + pdc U.1.03.02.12 "lavoro flessibile/LSU/Lavoro interinale") / Stanziamenti di competenza (Macroaggregato 1.1 "Redditi di lavoro dipendente" + pdc U.1.02.01.01 "IRAP" + FPV in uscita concernente il Macroaggregato 1.1 – FPV in entrata concernente il Macroaggregato 1.1)	1,85	1,87	1,87
3.4	Spesa di personale procapite (Indicatore di equilibrio dimensionale in valore assoluto)	Stanziamenti di competenza (Macroaggregato 1.1 + IRAP [pdc 1.02.01.01] – FPV entrata concernente il Macroaggregato 1.1 + FPV spesa concernente il Macroaggregato 1.1) / popolazione residente (Popolazione al 1° gennaio dell'esercizio di riferimento o, se non disponibile, al 1° gennaio dell'ultimo anno disponibile)	156,37	155,14	155,14
4	Esternalizzazione dei servizi				
4.1	Indicatore di esternalizzazione dei servizi	Stanziamenti di competenza (pdc U.1.03.02.15.000 "Contratti di servizio pubblico" + pdc U.1.04.03.01.000 "Trasferimenti correnti a imprese controllate" + pdc U.1.04.03.02.000 "Trasferimenti correnti a altre imprese partecipate") al netto del relativo FPV di spesa / totale stanziamenti di competenza spese Titolo I al netto del FPV	31,12	31,27	31,13

	TIPOLOGIA INDICATORE	DEFINIZIONE	(indicare tante c considerati . (c	ORE INDICATORI olonne quanti son nel bilancio di pre dati percentuali)	o gli esercizi visione)
			2019	2020	2021
5	Interessi passivi				
5.1	Incidenza degli interessi passivi sulle entrate correnti (che ne costituiscono la fonte di copertura)	Stanziamenti di competenza Macroaggregato 1.7 "Interessi passivi" / Stanziamenti di competenza primi tre titoli ("Entrate correnti")	3,07	3,05	3,08
5.2	Incidenza degli interessi sulle anticipazioni sul totale degli interessi passivi	Stanziamenti di competenza voce del piano dei conti finanziario U.1.07.06.04.000 "Interessi passivi su anticipazioni di tesoreria" / Stanziamenti di competenza Macroaggregato 1.7 "Interessi passivi"	0,53	0,53	0,52
5.3	Incidenza degli interessi di mora sul totale degli interessi passivi	Stanziamenti di competenza voce del piano dei conti finanziario U.1.07.06.02.000 "Interessi di mora" / Stanziamenti di competenza Macroaggregato 1.7 "Interessi passivi"	0,13	0,13	0,13
6	Investimenti				
6.1	Incidenza investimenti su spesa corrente e in conto capitale	Totale stanziamento di competenza Macroaggregati 2.2 + 2.3 al netto dei relativi FPV / Totale stanziamento di competenza titolo 1° e 2° della spesa al netto del FPV	18,92	9,28	5,46
6.2	Investimenti diretti procapite (Indicatore di equilibrio dimensionale in valore assoluto)	menti diretti procapite  Stanziamenti di competenza per Macroaggregato 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni" al netto del relativo FPV / popolazione residente (al 1° gennaio dell'espercizio di riferimento e se non disponibile, al 1° gennaio dell'ultimo appo		56,97	26,17
6.3	Contributi agli investimenti procapite (Indicatore di equilibrio dimensionale in valore assoluto)	Stanziamenti di competenza Macroaggregato 2.3 Contributi agli investimenti al netto del relativo FPV / popolazione residente (al 1° gennaio dell'esercizio di riferimento o, se non disponibile, al 1° gennaio dell'ultimo anno disponibile)	15,33	14,29	14,29
6.4	Investimenti complessivi procapite (Indicatore di equilibrio dimensionale in valore assoluto	Totale stanziamenti di competenza per Macroaggregati 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni" e 2.3 "Contributi agli investimenti" al netto dei relativi FPV / popolazione residente (al 1° gennaio dell'esercizio di riferimento o, se non disponibile, al 1° gennaio dell'ultimo anno disponibile)	162,86	71,27	40,47
6.5	Quota investimenti complessivi finanziati dal risparmio corrente	Margine corrente di competenza / Stanziamenti di competenza (Macroaggregato 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni" + Macroaggregato 2.3 "Contributi agli investimenti") (10)	35,08 80,89		144,01
6.6	Quota investimenti complessivi finanziati dal saldo positivo delle partite finanziarie	ta investimenti complessivi finanziati dal Saldo positivo di competenza delle partite finanziarie /Stanziamenti di competenza 0,00 0,00		0,00	0,00
6.7	Quota investimenti complessivi finanziati da debito	Stanziamenti di competenza (Titolo 6 "Accensione di prestiti" - Categoria 6.02.02 "Anticipazioni" - Categoria 6.03.03 "Accensione prestiti a seguito di escussione di garanzie" - Accensioni di prestiti da rinegoziazioni)/Stanziamenti di competenza (Macroaggregato 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni" + Macroaggregato 2.3 "Contributi agli investimenti") (10)	26,09	25,92	60,88

TIPOLOGIA INDICATORE	DEFINIZIONE	(indicare tante	VALORE INDICATORE (indicare tante colonne quanti sono gli eser considerati nel bilancio di previsione) (dati percentuali)	
		2019	2020	2021

7	Debiti non finanziari				
7.1	Indicatore di smaltimento debiti commerciali	Stanziamento di cassa (Macroaggregati 1.3 "Acquisto di beni e servizi"	100,00		
		+ 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni") / stanziamenti di competenza e residui al netto dei relativi FPV (Macroaggregati 1.3 "Acquisto di beni e servizi" + 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni")			
7.2	Indicatore di smaltimento debiti verso altre amministrazioni pubbliche	Stanziamento di cassa [Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche (U.1.04.01.00.000) + Trasferimenti di tributi (U.1.05.00.00.000) + Fondi perequativi (U.1.06.00.00.000) + Contributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche (U.2.03.01.00.000) + Altri trasferimenti in conto capitale (U.2.04.01.00.000 + U.2.04.11.00.000 + U.2.04.16.00.000 + U.2.04.21.00.000)]/ stanziamenti di competenza e residui, al netto dei relativi FPV, dei [Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche (U.1.04.01.00.000) + Trasferimenti di tributi (U.1.05.00.00.000) + Fondi perequativi (U.1.06.00.00.000) + Contributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche (U.2.03.01.00.000) + Altri trasferimenti in conto capitale (U.2.04.01.00.000) + U.2.04.11.00.000 + U.2.04.11.00.000 + U.2.04.11.00.000)	100,00		
8	Debiti finanziari		'		•
8.1	Incidenza estinzioni debiti finanziari	(Totale competenza Titolo 4 della spesa) / Debito da finanziamento al 31/12 dell'esercizio precedente (2)	8,51	8,58	8,68
8.2	Sostenibilità debiti finanziari	Stanziamenti di competenza [1.7 "Interessi passivi" - "Interessi di mora" (U.1.07.06.02.000) - "Interessi per anticipazioni prestiti" (U.1.07.06.04.000)] + Titolo 4 della spesa – [Entrate categoria 4.02.06.00.000 "Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche" + "Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di amministrazioni pubbliche" (E.4.03.01.00.000) + "Trasferimenti in conto capitale da parte di amministrazioni pubbliche per cancellazione di debiti dell'amministrazione" (E.4.03.04.00.000)] / Stanziamenti competenza titoli 1, 2 e 3 delle entrate	10,62	10,67	10,75
8.3	Indebitamento procapite (in valore assoluto)	Debito di finanziamento al 31/12 (2) / popolazione residente (al 1° gennaio dell'esercizio di riferimento o, se non disponibile, al 1° gennaio dell'ultimo anno disponibile)	671,46		

		Indicatori sintetici				
TIPOLOGIA INDICATORE		TIPOLOGIA INDICATORE DEFINIZIONE		VALORE INDICATORE (indicare tante colonne quanti sono gli ese considerati nel bilancio di previsione) (dati percentuali)		
			2019	2020	2021	
	1					
9	Composizione avanzo di amministrazione pre	. , ,				
9.1	Incidenza quota libera di parte corrente nell'avanzo presunto	Quota libera di parte corrente dell'avanzo presunto/Avanzo di amministrazione presunto (6)	100,00			
9.2	Incidenza quota libera in c/capitale nell'avanzo presunto	Quota libera in conto capitale dell'avanzo presunto/Avanzo di amministrazione presunto (7)	0,00			
9.3	Incidenza quota accantonata nell'avanzo presunto	Quota accantonata dell'avanzo presunto/Avanzo di amministrazione presunto (8)	0,00			
9.4	Incidenza quota vincolata nell'avanzo presunto	Quota vincolata dell'avanzo presunto/Avanzo di amministrazione presunto (9)	0,00			
10	Disavanzo di amministrazione presunto dell'e					
0.1	Quota disavanzo che si prevede di ripianare nell'esercizio	Disavanzo iscritto in spesa del bilancio di previsione / Totale disavanzo di amministrazione di cui alla lettera E dell'allegato riguardante il risultato di amministrazione presunto (3)	0,00	0,00	0,00	
0.2	Sostenibilità patrimoniale del disavanzo	Totale disavanzo di amministrazione di cui alla lettera E dell'allegato riguardante il	0.00			
	presunto	risultato di amministrazione presunto (3) / Patrimonio netto (1)	.,			
0.3	Sostenibilità disavanzo a carico dell'esercizio	Disavanzo iscritto in spesa del bilancio di previsione / Competenza dei titoli 1, 2 e 3 delle entrate	0,00	0,00	0,00	
11	Fondo pluriennale vincolato					
11.1	Utilizzo del FPV	(Fondo pluriennale vincolato corrente e capitale iscritto in entrata del bilancio - Quota del fondo pluriennale vincolato non destinata ad essere utilizzata nel corso dell'esercizio e rinviata agli esercizi successivi) / Fondo pluriennale vincolato corrente e capitale iscritto in entrata nel bilancio (Per il FPV riferirsi ai valori riportati nell'allegato del bilancio di previsione concernente il FPV, totale delle colonne a) e c)	0,00	0,00	0,00	
12	Partite di giro e conto terzi					
12.1	Incidenza partite di giro e conto terzi in entrata	Totale stanziamenti di competenza per Entrate per conto terzi e partite di giro / Totale stanziamenti primi tre titoli delle entrate (al netto delle operazioni riguardanti la gestione della cassa vincolata)	18,60	18,62	18,53	
12.2	Incidenza partite di giro e conto terzi in uscita	Totale stanziamenti di competenza per Uscite per conto terzi e partite di giro / Totale stanziamenti di competenza del titolo I della spesa	20,13	20,17	20,07	

(al netto delle operazioni riguardanti la gestione della cassa vincolata)

TIPOLOGIA INDICATORE	DEFINIZIONE	(indicare tante considera	VALORE INDICATORE (indicare tante colonne quanti sono gli eserciz considerati nel bilancio di previsione) (dati percentuali)	
		2019	2020	2021

- (1) Il Patrimonio netto è pari alla Lettera A) dell'ultimo stato patrimoniale passivo disponibile. In caso di Patrimonio netto negativo, l'indicatore non si calcola e si segnala che l'ente ha il patrimonio netto negativo. L'indicatore è elaborato a partire dal 2018, salvo per gli enti che hanno partecipato alla sperimentazione che lo elaborano a decorrere dal 2016. Gli enti locali delle Autonomie speciali che adottano il DLgs 118/2011 dal 2016 e gli enti locali con popolazione inferiore a 5.000 abitanti elaborano l'indicatore a decorrere dal 2019.
- (2) Il debito di finanziamento è pari alla Lettera D1 dell'ultimo stato patrimoniale passivo disponibile. L'indicatore è elaborato a partire dal 2018, salvo che per gli enti che hanno partecipato alla sperimentazione che lo elaborano a decorrere dal 2016. Gli enti locali delle Autonomie speciali che adottano il DLgs 118/2011 dal 2016 e gli enti locali con popolazione inferiore a 5.000 abitanti elaborano l'indicatore a decorrere dal 2019.
- (3) Indicatore da elaborare solo se la voce E dell'allegato a) al bilancio di previsione è negativo. Il disavanzo di amministrazione è pari all'importo della voce E. Ai fini dell'elaborazione dell'indicatore, non si considera il disavanzo tecnico di cui all'articolo 3, comma 13, del DLgs 118/2011.
- (4) La media dei tre esercizi precedenti è riferita agli ultimi tre consuntivi approvati o in caso di mancata approvazione degli ultimi consuntivi, ai dati di preconsuntivo. In caso di esercizio provvisorio è possibile fare riferimento ai dati di preconsuntivo dell'esercizio precedente.

Per gli enti che non sono rientrati nel periodo di sperimentazione, nel 2016 sostituire la media con gli accertamenti del 2015 (dati stimati o, se disponibili, di preconsuntivo). Nel 2017 sostituire la media triennale con quella biennale (per il 2016 fare riferimento a dati stimati o, se disponibili, di preconsuntivo). Gli enti locali delle Autonomie speciali che adottano il DLgs 118/2011 a decorrere dal 2016. elaborano l'indicatore a decorrere dal 2017.

- (5) Da compilare solo se la voce E, dell'allegato al bilancio concernente il risultato di amministrazione presunto è positivo o pari a 0.
- (6) La quota libera di parte corrente del risultato di amministrazione presunto è pari alla voce E riportata nell'allegato a) al bilancio di previsione. Il risultato di amministrazione presunto è pari alla lettera A riportata nell'allegato a) al bilancio di previsione.
- (7) La quota libera in c/capitale del risultato di amministrazione presunto è pari alla voce D riportata nell'allegato a) al bilancio di previsione. Il risultato di amministrazione presunto è pari alla lettera A riportata nel predetto allegato a).
- (8) La quota accantonata del risultato di amministrazione presunto è pari alla voce B riportata nell'allegato a) al bilancio di previsione. Il risultato di amministrazione presunto è pari alla lettera A riportata nel predetto allegato a).
- (9) La quota vincolata del risultato di amministrazione presunto è pari alla voce C riportata nell'allegato a) al bilancio di previsione. Il risultato di amministrazione presunto è pari alla lettera A riportata nel predetto allegato a).
- (10) Indicare al numeratore solo la quota del finanziamento destinata alla copertura di investimenti, e al denominatore escludere gli investimenti che, nell'esercizio, sono finanziati dal FPV.

# Piano degli indicatori di bilancio Bilancio di previsione esercizi 2019, 2020, 2021, approvato il 30-01-2019 Indicatori analitici concernenti la composizione delle entrate e la capacità di riscossione

	indicatori anantici concernenti ia c			ntrate (dati percentu		Percentuale ris	cossione entrate
Titolo Tipologia	Denominazione	Esercizio 2019: Previsioni competenza/ totale previsioni competenza	Esercizio 2020: Previsioni competenza/ totale previsioni competenza	Esercizio 2021: Previsioni competenza/ totale previsioni competenza	Media accertamenti nei tre esercizi precedenti / Media Totale accertamenti nei tre esercizi precedenti (*)	Previsioni cassa esercizio 2019/ (previsioni competenza + residui) esercizio 2019	Media riscossioni nei tre esercizi precedenti / Media accertamenti nei tre esercizi precedenti (*)
TITOLO 0:							
000	Tipologia 0:	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
00000	Totale TITOLO 0:	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 1:	Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa						
10101	Tipologia 101: Imposte, tasse e proventi assimilati	23,54	25,22	25,67	46,67	100,00	89,29
10104	Tipologia 104: Compartecipazioni di tributi	0,03	0,03	0,04	0,17	100,00	100,00
10000	Totale TITOLO 1:Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	23,58	25,25	25,70	46,84	100,00	89,33
TITOLO 2:	Trasferimenti correnti						
20101	Tipologia 101: Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	12,49	13,44	13,89	23,19	100,00	92,74
20103	Tipologia 103: Trasferimenti correnti da Imprese	1,02	1,06	0,92	2,14	100,00	47,23
20104	Tipologia 104: Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	0,05	0,06	0,06	0,06	100,00	23,11
20000	Totale TITOLO 2:Trasferimenti correnti	13,56	14,56	14,87	25,40	100,00	88,73
TITOLO 3:	Entrate extratributarie						
30100	Tipologia 100: Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	5,27	5,62	5,70	9,88	100,00	63,01
30200	Tipologia 200: Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	0,10	0,10	0,11	0,79	100,00	99,88
30300	Tipologia 300: Interessi attivi	0,00	0,00	0,00	0,14	100,00	99,99
30400	Tipologia 400: Altre entrate da redditi da capitale	0,51	0,55	0,56	0,78	100,00	100,00
30500	Tipologia 500: Rimborsi e altre entrate correnti	0,96	1,03	1,05	1,61	100,00	82,54
30000	Totale TITOLO 3:Entrate extratributarie	6,84	7,31	7,41	13,20	100,00	70,17
TITOLO 4:	Entrate in conto capitale	<u> </u>	, and the second	· ·	, i	,	, i
40200	Tipologia 200: Contributi agli investimenti	6,03	2,31	0,00	0,91	100,00	3,85
40400	Tipologia 400: Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	0,01	0,02	0,02	0,06	100,00	100,00
40500	Tipologia 500: Altre entrate in conto capitale	0,91	0,86	0,87	1,43	100,00	65,21
40000	Totale TITOLO 4:Entrate in conto capitale	6,96	3,18	0,89	2,40	100,00	42,89
TITOLO 5:	Entrate da riduzione di attività finanziarie				·		· ·
50400	Tipologia 400: Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	2,48	1,15	1,56	0,00	100,00	0,00
50000	Totale TITOLO 5:Entrate da riduzione di attività finanziarie	2,48	1,15	1,56	1,44	100,00	100,00
TITOLO 6:	Accensione Prestiti						
60300	Tipologia 300: Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	2,53	1,27	1,68	0,95	100,00	0,00
60000	Totale TITOLO 6:Accensione Prestiti	2,53	1,27	1,68	0,95	100,00	0,00
TITOLO 7:	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere						
70100	Tipologia 100: Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	35,88	38,49	39,00	0,00	100,00	0,00
70000	Totale TITOLO 7:Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	35,88	38,49	39,00	0,00	100,00	0,00
TITOLO 9:	Entrate per conto terzi e partite di giro						
90100	Tipologia 100: Entrate per partite di giro	6,80	7,30	7,39	4,32	100,00	99,95
90200	Tipologia 200: Entrate per conto terzi	1,38	1,48	1,50	5,46	100,00	99,77
90000	Totale TITOLO 9:Entrate per conto terzi e partite di giro	8,18	8,78	8,89	9,78	100,00	99,85
	TOTALE ENTRATE	100,00	100,00	100,00	100,00	113,25	85,87

<sup>(\*)</sup> La media dei tre esercizi precedenti è riferita agli ultimi tre consuntivi disponibili. In caso di esercizio provvisorio è possibile fare riferimento ai dati di preconsuntivo dell'esercizio precedente. Nel 2016 sostituire la media degli accertamenti con gli accertamenti del 2015 stimati e la media degli incassi con gli accertamento. Nel 2017 sostituire la media triennale con quella biennale (per i dati 2016 fare riferimento

#### Piano degli indicatori di bilancio Bilancio di previsione esercizi 2019, 2020, 2021, approvato il 30-01-2019 Indicatori analitici concernenti la composizione delle entrate e la capacità di riscossione

		Co	Composizione delle entrate (dati percentuali)				Percentuale riscossione entrate	
Titolo	Denominazione	Esercizio 2019:	Esercizio 2020:	Esercizio 2021:	Media accertamenti	Previsioni cassa	Media riscossioni nei	
Tipologia		Previsioni	Previsioni	Previsioni	nei tre esercizi	esercizio 2019/	tre esercizi precedenti	
		competenza/ totale	competenza/ totale	competenza/ totale	precedenti / Media	(previsioni	/ Media accertamenti	
		previsioni	previsioni	previsioni	Totale accertamenti	competenza +	nei tre esercizi	
		competenza	competenza	competenza	nei tre esercizi	residui) esercizio	precedenti (*)	
					precedenti (*)	2019		

a stime, o se disponibili, a dati di preconsuntivo). Gli enti locali delle Autonomie speciali che adottano il DLgs 118/2011 a decorrere dal 2016 non elaborano l'indicatore nell'esercizio 2016.

#### Piano degli indicatori di bilancio

Bilancio di previsione esercizi 2019, 2020, 2021, approvato il 30-01-2019

Indicatori analitici concernenti la composizione delle spese per missioni e programmi e la capacità dell'amministrazione di pagare i debiti negli esercizi di riferimento

				BIL	ANCIO DI PREVISION	E ESERCIZI 2019, 202	0, 2021 (dati percentua	ali)		i negli esercizi di riferimento  MEDIA TRE RENDICONTI PRECEDENTI (O DI			
	MISSIONI	E PROGRAMMI		ESERCIZIO 2019			ZIO 2020		ZIO 2021	PRECO	(dati percentuali)	BILE) (*)	
			Incidenza Missione/Programma: Previsioni stanziamento/ totale previsioni missioni	di cui incidenza FPV: Previsioni stanziamento FPV/ Previsione FPV totale	Capacità di pagamento: Previsioni cassa/ (previsioni competenza - FPV + residui)	Incidenza Missione/Programma: Previsioni stanziamento/ totale previsioni missioni	di cui incidenza FPV: Previsioni stanziamento FPV/ Previsione FPV totale	Incidenza Missione/Programma: Previsioni stanziamento/ totale previsioni missioni	di cui incidenza FPV: Previsioni stanziamento FPV/ Previsione FPV totale	Incidenza Missione/Programma: Media (Impegni + FPV) /Media (Totale impegni + Totale FPV)	di cui incidenza FPV: Media FPV / Media Totale FPV	Capacità di pagamento: Media (Pagam. c/comp+ Pagam. c/residui )/ Media (Impegni + residui definitivi)	
Missione 1: Servizi													
istituzionali, generali e di gestione													
	11	Organi istituzionali	1,33	0,00	100,00	1,05	0,00	1,06	0,00	2,44	0,00	94,9	
	2	Segreteria generale	4,90	0,00	100,00	5,24	0,00	5,33	0,00		52,91	88,8	
	3	Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato	1,24	0,00	100,00	1,33	0,00	1,35	0,00	2,68	3,91	80,4	
	4	Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	1,77	0,00	100,00	1,86	0,00	1,84	0,00	3,26	0,00	89,9	
	5	Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	1,71	0,00	100,00	1,65	0,00	2,06	0,00	2,88	0,00	83,3	
	6	Ufficio tecnico	0,82	0,00	100,00	0,88	0,00	0,89	0,00	1,45	0,00	93,42	
	7	Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile	1,02	0,00	100,00	0,86	0,00	0,87	0,00	1,23	0,00	90,0	
	10	Risorse umane	0,15	0,00	100,00	0,16	0,00	0,16	0,00	0,22	0,00	75,3	
		Missione 1: Servizi istituzionali, e di gestione	12,94	0,00	100,00	13,01	0,00	13,56	0,00	23,45	56,82	88,1	
Missione 3: Ordine pubblico e sicurezza													
	1	Polizia locale e amministrativa	1,17	0,00	100,00	1,25	0,00	1,27	0,00	2,15	0,00	96,6	
	sicurezz	Missione 3: Ordine pubblico e a	1,17	0,00	100,00	1,25	0,00	1,27	0,00	2,15	0,00	96,6	
Missione 4: Istruzione e diritto allo studio	1	Istruzione prescolastica	2,27	0,00	100,00	2,43	0.00	2,47	0,00	3,94	0,00	76,4	
	2	Altri ordini di istruzione	1,74	0,00	100,00	1,56	0,00	1,77	0,00		0,00	62,79	
	6	Servizi ausiliari all'istruzione	1,14	0,00	100,00	1,22	0,00	1,24	0,00	2,98	0,00	74,1	
	TOTALE studio	Missione 4: Istruzione e diritto allo	5,15	0,00	100,00	5,21	0,00	5,48	0,00	10,10	0,00	71,0	
Missione 5: Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	1	Valorizzazione dei beni di interesse storico	0,88	0,00	100,00	2,67	0,00	0,37	0,00	1,39	0,00	65,7	
	2	Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	2,25	0,00	100,00	2,41	0,00	2,44	0,00	3,58	0,00	87,7	
		Missione 5: Tutela e valorizzazione e attività culturali	3,12	0,00	100,00	5,08	0,00	2,81	0,00	4,97	0,00	81,7	
Missione 6: Politiche giovanili, sport e tempo libero													
	1	Sport e tempo libero	3,33	0,00	100,00	2,04	0,00	2,06	0,00	3,50	0,00	83,6	
	e tempo	Missione 6: Politiche giovanili, sport libero	3,33	0,00	100,00	2,04	0,00	2,06	0,00	3,52	0,00	83,8	
Missione 7: Turismo	1	Sviluppo e la valorizzazione del turismo	4,71	0,00	100,00	0,55	0,00	0,56	0,00	1,65	0,00	62,2	
	TOTALE	Missione 7: Turismo	4,71	0,00	100,00	0,55	0,00	0,56	0,00	1,65	0,00	62,2	
Missione 8: Assetto del territorio ed edilizia abitativa													
	1	Urbanistica e assetto del territorio	1,33	0,00	100,00	1,42	0,00	1,44	0,00	2,46	0,00	64,6	
	2	Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare	0,08	0,00	100,00	0,09	0,00	0,09	0,00	0,19	0,00	73,4	

#### Piano degli indicatori di bilancio

#### Bilancio di previsione esercizi 2019, 2020, 2021, approvato il 30-01-2019

Indicatori analitici concernenti la composizione delle spese per missioni e programmi e la capacità dell'amministrazione di pagare i debiti negli esercizi di riferimento

indic	atori an	alitici concernenti la compos	izione aeile sp			<u>1MI e la capac</u> IE ESERCIZI 2019, 202			pagare i debii		RENDICONTI PRECE	
1	MISSIONI	E PROGRAMMI		ESERCIZIO 2019	ANGIO DI PREVISION		20, 2021 (dati percentu: ZIO 2020	ESERCIZ	ZIO 2021	PRECO	NSUNTIVO DISPONIE	BILE) (*)
'		2 i Nooroamin	Incidenza	di cui incidenza	Capacità di	Incidenza	di cui incidenza	Incidenza	di cui incidenza	Incidenza	(dati percentuali)  di cui incidenza	Capacità di
			Missione/Programma: Previsioni stanziamento/ totale previsioni missioni	FPV: Previsioni stanziamento FPV/ Previsione FPV totale	pagamento: Previsioni cassa/ (previsioni competenza - FPV + residui)	Missione/Programma: Previsioni stanziamento/ totale previsioni missioni	FPV: Previsioni stanziamento FPV/ Previsione FPV totale	Missione/Programma: Previsioni stanziamento/ totale previsioni missioni	FPV: Previsioni stanziamento FPV/ Previsione FPV totale	Missione/Programma: Media (Impegni + FPV) /Media (Totale impegni + Totale FPV)	FPV: Media FPV / Media Totale FPV	pagamento: Media (Pagam. c/comp+ Pagam. c/residui )/ Media (Impegni + residui definitivi)
	TOTALE edilizia a	Missione 8: Assetto del territorio ed abitativa	1,41	0,00	100,00	1,51	0,00	1,53	0,00	2,66	0,00	65,24
Missione 9: Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente												
	2	Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	0,63	0,00	100,00	0,68	0,00	0,68	0,00	1,38	0,00	91,21
	3	Rifiuti	0,30	0,00	100,00	0,33	0,00	0,33	0,00	0,60	0,00	73,70
	4	Servizio idrico integrato	1,11	0,00	100,00	1,57	0,00	1,20	0,00	2,21	0,00	75,45
		Missione 9: Sviluppo sostenibile e el territorio e dell'ambiente	2,04	0,00	100,00	2,57	0,00	2,22	0,00	4,20	0,00	79,25
Missione 10: Trasporti e diritto alla mobilità												
	1	Trasporto ferroviario	0,00	0,00	100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,28	0,00	40,32
	2	Trasporto pubblico locale	0,09	0,00	100,00	0,10	0,00	0,10	0,00	0,19	0,00	50,22
	5	Viabilità e infrastrutture stradali	5,95	0,00	100,00	4,00	0,00	4,63	0,00	7,19	43,18	73,64
	mobilità	Missione 10: Trasporti e diritto alla	6,04	0,00	100,00	4,10	0,00	4,74	0,00	7,66	43,18	67,56
Missione 11: Soccorso civile	mobilita											
30CCOISO CIVILE	1	Sistema di protezione civile	0,03	0,00	100,00	0,03	0,00	0,03	0,00	0,04	0,00	78,08
	TOTALE	Missione 11: Soccorso civile	0.03	0.00	100,00	0.03	0,00	0,03	0.00	0.04	0.00	78.08
Missione 12: Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	1	Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido	2,05	0,00	100,00	2,20	0,00	2,23	0,00	3,84	0,00	83,47
	2	Interventi per la disabilità	2,19	0,00	100,00	2,35	0,00	2,39	0,00	5,11	0,00	64,15
	3	Interventi per gli anziani	1,11	0,00	100,00	1,19	0,00	1,20	0,00	2,19	0,00	99,23
	4	Interventi per i soggetti a rischio di esclusione sociale	0,82	0,00	100,00	0,88	0,00	0,89	0,00	0,54	0,00	100,00
	9	Servizio necroscopico e cimiteriale	0,06	0,00	100,00	0,04	0,00	0,04	0,00	0,53	0,00	69,99
		Missione 12: Diritti sociali, politiche famiglia	6,24	0,00	100,00	6,66	0,00	6,75	0,00	12,74	0,00	78,86
Missione 14: Sviluppo economico e competitività												
	1	Industria, PMI e Artigianato	0,04	0,00	100,00	0,04	0,00	0,04	0,00	0,14	0,00	7,95
	2	Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori	0,48	0,00	100,00	0,52	0,00	0,52	0,00	0,82	0,00	96,38
	TOTALE	Missione 14: Sviluppo economico e tività	0,52	0,00	100,00	0,55	0,00	0,56	0,00	0,96	0,00	38,19
Missione 16: Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	1	Sviluppo del settore agricolo e del	0,04	0,00	100,00	0,04	0,00	0,04	0,00	0,05	0,00	70,51
	TOTAL	sistema agroalimentare			100.00	·		· ·				
		Missione 16: Agricoltura, politiche nentari e pesca	0,04	0,00	100,00	0,04	0,00	0,04	0,00	0,05	0,00	70,51
Missione 17: Energia e diversificazione delle fonti energetiche												
_	1	Fonti energetiche	3,59	0,00	100,00	3,85	0,00	3,90	0,00	5,67	0,00	95,69

#### Piano degli indicatori di bilancio

Bilancio di previsione esercizi 2019, 2020, 2021, approvato il 30-01-2019

Indicatori analitici concernenti la composizione delle spese per missioni e programmi e la capacità dell'amministrazione di pagare i debiti negli esercizi di riferimento

Indic	atori ar	nalitici concernenti la composi	zione delle sp						pagare i debi			
					ANCIO DI PREVISION		20, 2021 (dati percentu	,			RENDICONTI PRECE	
1	MISSIONI	E PROGRAMMI		ESERCIZIO 2019			ZIO 2020	_	ZIO 2021		(dati percentuali)	, , ,
			Incidenza Missione/Programma: Previsioni stanziamento/ totale previsioni missioni	di cui incidenza FPV: Previsioni stanziamento FPV/ Previsione FPV totale	Capacità di pagamento: Previsioni cassa/ (previsioni competenza - FPV + residui)	Incidenza Missione/Programma: Previsioni stanziamento/ totale previsioni missioni	di cui incidenza FPV: Previsioni stanziamento FPV/ Previsione FPV totale	Incidenza Missione/Programma: Previsioni stanziamento/ totale previsioni missioni	di cui incidenza FPV: Previsioni stanziamento FPV/ Previsione FPV totale	Incidenza Missione/Programma: Media (Impegni + FPV) /Media (Totale impegni + Totale FPV)	di cui incidenza FPV: Media FPV / Media Totale FPV	Capacità di pagamento: Media (Pagam. c/comp+ Pagam. c/residui )/ Media (Impegni + residui definitivi)
		E Missione 17: Energia e icazione delle fonti energetiche	3,59	0,00	100,00	3,85	0,00	3,90	0,00	5,67	0,00	95,69
Missione 18: Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali	1	Relazioni finanziarie con le altre autonomie territoriali	0,00	0,00	100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20,22
		E Missione 18: Relazioni con le altre mie territoriali e locali	0,00	0,00	100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20,22
Missione 20: Fondi e accantonamenti		Fondo di riserva	0,27	0.00	0,00	0,36	0,00	0,36	0,00	0.00	0,00	0.00
	2	Fondo di riserva Fondo crediti di dubbia esigibilità	0,27	0,00	0,00	0,36	0,00	0,55	0,00	0,00	0,00	0,00
	3	Altri fondi	0,32	0,00	0,00	0,42	0,00	0,55	0,00	0,00	0,00	0,00
		E Missione 20: Fondi e accantonamenti	0,36	0,00	0,00	1,24	0,00	1,45	0,00	0,00	0,00	0,00
Missione 50: Debito	TOTALL	missione 20. I ondi e accumonamenti	0,93	0,00	0,00	1,24	0,00	1,45	0,00	0,00	0,00	0,00
pubblico	1	Quota interessi ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	1,34	0,00	100,00	1,43	0,00	1,47	0,00	2,84	0,00	100,00
	2	Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	3,33	0,00	100,00	3,60	0,00	3,69	0,00	7,30	0,00	100,00
	TOTALE	E Missione 50: Debito pubblico	4,67	0,00	100,00	5,03	0,00	5,16	0,00	10,14	0,00	100,00
Missione 60: Anticipazioni finanziarie	1	Restituzione anticipazione di tesoreria	35,88	0,00	100,00	38,49	0,00	39,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE	Missione 60: Anticipazioni finanziarie	35,88	0,00	100,00	38,49	0,00	39,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Missione 99: Servizi per conto terzi		Combine a control to make a Double district	0.40	0.00	400.00	0.70	0.00	0.00	0.00	40.00	0.00	00.00
	TOTALL	Servizi per conto terzi e Partite di giro	8,18	0,00	100,00	8,78	0,00	8,89	0,00	10,03	0,00	88,66
	LIGIALE	E Missione 99: Servizi per conto terzi	8,18	0,00	100,00	8,78	0,00	8,89	0,00	10,03	0,00	88,66

<sup>(\*)</sup> La media dei tre esercizi precedenti è riferita agli ultimi tre consuntivi disponibili. In caso di esercizio provvisorio è possibile fare riferimento ai dati di preconsuntivo dell'esercizio precedente. Nel 2016 sostituire la media degli accertamenti con gli accertamenti con gli accertamenti del 2015 stimati e la media degli incassi con gli incassi 2015 stimati (se disponibili, dati preconsuntivo). Nel 2017 sostituire la media triennale con quella biennale (per i dati 2016 fare riferimento a stime, o se disponibili, a dati di preconsuntivo). Le Autonomie speciali che adottano il DLgs 118/2011 a decorrere dal 2016 non elaborano l'indicatore nell'esercizio 2016.

		Indicatori sin	letici				
indicatore 1° livello	Nome indicatore	Calcolo indicatore	Fase di osservazione e unità di misura	Tempo di osservazione	Tipo	Spiegazione indicatore	Note
dità strutturale di io	1.1 Incidenza spese rigide (disavanzo, personale e debito) su entrate correnti	[Disavanzo iscritto in spesa + Stanziamenti competenza (Macroaggregati 1.1 "Redditi di lavoro dipendente" + 1.7 "Interessi passivi" + Titolo 4 "Rimborso prestiti" + "IRAP" [pdc U.1.02.01.01] – FPV entrata concernente il Macroaggregato 1.1 + FPV spesa concernente il Macroaggregato 1.1)] / Stanziamenti di competenza dei primi tre titoli delle Entrate	Stanziamenti di competenza dell'esercizio cui si riferisce l'indicatore (%)	Bilancio di previsione	S	Incidenza spese rigide (personale e debito) su entrate correnti	Non va considerato il disavanzo derivante da debiti autorizzati e non contratt
ate correnti	1.1 Indicatore di realizzazione delle previsioni di competenza concernenti le entrate correnti	Media accertamenti primi tre titoli di entrata nei tre esercizi precedenti / Stanziamenti di competenza dei primi tre titoli delle "Entrate correnti" (4)	Accertamenti / Stanziamenti di competenza (%)	Bilancio di previsione	S	Valutazione del livello di realizzazione delle previsioni di entrata corrente	(4) La media dei tre esercizi precedenti è riferita agli ultimi tre consuntivi disponibili. In caso di esercizio provvisorio è possibile fare riferimento ai dati di preconsuntivo dell'esercizio precedente.  Tranne per gli enti che sono rientrati nel periodo di sperimentazione:  - Nel 2016 sostituire la media con gli accertamenti del 2015 (dati stimati o, se disponibili, di preconsuntivo).  - Nel 2017 sostituire la media triennale con quella biennale (per il 2016 fare riferimento a dati stimati o, se disponibili, di preconsuntivo).  Le Autonomie speciali che adottano il DLgs 118/2011 a decorrere dal 2016, elaborano l'indicatore a decorrere dal 2017.
	2.2 Indicatore di realizzazione delle previsioni di cassa corrente	Media incassi primi tre titoli di entrata nei tre esercizi precedenti / Stanziamenti di cassa dei primi tre titoli delle "Entrate correnti" (4)	Incassi / Stanziamenti di cassa (%)	Bilancio di previsione	S	Valutazione del livello di realizzazione delle previsioni di entrata corrente	(4) La media dei tre esercizi precedenti è riferita agli ultimi tre consuntivi disponibili. In caso di esercizio provvisorio è possibile fare riferimento ai dati di preconsuntivo dell'esercizio precedente.  Tranne per gli enti che sono rientrati nel periodo di sperimentazione:  - Nel 2016 sostituire la media con gli accertamenti del 2015 (dati stimati o, se disponibili, di preconsuntivo).  - Nel 2017 sostituire la media triennale con quella biennale (per il 2016 fare riferimento a dati stimati o, se disponibili, di preconsuntivo).  Le Autonomie speciali che adottano il DLgs 118/2011 a decorrere dal 2016, elaborano l'indicatore a decorrere dal 2017.
	3.3 Indicatore di realizzazione delle previsioni di competenza concernenti le entrate proprie	Media accertamenti nei tre esercizi precedenti (pdc E.1.01.00.00.000 "Tributi" – "Compartecipazioni di tributi" E.1.01.04.00.000 + E.3.00.00.00.000 "Entrate extratributarie") / Stanziamenti di competenza dei primi tre titoli delle "Entrate correnti" (4)	Accertamenti / Stanziamenti di competenza (%)	Bilancio di previsione	S	Indicatore di realizzazione delle previsioni di competenza concementi le entrate proprie	(4) La media dei tre esercizi precedenti è riferita agli ultimi tre consuntivi disponibili. In caso di esercizio provvisorio è possibile fare riferimento ai dati di preconsuntivo dell'esercizio precedente. Tranne per gli enti che sono rientrati nel periodo di sperimentazione:  - Nel 2016 sostituire la media con gli accertamenti del 2015 (dati stimati o, se disponibili, di preconsuntivo).  - Nel 2017 sostituire la media triennale con quella biennale (per il 2016 fare riferimento a dati stimati o, se disponibili, di preconsuntivo). Le Autonomie speciali che adottano il DLgs 118/2011 a decorrere dal 2016, elaborano l'indicatore a decorrere dal 2017.

		indicatori sini	Clici				
Macro indicatore 1° livello	Nome indicatore	Calcolo indicatore	Fase di osservazione e unità di misura	Tempo di osservazione	Tipo	Spiegazione indicatore	Note
	Al Indicatore di realizzazione delle previsioni di cassa concernenti le entrate proprie	Media incassi nei tre esercizi precedenti (pdc E.1.01.00.00.000 "Tributi" – "Compartecipazioni di tributi" E.1.01.04.00.000 + E.3.00.00.000 "Entrate extratributarie") / Stanziamenti di cassa dei primi tre titoli delle "Entrate correnti" (4)	Incassi / Stanziamenti di cassa %	Bilancio di previsione	S	Indicatore di realizzazione delle previsioni di cassa concernenti le entrate proprie	(4) La media dei tre esercizi precedenti è riferita agli ultimi tre consuntivi disponibili. In caso di esercizio provvisorio è possibile fare riferimento ai dati di preconsuntivo dell'esercizio precedente.  Tranne per gli enti che sono rientrati nel periodo di sperimentazione:  - Nel 2016 sostituire la media con gli accertamenti del 2015 (dati stimati o, se disponibili, di preconsuntivo).  - Nel 2017 sostituire la media triennale con quella biennale (per il 2016 fare riferimento a dati stimati o, se disponibili, di preconsuntivo).  Le Autonomie speciali che adottano il DLgs 118/2011 a decorrere dal 2016, elaborano l'indicatore a decorrere dal 2016, elaborano
3 Spesa di personale	3.1 Incidenza della spesa di personale sulla spesa corrente	(Macr. 1.1 + pdc 1.02.01.01 "IRAP" + FPV personale in uscita 1.1 – FPV personale in entrata concernente il Macr. 1.1) /(Titolo I della spesa – FCDE corrente+ FPV macroaggr. 1.1 – FPV di entrata concernente il mac 1.1)	Stanziamenti di competenza (%)	Bilancio di previsione	S	Valutazione nel bilancio di previsione di previsione dell'incidenza della spesa di personale rispetto al totale della spesa corrente. Entrambe le voci sono al netto del salario accessorio pagato nell'esercizio ma di competenza dell'esercizio precedente, e ricomprendono la quota di salario accessorio di competenza dell'esercizio ma la cui erogazione avverrà nell'esercizio successivo.	
	3.2 Incidenza del salario accessorio ed incentivante rispetto al totale della spesa di personale	(pdc 1.01.01.004 + 1.01.01.008 "indennità e altri compensi al personale a tempo indeterminato e determinato"+ pdc 1.01.01.003 + 1.01.01.007 "straordinario al personale a tempo indeterminato e determinato" + FPV in uscita concernente il Macroaggregato 1.1 – FPV di entrata concernente il Macroaggregato 1.1) (/Macroaggregato 1.1 + pdc 1.02.01.01 "IRAP" – FPV di entrata concernente il Macroaggregato 1.1 + FPV spesa concernente il Macroaggregato 1.1 + FPV spesa concernente il Macroaggregato 1.1 + FPV spesa concernente il Macroaggregato 1.1)	Stanziamenti di competenza (%)	Bilancio di previsione	S	Indica il peso delle componenti afferenti la contrattazione decentrata dell'ente rispetto al totale dei redditi da lavoro	
	3.3 Incidenza della spesa di personale con forme di contratto flessibile	(pdc U.1.03.02.010 "Consulenze" + pdc U.1.03.02.12 "lavoro flessibile/LSU/Lavoro interinale") /(Macroaggregato 1.1 "Redditi di lavoro dipendente" + pdc U.1.02.01.01 "IRAP" + FPV in uscita concernente il Macroaggregato 1.1 – FPV in entrata concernente il Macroaggregato 1.1)	Stanziamenti di competenza (%)	Bilancio di previsione	S	Indica come gli enti soddisfano le proprie esigenze di risorse umane, mixando le varie alternative contrattuali più rigide (personale dipendente) o meno rigide (forme di lavoro flessibile)	
	3.4 Redditi da lavoro procapite	(Macroaggregato 1.1 + IRAP [pdc 1.02.01.01.000] - FPV entrata concernente il Macroaggregato 1.1 + FPV spesa concernente il Macroaggregato 1.1) / popolazione residente	Stanziamenti di competenza / Popolazione al 1° gennaio dell'esercizio di riferimento o, se non disponibile, al 1° gennaio dell'ultimo anno disponibile (€)	Bilancio di previsione	S	Valutazione della spesa procapite dei redditi da lavoro dipendente	

		indicatori sin	Ctici				
Macro indicatore 1° livello	Nome indicatore	Calcolo indicatore	Fase di osservazione e unità di misura	Tempo di osservazione	Tipo	Spiegazione indicatore	Note
4 Esternalizzazione dei servizi	Indicatore di esternalizzazione dei servizi	Stanziamenti di competenza (pdc U.1.03.02.15.000 "Contratti di servizio pubblico" + pdc U.1.04.03.01.000 "Trasferimenti correnti a imprese controllate" + pdc U.1.04.03.02.000 "Trasferimenti correnti a altre imprese partecipate") - Il relativo FPV di spesa / (totale stanziamenti di competenza spese Titolo I -FPV di spesa)	Stanziamenti di competenza (%)	Bilancio di previsione	S	Livello di esternalizzazione dei servizi da parte dell'amministrazione per spese di parte corrente	
5 Interessi passivi	5.1 Incidenza degli interessi passivi sulle entrate correnti (che ne costituiscono la fonte di copertura)	Macroaggregato 1.7 "Interessi passivi" / Primi tre titoli delle "Entrate correnti"	Stanziamenti di competenza (%)	Bilancio di previsione	S	Valutazione dell'incidenza degli interessi passivi sulle entrate correnti (che ne costituiscono la fonte di copertura)	
	5.2 Incidenza degli interessi sulle anticipazioni sul totale degli interessi passivi	pdc U.1.07.06.04.000 "Interessi passivi su anticipazioni di tesoreria" / Stanziamenti di competenza Macroaggregato 1.7 "Interessi passivi"	Stanziamenti di competenza (%)	Bilancio di previsione	S	Valutazione dell'incidenza degli interessi sulle anticipazioni sul totale degli interessi passivi	
	5.3 Incidenza degli interessi di mora sul totale degli interessi passivi	Stanziamenti di competenza voce del piano dei conti finanziario U.1.07.06.02.000 "Interessi di mora" / Stanziamenti di competenza Macroaggregato 1.7 "Interessi passivi"	Stanziamenti di competenza (%)	Bilancio di previsione	S	Valutazione dell'incidenza degli interessi di mora sul totale degli interessi passivi	
6 Investimenti	1.1 Incidenza investimenti su spesa corrente e in conto capitale	Totale stanziamento di competenza (Macroaggregato 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni" + Macroaggregato 2.3 "Contributi agli investimenti" – FPV concernente i macroaggregati 2.2 e 2.3) / Totale stanziamento di competenza titolo 1° e 2° della spesa al netto del relativo FPV	Stanziamenti di competenza (%)	Bilancio di previsione	S	Valutazione del rapporto tra la spesa in conto capitale (considerata al netto della spesa sostenuta per il pagamento dei tributi in conto capitale, degli altri trasferimenti in conto capitale e delle altre spese in conto capitale) e la spesa corrente	
	6.2 Investimenti diretti procapite (Indicatore di equilibrio dimensionale)	Stanziamenti di competenza per Macroaggregato 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni" al netto del relativo FPV / popolazione residente	Stanziamenti di competenza / Popolazioneal 1° gennaio dell'esercizio di riferimento o, se non disponibile, al 1° gennaio dell'ultimo anno disponibile (€)	Bilancio di previsione	S	Investimenti diretti procapite	
	6.3 Contributi agli investimenti procapite (Indicatore di equilibrio dimensionale)	Stanziamenti di competenza Macroaggregato 2.2 "Contributi agli investimenti" al netto del relativo FPV / popolazione residente	Stanziamenti di competenza / Popolazioneal 1° gennaio dell'esercizio di riferimento o, se non disponibile, al 1° gennaio dell'ultimo anno disponibile (€)	Bilancio di previsione	S	Contributi agli investimenti procapite	
	6.4 Investimenti complessivi procapite (Indicatore di equilibrio dimensionale)	Totale stanziamenti di competenza (Macroaggregati 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni" + 2.3 "Contributi agli investimenti") al netto dei relativi FPV / popolazione residente	Stanziamenti di competenza / Popolazioneal 1° gennaio dell'esercizio di riferimento o, se non disponibile, al 1° gennaio dell'ultimo anno disponibile (€)	Bilancio di previsione	S	Investimenti complessivi procapite	

		indicatori sint	elici				
Macro indicatore 1° livello	Nome indicatore	Calcolo indicatore	Fase di osservazione e unità di misura	Tempo di osservazione	Tipo	Spiegazione indicatore	Note
	6.5 Quota investimenti complessivi finanziati dal risparmio corrente	Margine corrente di competenza / Stanziamenti di competenza (Macroaggregato 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni" + Macroaggregato 2.3 "Contributi agli investimenti") (10)	Margine corrente di competenza / Stanziamenti di competenza (%)	Bilancio di previsione	S	Quota investimenti complessivi finanziati dal risparmio corrente	(10) Indicare al numeratore solo la quota del finanziamento destinata alla copertura di investimenti, e al denominatore escludere gli investimenti che, nell'esercizio, sono finanziati dal FPV.  Nel primo esercizio del bilancio, il margine corrente è pari alla differenza tra le entrate correnti e le spese correnti. Titoli (I+II+III) dell'entrata - Titolo I della spesa . Negli esercizi successivi al primo si fa riferimento al margine corrente consolidato (di cui al principio contabile generale della competenza finanziaria).
	6.6 Quota investimenti complessivi finanziati dal saldo positivo delle partite finanziarie	Saldo positivo di competenza delle partite finanziarie / Stanziamenti di competenza (Macroaggregato 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni" + Macroaggregato 2.3 "Contributi agli investimenti") (10)	Saldo positivo di competenza delle partite finanziarie / Stanziamenti di competenza (%)	Bilancio di previsione	S	Quota investimenti complessivi finanziati dal saldo positivo delle partite finanziarie	(10) Indicare al numeratore solo la quota del finanziamento destinata alla copertura di investimenti, e al denominatore escludere gli investimenti che, nell'esercizio, sono finanziati dal FPV.  Il saldo positivo delle partite finanziarie è pari alla differenza tra il TItolo V delle entrate e il titolo III delle spese
	G.7 Quota investimenti complessivi finanziati da debito	Stanziamenti di competenza (Titolo 6"Accensione di prestiti" - Categoria 6.02.02 "Anticipazioni" - Categoria 6.03.03 "Accensione prestiti a seguito di escussione di garanzie" - Accensioni di prestiti da rinegoziazioni) / Stanziamenti di competenza (Macroaggregato 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni" + Macroaggregato 2.3 "Contributi agli investimenti") (10)	Stanziamenti di competenza (%)	Bilancio di previsione	S	Quota investimenti complessivi finanziati da debito	(10) Indicare al numeratore solo la quota del finanziamento destinata alla copertura di investimenti, e al denominatore escludere gli investimenti che, nell'esercizio, sono finanziati dal FPV.  Il dato delle Accensioni di prestiti da rinegoziazioni è di natura extracontabile
7 Debiti non finanziari	7.1 Indicatore di smaltimento debiti commerciali	Stanziamento di cassa (Macroaggregati 1.3 "Acquisto di beni e servizi" + 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni") / Stanziamenti di competenza e residui, al netto dei relativi FPV (Macroaggregati 1.3 "Acquisto di beni e servizi" + 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni")	Stanziamenti di cassa e competenza (%)	Bilancio di previsione	S	Valutazione del livello di smaltimento dei debiti commerciali, con quest'ultimi riferibili alle voci di acquisto di beni e servizi, alle spese di investimento diretto, alle quali si uniscono le spese residuali correnti e in conto capitale, secondo la struttura di classificazione prevista dal piano finanziario	
	7.2 Indicatore di smaltimento debiti verso altre amministrazioni pubbliche	Stanziamento di cassa [Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche (U.1.04.01.00.000) + Trasferimenti di ributi (U.1.05.00.00.000) + Fondi perequativi (U.1.06.00.00.000) + Contributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche (U.2.03.01.00.000) + Altri trasferimenti in conto capitale (U.2.04.01.00.000 + U.2.04.11.00.000 + U.2.04.16.00.000 + U.2.04.21.00.000]] / stanziamenti di competenza e residui al netto dei relativi FPV dei [Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche (U.1.04.01.00.000) + Trasferimenti di tributi (U.1.05.00.00.000) + Fondi perequativi (U.1.06.00.00.000) + Contributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche (U.2.03.01.00.000) + Altri trasferimenti in conto capitale (U.2.04.01.00.000 + U.2.04.11.00.000) + U.2.04.16.00.000 + U.2.04.21.00.000)	Stanziamenti di cassa e competenza (%)	Bilancio di previsione	S	Indicatore di smaltimento dei debiti derivanti da trasferimenti erogati ad altre amministrazioni pubbliche	

		Indicatori sin	tetici				
Macro indicatore 1° livello	Nome indicatore	Calcolo indicatore	Fase di osservazione e unità di misura	Tempo di osservazione	Tipo	Spiegazione indicatore	Note
8 Debiti finanziari	8.1 Incidenza estinzioni debiti finanziari	(Totale competenza Titolo 4 della spesa) / Debito da finanziamento al 31/12 dell'esercizio precedente (2)	Stanziamenti di competenza (%)	Bilancio di previsione	S	Incidenza delle estinzioni anticipate di debiti finanziari sul totale dei debiti da finanziamento al 31/12	(2) Il debito di finanziamento è pari alla Lettera D1 dell'ultimo stato patrimoniale passivo disponibile. L'indicatore è elaborato a partire dal 2018, salvo che per gli enti che hanno partecipato alla sperimentazione che lo elaborano a decorrere dal 2016. Le Autonomie speciali che adottano il DLgs 118/2011 dal 2016 elaborano l'indicatore a decorrere dal 2019.
	8.2 Sostenibilità debiti finanziari	Stanziamenti competenza [1.7 "Interessi passivi"   - "Interessi di mora" (U.1.07.06.02.000) - "Interessi per anticipazioni prestiti" (U.1.07.06.04.000)] Titolo 4 della spesa  - (Entrate categoria 4.02.06 "Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche + Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di amministrazioni pubbliche (E.4.03.01.00.000) + Trasferimenti in conto capitale da parte di amministrazioni pubbliche per cancellazione di debiti dell'amministrazione (E.4.03.04.00.000))) / Stanziamenti competenza titoli 1, 2 e 3 delle entrate	Stanziamenti di competenza (%)	Bilancio di previsione	S	Incidenza delle estinzioni ordinarie di debiti finanziari sul totale dei debiti da finanziamento al 31/12, al netto delle estinzioni anticipate	
	8.3 Variazione procapite del livello di indebitamento dell'amministrazione	(Debito da finanziamento al 31/12 dell'esercizio precedente (2) / debito previsto al 31/12 dell'esercizio corrente) / popolazione residente (al 1° gennaio dell'esercizio di riferimento o, se non disponibile, al 1° gennaio dell'ultimo anno disponibile)	Debito / Popolazione (€)	Bilancio di previsione	S	Variazione procapite del livello di indebitamento dell'amministrazione	(2) Il debito di finanziamento è pari alla Lettera D1 dell'ultimo stato patrimoniale passivo disponibile. L'indicatore è elaborato a partire dal 2018, salvo che per gli enti che hanno partecipato alla sperimentazione che lo elaborano a decorrere dal 2016. Le Autonomie speciali che adottano il DLgs 118/2011 dal 2016 elaborano l'indicatore a decorrere dal 2019.
9 Composizione avanzo di amministrazione presunto dell'esercizio precedente (5)	9.1 Incidenza quota libera di parte corrente nell'avanzo presunto	Quota libera di parte corrente dell'avanzo presunto / Avanzo di amministrazione presunto (6)	Quota libera di parte corrente dell'avanzo presunto/Avanzo di amministrazione presunto (%)	Bilancio di previsione	S	Incidenza quota libera di parte corrente nell'avanzo presunto	(5) Da compilare solo se la voce E, dell'allegato al bilancio concernente il risultato di amministrazione presunto è positivo o pari a 0. (6) La quota libera di parte corrente del risultato di amministrazione presunto è pari alla voce E riportata nell'allegato a) al bilancio di previsione. Il risultato di amministrazione presunto è pari alla lettera A riportata nell'allegato a) al bilancio di previsione.
	9.2 Incidenza quota libera in c/capitale nell'avanzo presunto	Quota libera in conto capitale dell'avanzo presunto / Avanzo di amministrazione presunto (7)	Quota libera in conto capitale dell'avanzo presunto/Avanzo di amministrazione presunto (%)	Bilancio di previsione	S	Incidenza quota libera in c/capitale nell'avanzo presunto	(5) Da compilare solo se la voce E, dell'allegato al bilancio concernente il risultato di amministrazione presunto è positivo o pari a 0. (7) La quota libera in c/capitale del risultato di amministrazione presunto è pari alla voce D riportata nell'allegato a) al bilancio di previsione. Il risultato di amministrazione presunto è pari alla lettera A riportata nel predetto allegato a).
	9.3 Incidenza quota accantonata nell'avanzo presunto	Quota accantonata dell'avanzo presunto / Avanzo di amministrazione presunto (8)	Quota accantonata dell'avanzo presunto/Avanzo di amministrazione presunto (%)	Bilancio di previsione	S	Incidenza quota accantonata nell'avanzo presunto	(5) Da compilare solo se la voce E, dell'allegato al bilancio concernente il risultato di amministrazione presunto è positivo o pari a 0. (8) La quota accantonata del risultato di amministrazione presunto è pari alla voce B riportata nell'allegato a) al bilancio di previsione. Il risultato di amministrazione presunto è pari alla lettera A riportata nel predetto allegato a).

		indicatori sini	ictici				
Macro indicatore 1° livello	Nome indicatore	Calcolo indicatore	Fase di osservazione e unità di misura	Tempo di osservazione	Tipo	Spiegazione indicatore	Note
	9.4 Incidenza quota vincolata nell'avanzo presunto	Quota vincolata dell'avanzo presunto / Avanzo di amministrazione presunto (9)	Quota vincolata dell'avanzo presunto/Avanzo di amministrazione presunto (%)	Bilancio di previsione	S	Incidenza quota vincolata nell'avanzo presunto	(5) Da compilare solo se la voce E, dell'allegato al bilancio concernente il risultato di amministrazione presunto è positivo o pari a 0.  (9) La quota vincolata del risultato di amministrazione presunto è pari alla voce C riportata nell'allegato a) al bilancio di previsione. Il risultato di amministrazione presunto è pari alla lettera A riportata nel predetto allegato a).
10 Disavanzo di amministrazione presunto dell'esercizio precedente	10.1 Quota disavanzo che si prevede di ripianare nell'esercizio	Disavanzo iscritto in spesa del bilancio di previsione / Totale disavanzo di amministrazione di cui alla lettera E dell'allegato riguardante il risultato di amministrazione presunto (3)	Disavanzo iscritto in spesa del bilancio di previsione / Totale disavanzo di amministrazione (%)	Bilancio di previsione	S	Quota del disavanzo ripianato nel corso dell'esercizio	(3) Al netto del disavanzo tecnico di cui all'articolo 3, comma 13, del DLgs 118/2011 e del disavanzo da debito autorizzato e non contratto delle Regioni.
	10.2 Sostenibilità patrimoniale del disavanzo presunto	Totale disavanzo di amministrazione di cui alla lettera E dell'allegato riguardante il risultato di amministrazione presunto (3) / Patrimonio netto (1)	Totale disavanzo di amministrazione / Patrimonio netto (%)	Bilancio di previsione	S	Valutazione della sostenibilità del disavanzo di amministrazione in relazione ai valori del patrimonio netto.	(3) Al netto del disavanzo tecnico di cui all'articolo 3, comma 13, del DLgs 118/2011 e del disavanzo da debito autorizzato e non contratto delle Regioni. (1) Il Patrimonio netto è pari alla Lettera A) dell'ultimo stato patrimoniale passivo disponibile. In caso di Patrimonio netto negativo, l'indicatore non si calcola e si segnala che l'ente ha il patrimonio netto negativo. L'indicatore è elaborato a partire dal 2018, salvo per gli enti che hanno partecipato alla sperimentazione che lo elaborano a decorrere dal 2016. Le Autonomie speciali che adottano il DLgs 118/2011 dal 2016 elaborano l'indicatore a decorrere dal 2019.
	10.3 Sostenibilità disavanzo a carico dell'esercizio	Disavanzo iscritto in spesa del bilancio di previsione / Competenza dei titoli 1, 2 e 3 delle entrate	Disavanzo iscritto in spesa del bilancio di previsione / Competenza (%)	Bilancio di previsione	S	Quota del disavanzo in relazione ai primi tre titoli delle entrate iscritte nel bilancio di previsione	
	10.4 Quota disavanzo presunto derivante da debito autorizzato e non contratto	Disavanzo derivante da debito autorizzato e non contratto / Disavanzo di amministrazione di cui alla lettera E dell'allegato al bilancio di previsione riguardante il risultato di amministrazione presunto	Disavanzo derivante da debito autorizzato e non contratto / Disavanzo di amministrazione	Bilancio di previsione	S	Quota disavanzo presunto derivante da debito autorizzato e non contratto	
11 Fondo pluriennale vincolato	11.1 Utilizzo del FPV	(Fondo pluriennale vincolato corrente e capitale iscritto in entrata del bilancio - Quota del fondo pluriennale vincolato corrente e capitale non destinata ad essere utilizzata nel corso dell'esercizio e rinviata agli esercizi successivi) / Fondo pluriennale vincolato corrente e capitale iscritto in entrata nel bilancio	Stanziamenti dell'Allegato al bilancio di previsione concernente il FPV (%)	Bilancio di previsione	S	Utilizzo del FPV	Il valore del "Fondo pluriennale vincolato iscritto in entrata del bilancio" è riferibile a quello riportato nell'allegato b dell'allegato n. 9 del DLGS n. 118/2011 alla colonna a "Fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio N-1".  La "Quota del fondo pluriennale vincolato iscritto in entrata del bilancio non destinata ad essere utilizzata nel corso dell'esercizio e rinviata agli esercizi successivi" è riferibile a quello riportato nell'allegato b dell'allegato n. 9 del DLGS n. 118/2011 alla colonna c "Quota del fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio N-1, non destinata ad essere utilizzata nell'esercizio N+1 e rinviata all'esercizio N+1 e successivi".

		maiodion onic					
Macro indicatore 1° livello	Nome indicatore	Calcolo indicatore	Fase di osservazione	Tempo di	Tipo	Spiegazione indicatore	Note
			e unità di misura	osservazione			
12 Partite di giro e conto	12.1 Incidenza partite di giro e conto terzi	Totale stanziamenti di competenza delle Entrate per conto terzi e	Stanziamenti di	Bilancio	S	Valutazione	
terzi	in entrata	partite di giro	competenza	di		dell'incidenza delle	
		<ul> <li>Finanziamento della gestione sanitaria dalla gestione ordinaria</li> </ul>	(%)	previsione		entrate per partire di	
		della Regione (E.9.01.04.00.000)				giro e conto terzi sul	
		<ul> <li>Reintegro disponibilità dal conto sanità al conto non sanità della</li> </ul>				totale delle entrate	
		Regione (E.9.01.99.04.000)				correnti	
		<ul> <li>Reintegro disponibilità dal conto non sanità al conto sanità della</li> </ul>					
		Regione (E.9.01.99.05.000)					
		<ul> <li>Anticipazioni sanità della tesoreria statale (E.9.01.99.02.000)</li> </ul>					
		Totale stanziamenti di competenza per i primi tre titoli di entrata					
	12.2 Incidenza partite di giro e conto terzi	Totale stanziamenti di competenza per le Uscite per conto terzi e	Stanziamenti di	Bilancio	S	Valutazione	
	in uscita	partite di giro	competenza	di		dell'incidenza delle	
		<ul> <li>Trasferimento di risorse dalla gestione ordinaria alla gestione</li> </ul>	(%)	previsione		spese per partire di giro	
		sanitaria della Regione (U.7.01.04.00.000)				e conto terzi sul totale	
		Integrazione disponibilità dal conto sanità al conto non sanità della				delle spese correnti	
		Regione (U.7.01.99.04.000)					
		- Integrazione disponibilità dal conto non sanità al conto sanità della					
		Regione (U.7.01.99.05.000)					
		Chiusura anticipazioni sanità della tesoreria statale					
		(U.7.01.99.02.000)					
		Totale stanziamenti di competenza per il primo titolo della spesa					
		Totale stanziamenti di competenza per il primo titolo della spesa					

# COMUNE DI COPPARO

DUP 2019-2021

Documento Unico di Programmazione

Nota di aggiornamento

Approvato dal Consiglio Comunale con deliberazione n. 4 del 16/01/2019

# **Sommario Sezione Strategica**

- 1. Linee programmatiche di mandato
- 2. Analisi strategica delle condizioni esterne Popolazione Territorio
- 3. Analisi strategica delle condizioni interne Società ed enti partecipati
- 4. Risorse finanziarie
  Investimenti programmati
  Indebitamento
- 5. Risorse Umane
  Struttura organizzativa
  Dotazione organica
- 6. Individuazione Obiettivi Strategici dell'ente Indirizzi ed Obiettivi Strategici

## **Sezione Operativa - Parte Prima**

- 1. Entrate
- 2 Spesa Riepiloghi per Missioni e Programmi

## **Sezione Operativa - Parte Seconda**

- 1 Piano Investimenti
- 2 Programma fabbisogno del Personale
- Piano triennale di prevenzione della corruzione e Piano triennale per la trasparenza e l'integrità
- 4 Spesa per incarichi legali

## **Sezione Strategica**

## 1 Linee programmatiche di mandato

## COPPARO, LE SUE FRAZIONI, L'UNIONE RICOSTRUIAMO IL FUTURO

#### **SOMMARIO**

Presentazione del Sindaco <i>Nicola Rossi</i>
LE LINEE PROGRAMMATICHE DI MANDATO - LE MACRO AREE - LE
AZIONI
<ol> <li>Ricostruire l'economia: lavoro, sviluppo e innovazione</li></ol>
CONCLUSIONI

## Presentazione del Sindaco Nicola Rossi

Le linee programmatiche del mandato sono un documento che l'amministrazione, insieme ai cittadini, ha pensato nell'intento di perseguire uno sviluppo integrato e sostenibile del territorio di Copparo.

Il risultato delle elezioni del 2014 si accompagna ad un grande senso di responsabilità verso tutti i cittadini e le istituzioni che ci aiuteranno a rendere Copparo una paese sempre migliore ed attrattivo.

Come sapete stiamo attraversando un momento di riordino istituzionale che riguarda da un lato i rapporti tra gli enti locali e lo Stato e dall'altro il nuovo ruolo dell'ente di area vasta che è subentrato alle Province.

Questi mutamenti impongono al Comune di Copparo e a tutta la Provincia di elaborare una strategia che contrasti la grave crisi che coinvolge il paese e tutto il territorio. La recessione iniziata nel 2008 ha prodotto in Italia effetti profondi e duraturi.

L'amministrazione intende effettuare un confronto con tutte le realtà imprenditoriali ed associative esistenti nel territorio e realizzare il programma attraverso il dialogo con le stesse e con il nuovo ente di area vasta.

Si fa presente che il mandato coincide con la strategia Europa 2020 avviata dalla nuova Commissione Europea e con l'imminente insediamento della nuova Amministrazione regionale; entrambi ci offrono l'opportunità di applicare i programmi ed i principi europei in concomitanza con le altre realtà urbane e regionali.

Per migliorare il paese di Copparo abbiamo raccolto le linee di intervento dell'azione amministrativa in sette linee programmatiche direttrici dell'attività amministrativa, che si ispirano ai principi dello sviluppo sostenibile.

La sostenibilità viene intesa come integrazione delle politiche economiche, ambientali, sociali e culturali.

## SOSTENIBILITÀ ECONOMICA

Negli ultimi dieci anni si è completamente trasformato il modo di amministrare il territorio. La crisi economica e occupazionale, il taglio dei bilanci degli enti locali, le innovazioni in materia di competenze di Comuni e Province, i profondi mutamenti della società hanno imposto un ripensamento generale del significato e delle modalità di "amministrare".

Nel disegnare la 'rotta' l'Amministrazione di Copparo deve tenere conto sia della grave situazione di crisi economica in cui versa il nostro paese, sia della scarsità delle risorse economiche a disposizione. Ragion per cui i fondi del bilancio del Comune sono quasi nella totalità utilizzati per mantenere i servizi già esistenti.

Alla base delle politiche di sviluppo del territorio è necessario distribuire con attenzione le limitate risorse oggi affidate in capo ai Comuni. L'esperienza insegna che un'attenta pianificazione degli investimenti sia, non solo una delle best practices da coltivare giorno per giorno, ma anche il migliore strumento per poter programmare ed accedere alle opportunità offerte dai piani regionali, nazionali ed europei. Il territorio, attraverso le sue infrastrutture e le sue politiche strategiche, può essere il contesto in cui affrontare le conseguenze della crisi, ma anche e soprattutto, per pensare al domani assieme ai nostri stakeholder.

Le limitate risorse finanziarie del Comune saranno usate come una "leva" per moltiplicare gli effetti di investimenti da parte di privati e di enti sovracomunali.

Il percorso attuato con la costituzione dell'Unione Terre e Fiumi oggi continua con un forte rafforzamento. Una struttura snella, efficiente e modellata sui bisogni della nuova realtà sociale è prima di tutto una struttura che è in grado di valorizzare le competenze maturate al suo

interno in un'ottica di lungo respiro, finalizzata al perseguimento dell'interesse generale.

## SOSTENIBILITÀ AMBIENTALE

I temi legati all'ambiente e alla sostenibilità nell'agire responsabile, sono trasversali a qualsiasi azione messa in campo dall'Ente. Il *Patto dei Sindaci* con le sue azioni declinate nella realtà locale, le politiche per il contenimento dei consumi, nonché quelle legate ad uno sviluppo economico territoriale intelligente, sono un'assunzione di responsabilità civica da impegnare in un processo partecipato di lungo periodo.

## SOSTENIBILITÀ SOCIALE: OCCUPAZIONE, SVILUPPO E BENESSERE

Oggi, la prima grande emergenza di questo territorio e del Paese intero è il lavoro. Il lavoro che manca e che non garantisce più la serenità per molte famiglie e troppo spesso la possibilità per i giovani di costruire la propria vita in questo territorio, e più in generale in Italia.

Al centro di tutto poniamo dunque questo tema, in rapporto a qualsiasi politica futura.

Guardare quindi al futuro responsabilmente, garantendo una costante attenzione alle realtà più deboli.

Questa amministrazione assumerà come primo e centrale obiettivo delle proprie azioni *la costruzione di una nuova economia copparese*, che dovrà essere protagonista in un panorama più ampio e articolato. Il ruolo del Comune di Copparo come socio di maggioranza delle aziende pubbliche, come Comune più grande dell'Unione Terre e Fiumi, ma soprattutto come riferimento nel superamento istituzionale delle Provincie e con la conseguente necessità di una nuova governance, sarà strategico e protagonista nella costruzione di un nuovo assetto istituzionale e socio-economico. Abbiamo la precisa ambizione di migliorare e tornare a crescere assieme, attirando nuove risorse attraverso una programmazione studiata e puntuale, creando le giuste sinergie con le forze produttive del territorio, ma anche con le forze dell'associazionismo e del volontariato, con cui in questi anni abbiamo avviato importanti e fruttuose collaborazioni.

## CONOSCENZA, CONDIVISIONE E CREATIVITÀ

Sono le tre parole chiave di una Comunità che ha voglia di crescere. Le politiche per la Cultura e l'Istruzione rafforzano il modello di Governance in grado di offrire un'alta qualità di servizi a beneficio della Comunità.

La Cultura aumenta se molti vi partecipano: grazie ad un rapporto sinergico e costante coltivato dal Teatro De Micheli con le forze attive del territorio durante i suoi primi 10 anni, Copparo gode degli effetti che scaturiscono dall'avere all'interno dei propri confini un polo di eccellenza nei servizi per la cultura.

Questo programma è il frutto di un percorso di confronto attivo intrattenuto durante tutto lo scorso mandato, attraverso l'ascolto costante dei cittadini, degli attori economico-sociali, delle realtà associative e di tutte le istituzioni e organizzazioni che con noi hanno collaborato.

"Ricostruiamo il futuro" non è uno slogan stantio da campagna elettorale, non è una promessa vuota di significato. È la precisa sintesi dell'impegno che assumiamo attraverso le azioni concrete che abbiamo sintetizzato e delineato in questo "programma di lavoro".

Immaginiamo Copparo e le sue frazioni come una comunità ancora più attiva, giusta e sicura.

#### Il Sindaco

Nicola Rossi

# LE LINEE PROGRAMMATICHE DI MANDATO - LE MACRO AREE - LE AZIONI

## Ricostruiamo il futuro - Copparo, le sue Frazioni e l'Unione

Oggi come oggi, nella piena consapevolezza che il benessere della propria popolazione non possa fermarsi a valutazioni meramente economiche, è bene accennare al concetto di qualità della vita intesa come benessere, sostenibilità.

Da tempo ormai si parla sempre più di *BIL* (benessere interno lordo) anziché di *PIL* (prodotto interno lordo) e a questo riguardo Copparo ha il privilegio di rientrare all'interno di quel triangolo del benessere che recenti indagini hanno inquadrato fra Emilia Romagna, Toscana e Marche.

Secondo alcuni studi le dimensioni del benessere riguardano sostanzialmente dodici ambiti e precisamente: ambiente, salute, benessere economico, istruzione e formazione, lavoro e conciliazione dei tempi di vita, relazioni sociali, sicurezza, benessere soggettivo, paesaggio e patrimonio culturale, ricerca ed innovazione, qualità dei servizi, politica e istituzioni.

L'amministrazione comunale durante il mandato 2014–2019 concentrerà la sua azione su sette macro aree così come indicate nel Programma di mandato.

- **1.** *RICOSTRUIRE L'ECONOMIA: LAVORO, SVILUPPO E INNOVAZIONE*: Incentivare il lavoro e le attività imprenditoriali in modo da favorire l'occupazione
- 2. L'IMPEGNO PER IL BENESSERE: SICUREZZA E ACCESSIBILITÀ: Favorire la socializzazione e l'incontro tra i cittadini, mantenere i servizi sociali già esistenti
- 3. COLTIVARE IL DOMANI: LE MISURE PER L'AGRICOLTURA
- **4. UN PATTO PER L'AMBIENTE E IL TERRITORIO:** Monitorare lo stato dell'ambiente e migliorare la qualità dell'aria, dell'acqua e del territorio
- 5. L'UNIONE DEI COMUNI PER UN'AMMINISTRAZIONE PIÙ SNELLA, VELOCE ED EFFICIENTE
- 6. PRONTI AL FUTURO: CULTURA, FORMAZIONE, EDUCAZIONE E POLITICHE GIOVANILI
- 7. COPPARO ATTIVA: LE IDEE PER L'ASSOCIAZIONISMO E PER LO SPORT

Le azioni di sviluppo e di ripensamento del territorio saranno improntate sul modello delle *Smart City* – città intelligenti – il cui concetto è basato essenzialmente sull'efficienza che a sua volta è basata sulla gestione manageriale, l'integrazione delle ICT e la partecipazione attiva dei cittadini. Ciò implica un nuovo tipo di governance con il coinvolgimento autentico del cittadino nella politica pubblica.

## 1. Ricostruire l'economia: lavoro, sviluppo e innovazione

Come è noto l'intero paese è attraversato da una grave crisi economica che ha causato, tra l'altro, la perdita di milioni di posti di lavoro.

La disoccupazione, specialmente quella giovanile, è un grave problema che causa preoccupazione, ansia e incertezza per il futuro.

Ricostruire l'economia copparese significa creare le giuste condizioni per avere una diversa e nuova visione della stessa, in grado di coniugare opportunità di lavoro, di sviluppo e di innovazione.

Sarà indispensabile concentrarsi in un approccio territoriale in grado di valorizzare le attività del copparese.

Questa Amministrazione assumerà come centrale il proprio ruolo nel rilancio economico, con azioni concrete volte a facilitare i nuovi insediamenti di attività attraverso la messa a disposizione di terreni e capannoni con agevolazioni sostanziali.

Sarà altresì fondamentale mettere a disposizione delle imprese e degli artigiani un ufficio che accompagni le aziende, passo per passo, nel complicato e spesso tortuoso percorso burocratico ed amministrativo. Un punto, questo, in grado di diventare un riferimento per l'economia, con le competenze necessarie a far sì che si possano cogliere tutte le opportunità disponibili, come le domande per l'ottenimento di incentivi finanziari o per la partecipazione a bandi regionali, nazionali, europei.

Per creare un sistema che non sia concentrato esclusivamente sulla realtà di Berco, è importante creare le condizioni per un rilancio del centro di Copparo e delle sue realtà: valorizzare il commercio ed i piccoli imprenditori non può prescindere da uno stop all'espansione della grande distribuzione organizzata. I Comuni possono fare poco in materia economica, ma noi saremo in grado di fare quello che ci compete.

Agevolare la ripresa economica però, significa anche e soprattutto consegnare agli operatori del territorio gli strumenti per una gestione aziendale più veloce e meno costosa. Sburocratizzare i processi e rendere amichevoli le pratiche: una Copparo in cui il Comune, che già si è aperto ai suoi cittadini con il centro Servizi al Cittadino, si aprirà anche agli imprenditori. Un Comune dove chiunque voglia intraprendere una nuova attività economica trovi un terreno favorevole e non ostile e complicato: questa è la missione per ricostruire il futuro della nostra economia.

Il cosiddetto "digital-divide", per cui l'Italia in Europa detiene la maglia nera, è un tema che va affrontato velocemente. L'impegno di questa amministrazione sarà quello di fornire a tutte le imprese copparesi l'accesso agli strumenti tecnologici che oggigiorno risultano fondamentali: attraverso la fornitura della fibra ottica e della copertura radio.

È infatti dall'innovazione di prodotto e di processo che l'economia può trovare nuova vita: è attraverso queste innovazioni che si mantengono e creano posti di lavoro. L'innovazione tecnologica, la formazione delle persone, i minori adempimenti per costituire o insediare un'impresa. sono le condizioni necessarie per la nascita di una nuova vitalità economica, che prescinda dalla sola Berco e dalla Grande Distribuzione Organizzata. C'è bisogno che ognuno faccia la sua parte: chi con le misure amministrative, chi con l'impegno e la buona volontà, chi con idee innovative e competenze. Il traguardo è complesso ma raggiungibile e necessario con l'aiuto di tutti. Noi siamo in prima fila con le misure che proponiamo.

Non dimentichiamo poi le Associazioni: il no-profit sta diventando, nel mondo, un motore economico importante, che mostra a tutti come anche questo settore possa generare occupazione soddisfacente e come, a volte, le associazioni stesse possano diventare cooperative e imprese. Essere vicini al mondo del terzo settore con un orecchio attento, per accompagnarlo eventualmente in percorsi di tipo economico e occupazionale, sarà

un'attenzione nuova che vogliamo mettere a disposizione.

Macro Area		Azioni
	1.1	"Non solo Berco", per il rilancio di un'economia territoria non più Berco-dipendente, ma che faccia crescere le real produttive locali e crei le giuste condizioni per nuo insediamenti.
Ricostruire l'economia: lavoro sviluppo e		Creazione di un <i>Ufficio Imprese e Artigiani</i> che seg l'Azienda fin dal suo insediamento o riqualificazion garantendo assistenza per il percorso burocratico, che intende alleggerire, ma anche monitoraggio delle opportuni e sostegno per coglierle (es. domande per l'ottenimento incentivi o partecipazione a bandi regionali, naziona europei).
innovazione	1.3	Stop all'espansione della grande distribuzione organizzata p valorizzare il centro storico e il suo commercio.
	1.4	Sostegno ai piccoli-medi imprenditori e artigiani, mettendo disposizione terreni e capannoni con agevolazioni sostanzi e favorendo la crescita grazie all'innovazione, attraverso fornitura di fibra ottica e copertura radio a tutte le impre del territorio comunale.

## 2. L'impegno per il benessere: sicurezza e accessibilità

Trattare delle prospettive di sviluppo dei servizi per la salute del territorio copparese, non può prescindere dall'estendere valutazioni in primis sul territorio dell'Unione dei Comuni "Terre e Fiumi" di 36.000 abitanti, poi su dimensioni provinciali e per alcuni aspetti sovra-provinciali. Il sistema sanitario è in assoluto l'organizzazione più complessa, che deve rendere coerente lo sviluppo dell'elevata complessità e dell'eccellenza tecnologica, con la garanzia di fornire soddisfacenti servizi di prossimità e domiciliarità.

L'aumento dell'età media della popolazione impone cambiamenti di prospettive a tutti evidenti, non solo in ambito di welfare, così come la necessità di intervenire rapidamente al fine di rendere adeguati i servizi ai bisogni primari di salute, considerando ineludibili priorità, quali sicurezza, appropriatezza e sostenibilità.

È quindi evidente che secondo tali principi l'elevata complessità tecnologica e professionale non può che essere concentrata in pochi punti di erogazione, dove efficienza e dimensioni della casistica sono elementi di garanzia della sicurezza e della sostenibilità. Solo un sistema che coniuga efficienza nei tempi d'intervento con tecnologie di avanguardia ed elevata competenza professionale, consente di evitare esiti invalidanti o infausti, un tempo scontati per indisponibilità di conoscenze e avanzamenti tecnologici. Erano i tempi di un modello ospedaliero diffuso dove, in assenza di opportunità tecnologiche e professionali, le gravi malattie acute erano seguite con provvedimenti di supporto, con analoghe modalità a prescindere dalla dimensione dell'ospedale, rispetto all'approccio attuale dove interventi mirati consentono il contenimento o il superamento di esiti invalidanti. Per tali ragioni è evidente il superamento del ruolo dell'ospedale periferico come tradizionalmente inteso, poiché, ad esempio, l'emergenza si tratta in strutture dotate di tecnologie e professionalità costantemente disponibili e non in ambulatori (impropriamente chiamati di Pronto Soccorso), dove un solo medico deve farsi carico di scelte senza possibilità di confronto multi professionale e con l'accesso a pochi supporti diagnostici spesso fruibili in tempi non adequati. Analogamente le procedure chirurgiche o diagnostiche invasive devono essere svolte in strutture con dotazioni di sicurezza adeguate, per evitare inaccettabili rischi.

A questo riguardo sarà preciso impegno di questa Amministrazione promuovere un potenziamento dei trasporti al fine di agevolare i trasferimenti dei pazienti da e verso le strutture specializzate.

Il modello di organizzazione sanitaria del terzo millennio è perciò un sistema in rete con snodi a maglie larghe per l'elevata complessità, a volte di dimensioni sovra-provinciali fino ai servizi ambulatoriali locali di specialistica e diagnostica strumentale, alla Medicina territoriale dei Medici di Famiglia, al sistema di Assistenza Domiciliare, alla Continuità assistenziale, alla rete del 118, alla salute mentale e, per il prossimo futuro, all'OSCO, Ospedale di Comunità, che andrà ad implementare i servizi della Casa della Salute.

La tendenza alla concentrazione dei servizi e all'accorpamento di strutture divenute duplicazioni inefficienti è rappresentata da esperienze già in essere non solo nella realtà ferrarese: vedi ad esempio la costituzione dei laboratori centralizzati, da molti anni realtà consolidata nei paesi occidentali, oppure la costituzione di Centrali Operative 118 interprovinciali, ma anche l'accorpamento di servizi di approvvigionamento su "Aree Vaste", o ancora la fusione di Aziende Sanitarie.

A Ferrara la coesistenza dell'Azienda Sanitaria territoriale e dell'Azienda Ospedaliero Universitaria, non superabile per vincoli normativi, deve continuare a procedere verso livelli di collaborazione interaziendale ed integrazione a superamento di insostenibili duplicazioni organizzative, soprattutto per rendere coerenti i livelli assistenziali nelle diverse discipline specialistiche. Il documento di programmazione sanitaria provinciale "Piano strategico di riorganizzazione, qualificazione e sostenibilità della sanità ferrarese per il 2013-2016" definisce infatti un considerevole numero di strutture organizzative amministrative e sanitarie già costitute, o in fase di realizzazione, integrate tra le due Aziende Sanitarie Ferraresi. Questa esperienza ha già prodotto risparmi in termini economici e ne produrrà in futuro.

Tra il 2002 e il 2013 l'offerta di posti letto ospedalieri nelle varie Regioni si è allineata alla media nazionale, passata da 4,3 a 3,5 posti letto per mille abitanti.

Da un punto di vista demografico occorre sottolineare che se da un lato è in costante incremento la quota di cittadini ultra 65enni, dall'altro l'Italia registra il più alto tasso europeo di aspettativa di vita in salute, che è di 71,2 anni.

L'incremento delle malattie croniche si affronta non tanto con percorsi di cura in strutture ospedaliere, ma con azioni tendenti al contenimento dei rischi di aggravamento e con interventi di stabilizzazione della malattia. Tale approccio può essere perseguito con interventi nelle strutture sanitarie di prossimità o in caso di necessità, al domicilio.

In ambito locale si è costituita la Casa della Salute che aggrega funzionalmente i servizi sanitari del territorio, attivando percorsi di presa in carico adeguati alle necessità degli assistiti. Si definiscono così riferimenti unici per le diverse aree assistenziali (Medicina Generale, Pediatria, Specialistica Ambulatoriale, Salute Mentale, Salute Donna, Farmacia, Assistenza Domiciliare, ecc.) e protocolli condivisi con i medici di base sull'orientamento alle cure, ottimizzazione di esami diagnostici e lotta alle liste di attesa. Inoltre si va verso una formazione nuova degli operatori sia del sanitario che del sociale.

La Casa della Salute si configura pertanto come la possibilità di avere un unico punto di accesso per i cittadini alla rete dei servizi socio sanitari territoriali.

L'incremento dell'integrazione socio sanitaria esige un potenziamento dei servizi territoriali e domiciliari, al fine di avvicinare i servizi al cittadino e non viceversa. Cambia il concetto da sanità statica in sanità dinamica, al servizio di prossimità al cittadino.

La Casa della Salute è un laboratorio di riorganizzazione della Sanità Territoriale, con l'obiettivo di rendere più accessibili i percorsi sanitari e sociali, superando le barriere di comunicazione tra settori per individuare la modalità più appropriata di gestione del problema dell'assistito. Sarà nostro impegno vigilare sugli accordi stabiliti dalla Conferenza Territoriale Socio Sanitaria al

fine di implementare il ruolo strategico della struttura copparese nel panorama provinciale, caratterizzato dall'alta assistenzialità e cure palliative con relativo ampliamento dei posti letto, aprendo alla sanità privata come integrazione dell'esistente.

La Casa della Salute "Terre e Fiumi" costituisce il proseguimento del percorso sperimentale di "Medicina di Comunità", sviluppando numerosi progetti sperimentali quali il sistema di Sanità on Line (SOLE), che consente una gestione ottimale e sicura delle informazioni sanitarie dei cittadini, disponibili all'assistito mediante il Fascicolo Sanitario Elettronico.

Il sistema di presa in carico con la sua progressiva diffusione è la risposta più adeguata al problema dei tempi di attesa: si assegnano gli appuntamenti successivi in funzione del percorso diagnostico più appropriato, superando finalmente una ricerca individuale di disponibilità, che spesso comporta attese insostenibili e spostamenti onerosi.

L'esperienza di *Casa della Salute* si integra con l'Ospedale di Comunità a gestione infermieristica e responsabilità del Medico di Medicina Generale e Medico di struttura, con i supporti specialistici e riabilitativi necessari, finalizzato alla gestione di percorsi di cronicità, non praticabile al domicilio ed inappropriata per un carico assistenziale ospedaliero, e con un nucleo di Hospice per le cure palliative prima destinato a Cona poi dirottato a Copparo.

La "Casa della Salute" assume quindi un ruolo Centrale nella Sanità dell'Unione "Terre e Fiumi" sia come punto di erogazione di servizi, sia come punto di coordinamento degli interventi domiciliari e di supporti in teleassistenza (progetti sperimentali), oltre ad orientare percorsi a più elevata complessità all'interno delle reti cliniche provinciali. La Casa della Salute rappresenta inoltre un punto di riferimento del volontariato nell'ambito sanitario, con la presenza di diverse Associazioni che danno un fondamentale contributo al superamento di criticità dei cittadini nei percorsi sanitari e nella promozione di corretti stili di vita, determinanti nella prevenzione delle principali cause di malattia. Il Servizio Sociale può costituirsi come punto di riferimento di programmi integrati socio assistenziali, seguirne gli sviluppi, nei tempi e nei modi che vedranno interventi di più operatori e che per questo richiederanno un'azione di ricucitura che li riconduca sempre a un progetto globale e alla centralità della persona.

L'amministrazione comunale cercherà di sostenere le relazioni familiari mettendo le stesse al centro dell'azione politica.

Pertanto tutte le azioni saranno concepite cercando di favorire il benessere delle famiglie, naturalmente intendendo per *famiglia* non solo quella cosiddetta "tradizionale", ma ogni nucleo di più persone che convivono.

Lavoro e casa sono due elementi imprescindibili per un progetto di vita, per cui l'impegno è diretto innanzitutto a favorire un'attività lavorativa congrua con le attese di quanti hanno realizzato un lungo percorso di studi.

Contestualmente l'impegno è diretto ad aumentare l'accessibilità alla vita indipendente, con politiche abitative mirate. Quelle per la casa sono infatti le uscite più rilevanti per una famiglia italiana, soprattutto per i giovani che spesso hanno percorsi lavorativi discontinui e soffrono di condizioni occupazionali precarie.

Il patrimonio di Edilizia Residenziale Pubblica del Comune di Copparo, composto da 228 alloggi, è sicuramente uno dei più rilevanti della Provincia.

Un patrimonio sicuramente importante che però, da qualche anno, non riesce comunque a rispondere al crescente fabbisogno abitativo dei cittadini, aggravatosi a causa della crisi economica di questo periodo.

Famiglie sempre più in difficoltà a causa del calo del valore del proprio reddito, dell'aumento della disoccupazione e delle ore di cassa integrazione, hanno provocato una caduta delle richieste dei mutui per una nuova casa e crescente numero di alloggi di nuova costruzione rimasti vuoti.

La realizzazione degli ultimi 2 alloggi nuovi di ERP risale al 2013 e sono localizzati nel palazzo di Levante, nel centro della piazza di Copparo. Questo palazzo, come quello di Ponente, vede la

contemporanea presenza di alloggi pubblici e spazi affittati a privati.

Il resto del patrimonio abitativo di proprietà comunale insiste su Copparo centro e sulle frazioni, quali ad esempio Ambrogio e Tamara.

Le scarse risorse pubbliche a disposizione, con il conseguente venire meno del contributo nazionale e regionale sull'affitto, non consentono di effettuare investimenti in grado di aumentare significativamente le unità abitative a disposizione.

Tuttavia alcune azioni concrete possono essere intraprese al fine di rilanciare il tema dell'housing sociale a Copparo, attraverso un piano che consenta di recuperare l'area di via Manin, completando almeno in parte gli interventi iniziati alcuni anni fa e che, a causa del fallimento dell'impresa costruttrice, si sono interrotti. Rigenerare e completare il comparto significa aumentare l'offerta abitativa sul territorio in senso assoluto, ma anche inaugurare una politica di valorizzazione del patrimonio pubblico, abbinata ad una sensibilità istituzionale verso tematiche quali la qualità dell'abitare e la sostenibilità sociale.

La prima azione da intraprendere è sicuramente quella di catalizzare i fondi regionali, ma anche nazionali ed Europei disponibili, attraverso il PAES (Piano di Azione per l'Energia Sostenibile) fino ai Fondi Bei (Banca Europea degli Investimenti), per progetti di riqualificazione Urbana finalizzata alla creazione di nuovi alloggi sociali, utilizzando se possibile il fondo FIA (fondo nazionale per l'housing sociale) della Cassa Depositi e Prestiti; tutti strumenti economico-finanziari che possono essere utilizzati per gli interventi programmati.

La strada che seguiremo sarà inoltre quella di "sostituire" gli alloggi situati presso palazzo Levante e palazzo Ponente con un'offerta abitativa più consona ai bisogni dei richiedenti e dei nuclei famigliari che ora vi abitano, proponendo così case con costi più bassi di gestione e spazi più adeguati alle reali necessità dei nuclei stessi. Allo stesso tempo, il patrimonio abitativo del centro cittadino potrebbe essere valorizzato con interventi di varia natura, tali da realizzare alloggi di prestigio e attività di servizio e commerciali per il centro storico della città di Copparo.

Macro Area		Azioni	
L'impegno per benessere: sicurezza accessibilità	2.1	La Casa della Salute come parte dell'Ospedale di Comunità che "esce" dalla struttura per diffondersi nella Comunità. Dobbiamo vigilare sulla Casa della Salute e spingere l'Azienda Sanitaria Locale rispettare gli impegni presi, ma anche lavorare per l'integrazione de servizi socio-sanitari con le opportunità create da Enti Locali e Volontariato, al fine di migliorare i servizi per i cittadini e ridurre le liste d'attesa.	
	2.2	La sicurezza della risposta all'emergenza con presenza a Copparo di mezzi e personale del 118, per 24 ore al giorno, tutti i giorni dell'anno; l'accessibilità dei servizi socio-sanitari del territorio grazie alla "presa in carico" del cittadino dal momento in cui si presenta il bisogno fino a quando il bisogno cessa di esistere.	
	2.3	Una maggiore integrazione con l'Azienda Speciale per i Servizi alla Persona e il volontariato per l'organizzazione dei trasporti dei cittad verso i poli ospedalieri della provincia e per potenziare l'assistenza domiciliare integrata.	
	2.4	Revisione dei requisiti sociali nell'accesso ai servizi, con un'analisi puntuale della situazione reale dello stato di famiglia e rilancio del centro cittadino attraverso lo svincolo dall'ERP dei palazzi di Ponente e di Levante.	

## 3. Coltivare il domani: le misure per l'agricoltura

Nella direzione di rafforzare i punti di eccellenza del territorio copparese e di migliorare i punti di debolezza, si inserisce il costante rapporto che da anni l'Amministrazione Copparese intrattiene con le principali rappresentanze del mondo agricolo, il cui esempio è stato senza dubbio l'istituzione del Mercato Contadino dei prodotti del territorio a km zero secondo un disciplinare in linea con i contenuti ministeriali che regolano la vendita diretta di prodotti agricoli e di concerto con le associazioni di categoria del territorio.

Un'altra tappa importante è stata siglata con l'avvio di un progetto di creazione di un marchio a Denominazione Comunale De.Co per rilanciare e valorizzare la produzione locale legata all'agroalimentare. L'obiettivo, seppur ambizioso, è quello non solo di promuovere il territorio attraverso le sue specificità produttive, ma anche di ricercare nuove forme di tutela del mondo agricolo produttivo nei confronti dei processi di globalizzazione e di uniformità dei consumi.

In collaborazione con il Centro Studi Dante Bighi di Copparo e A.I.A.P (Associazione Italiana Progettazione per la Comunicazione Visiva) è stata curata la prima parte del progetto che ha visto la realizzazione di un concorso grafico per la progettazione e l'ideazione del Marchio. Il passo successivo sarà quello di esportare i risultati raggiunti attraverso la ricerca di partnership e di collaborazioni con il mondo produttivo e l'adozione degli atti di indirizzo necessari al suo sviluppo.

Gli incentivi economici nel campo dell'agricoltura sono stati sviluppati nel corso degli anni tramite la pubblicazione di Bandi per l'Agricoltura che, dal 2003 a oggi, contano l'erogazione di risorse comunali per circa € 400.000,00. Grazie alla creazione di rapporti fra i diversi soggetti economici che ruotano attorno al mondo rurale, sindacati di categoria, imprenditori e cooperative, si è costruito e perfezionato di anno in anno uno strumento efficace di intervento che, proprio grazie al suo carattere concertativo, ha assunto carattere di stabilità.

Dopo una breve pausa - dal 2012 al 2013 - nell'anno in corso si è ripreso il rapporto di concertazione fra l'Amministrazione Comunale e le Associazioni di Categoria territoriali - Confagricoltura, Cia e Coldiretti - per cercare di proporre nuove azioni a sostegno della realtà agricola copparese.

L'obiettivo congiunto è quello di riunire le diverse direttrici nell'emanazione di un Bando Agricoltura 2014 i cui destinatari diretti saranno sempre le aziende agricole con sede nel territorio di Copparo attraverso diverse linee di intervento. Il filone principale rimarrà quello degli anni scorsi, ovvero sostegno agli investimenti con attenzione particolare all'Agricoltura Conservativa e Sostenibile, non trascurando però la ricerca di elementi innovativi degli aiuti concedibili per rispondere meglio alle mutate esigenze degli operatori del settore.

Per il 2014 il Comune di Copparo riproporrà iniziative di incentivo, finalizzate al rafforzamento e alla ripresa economica delle aziende agricole attraverso due direttrici:

- 1) Un contributo diretto destinato alle Cooperative Agricole del territorio a copertura parziale delle spese relative alle operazioni di analisi dei terreni e taratura attrezzature per trattamenti di difesa e di diserbo delle aziende agricole. L'analisi finanziata è quella minima per ottenere la certificazione Q.C. Tale forma di incentivazione, utilizzata con successo negli anni scorsi, ha come obiettivo quello di sostenere scelte agronomiche che abbiano come conseguenza risultati positivi soprattutto per la qualità delle produzioni, per l'ambiente e per la sicurezza dei consumatori. Risorse previste € 10.000,00
- 2) La costituzione di un fondo da destinare all'attività della società cooperativa Agrifidi, recentemente oggetto di fusione tra Agrifidi Modena, Reggio Emilia e Ferrara, pari a € 30.000,00. Tale contributo confermerà l'intervento di abbattimento dei tassi d'interesse su prestiti di durata pluriennale con modalità e linee guida stabilite dalla Giunta Comunale di concerto con le Associazioni di Categoria. Il plafond di abbattimento tasso di interesse ha come obiettivo non solo quello di contribuire direttamente alla riduzione delle spese correnti derivanti

dalla rata di prestito, ma anche quello, tramite il consorzio Agrifidi, di concordare con gli Istituti di Credito convenzionati, iniziative di concessione di credito a tassi notevolmente contenuti rispetto a quelli correnti di mercato.

Accanto all'intervento di abbattimento tassi di interesse l'Amministrazione sta vagliando, di concerto con Agrifidi, nuovi prodotti di garanzia per intervenire sulle necessità degli imprenditori agricoli anche in campi diversi dal settore investimenti. Come per le edizioni precedenti, a prescindere dai prodotti finanziari che si deciderà di garantire, particolare attenzione sarà dedicata alla localizzazione di tali fondi, la cui destinazione rimarrà, di concerto con Agrifidi, all'interno del territorio di Copparo.

Considerato il delicato momento economico che gli Enti locali sono costretti ad affrontare, dovuti ai tagli dei finanziamenti da parte del governo centrale e alle modifiche continue alla fiscalità locale, l'impegno del Comune di Copparo nel sostenere con costanza il mondo agricolo e tutti i soggetti che ruotano attorno ad esso, assume ancor più rilievo. L'obiettivo è quello di consolidare il ruolo trainante del settore primario nell'economia copparese con un'attenzione costante a non tralasciare il ruolo dell'amministrazione locale nei processi di sviluppo e di cambiamento che tale settore, unitamente agli altri, è costretto ad affrontare.

Accanto infatti al ruolo decisivo che nel mondo rurale occupano le politiche regionali e provinciali, si inserisce l'intervento locale, i cui risultati finali dipendono non solo dallo stanziamento di risorse, seppur importante, ma anche dal loro sviluppo attraverso modelli di governance del territorio frutto di strategie condivise a livello territoriale.

Macro Area	Azioni		
Coltivare il domani le misure per l'agricoltura	3.1	Sostegno agli agricoltori che effettuano investimenti in linea con il nuovo Piano di Sviluppo Rurale, e favorire il ricambio generazionale nel comparto agricolo.	
	3.2	Mantenimento dei tavoli di confronto permanente sull'agricoltura cor le Associazioni e un contatto costante con gli operatori del settore pe conoscere i problemi del comparto e favorirne le soluzioni.	
	3.3	Salvaguardia della filiera produttiva e promuovere il marchio De.Co. con esso le eccellenze produttive del territorio comunale.	
	3.4	Impegno a mantenere una tassazione calmierata e sostenibile sui terreni.	

## 4. Un Patto per l'ambiente e il territorio

Le tematiche ambientali, nel senso più ampio del termine, sono state caratterizzanti durante il mandato appena terminato e continueranno ad esserlo nel prossimo.

La cornice che dovrà contenere ogni riflessione, progettualità, iniziative ed azioni in questo ambito è certamente il *Patto dei Sindaci*.

Questo "accordo con l'Europa" dal quale scaturisce il PAES (Piano d'Azione per l'Energia Sostenibile), rappresenta il contenitore ideale per lo sviluppo di un'azione amministrativa locale orientata allo sviluppo sostenibile, che sia coordinata con l'Europa, allineata con le normative di settore e all'avanguardia con i tempi. Nella "rete" del Patto dei Sindaci è possibile trovare, ad esempio, migliaia di azioni concrete già realizzate in tantissimi paesi europei, che possono essere attuate anche sul nostro territorio. Non abbiamo nulla da inventare, ma dobbiamo essere capaci di stare al passo con i tempi e di sfruttare tutti gli strumenti che ci vengono messi a disposizione. Sottoscrivendo il *Patto dei Sindaci* lo abbiamo fatto: siamo stati i primi in provincia di Ferrara e tra i primi in Regione, ad aderire e a redigere il PAES, attraverso un percorso condiviso con i nostri stakeholder. Oggi siamo riconosciuti come punto di riferimento

provinciale e anche oltre, perché siamo l'unico Comune, assieme al Comune di Ferrara, ad essere già nella fase attuativa del piano superando quella progettuale.

Questo modello europeo di pensiero, contenente azioni a 360°, è la carta vincente per introdurre a livello locale elementi di innovazione e sviluppo nell'ambito della green economy.

Il comune denominatore di qualsiasi azione fatta da un'amministrazione locale, soprattutto oggi in tempo di crisi, dovrà essere orientata a portare sviluppo sul territorio. Ma un solo tipo di sviluppo potrà essere concepito: lo sviluppo sostenibile.

Per questo fondamentale obiettivo si deve operare in tre grandi ambiti:

- 1. attuare politiche di adattamento ai cambiamenti climatici e che contribuiscano all'abbattimento della CO<sub>2</sub>;
- 2. attuare programmi e progetti orientati al contenimento dei consumi e all'efficientamento in generale;
- 3. mettere in campo nuove politiche per far diventare l'approvvigionamento energetico fonte di sviluppo e occupazione locale.

Le ripercussioni dei mutamenti climatici sono sotto gli occhi di tutti, poiché gli effetti di tali cambiamenti si ripercuotono sulla vita di tutti noi in modo tangibile e purtroppo a volte in modo distruttivo.

Sono sempre più frequenti paventi atmosferici intensi, estati sempre più calde ed inverni sempre più miti e piovosi. Un ciclo stagionale modificato che altera il territorio e tutte le attività economiche e sociali lì insediate.

L'Europa nel prossimo decennio finanzierà moltissimi progetti che avranno come fine l'attuazione di politiche di adattamento ai cambiamenti climatici.

Nel nostro territorio certamente il rischio maggiore è il rischio idraulico. Siamo un territorio fatto di acqua e di terre strappate all'acqua. Un sistema fragile che oggi rimane in precario equilibrio su un sistema progettato decenni fa; è nostro impegno rivederlo e aggiornarlo, con il supporto delle conoscenze e delle tecnologie di oggi, per rimettere in sicurezza un territorio che dell'acqua ha fatto la sua principale fonte di sviluppo.

E' evidente che un territorio ricco di acqua è appetibile, ma se l'acqua da risorsa diventa un problema, il rischio è il loro abbandono. Puntare ad azioni di sviluppo che tengano conto di questa fragilità e convertire tale fragilità in risorsa, opportunità, è non solo necessario, ma anche segno di una maturata consapevolezza.

Sarà così fondamentale proseguire in questo senso, valorizzando quelle progettualità già avviate come l'idrovia ferrarese e l'attracco fluviale sul Po. Non potrà essere dimenticata la faticosa ma necessaria messa in sicurezza idraulica dei centri abitati ponendo in essere un'accurata collaborazione con i gestori dei corsi d'acqua ed i custodi dei territori non urbanizzati.

Parlare di cambiamenti non vuol dire concentrarsi solo in ambito ambientale in senso stretto, non significa parlare solo di calamità naturali. Significa anche fronteggiare tutte quelle mutazioni che l'uomo ha introdotto nell'ambiente e che oggi necessitano di una governance sempre più attenta e puntale per non aggravare le situazioni in essere.

In questo ambito si inseriscono tutte le politiche per il contenimento della produzione dei rifiuti e quelle orientate al recupero di materia.

Sulla tematica della gestione integrata dei rifiuti riteniamo che importanti obiettivi siano già stati raggiunti durante gli ultimi cinque anni di Governo, approvando un piano industriale di Area S.p.A. che oggi è preso come esempio e trova ampio respiro nell'ambito del Piano regionale rifiuti. Questo semplicemente perché nel piano sono state inserite le migliori tecniche disponibili per ciascun ambito, dalla raccolta rifiuti introducendo il porta a porta, al trattamento rifiuti che prevede il recupero sia delle frazioni secche che umide, per arrivare al superamento del sistema di smaltimento in discarica, una volta che la filiera del recupero sarà completata.

Serve ora proseguire nell'attuazione del piano industriale già avviato, avendo l'accortezza di portarlo come esempio virtuoso di un territorio con una popolazione che ha dimostrato un grande senso di responsabilità e una grande sensibilità. L'indicatore più evidente è che i Comuni del medio e basso ferrarese sono passati dal 50% di raccolta differenziata ad oltre l'80%.

Certamente il percorso non è concluso e riteniamo indispensabile che il prossimo passo debba dare un ulteriore forte segnale ai cittadini. Servirà attuare la politica europea a tutto tondo andando verso il famoso, ma raramente praticato principio, che "chi più produce, più paga".

Questo significa introdurre nel sistema di tariffazione attuale una regola che dia finalmente quella premialità ai cittadini virtuosi e disincentivi comportamenti scorretti. Parlare di "tariffa puntuale" significa questo; significa misurare quanto ciascun cittadino sia virtuoso nella gestione del proprio rifiuto e stabilire "puntualmente" quale sia la giusta tariffa da applicare ad ognuno. Questo meccanismo oltre ad avere intrinsecamente un grande e profondo principio di equità e giustizia stimola in senso positivo ad essere ulteriormente virtuosi.

Riteniamo che si debba fare uno sforzo più ampio e abbracciare confini molto più allargati, intendendo come *consumo* qualsiasi uso di materia per soddisfare un nostro bisogno.

Se così avviene parleremo in senso più armonico e ampio di una serie di tematiche importanti che vanno dal consumo del suolo (materia urbanistica di grande rilevanza), ai nuovi sistemi costruttivi per gli edifici, al consumo di combustibili o di carta da fotocopie nell'Ente Pubblico.

Se vogliamo contenere l'espansione cittadina dovremmo porci come obiettivo politiche di governo che scrivano nei regolamenti urbanistici i principi che vanno in tal senso, incentivando i recuperi dell'esistente e disincentivando la nuova espansione, senza però precluderne la possibilità, pena il fallimento di un comparto che oggi rientra tra quelli più in crisi.

In tema di contenimento dei consumi energetici, riteniamo che l'ente debba dare l'esempio, come in tutti gli altri ambiti, mettendo in campo azioni che dimostrino cosa è possibile fare con le nuove tecnologie oggi disponibili. Un percorso virtuoso, realizzando il *progetto calore*, è già stato intrapreso dal Comune e dalla Società Patrimonio, che, con un contratto full service, ha appaltato la gestione di quasi tutte le caldaie di proprietà del comune (locali comunali e scuole), prevedendo anche la sostituzione - da caldaie a gasolio a gas metano - e ottenendo in tal modo un efficientamento significativo degli impianti: oltre a diventare più sicuri, consumano anche meno combustibile.

Negli ultimi mesi della precedente legislatura è stato possibile elaborare un progetto per efficientare e rammodernare l'attuale impianto di pubblica illuminazione in collaborazione con la società che oggi ha in carico il servizio pubblica illuminazione; il contratto attuale che scadrà nel 2015, potrà essere affidato tramite gara, sulla base di parametri di miglioramento che, come ricaduta in termini di investimento sul nostro territorio, abbiamo quantificato essere pari a circa due milioni di euro.

Questa operazione consentirà, non solo la messa a norma dell'impianto esistente, ma anche la sua estensione in alcune zone del territorio, attualmente non illuminate.

Il comparto ambientale è l'unico settore a cui nei prossimi anni saranno destinate ingenti risorse. In tal senso vanno tutte le direttive europee che spingono a finanziare solo azioni che ricadano nei tre filoni descritti in questo programma (politiche di adattamento, contenimento e sviluppo).

Va da sé che solo i territori pronti a cogliere tali opportunità godranno di tale corsia preferenziale.

Servirà pertanto avere ben chiari obiettivi di governance orientati a costruire filiere di sviluppo locale che diano la possibilità di movimentare capitali derivanti dall'Europa, ma anche dalla Regione che, con l'ambigua posizione delle Provincie, assumerà sempre più un ruolo determinante nelle politiche territoriali.

Così come nel nostro Comune abbiamo già realizzato alcune azioni che vanno in questo senso

(costruzione del cogeneratore della piscina e i campi fotovoltaici a Copparo e Ambrogio), è indispensabile proseguire su questa strada facendo però un salto di qualità.

In questi ultimi anni abbiamo visto fiorire diverse forme di speculazione legate alle fonti rinnovabili che impattavano negativamente sul comparto agricolo. Due esempi di questo fenomeno sono stati in primis la corsa alla realizzazione degli impianti fotovoltaici a terra in zona agricola e la seconda, di più recente attuazione, la corsa alla realizzazione di centrali a biogas.

Il Comune di Copparo è riuscito, con non pochi sforzi, a fronteggiare entrambe le bordate speculative suddette, appellandosi alle politiche europee sottoscritte con il Patto dei Sindaci - all'epoca era esclusiva di Copparo - che ci hanno permesso di evitare la realizzazione sul nostro territorio comunale di grossi impianti fotovoltaici a terra in zona agricola e impianti a biogas.

Questa misura sembrerebbe in controtendenza rispetto all'impulso alle rinnovabili che questo Comune ha da molto tempo promosso; in realtà si tratta di un segno di coerenza con la politica comunitaria che detta regole precise ben più stringenti di quelle italiane, che spesso risultano più superficiali e approssimative.

Questa amministrazione si impegnerà nella promozione delle energie rinnovabili che sappiano rispettare tutte le indicazioni che provengono dalla legislazione comunitaria, creando quelle filiere in grado di far ricadere sul territorio locale risorse e sviluppo. Non abbiamo la necessità di attirare grandi investitori, ma solamente di mettere a sistema il nostro territorio, che come abbiamo visto ha parecchie fragilità. Riteniamo essere una valida opportunità per i nostri imprenditori locali, agevolare l'incontro con una realtà economica in importante crescita.

Puntiamo quindi a filiere locali, per realizzare piccoli impianti locali, che lascino lo sviluppo prodotto a livello locale, sia in termini energetici, sia economici, sia sociali.

Con la nostra industria, che è altamente energivora (consuma il 50% di quanto consuma tutto il Comune) va fatto un ragionamento di sviluppo industriale che può diventare un volano positivo per la ripresa economica locale, considerando anche per l'industria stessa una possibilità di entrare in mercati come quello dell'energia che attualmente risulta il più appetibile e sicuro dal punto di vista della tenuta sul mercato economico e finanziario.

Nel nostro tessuto imprenditoriale fatto di piccole realtà, adottare nuove politiche energetiche può fare la differenza. Si pensi al solo comparto edile, che per migliorare la propria offerta sul mercato potrebbe produrre case sempre più efficienti energeticamente e restituire così ai propri clienti bollette decisamente ridotte.

Senza dimenticare nessuna declinazione di "sostenibilità ambientale", questa Amministrazione attraverso un progetto che coinvolgerà diversi soggetti della vita del territorio, si impegnerà ad aumentare la dotazione di giochi per bambini in alcune aree verdi di Copparo, perché anche dalla presenza di aree verdi "a misura di famiglia" dipende la qualità della vita nel nostro Comune.

Macro Area	Azioni		
Un Patto per l'ambiente e il territorio	4.1	Consolidamento delle azioni descritte nel PAES (Piano di Azione per l'Energia Sostenibile del Patto dei Sindaci) e del percorso di efficientamento energetico negli edifici pubblici; inoltre, promozione di incentivi alle nuove costruzioni orientate al risparmio energetico.	
	4.2	Ottimizzazione del servizio di raccolta differenziata orientata alle esigenze degli utenti e non solo dell'Azienda erogatrice e creazione o un sistema incentivante di premialità/sanzioni per migliorare ulteriormente la raccolta differenziata.	
	4.3	Nuovo progetto per il miglioramento dei parchi pubblici del territorio al fine di renderli ancor di più a "misura di famiglia".	
	4.4	Valorizzazione delle vie d'acqua come opportunità territoriali.	

# 5. L'Unione dei Comuni per un'amministrazione più snella, veloce ed efficiente

Le diversità che rendono unico questo territorio, aggregate in una visione comune del nostro futuro, sono in grado di valorizzare e mettere in luce le eccellenze e le identità locali. E' evidente come in un contesto nazionale che ha visto il moltiplicarsi degli Enti Comunali, contro le indicazioni della legge nazionale e regionale, sia oggi necessario ripensare il ruolo delle Amministrazioni locali in un'ottica adeguata alle sfide di crescita e sviluppo, per il futuro di questo Territorio.

L'obiettivo è creare un'amministrazione snella, efficace, efficiente e veloce.

La salvaguardia di Copparo centro, gli interventi già programmati nelle frazioni e la "protezione" delle stesse, passa attraverso il potenziamento dell'Unione Dei Comuni.

L'Unione dei Comuni "Terre e fiumi" in questo senso ha bisogno di arrivare alla sua piena maturazione potendo sfruttare fino in fondo le occasioni benefiche che può creare.

L'Unione gestisce già in forma associata almeno tre funzioni fondamentali definite dalla legge n. 135/2013. Oggi dobbiamo ulteriormente impegnarci a consolidarne la struttura, attraverso la giusta continuità istituzionale, affinché le opportunità che questa ha creato e potrà creare per il copparese, possano essere consolidate ed ancor più sviluppate.

Perché ci impegniamo a consolidare l'Unione Terre e Fiumi:

- Specializzazione degli organi e degli uffici dell'Ente al fine di rispondere alle sempre maggiori e nuove capacità tecniche richieste;
- Meno burocrazia che produce maggiori costi, appesantimenti e rallentamenti dei procedimenti amministrativi. Intendiamo consegnare agli attori economici ed agli stessi cittadini un assetto amministrativo e burocratico sempre più omogeneo, semplice e snello;
- Maggior forza alle comunità rappresentate all'interno del contesto economico, sociale ed istituzionale provinciale e regionale;
- Omogeneizzazione delle politiche di sviluppo economico, al fine di consegnare ai soggetti organizzati un disegno d'insieme e di lungo respiro, che valorizzi le specificità di ciascuno.

Per concretizzare gli obiettivi finalizzati a migliorare la qualità dell'azione amministrativa, questa amministrazione si impegna a promuovere la condivisione in Unione di sempre più servizi, tra cui: Area Finanziaria, gestione contabile e controllo, pianificazione Protezione Civile, Gestione Patrimoniale e tutte le altre funzioni non specificamente riservate agli Enti comunali.

Al fine di accompagnare questo graduale percorso di condivisione sarà compito nostro promuovere la valorizzazione delle competenze interne dei dipendenti comunale, adeguando ogni servizio alla nuova realtà della "macchina amministrativa" che si verrà a creare.

Macro Area		Azioni
L'Unione dei Comu per un'amministrazione più snella, veloce e	5.1	Maturare una visione comune del futuro che valorizzi le specificità di ogni Comune.
		Valorizzare e mettere in luce le eccellenze e le identità locali, omogeneizzando le politiche di sviluppo economico.
	5.3	Creare un'amministrazione snella, efficace, efficiente e veloce.

efficiente	5.4	Dare voce e favorire maggior forza alle comunità rappresentate nel contesto economico, sociale ed istituzionale.
	5.5	Condividere in Unione sempre più servizi.
	5.6	Promuovere la valorizzazione e la specializzazione delle competenze dei dipendenti, anche al fine di rispondere alle nuo capacità richieste nel passaggio dei servizi alla nuova realtà.

# 6. Pronti al futuro: cultura, formazione, educazione e politiche giovanili

Conoscenza, innovazione, creatività, competenza. A guardare in maniera disincantata il nostro Paese sembra che nel vocabolario della lingua italiana questi termini non esistano. Potremmo ricomprenderli tutti sotto il termine "Cultura". L'Italia negli ultimi anni ha purtroppo ritenuto la cultura un bene di lusso. "Con la cultura non si mangia", quante volte abbiamo ascoltato questa affermazione. Eppure, dati alla mano, la cultura è ovunque il motore dello sviluppo. Nei prossimi cinque anni occorrerà lavorare alacremente per costruire un nuovo sistema culturale territoriale, che abbia come riferimento il territorio dell'Unione e che sia concepito in modo aperto, innovativo e con prospettiva di lungo termine. Le politiche culturali debbono comprendere non soltanto gli ambiti tradizionalmente ricompresi in questo termine, ma devono estendersi sul territorio per sviluppare una progettazione di qualità, capace di cogliere le opportunità derivanti dai nuovi fondi comunitari, dai fondi nazionali e regionali, e che possa valorizzare tutte le peculiarità del territorio. Questo territorio è potenzialmente già completo: occorre però costruire un sistema in cui valorizzazione dell'eno-gastronomia e dei prodotti della nostra terra, riscoperta del territorio e delle sue radici, alta qualità dell'offerta culturale "classica", dell'educazione e della formazione e valorizzazione delle esperienze imprenditoriali e produttive vengano ricondotte ad un unico schema di progettazione di alta qualità: dal rilancio culturale di questo territorio, così inteso, può generarsi così un rilancio in termini economici, una nuova "ricchezza", e una prospettiva differente per il futuro.

Questa amministrazione si impegnerà con tale ottica nel sostegno delle attività del Teatro De Micheli, concepito come polo culturale di punta del territorio, e valuterà l'opportunità di avviare una riflessione sulla governance del Teatro al fine di strutturare e consolidare tale percorso; allo stesso tempo si impegnerà a lanciare a livello di Unione il "Laboratorio Cultura", che coinvolga soggetti pubblici e privati provenienti dal territorio o dalla provincia che ragionando sul senso largo di cultura produttiva, siano capaci di dare un contributo alla nuova progettualità, che deve essere creata sulla base di reali per poi divenire attrattiva per nuovi finanziamenti.

Lo sviluppo e il consolidamento della formazione professionale, nei prossimi anni, assumeranno poi sul territorio copparese quello snodo strategico per porre in sinergia le politiche attive del lavoro e di inclusione sociale con le politiche a sostegno delle imprese e della loro competitività. La grande sfida che abbiamo davanti, intendiamo affrontarla in partnership con tutte quelle organizzazioni che hanno responsabilità e che sono coinvolte in processi di formazione a 360°, con una particolare e costante attenzione alle categorie più vulnerabili: i giovani e le donne disoccupate. Sarà nostro obiettivo quello di realizzare un nuovo Polo Formativo a Copparo centro di riferimento regionale, e sede di Università telematica. Ci impegneremo inoltre a promuovere un sistema di incentivi e sgravi, in grado di agevolare le assunzioni e la formazione per la riqualificazione professionale.

Anche le politiche giovanili del territorio devono rientrare in questo contesto e affermarsi come politiche strategiche per il prossimo futuro. Cogliendo tutte le opportunità per accrescere l'offerta nei confronti delle giovani generazioni (ad esempio attraverso bandi regionali), ma facendo in modo che queste si inseriscano in un percorso più vasto con obiettivi chiari e mirati ad accrescere l'attrattività del territorio per i nostri ragazzi e a contrastarne l'abbandono.

Рад. 18

In modo più specifico, occorre favorire l'aggregazione giovanile e la costituzione in associazioni dei gruppi informali impegnati nell'organizzazione di attività, investendo sulle stesse anche attraverso la creazione di nuovi spazi comunali autogestiti. Occorrerà investire inoltre sull'ulteriore miglioramento dell'area aggregativa di Parco Zardi, attraverso l'implementazione delle attrezzature e dei servizi.

Il futuro di una Comunità dipende anche dalla qualità dell'offerta educativa rivolta ai più piccoli e alle loro famiglie. Questa amministrazione si impegnerà a mantenere gli elevati standard raggiunti in questi anni, attraverso una rimodulazione dei servizi scolastici comunali che permetta di fare fronte alle carenze di personale dovuta al blocco dei turnover imposto dallo Stato agli enti locali. Questa rimodulazione dovrà vedere convivere un sistema misto pubblico-privato in cui però il coordinamento, il controllo e le scelte inerenti ai servizi educativi restino saldamente in mano al soggetto pubblico. Si valuterà con strumenti appositi l'opportunità di conferimento della funzione educativa all'Unione dei Comuni, nella misura in cui ciò si configurasse come ulteriore occasione di miglioramento del servizio per le famiglie. Si incentiverà inoltre la formazione dell'Istituto Scolastico Unico per elementari e medie, ai fini di incrementare l'attrattività e la qualità dell'offerta formativa delle scuole del copparese.

Macro Area		Azioni
	6.1	Il Teatro De Micheli come centro culturale territoriale ma anche risorsa a 360°, di cui garantire la sostenibilità anche attraverso lo studio di nuove modalità di governance.
Pronti al futuro:	6.2	Realizzazione di un nuovo Polo Formativo a Copparo centro di riferimento regionale, e sede di Università telematica. Sostegno all formazione professionale orientata a contrastare dispersione scolastica, innalzare il livello di qualificazione professionale per gli esclusi dal lavoro, promuovere processi di aggiornamento specializzazione e qualificazione.
cultura, formazione educazione e politiche giovanili	6.3	Rimodulazione dei servizi scolastici comunali in un sistema misto pubblico/privato al fine di mantenere alti standard qualitativi, e valutazione dell'opportunità di conferimento della funzione educativall'Unione dei Comuni nella misura in cui ciò si configura come ulteriore occasione di miglioramento del servizio per le famiglie. Creazione dell'istituto scolastico unico per elementari e medie ai fir di una maggiore attrattività delle scuole del copparese.
	6.4	Garanzia di una progettualità consistente sulle politiche giovanili al fine di cogliere le opportunità offerte dai Bandi regionali e nazional e promozione e sostegno a tutte le attività e iniziative promosse da associazioni giovanili o gruppi informali. Creazione di occasioni di crescita e formazione.

## 7. Copparo attiva: le idee per l'associazionismo e per lo sport

Una società attiva è una società in cui si vive meglio. Un associazionismo florido significa più servizi per i cittadini, ma anche più occasioni per le persone di prestare il proprio servizio per attività utili alla comunità, contrastando la solitudine e l'inattività.

Occorre continuare nel percorso di assegnazione di sempre maggiori contributi indiretti all'associazionismo, piuttosto che contributi diretti: ciò consente di applicare un criterio meritocratico e più trasparente nell'assegnazione degli aiuti; allo stesso tempo occorre garantire solidarietà e sostegno alle situazioni di debolezza, e incentivare la collaborazione tra associazioni e lo sviluppo di progetti comuni. Grande attenzione deve essere rivolta a favorire l'associazionismo giovanile, incentivando la costituzione di soggetti associativi laddove, in centro e nelle frazioni, vi sono gruppi informali che propongono attività d'interesse comune.

Ma occorre anche favorire la sinergia tra l'associazionismo sociale del territorio e la Casa della Salute, così come sostenere i progetti di volontariato sociale che mantengono attiva una parte di cittadinanza e che restituiscono alla comunità un riscontro positivo, chiaro e verificabile.

Ulteriore attenzione deve essere riposta al coordinamento delle manifestazioni e degli eventi dell'associazionismo, fulcro del rapporto tra associazionismo e comunità: la sfida del prossimo futuro è incrementarne la qualità e la conoscenza al di fuori del territorio copparese, per farne occasioni di valorizzazione del territorio.

Il progetto principale di questa amministrazione per il volontariato è la creazione del S.U.I.T. - Sportello Unico d'Informazione Territoriale, gestito dall'Associazionismo Copparese. Lo sportello dovrà ricoprire diverse funzioni:

- Punto d'informazione per le associazioni, ritiro modulistica, assistenza alla compilazione, raccolta calendari ed esigenze materiali, ritiro volantini e locandine
- Punto d'informazione turistica
- Punto di promozione delle manifestazioni copparesi
- Centro organizzativo di nuove iniziative volte alla promozione territoriale

Infine, occorrerà lavorare per il rafforzamento dell'attività dell'Assemblea dell'Associazionismo e Volontariato, anche favorendo la trasformazione della stessa in soggetto associativo dotato di personalità giuridica e proprio statuto.

Una comunità attiva è sana perché in movimento. Il benessere fisico delle persone che vivono su un territorio influisce notevolmente sul benessere complessivo della comunità, ed è legato alle opportunità che offre il territorio in termini di attività sportive e occasioni di movimento.

L'amministrazione si impegna a continuare a dare priorità allo sviluppo dei settori giovanili, ma contemporaneamente anche un grande sostegno all'attività agonistica e all'attività amatoriale, che negli ultimi anni ha visto una crescita notevole in termini di partecipazione.

I campi sportivi debbono fungere da punto di riferimento di tutta la comunità: per questo si deve incentivare l'ampliamento delle attività da svolgervi, favorendo la collaborazione delle associazioni sportive con le altre associazioni territoriali, e sostenendo l'associazionismo sportivo, con la creazione di nuovi gruppi sul territorio. L'aumento dell'offerta sportiva, intermini di varietà e quantità, è da considerarsi molto positivamente.

Nei prossimi anni questa amministrazione si impegna a favorire nuove collaborazioni con i gestori degli impianti comunali e con altre associazioni territoriali volte a migliorare o incrementare l'offerta impiantistica del comune: in questo senso si potranno studiare e favorire le partnership pubblico/provato ai fini dell'ammodernamento degli impianti.

Infine, occorre impegnarsi a creare periodicamente campagne informative sui benefici del movimento, e, in collaborazione con le società sportive territoriali e le scuole medie, sviluppare azioni volte a contrastare l'abbandono della pratica sportiva nel periodo adolescenziale,

fenomeno che colpisce principalmente le ragazze.

Macro Area		Azioni
Copparo attiva: le	7.1	Creazione del SUIT, Sportello Unico d'Informazione Territoriale, gestito dal volontariato copparese e collocato nel nuovo Centro Servizi per il Cittadino: uno sportello che sia contemporaneamente punto d'informazione per le associazioni, ritiro modulistica, assistenza alla compilazione, raccolta calendari ed esigenze materiali, ritiro volantini e locandine, punto d'informazione turistica punto di promozione delle manifestazioni copparesi e centro organizzativo di nuove iniziative volte alla promozione territoriale.
idee per l'associazionismo e <sup>7.2</sup> per lo sport	7.2	Sostegno ai progetti di volontariato sociale, che mantengono attiva una parte di cittadinanza e che restituiscono alla comunità un riscontro positivo chiaro e verificabile.
per lo sport	7.3	Fare dei campi sportivi un punto di riferimento per tutta la comunità, ampliando le attività da svolgervi e favorendo la collaborazione delle associazioni sportive con le altre associazioni territoriali; priorità ai settori giovanili nell'utilizzo degli impianti ma grande attenzione anche alle realtà amatoriali.
	7.4	Apertura a partnership pubblico-privato per l'ammodernamento dell'impiantistica sportiva.

#### **CONCLUSIONI**

Nel corso di questo mandato i programmi, i progetti e le azioni descritte saranno caratterizzati dalla coerenza ed in continuità con quanto pianificato nel precedente quinquennio, con l'ambizioso obiettivo di mantenere alto il livello dei servizi offerti.

Nei successivi livelli di programmazione gli obiettivi strategici e i progetti enunciati nel presente documento troveranno la loro disciplina di dettaglio e le rispettive risorse finanziarie necessarie per l'attuazione.

Il quadro delle risorse finanziarie merita comunque di essere trattato, seppure in termini generali, anche in questa sede dal momento che rappresenta la cornice entro la quale il Comune di Copparo si dovrà muovere nei prossimi anni.

La finanza pubblica ed in particolare quella degli Enti Locali sta vivendo un periodo critico legato alle Riforme in atto, spesso contraddittorie e non chiare in termini di rapporti tra i diversi livelli di governo.

Per quanto riguarda la leva fiscale il sistema delle autonomie si muoverà sostanzialmente lungo una direttrice di invarianza delle aliquote e delle tariffe dei tributi e delle compartecipazioni al gettito. Sotto questo profilo la scelta del Comune di Copparo, sarà orientata a cercare di dare attuazione e concretezza ai principi costituzionali in materia di autonomia finanziaria.

La questione delle risorse finanziarie incontra limiti e vincoli di carattere nazionale ed internazionale e tra questi meritano di essere valutati due aspetti ed in particolare la materia dei trasferimenti erariali e regionali e le regole del Patto di Stabilità.

Il Bilancio Comunale, inteso come sistema nel ciclo della pianificazione e del controllo, sarà impostato nei prossimi esercizi secondo le direttrici:

- di razionalizzazione e riqualificazione della spesa
- valorizzazione del patrimonio comunale
- gestione, recupero dell'evasione fiscale

- accertamento rigoroso e prudente dei residui attivi e passivi
- acquisizione di risorse finanziarie esterne per la copertura dei servizi e degli investimenti programmati.

La collaborazione del Consiglio, al quale mi richiamo concludendo, sarà essenziale affinché gli obiettivi siano sempre presenti e le azioni necessarie al loro raggiungimento siano favorite dalla celerità necessaria per essere efficaci.

Si invita tutti, quindi, alla discussione costruttiva e all'ascolto delle proposte concrete e di buon senso, impegno che io per primo metto in atto, ritenendoli fattori decisivi. Assicuro a tutti i Consiglieri attenzione ad ogni intervento, mantenendo la disponibilità all'ascolto ed al miglioramento delle proposte.

Con questo, e col sostegno e la partecipazione propositiva di tutti i Copparesi, potremo garantire alla nostra città le basi per uno sviluppo sostenibile, garantendo il progresso nella solidarietà sociale.

# 2. Analisi strategica delle condizioni esterne

#### Popolazione

Il Comune di Copparo ha una popolazione di 16.294 abitanti al 01/01/2018.

#### **Territorio**

Il territorio di Copparo si estende su di una superficie di 157 km² nella parte centro-orientale della provincia di Ferrara. Copparo si trova all'interno del comprensorio caratterizzato a ovest dalla città di Ferrara a nord dal corso principale del Po, a est dal Parco del Delta del Po e dalla costa, a sud dal Po di Volano. Il Comune di Copparo confina con Ferrara, Ro, Berra, Jolanda di Savoia, Formignana. Il territorio è interamente pianeggiante e numerosi sono i corsi d'acqua che lo attraversano, le prime opere di bonifica risalgono al periodo Estense, intorno la metà del Cinquecento.

### 3. Analisi strategica delle condizioni interne

Società ed enti partecipati

Elenco Società partecipate al 31/12/2018

Il Comune di Copparo partecipa al capitale delle seguenti società sia direttamente che indirettamente:

Denominazione	Sede	Forma giuridica dell'Ente	Oggetto dell'attività	Quota % partecipazione diretta	Quota % partecipazione indiretta
AREA IMPIANTI S.p.A.	Via VOLTA 26/A Copparo (FE)	Società per azioni	Gestione impianti rifiuti	17,40%	0%
	Via VOLTA 26/A Copparo (FE)	Società a responsabilità limitata	Altre attività di consulen tecnica	0%	17,4%
CLARA S.p.A.	Via VOLTA 26/A Copparo (FE)	Società per azioni	Raccolta dei rifiuti	7,95%	0%
C.A.D.F. S.p.A.	Via ALFIERI 3 Codigoro (FE)	Società per azioni	Raccolta, trattamento e fornitura di acqua	23,25%	0%
COCEAM S.r.I.	Via ROMA 28, Copparo (Fe)	Società a responsabilità limitata	Reti gas	100%	0%
DELTA 2000 – Società Consortile a R.L.		Società consortile	Altre attività di consulen imprenditoriale e altra consulenza amministrativo-gestiona e pianificazione aziendal	2,13%	0,004%
DELTA WEB S.p.A	Via V. ALFIERI 3 Codigoro (FE)	Società per azioni	Telecomunicazioni	0%	21,69%
GECIM Gestioni cimiteriali S.r.l.	Via ROMA 38 Copparo (FE)	Società a responsabilità limitata	Servizi di pompe funebri attività connesse	0%	75%
HERA S.p.A.	V.le B.Pichiat 2/4 Bologna (BO)	Società per azioni	Raccolta, trattamento e fornitura di acqua	0,08292%	0%
LEPIDA S.p.A.	V.le A MORO 64 Bologna (BO)	Società per azioni	Telecomunicazioni	0,0016%	0%
PATRIMONIO COPPARO S.r.l.	Via ROMA 38 Copparo (FE)	Società a responsabilità limitata	Compravendita di beni immobili effettuata su be propri	100%	0%
S.I.PRO. Agenzia Provinciale per lo sviluppo S.p.A.	CASTELLO ESTENSE Ferrara	Società per azioni	Pubbliche relazioni e comunicazione	0,415%	0%

#### Altre partecipazioni e associazionismo

Il Comune partecipa all'Unione dei Comuni Terre e Fiumi, insieme ai Comuni di Berra, Formignana, Ro Ferrarese e Tresigallo.

Il Comune è socio di ACER – Azienda Casa Emilia-Romagna con una quota del 3,3%.

Pag. 24

# **4 Risorse Finanziarie**

Investimenti programmati

#### PIANO INVESTIMENTI 2019 - 2021

	INTERVENTI SPESA	2019	2020	2021
		IMPORTO	IMPORTO	IMPORTO
	Manutenzione programmata del patrimonio:			
1	Canone patrimoniale	220.000,00	200.000,00	200.000,00
2	Immobili e impianti sportivi (contributi piscina)	15.000,00	15.000,00	15.000,00
3	Immobili e impianti sportivi (contributi palazzetto)	2.500,00	2.500,00	2.500,00
4 .	Contributo materne private	6.500,00	6.500,00	6.500,00
	Manutenzione straordinaria del patrimonio:			
5	Manutenzione strade e ripristino frane	270.000,00	100.000,00	150.000,00
6	Manutenzione immobili	100.000,00	50.000,00	100.000,00
7	Manutenzione scuole	130.000,00	50.000,00	100.000,00
8	Progetto Ducato estense (2017-2019) 2° stralcio	520.000,00		
. 9	Progetto Ducato estense (2017-2019) 3° stralcio	650.000,00		
10	Sistemazione pista di atletica	400.000,00		
11.	Torre Estense II step ex botteghe	150.000,00	600.000,00	
12	Intervento sicurezza stradale	50.000,00		
13	Intervento sala consiglio	100.000,00		
14	Intervento di tutela idraulica		100.000,00	
15	Manutenzione impianti			50.000,00
	Innovazione amministrativa			
16	Materiale informatico	15.000,00	15.000,00	15.000,00
17	Arredi e Attrezzature	10.000,00	10.000,00	10.000,00
	Altri			
18	Contributo edifici di culto	2.000,00	3.000,00	3.000,00
19	retrocessioni	3.000,00	5.000,00	5.000,00
	TOTALE SPESA	2.644.000,00	1.157.000,00	657.000,00
	ENTRATE			
1	Boc o mutui	690.000,00	300.000,00	400.000,00
2	Devoluzione Boc o Mutui *	15.000,00	30.000,00	30.000,00
3	Alienazioni	4.000,00	4.000,00	4.000,00
4	Concessioni edilizie	245.000,00	220.000,00	220.000,00
- 5	Richieste riscatto aree ex Peep (E 3140)	10.000,00	3.000,00	3.000,00
6	Contributi da altri enti	1.680.000,00	600.000,00	0,00
8	TOTALE ENTRATE	2.644.000,00	1.157.000,00	657.000,00

#### Indebitamento

L'ammontare dei mutui e prestiti in ammortamento risulta compatibile con il limite della capacità di indebitamento previsto dall'art. 204 del Tuel, come dimostrato dal calcolo riportato nel prospetto seguente, che tiene conto della quota di interessi a carico dell'ente e delle garanzie e fideiussioni fornite ad aziende controllate.

Verifica della capacità di indebitamento						
Entrate correnti (Titoli I, II, III) Rendiconto 2017	Euro	12.353.725,23				
Limite di impegno di spesa per interessi passivi (10%)	Euro	1.235.372,52				
Interessi passivi e garanzie sui mutui in ammortamento e altri debiti	Euro	471.266,80				
Incidenza percentuale sulle entrate correnti	%	3,81				
Importo impegnabile per interessi su nuovi mutui	Euro	764.105,72				

Nell'indebitamento sono compresi i prestiti ammortizzati direttamente dall'ente, anche se assistiti da contributi a rimborso a carico di altri enti.

Gli oneri finanziari per ammortamento di mutui e prestiti e il rimborso degli stessi in conto capitale registrano la seguente evoluzione:

anno	2019	2020	2021
oneri finanziari	374.501,60	374.501,60	377.175,00
quota capitale	927.690,00	936.000,00	946.210,00
totale	1.302.191,60	1.310.501,60	1.323.385,00

#### **5 Risorse Umane**

#### Struttura organizzativa

Dotazione organica (approvata con Delibera di Giunta n. 8 del 31/01/2018, modificata con Delibera di Giunta n. 110 del 29/11/2018)

#### PROGRAMMAZIONE DEL FABBISOGNO DI PERSONALE **TRIENNIO 2019-2021** PIANO ASSUNZIONI 2019 CATEGORIA NUM. MODALITÀ DI COPERTURA ASSUNZIONI **GIURIDICA** Specialista socio culturale D1 Mobilità/graduatoria Esperto amministrativo C1 Mobilità/graduatoria Esperto amministrativo contabile C1 Mobilità/graduatoria Mobilità/graduatoria Collaboratore tecnico professionale **B3** Assunzioni flessibili: Insegnanti esperti Tempo determinato/agenzia amministrativo contabili interinale **CESSAZIONI PREVISTE 2019** CATEGORIA NUM. CESSAZIONI MOTIVAZIONE GIURIDICA PIANO ASSUNZIONI 2020 **CATEGORIA** NUM. MODALITÀ DI COPERTURA ASSUNZIONI GIURIDICA 0 **CESSAZIONI PREVISTE 2020 CATEGORIA** NUM. CESSAZIONI MOTIVAZIONE **GIURIDICA** PIANO ASSUNZIONI 2021 CATEGORIA NUM. MODALITÀ DI COPERTURA **ASSUNZIONI GIURIDICA** 0 **CESSAZIONI PREVISTE 2021 CATEGORIA** MOTIVAZIONE NUM. CESSAZIONI GIURIDICA

#### 6 Individuazione Obiettivi strategici dell'ente

La sezione operativa e le linee programmatiche del mandato 2014-2019 contengono una descrizione più approfondita di ogni indirizzo, ma si ritiene comunque utile riportare in questa sezione del Dup un riepilogo sintetico delle aree di azione strategiche per l'Amministrazione comunale, raggruppate per ambito.

#### 6.1 Ambito di azione: Scuola, cultura e crescita

L'Amministrazione intende valorizzare al massimo le politiche per le attività culturali, per la Scuola e la crescita sociale di Copparo e delle sue Frazioni. Viene data priorità alla riqualificazione degli edifici scolastici del territorio programmando una serie di interventi coordinati ed organici che si pongano in continuità con le azioni già intraprese di salvaguardia delle strutture e del loro ammodernamento. Per quanto attiene agli investimenti dedicati ai "luoghi della cultura", l'Amministrazione, in una strategia complessiva di valorizzazione dei beni pubblici, intende riqualificare completamente la Torre estense con i suoi servizi, inquadrare la ristrutturazione di Villa La Mensa in un contesto di "rete" tra Delizie del Territorio ed avviare percorsi partecipati con gli attori locali per l'implementazione di un'offerta culturale sempre più integrata con la Comunità.



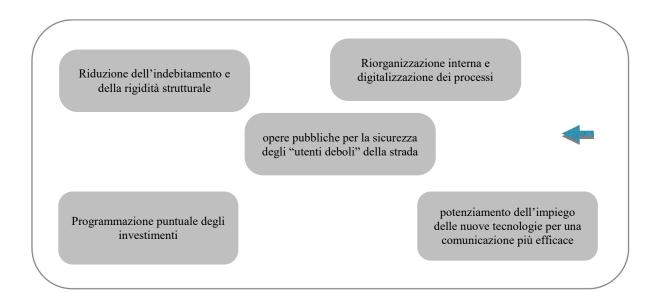
#### Ambito di azione: un patto per un ambiente più sano e più sicuro

Sicurezza e ambiente sono due ambiti intimamente legati tra di loro e che contribuiscono assieme all'innalzamento del livello qualitativo della vita della Comunità. Sono ambiti d'intervento prioritari che l'Amministrazione comunale vuole migliorare continuando ad investire sugli impianti di sicurezza urbana ed implementando le politiche per uno sviluppo sostenibile oltre che modellato sulla realtà locale. Le linee strategiche racchiuse nel patto dei Sindaci sono rivolte alla riduzione dei consumi, alla sostenibilità e al decoro. L'Amministrazione intende inoltre finanziare -in un contesto di riqualificazione ambientale del suo Centro cittadino - l'area adiacente al Parcheggio "Ex-Berco".



#### Ambito di azione: l'Ente, la programmazione e la risposta ai nuovi bisogni

Attraverso una definizione puntuale degli investimenti l'Amministrazione vuole gestire al meglio le risorse in suo possesso per moltiplicare il valore aggiunto delle strategie rivolte al Territorio. Accanto alle "best practices" gestionali vengono definite come prioritarie le politiche volte ad una riduzione costante dell'indebitamento e ad una diminuzione progressiva della rigidità strutturale dell'Ente. Dal punto di vista delle opere pubbliche l'Amministrazione ritiene di perseguire un obiettivo di messa in sicurezza dei tratti più pericolosi per gli "utenti deboli" della strada, coordinando una serie di interventi dedicati agli attraversamenti pedonali, ai marciapiedi e alla valorizzazione delle piste ciclabili. L'Ente intende riservare una particolare attenzione alle manutenzioni dei centri delle frazioni, intesi come fulcro della vita di comunità. Riorganizzazione interna, digitalizzazione dei processi ed implementazione delle azioni comunicative esterne saranno strumenti strategici per un Comune sempre più modellato sui bisogni della cittadinanza.

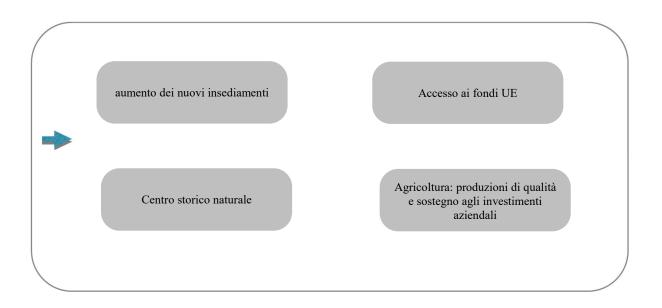


#### Ambito di azione: Le attività economiche e l'agricoltura

Copparo e il suo sistema imprenditoriale presentano un elevato numero di attività a carattere commerciale e agricolo oltre che la significativa presenza di Berco. La valorizzazione del centro storico e il sostegno alle iniziative di animazione durante tutto il periodo dell'anno sono intesi come prioritari nella strategia di crescita del centro storico naturale. Agli strumenti della programmazione ordinaria l'Amministrazione intende supportare le aziende agricole del territorio continuando a sostenere gli investimenti e la liquidità oltre che le produzioni.

Per l'area artigianale di via Primicello è ritenuto fondamentale creare un'infrastruttura per la banda ultra larga basata su fibra ottica e che possa raggiungere tutti i fabbricati presenti nella zona. Continuerà la politica di incentivazione all'acquisto di lotti produttivi dell'area e troveranno copertura finanziaria per tutto il resto del mandato le politiche rivolte agli imprenditori insediati presso gli immobili produttivi comunali.

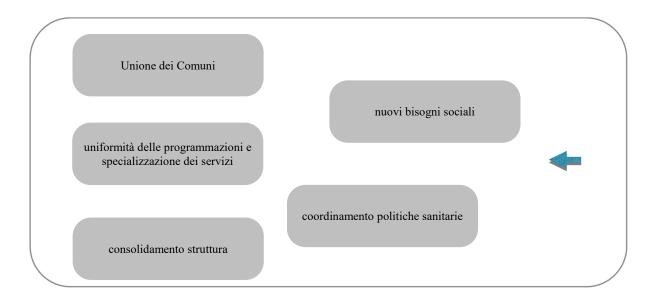
L'Amministrazione intende da ultimo favorire l'accesso ai fondi della programmazione europea e locale per le imprese del territorio sviluppando collaborazioni gestionali con gli operatori esperti del settore.



#### Ambito di azione: Stare meglio, assieme.

Sempre più servizi trovano la loro dimensione ottimale a livello di Unione dei Comuni. L'Amministrazione intende investire sul potenziamento della struttura per ottenere dalle gestioni associate economie di spesa, specializzazione dei servizi e uniformità delle programmazioni economiche e progettuali.

L'azienda speciale servizi alla persona che eroga i servizi in materia sociale e la programmazione con le istituzioni sanitarie sono realtà che possono funzionare al meglio se l'integrazione tra servizi continuerà ad essere sviluppata. L'Amministrazione ritiene di dare priorità al mantenimento dei livelli di finanziamento dei suoi servizi sociali ed intende avviare processi riorganizzativi volti a creare strutture di sostegno per le "nuove povertà".



COMUNE DI COPPARO	Nota di aggiornamento DUP 2019-2021

# SEZIONE OPERATIVA

Parte 1

#### FONTI DI FINANZIAMENTO

# Quadro riassuntivo di competenza

	TRE	END STORICO		PROGRAM	% scostamento		
ENTRATE	2016 (accertamenti)	2017 (accertamenti)	2018 (previsioni)	2019 (previsioni)	2020 (previsioni)	2021 (previsioni)	della col. 4 rispetto alla col. 3
	1	2	3	4	5	6	7
Tributarie	6.784.514,48	6.648.484,51	6.703.683,26	6.570.800,00	6.560.800,00	6.590.800,00	- 1,982
Contributi e trasferimenti correnti	3.627.953,05	3.655.247,41	3.766.751,85	3.778.781,36	3.783.222,67	3.813.342,71	0,319
Extratributarie	1.735.148,46	2.049.993,31	1.985.532,07	1.906.102,97	1.898.362,97	1.900.862,97	- 4,000
TOTALE ENTRATE CORRENTI	12.147.615,99	12.353.725,23	12.455.967,18	12.255.684,33	12.242.385,64	12.305.005,68	- 1,607
Proventi oneri di urbanizzazione destinati a manutenzione ordinaria del patrimonio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,000
Avanzo di amministrazione applicato per spese correnti	0,00	0,00	0,00	0,00			
Fondo pluriennale vincolato per spese correnti	98.169,43	67.000,00	122.912,66	0,00	0,00	0,00	-100,000
TOTALE ENTRATE UTILIZZATE PER SPESE CORRENTI E RIMBORSO PRESTITI (A)	12.245.785,42	12.420.725,23	12.578.879,84	12.255.684,33	12.242.385,64	12.305.005,68	- 2,569
Alienazione di beni e trasferimenti capitale	286.200,00	813.848,54	2.496.250,27	2.629.000,00	1.127.000,00	627.000,00	5,317
Proventi oneri di urbanizzazione destinati a investimenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,000
Accensione mutui passivi	272.000,00	0,00	650.000,00	705.000,00	330.000,00	430.000,00	8,461
Altre accensione di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,000
Avanzo di amministrazione applicato per:							
- fondo ammortamento	0,00	0,00	0,00	0,00			
- finanziamento investimenti	0,00	0,00	0,00	0,00			
Fondo pluriennale vincolato per spese conto capitale	25.685,60	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,000
TOTALE ENTRATE C/CAPITALE DESTINATI	583.885,60	813.848,54	3.146.250,27	3.334.000,00	1.457.000,00	1.057.000,00	5,967
A INVESTIMENTI (B)							
Riscossione crediti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,000
Anticipazioni di cassa	0,00	0,00	10.000.000,00	10.000.000,00	10.000.000,00	10.000.000,00	0,000
TOTALE MOVIMENTO FONDI (C)	0,00	0,00	10.000.000,00	10.000.000,00	10.000.000,00	10.000.000,00	0,000
TOTALE GENERALE (A+B+C)	12.829.671,02	13.234.573,77	25.725.130,11	25.589.684,33	23.699.385,64	23.362.005,68	- 0,526

#### Quadro riassuntivo di cassa

					% scostamento
ENTRATE	2016	2017	2018	2019	della col. 4 rispetto
ENTRATE	(riscossioni)	(riscossioni)	(previsioni cassa)	(previsioni cassa)	alla col. 3
	1	2	3	4	5
Tributarie	6.809.648,41	5.984.670,74	7.855.553,39	2.494.441,97	- 68,246
Contributi e trasferimenti correnti	3.161.746,81	3.877.714,02	4.107.473,25	349.651,20	- 91,487
Extratributarie	2.250.714,12	2.020.745,12	2.901.565,29	720.413,45	- 75,171
TOTALE ENTRATE CORRENTI	12.222.109,34	11.883.129,88	14.864.591,93	3.564.506,62	- 76,020
Proventi oneri di urbanizzazione destinati a manutenzione ordinaria del patrimonio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,000
Fondo di cassa utilizzato per spese correnti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,000
TOTALE ENTRATE UTILIZZATE PER	12.222.109,34	11.883.129,88	14.864.591,93	3.564.506,62	- 76,020
SPESE CORRENTI E RIMBORSO PRESTITI					
(A)					
Alienazione di beni e trasferimenti capitale	238.907,15	592.567,38	3.085.247,33	1.055.694,59	- 65,782
Proventi oneri di urbanizzazione destinati a investimenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,000
Accensione mutui passivi	576.560,08	166.366,67	1.353.051,39	675.657,39	- 50,064
Altre accensione di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,000
Fondo di cassa utilizzato per spese conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,000
TOTALE ENTRATE C/CAPITALE DESTINATI	815.467,23	758.934,05	4.438.298,72	1.731.351,98	- 60,990
A INVESTIMENTI (B)					
Riscossione crediti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,000
Anticipazioni di cassa	0,00	0,00	10.000.000,00	0,00	-100,000
TOTALE MOVIMENTO FONDI (C)	0,00	0,00	10.000.000,00	0,00	-100,000
TOTALE GENERALE (A+B+C)	13.037.576,57	12.642.063,93	29.302.890,65	5.295.858,60	- 81,927

#### 1.1 ANALISI DELLE RISORSE

#### 1.1.1 ENTRATE TRIBUTARIE

		TREND STORICO		PROGRA	% scostamento		
ENTRATE COMPETENZA	2016	2017	2018	2019	2020	2021	della col. 4 rispetto
	(accertamenti)	(accertamenti)	(previsioni)	(previsioni)	(previsioni)	(previsioni)	alla col. 3
	1	2	3	4	5	6	7
TOTALE ENTRATE TRIBUTARIE	6.784.514,48	6.648.484,51	6.703.683,26	6.570.800,00	6.560.800,00	6.590.800,00	- 1,982

		TREND STORICO		% scostamento	
ENTRATE CASSA	2016	2017	2018	2019	della col. 4 rispetto
	(riscossioni)	(riscossioni)	(previsioni cassa)	(previsioni cassa)	alla col. 3
	1	2	3	4	5
TOTALE ENTRATE TRIBUTARIE	6.809.648,41	5.984.670,74	7.855.553,39	2.494.441,97	- 68,246

IMPOSTA MUNICIPALE PROPRIA											
	ALIQUOT	E IMU	GETTITO								
	2018	2019	2018	2019							
Prima casa	0,0000	0,0000	0,00	0,00							
Altri fabbricati residenziali	0,0000	0,0000	0,00	0,00							
Altri fabbricati non residenziali	0,0000	0,0000	0,00	0,00							
Terreni	0,0000	0,0000	0,00	0,00							
Aree fabbricabili	0,0000	0,0000	0,00	0,00							
TOTALE			0,00	0,00							

#### 1.1.2 CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI

		TREND STORICO		PROGRA	AMMAZIONE PLURIE	ENNALE	% scostamento
ENTRATE COMPETENZA	2016	2017	2018	2019	2020	2021	della col. 4 rispetto
ENTRATE COMPETENZA	(accertamenti)	(accertamenti)	(previsioni)	(previsioni)	(previsioni)	(previsioni)	alla col. 3
	1	2	3	4	5	6	7
TOTALE CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI	3.627.953,05	3.655.247,41	3.766.751,85	3.778.781,36	3.783.222,67	3.813.342,71	0,319

		TREND STORICO			% scostamento
ENTRATE CASSA	2016	2017	2018	2019	della col. 4 rispetto
ENTRATE CASSA	(riscossioni)	(riscossioni)	(previsioni cassa)	(previsioni cassa)	alla col. 3
	1	2	3	4	5
TOTALE CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI	3.161.746,81	3.877.714,02	4.107.473,25	349.651,20	- 91,487

#### 1.2.3 PROVENTI EXTRATRIBUTARI

		TREND STORICO		PROGR <i>A</i>	AMMAZIONE PLURIE	NNALE	% scostamento
ENTRATE COMPETENZA	2016	2017	2018	2019	2020	2021	della col.4 rispetto
ENTRATE COMPETENZA	(accertamenti)	(accertamenti)	(previsioni)	(previsioni)	(previsioni)	(previsioni)	alla col.3
	1	2	3	4	5	6	7
TOTALE PROVENTI EXTRATRIBUTARI	1.735.148,46	2.049.993,31	1.985.532,07	1.906.102,97	1.898.362,97	1.900.862,97	- 4,000

		TREND STORICO			% scostamento
ENTRATE CASSA	2016	2017	2018	2019	della col. 4 rispetto
ENTRATE CASSA	(riscossioni)	(riscossioni)	(previsioni cassa)	(previsioni cassa)	alla col. 3
	1	2	3	4	5
TOTALE PROVENTI EXTRATRIBUTARI	2.250.714,12	2.020.745,12	2.901.565,29	720.413,45	- 75,171

#### 1.2.4 ANALISI DELLE RISORSE FINANZIARIE IN CONTO CAPITALE

		TREND STORICO		PROGR <i>A</i>	% scostamento		
ENTRATE COMPETENZA	2016 (accertamenti)	2017 (accertamenti)	2018 (previsioni)	2019 (previsioni)	2020 (previsioni)	2021 (previsioni)	della col.4 rispetto alla col.3
	1	2	3	4	5	6	7
Oneri di urbanizzazione per spese correnti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,000
Alienazione beni e trasferimenti capitale	286.200,00	813.848,54	2.496.250,27	2.629.000,00	1.127.000,00	627.000,00	5,317
Oneri di urbanizzazione per spese capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,000
Accensione di mutui passivi	272.000,00	0,00	650.000,00	705.000,00	330.000,00	430.000,00	8,461
Accensione di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,000
TOTALE	558.200,00	813.848,54	3.146.250,27	3.334.000,00	1.457.000,00	1.057.000,00	5,967

		TREND STORICO			% scostamento
ENTRATE CASSA	2016 (riscossioni)	2017 (riscossioni)	2018 (previsioni cassa)	2019 (previsioni cassa)	della col.4 rispetto alla col.3
	1	2	3	4	5
Oneri di urbanizzazione per spese correnti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,000
Alienazione beni e trasferimenti capitale	238.907,15	592.567,38	3.085.247,33	1.055.694,59	- 65,782
Oneri di urbanizzazione per spese capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,000
Accensione di mutui passivi	576.560,08	166.366,67	1.353.051,39	675.657,39	- 50,064
Accensione di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,000
TOTALE	815.467,23	758.934,05	4.438.298,72	1.731.351,98	- 60,990

#### 1.2.5 VERIFICA LIMITI DI INDEBITAMENTO

	Previsioni	2019	2020	2021
(+) Spese interessi passivi		377.001,60	373.675,00	379.675,00
(+) Quote interessi relative a delegazioni		0,00	0,00	0,00
(-) Contributi in conto interessi		0,00	0,00	0,00
(=) Spese interessi nette (Art.204 TUEL)		377.001,60	373.675,00	379.675,00

	Accertamenti 2017	Previsioni 2018	Previsioni 2019
Entrate correnti	12.353.725,23	12.455.967,18	12.255.684,33

	% anno 2019	% anno 2020	% anno 2021
% incidenza interessi passivi su entrate correnti	3,051	2,999	3,097

#### 1.2.6 RISCOSSIONE DI CREDITI ED ANTICIPAZIONI DI CASSA

	TREND STORICO			PROGRA	% scostamento		
ENTRATE COMPETENZA	2016 (accertamenti)	2017 (accertamenti)	2018 (previsioni)	2019 (previsioni)	2020 (previsioni)	2021 (previsioni)	della col.4 rispetto alla col.3
	1	2	3	4	5	6	7
Riscossione di crediti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,000
Anticipazioni di cassa	0,00	0,00	10.000.000,00	10.000.000,00	10.000.000,00	10.000.000,00	0,000
TOTALE	0,00	0,00	10.000.000,00	10.000.000,00	10.000.000,00	10.000.000,00	0,000

		TREND STORICO		% scostamento		
	2016	2017	2018	2019	della col.4 rispetto	
ENTRATE CASSA	(riscossioni)	(riscossioni)	(previsioni cassa)	(previsioni cassa)	alla col.3	
	1	2	3	4	5	
Riscossione di crediti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,000	
Anticipazioni di cassa	0,00	0,00	10.000.000,00	0,00	-100,000	
TOTALE	0,00	0,00	10.000.000,00	0,00	-100,000	

#### 1.3 QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO 2019 - 2020 - 2021

ENTRATE	CASSA ANNO 2019	COMPETENZA ANNO 2019	COMPETENZA ANNO 2020	COMPETENZA ANNO 2021	SPESE	CASSA ANNO 2019	COMPETENZA ANNO 2019	COMPETENZA ANNO 2020	COMPETENZA ANNO 2021
Fondo di cassa all'inizio dell'esercizio	0,00								
Utilizzo avanzo di amministrazione		0,00	0,00	0,00	Disavanzo di amministrazione				
Fondo pluriennale vincolato		0,00	0,00	0,00					
Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	2.494.441,97	6.570.800,00	6.560.800,00	6.590.800,00	Titolo 1 - Spese correnti	1.844.144,31	11.327.994,33	11.306.385,64	11.358.795,68
Titolo 2 - Trasferimenti correnti	349.651,20	3.778.781,36	3.783.222,67	3.813.342,71	- di cui fondo pluriennale vincolato		0,00	0,00	0,00
Titolo 3 - Entrate extratributarie	720.413,45	1.906.102,97	1.898.362,97	1.900.862,97					
Titolo 4 - Entrate in conto capitale	905.694,59	1.939.000,00	827.000,00	227.000,00	Titolo 2 - Spese in conto capitale	1.309.777,51	2.644.000,00	1.157.000,00	657.000,00
					- di cui fondo pluriennale vincolato		0,00	0,00	0,00
Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	150.000,00	690.000,00	300.000,00	400.000,00	Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie	150.000,00	690.000,00	300.000,00	400.000,00
Totale entrate finali	4.620.201,21	14.884.684,33	13.369.385,64	12.932.005,68	Totale spese finali	3.303.921,82	14.661.994,33	12.763.385,64	12.415.795,68
Titolo 6 - Accensione di prestiti	675.657,39	705.000,00	330.000,00	430.000,00	Titolo 4 - Rimborso di prestiti	0,00	927.690,00	936.000,00	946.210,00
Titolo 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	10.000.000,00	10.000.000,00	10.000.000,00	Titolo 5 - Chiusura Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	10.000.000,00	10.000.000,00	10.000.000,00
Titolo 9 - Entrate per conto di terzi e partite di giro	827.991,86	2.280.658,28	2.280.658,28	2.280.658,28	Titolo 7 - Spese per conto terzi e partite di giro	911.347,05	2.280.658,28	2.280.658,28	2.280.658,28
Totale titoli	6.123.850,46	27.870.342,61	25.980.043,92	25.642.663,96	Totale titoli	4.215.268,87	27.870.342,61	25.980.043,92	25.642.663,96
TOTALE COMPLESSIVO ENTRATE	6.123.850,46	27.870.342,61	25.980.043,92	25.642.663,96	TOTALE COMPLESSIVO SPESE	4.215.268,87	27.870.342,61	25.980.043,92	25.642.663,96
Fondo di cassa finale presunto	1.908.581,59	<u></u>							

Missione: 1 Servizi istituzionali, generali e di gestione Programma: 1 Organi istituzionali

L	inea	Descrizione	Ambito strategico	Ambito operativo	Durata	G.A.P.	Responsabile politico	Responsabile gestionale
	21	Servizi istituzionali, generali e di gestione	Servizi istituzionali, generali e di gestione	Organi istituzionali		No	•	
	41	Servizi istituzionali, generali e di gestione	Servizi istituzionali, generali e di gestione	Organi istituzionali		No		

	Titolo	Residui presunti al 31/12/2018		Previsioni definitive 2018	Previsioni 2019	Previsioni 2020	Previsioni 2021
1	Spese correnti	28.533,00	Previsione di competenza	313.065,60	271.539,20	271.539,20	271.539,20
			di cui già impegnate		185,00		
			di cui fondo pluriennale vincolato				
			Previsione di cassa	344.846,63	28.533,00		
2	Spese in conto capitale		Previsione di competenza		100.000,00		
			di cui già impegnate				
			di cui fondo pluriennale vincolato				
			Previsione di cassa				
	TOTALE GENERALE DELLE SPESE	28.533,00	Previsione di competenza	313.065,60	371.539,20	271.539,20	271.539,20
			di cui già impegnate		185,00		
			di cui fondo pluriennale vincolato				
			Previsione di cassa	344.846,63	28.533,00		

Missione: 1 Servizi istituzionali, generali e di gestione Programma: 2 Segreteria generale

Linea	Descrizione	Ambito strategico	Ambito operativo	Durata	G.A.P.	Responsabile	Responsabile
						politico	gestionale
21	Servizi istituzionali, generali e di gestione	Servizi istituzionali, generali e di gestione	Segreteria generale		No		
41	Servizi istituzionali, generali e di gestione	Servizi istituzionali, generali e di gestione	Segreteria generale		No		

	Titolo	Residui presunti al 31/12/2018		Previsioni definitive 2018	Previsioni 2019	Previsioni 2020	Previsioni 2021
1	Spese correnti	345.190,22	competenza	1.673.750,73	1.350.648,72	1.335.648,72	1.340.648,72
			di cui già impegnate		28.629,70	658,80	329,40
			di cui fondo pluriennale vincolato				
			Previsione di cassa	1.968.875,77	345.190,22		
2	Spese in conto capitale	35.497,78	Previsione di competenza	19.585,00	15.000,00	25.000,00	25.000,00
			di cui già impegnate				
			di cui fondo pluriennale vincolato				
			Previsione di cassa	37.255,80	35.497,78		
	TOTALE GENERALE DELLE SPESE	380.688,00	Competenza	1.693.335,73	1.365.648,72	1.360.648,72	1.365.648,72
			di cui già impegnate		28.629,70	658,80	329,40
			di cui fondo pluriennale vincolato				
			Previsione di cassa	2.006.131,57	380.688,00		

Missione: 1 Servizi istituzionali, generali e di gestione Programma: 3 Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato

Linea	Descrizione	Ambito strategico	Ambito operativo	Durata	G.A.P.	Responsabile	Responsabile
						politico	gestionale
21	Servizi istituzionali, generali e di gestione	Servizi istituzionali, generali e di gestione	Gestione economica, finanziaria,		No		
			programmazione, provveditorato				
41	Servizi istituzionali, generali e di gestione	Servizi istituzionali, generali e di gestione	Gestione economica, finanziaria,		No		
			programmazione, provveditorato				1

	Titolo	Residui presunti al 31/12/2018		Previsioni definitive 2018	Previsioni 2019	Previsioni 2020	Previsioni 2021
1	Spese correnti	97.892,70	Previsione di competenza	388.828,89	346.424,97	346.424,97	346.424,97
			di cui già impegnate		4.178,30		
			di cui fondo pluriennale vincolato				
			Previsione di cassa	525.447,85	97.892,70		
2	Spese in conto capitale		Previsione di				
			competenza				
			di cui già impegnate				
			di cui fondo pluriennale				
			vincolato				
			Previsione di cassa				
	TOTALE GENERALE DELLE SPESE	97.892,70	Previsione di competenza	388.828,89	346.424,97	346.424,97	346.424,97
			di cui già impegnate		4.178,30		
			di cui fondo pluriennale vincolato				
			Previsione di cassa	525.447,85	97.892,70		

Missione: 1 Servizi istituzionali, generali e di gestione Programma: 4 Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali

Linea	Descrizione	Ambito strategico	Ambito operativo	Durata	G.A.P.	Responsabile politico	Responsabile gestionale
						pontico	gestionale
21	Servizi istituzionali, generali e di gestione	Servizi istituzionali, generali e di gestione	Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali		No		
41	Servizi istituzionali, generali e di gestione	Servizi istituzionali, generali e di gestione	Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali		No		

	Titolo	Residui presunti al 31/12/2018		Previsioni definitive 2018	Previsioni 2019	Previsioni 2020	Previsioni 2021
1	Spese correnti	122.844,24	competenza	498.711,54	492.717,10	482.717,10	472.717,10
			di cui già impegnate		52.765,00		
			di cui fondo pluriennale vincolato				
			Previsione di cassa	611.657,57	122.844,24		
	TOTALE GENERALE DELLE SPESE	122.844,24	Competenza	498.711,54	492.717,10	482.717,10	472.717,10
			di cui già impegnate		52.765,00		
			di cui fondo pluriennale vincolato				
			Previsione di cassa	611.657,57	122.844,24		

Missione: 1 Servizi istituzionali, generali e di gestione Programma: 5 Gestione dei beni demaniali e patrimoniali

Linea	Descrizione	Ambito strategico	Ambito operativo	Durata	G.A.P.	Responsabile	Responsabile
						politico	gestionale
21	Servizi istituzionali, generali e di gestione	Servizi istituzionali, generali e di gestione	Gestione dei beni demaniali e patrimoniali		No		
41	Servizi istituzionali, generali e di gestione	Servizi istituzionali, generali e di gestione	Gestione dei beni demaniali e patrimoniali		No		

	Titolo	Residui presunti al 31/12/2018		Previsioni definitive 2018	Previsioni 2019	Previsioni 2020	Previsioni 2021
1	Spese correnti	38.659,30	Previsione di competenza	358.700,00	375.865,59	375.865,59	375.865,59
			di cui già impegnate		33.240,00		
			di cui fondo pluriennale vincolato				
			Previsione di cassa	406.268,21	38.659,30		
2	Spese in conto capitale	57.082,42	Previsione di competenza	167.943,25	102.000,00	53.000,00	153.000,00
			di cui già impegnate		1.005,72		
			di cui fondo pluriennale vincolato				
			Previsione di cassa	206.082,42	57.082,42		
	TOTALE GENERALE DELLE SPESE	95.741,72	Previsione di competenza	526.643,25	477.865,59	428.865,59	528.865,59
			di cui già impegnate		34.245,72		
			di cui fondo pluriennale vincolato				
			Previsione di cassa	612.350,63	95.741,72		

Missione: 1 Servizi istituzionali, generali e di gestione Programma: 6 Ufficio tecnico

Lir	ea Descrizi	one Am	bito strategico	Ambito operativo	Durata	G.A.P.	Responsabile politico	Responsabile gestionale
2	Servizi istituzionali, genera	ali e di gestione Servizi istituzion	ali, generali e di gestione	Ufficio tecnico		No		
4	Servizi istituzionali, genera	ali e di gestione Servizi istituzion	ali, generali e di gestione	Ufficio tecnico		No		

	Titolo	Residui presunti al 31/12/2018		Previsioni definitive 2018	Previsioni 2019	Previsioni 2020	Previsioni 2021
1	Spese correnti	11.435,17	Previsione di competenza	227.657,72	227.416,44	227.416,44	227.416,44
			di cui già impegnate		1.372,50		
			di cui fondo pluriennale vincolato				
			Previsione di cassa	253.357,80	11.435,17		
2	Spese in conto capitale		Previsione di				
			competenza				
			di cui già impegnate				
			di cui fondo pluriennale				
			vincolato				
			Previsione di cassa				
	TOTALE GENERALE DELLE SPESE	11.435,17	Previsione di competenza	227.657,72	227.416,44	227.416,44	227.416,44
			di cui già impegnate		1.372,50		
			di cui fondo pluriennale vincolato				
			Previsione di cassa	253.357,80	11.435,17		

Missione: 1 Servizi istituzionali, generali e di gestione Programma: 7 Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile

Linea	Descrizione	Ambito strategico	Ambito operativo	Durata	G.A.P.	Responsabile	Responsabile
						politico	gestionale
21	Servizi istituzionali, generali e di gestione	Servizi istituzionali, generali e di gestione	Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile		No		
41	Servizi istituzionali, generali e di gestione	Servizi istituzionali, generali e di gestione	Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile		No		

	Titolo	Residui presunti al 31/12/2018		Previsioni definitive 2018	Previsioni 2019	Previsioni 2020	Previsioni 2021
1	Spese correnti		Previsione di competenza	242.571,87	283.313,21	222.808,21	223.308,21
			di cui già impegnate				
			di cui fondo pluriennale vincolato				
			Previsione di cassa	267.293,16	29.968,92		
	TOTALE GENERALE DELLE SPESE	29.968,92	Previsione di competenza	242.571,87	283.313,21	222.808,21	223.308,21
			di cui già impegnate				
			di cui fondo				
			pluriennale vincolato				
			Previsione di cassa	267.293,16	29.968,92		

Missione: 1 Servizi istituzionali, generali e di gestione Programma: 10 Risorse umane

Lin	iea	Descrizione	Ambito strategico	Ambito operativo	Durata	G.A.P.	Responsabile politico	Responsabile gestionale
2	1 Se	ervizi istituzionali, generali e di gestione	Servizi istituzionali, generali e di gestione	Risorse umane		No	-	
4	1 Se	ervizi istituzionali, generali e di gestione	Servizi istituzionali, generali e di gestione	Risorse umane		No		

	Titolo	Residui presunti al 31/12/2018		Previsioni definitive 2018	Previsioni 2019	Previsioni 2020	Previsioni 2021
1	Spese correnti		Previsione di competenza	132.224,16	40.800,00	40.800,00	40.800,00
			di cui già impegnate		31.402,28		
			di cui fondo pluriennale vincolato				
			Previsione di cassa	139.127,30	11.433,33		
	TOTALE GENERALE DELLE SPESE	11.433,33	Competenza	132.224,16	40.800,00	40.800,00	40.800,00
			di cui già impegnate		31.402,28		
			di cui fondo pluriennale vincolato				
			Previsione di cassa	139.127,30	11.433,33		

Missione: 3 Ordine pubblico e sicurezza Programma: 1 Polizia locale e amministrativa

Linea	Descrizione	Ambito strategico	Ambito operativo	Durata	G.A.P.	Responsabile	Responsabile
						politico	gestionale
23	Ordine pubblico e sicurezza	Ordine pubblico e sicurezza	Polizia locale e amministrativa		No		
43	Ordine pubblico e sicurezza	Ordine pubblico e sicurezza	Polizia locale e amministrativa		No		

	Titolo	Residui presunti al 31/12/2018		Previsioni definitive 2018	Previsioni 2019	Previsioni 2020	Previsioni 2021
1	Spese correnti		Previsione di competenza	300.000,00	325.000,00	325.000,00	325.000,00
			di cui già impegnate				
			di cui fondo pluriennale				
			vincolato				
			Previsione di cassa	320.847,20			
	TOTALE GENERALE DELLE SPESE		Previsione di competenza	300.000,00	325.000,00	325.000,00	325.000,00
			di cui già impegnate				
			di cui fondo				
			pluriennale vincolato				
			Previsione di cassa	320.847,20			

Missione: 4 Istruzione e diritto allo studio Programma: 1 Istruzione prescolastica

Linea	Descrizione	Ambito strategico	Ambito operativo	Durata	G.A.P.	Responsabile politico	Responsabile gestionale
24	Istruzione e diritto allo studio	Istruzione e diritto allo studio	Istruzione prescolastica		No		
44	Istruzione e diritto allo studio	Istruzione e diritto allo studio	Istruzione prescolastica		No		

	Titolo	Residui presunti al 31/12/2018		Previsioni definitive 2018	Previsioni 2019	Previsioni 2020	Previsioni 2021
1	Spese correnti	96.201,02	Previsione di competenza	508.911,57	625.776,44	625.776,44	625.776,44
			di cui già impegnate		218.106,69		
			di cui fondo pluriennale vincolato				
			Previsione di cassa	692.849,44	96.201,02		
2	Spese in conto capitale		Previsione di competenza	6.500,00			
			di cui già impegnate				
			di cui fondo pluriennale vincolato				
			Previsione di cassa	19.500,00			
	TOTALE GENERALE DELLE SPESE	96.201,02	Competenza	515.411,57	625.776,44	625.776,44	625.776,44
			di cui già impegnate		218.106,69		
			di cui fondo pluriennale vincolato				
			Previsione di cassa	712.349,44	96.201,02		

Missione: 4 Istruzione e diritto allo studio Programma: 2 Altri ordini di istruzione

Linea	Descrizione	Ambito strategico	Ambito operativo	Durata	G.A.P.	Responsabile politico	Responsabile gestionale
24	Istruzione e diritto allo studio	Istruzione e diritto allo studio	Altri ordini di istruzione		No		
44	Istruzione e diritto allo studio	Istruzione e diritto allo studio	Altri ordini di istruzione		No		

	Titolo	Residui presunti al 31/12/2018		Previsioni definitive 2018	Previsioni 2019	Previsioni 2020	Previsioni 2021
1	Spese correnti	96.015,57	Previsione di competenza	331.603,00	355.099,23	355.099,23	355.099,23
			di cui già impegnate		141.928,45		
			di cui fondo pluriennale vincolato				
			Previsione di cassa	457.276,11	96.015,57		
2	Spese in conto capitale	52.848,20	Previsione di competenza	355.970,00	130.000,00	50.000,00	100.000,00
			di cui già impegnate				
			di cui fondo pluriennale vincolato				
			Previsione di cassa	447.129,11	52.848,20		
	TOTALE GENERALE DELLE SPESE	148.863,77	Previsione di competenza	687.573,00	485.099,23	405.099,23	455.099,23
			di cui già impegnate		141.928,45		
			di cui fondo				
			pluriennale vincolato				
			Previsione di cassa	904.405,22	148.863,77		

Missione: 4 Istruzione e diritto allo studio Programma: 6 Servizi ausiliari all'istruzione

Linea	Descrizione	Ambito strategico	Ambito operativo	Durata	G.A.P.	Responsabile politico	Responsabile gestionale
24	Istruzione e diritto allo studio	Istruzione e diritto allo studio	Servizi ausiliari all'istruzione		No		
44	Istruzione e diritto allo studio	Istruzione e diritto allo studio	Servizi ausiliari all'istruzione		No		

	Titolo	Residui presunti al 31/12/2018		Previsioni definitive 2018	Previsioni 2019	Previsioni 2020	Previsioni 2021
1	Spese correnti	107.733,37	Previsione di competenza	316.066,80	316.771,68	316.771,68	316.771,68
			di cui già impegnate		125.311,12		
			di cui fondo pluriennale vincolato				
			Previsione di cassa	419.850,23	107.733,37		
2	Spese in conto capitale	610,00	Previsione di competenza				
			di cui già impegnate				
			di cui fondo pluriennale vincolato				
			Previsione di cassa	610,00	610,00		
	TOTALE GENERALE DELLE SPESE	108.343,37	Previsione di competenza	316.066,80	316.771,68	316.771,68	316.771,68
			di cui già impegnate		125.311,12		
			di cui fondo pluriennale vincolato				
			Previsione di cassa	420.460,23	108.343,37		

Missione: 5 Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali Programma: 1 Valorizzazione dei beni di interesse storico

Linea	Descrizione	Ambito strategico	Ambito operativo	Durata	G.A.P.	Responsabile politico	Responsabile gestionale
25	Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	Valorizzazione dei beni di interesse storico		No		
45	Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	Valorizzazione dei beni di interesse storico		No		

	Titolo	Residui presunti al 31/12/2018		Previsioni definitive 2018	Previsioni 2019	Previsioni 2020	Previsioni 2021
1	Spese correnti		Previsione di competenza	101.672,86	94.563,08	94.563,08	94.563,08
			di cui già impegnate				
			di cui fondo pluriennale vincolato				
			Previsione di cassa	102.743,70	4.468,22		
2	Spese in conto capitale	4.971,27	Previsione di competenza	197.768,50	150.000,00	600.000,00	
			di cui già impegnate		3.155,91		
			di cui fondo pluriennale vincolato				
			Previsione di cassa	351.814,09	4.971,27		
	TOTALE GENERALE DELLE SPESE	9.439,49	Previsione di competenza	299.441,36	244.563,08	694.563,08	94.563,08
			di cui già impegnate		3.155,91		
			di cui fondo				
			pluriennale vincolato				
			Previsione di cassa	454.557,79	9.439,49		

Missione: 5 Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali Programma: 2 Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale

Lir	nea	Descrizione	Ambito strategico	Ambito operativo	Durata	G.A.P.	Responsabile	Responsabile
							politico	gestionale
2		Tutela e valorizzazione dei beni e attività		Attività culturali e interventi diversi nel settore		No		
		culturali	culturali	culturale				
4	5	Tutela e valorizzazione dei beni e attività	Tutela e valorizzazione dei beni e attività	Attività culturali e interventi diversi nel settore		No		
		culturali	culturali	culturale				

	Titolo	Residui presunti al 31/12/2018		Previsioni definitive 2018	Previsioni 2019	Previsioni 2020	Previsioni 2021
1	Spese correnti	120.529,58	competenza	560.487,09	625.960,31	625.960,31	625.960,31
			di cui già impegnate		196.626,99	2.623,00	1.311,50
			di cui fondo pluriennale vincolato				
			Previsione di cassa	632.212,91	120.529,58		
2	Spese in conto capitale		Previsione di				
			competenza				
			di cui già impegnate				
			di cui fondo pluriennale				
			vincolato				
			Previsione di cassa				
	TOTALE GENERALE DELLE SPESE	120.529,58	Previsione di competenza	560.487,09	625.960,31	625.960,31	625.960,31
			di cui già impegnate		196.626,99	2.623,00	1.311,50
			di cui fondo pluriennale vincolato				
			Previsione di cassa	632.212,91	120.529,58		

Missione: 6 Politiche giovanili, sport e tempo libero Programma: 1 Sport e tempo libero

Li	nea	Descrizione	Ambito strategico	Ambito operativo	Durata	G.A.P.	Responsabile politico	Responsabile gestionale
2	26	Politiche giovanili, sport e tempo libero	Politiche giovanili, sport e tempo libero	Sport e tempo libero		No	,	3
4	46	Politiche giovanili, sport e tempo libero	Politiche giovanili, sport e tempo libero	Sport e tempo libero		No		

	Titolo	Residui presunti al 31/12/2018		Previsioni definitive 2018	Previsioni 2019	Previsioni 2020	Previsioni 2021
1	Spese correnti	65.010,86	Previsione di competenza	504.000,00	511.700,00	511.700,00	511.700,00
			di cui già impegnate		7.000,00		
			di cui fondo pluriennale vincolato				
			Previsione di cassa	618.116,87	65.010,86		
2	Spese in conto capitale	52.500,00	Previsione di competenza	467.500,00	424.000,00	24.000,00	24.000,00
			di cui già impegnate				
			di cui fondo pluriennale vincolato				
			Previsione di cassa	470.000,00	52.500,00		
	TOTALE GENERALE DELLE SPESE	117.510,86	Competenza	971.500,00	935.700,00	535.700,00	535.700,00
			di cui già impegnate		7.000,00		
			di cui fondo pluriennale vincolato				
			Previsione di cassa	1.088.116,87	117.510,86		

Missione: 7 Turismo

Programma: 1 Sviluppo e la valorizzazione del turismo

Lin	ea Descrizione	Ambito strategico	Ambito operativo	Durata	G.A.P.	Responsabile politico	Responsabile gestionale
27	Turismo	Turismo	Sviluppo e la valorizzazione del turismo		No		
47	Turismo	Turismo	Sviluppo e la valorizzazione del turismo		No		

	Titolo	Residui presunti al 31/12/2018		Previsioni definitive 2018	Previsioni 2019	Previsioni 2020	Previsioni 2021
1	Spese correnti	38.506,55	Previsione di competenza	156.700,00	143.510,00	143.510,00	143.510,00
			di cui già impegnate		6.150,00	4.300,00	2.100,00
			di cui fondo pluriennale vincolato				
			Previsione di cassa	190.244,15	38.506,55		
2	Spese in conto capitale	357.649,97	Previsione di competenza	1.258.000,00	1.170.000,00		
			di cui già impegnate		600.467,03		
			di cui fondo pluriennale vincolato				
			Previsione di cassa	1.251.312,97	357.649,97		
	TOTALE GENERALE DELLE SPESE	396.156,52	Competenza	1.414.700,00	1.313.510,00	143.510,00	143.510,00
			di cui già impegnate		606.617,03	4.300,00	2.100,00
			di cui fondo pluriennale vincolato				
			Previsione di cassa	1.441.557,12	396.156,52		

Missione: 8 Assetto del territorio ed edilizia abitativa Programma: 1 Urbanistica e assetto del territorio

Linea	Descrizione	Ambito strategico	Ambito operativo	Durata	G.A.P.	Responsabile politico	Responsabile gestionale
28	Assetto del territorio ed edilizia abitativa	Assetto del territorio ed edilizia abitativa	Urbanistica e assetto del territorio		No		
48	Assetto del territorio ed edilizia abitativa	Assetto del territorio ed edilizia abitativa	Urbanistica e assetto del territorio		No		

	Titolo	Residui presunti al 31/12/2018		Previsioni definitive 2018	Previsioni 2019	Previsioni 2020	Previsioni 2021
1	Spese correnti	17.916,23	Previsione di competenza	209.144,10	369.433,60	369.433,60	369.433,60
			di cui già impegnate				
			di cui fondo pluriennale vincolato				
			Previsione di cassa	315.838,37	17.916,23		
2	Spese in conto capitale	75.866,94	Previsione di competenza	2.000,00			
			di cui già impegnate				
			di cui fondo pluriennale vincolato				
			Previsione di cassa	77.411,52	75.866,94		
	TOTALE GENERALE DELLE SPESE	93.783,17	Previsione di competenza	211.144,10	369.433,60	369.433,60	369.433,60
			di cui già impegnate				
			di cui fondo				
			pluriennale vincolato				
			Previsione di cassa	393.249,89	93.783,17		

Missione: 8 Assetto del territorio ed edilizia abitativa

Programma: 2 Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare

Linea	Descrizione	Ambito strategico	Ambito operativo	Durata	G.A.P.	Responsabile	Responsabile
						politico	gestionale
28	Assetto del territorio ed edilizia abitativa		Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare		No		
48	Assetto del territorio ed edilizia abitativa		Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare		No		

	Titolo	Residui presunti al 31/12/2018		Previsioni definitive 2018	Previsioni 2019	Previsioni 2020	Previsioni 2021
1	Spese correnti	22.219,09	Previsione di competenza	22.219,09	22.283,25	22.283,25	22.283,25
			di cui già impegnate				
			di cui fondo pluriennale				
			vincolato				
			Previsione di cassa	22.219,09	22.219,09		
2	Spese in conto capitale		Previsione di competenza	231.503,73			
			di cui già impegnate				
			di cui fondo pluriennale vincolato				
			Previsione di cassa	231.505,65			
	TOTALE GENERALE DELLE SPESE	22.219,09	Previsione di competenza	253.722,82	22.283,25	22.283,25	22.283,25
			di cui già impegnate				
			di cui fondo				
			pluriennale vincolato				
			Previsione di cassa	253.724,74	22.219,09		

Missione: 9 Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente Programma: 2 Tutela, valorizzazione e recupero ambientale

Linea	Descrizione	Ambito strategico	Ambito operativo	Durata	G.A.P.	Responsabile politico	Responsabile gestionale
29	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	Tutela, valorizzazione e recupero ambientale		No	Possion	9.0
49	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	Tutela, valorizzazione e recupero ambientale		No		

	Titolo	Residui presunti al 31/12/2018		Previsioni definitive 2018	Previsioni 2019	Previsioni 2020	Previsioni 2021
1	Spese correnti	40.440,43	Previsione di competenza	213.228,66	175.492,34	175.492,34	175.492,34
			di cui già impegnate				
			di cui fondo pluriennale				
			vincolato				
			Previsione di cassa	231.835,79	40.440,43		
2	Spese in conto capitale		Previsione di competenza	37.869,50			
			di cui già impegnate		5.417,50		
			di cui fondo pluriennale vincolato				
			Previsione di cassa	32.452,00			
	TOTALE GENERALE DELLE SPESE	40.440,43	Competenza	251.098,16	175.492,34	175.492,34	175.492,34
			di cui già impegnate		5.417,50		
			di cui fondo pluriennale vincolato				
			Previsione di cassa	264.287,79	40.440,43		

Missione: 9 Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente Programma: 3 Rifiuti

Line	a Descrizione	Ambito strategico	Ambito operativo	Durata	G.A.P.	Responsabile politico	Responsabile gestionale
29	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	Rifiuti		No		
49	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	Rifiuti		No		

	Titolo	Residui presunti al 31/12/2018		Previsioni definitive 2018	Previsioni 2019	Previsioni 2020	Previsioni 2021
1	Spese correnti		competenza	79.206,00	85.000,00	85.000,00	85.000,00
			di cui già impegnate		41.858,20	41.858,20	
			di cui fondo pluriennale vincolato				
			Previsione di cassa	113.268,55	42.693,40		
	TOTALE GENERALE DELLE SPESE	42.693,40	Previsione di competenza	79.206,00	85.000,00	85.000,00	85.000,00
			di cui già impegnate		41.858,20	41.858,20	
			di cui fondo pluriennale vincolato				
			Previsione di cassa	113.268,55	42.693,40		

Missione: 9 Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente Programma: 4 Servizio idrico integrato

Linea	Descrizione	Ambito strategico	Ambito operativo	Durata	G.A.P.	Responsabile politico	Responsabile gestionale
29	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	Servizio idrico integrato		No		
49		Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	Servizio idrico integrato		No		

	Titolo	Residui presunti al 31/12/2018		Previsioni definitive 2018	Previsioni 2019	Previsioni 2020	Previsioni 2021
1	Spese correnti		Previsione di	310.000,00	308.052,94	308.052,94	308.052,94
			competenza	010.000,00	000.002,04	000.002,04	000.002,04
			di cui già impegnate				
			di cui fondo pluriennale				
			vincolato				
			Previsione di cassa	310.237,43			
2	Spese in conto capitale	140 040 50	Previsione di			400,000,00	
		116.616,52	competenza			100.000,00	
			di cui già impegnate				
			di cui fondo pluriennale				
			vincolato				
			Previsione di cassa	116.616,52	116.616,52		
	TOTALE GENERALE DELLE SPESE	116.616,52	Previsione di competenza	310.000,00	308.052,94	408.052,94	308.052,94
			di cui già impegnate				
			di cui fondo				
			pluriennale vincolato				
			Previsione di cassa	426.853,95	116.616,52		

Missione: 10 Trasporti e diritto alla mobilità Programma: 1 Trasporto ferroviario

Linea	Descrizione	Ambito strategico	Ambito operativo	Durata	G.A.P.	Responsabile politico	Responsabile gestionale
30	Trasporti e diritto alla mobilità	Trasporti e diritto alla mobilità	Trasporto ferroviario		No		
50	Trasporti e diritto alla mobilità	Trasporti e diritto alla mobilità	Trasporto ferroviario		No		

	Titolo	Residui presunti al 31/12/2018		Previsioni definitive 2018	Previsioni 2019	Previsioni 2020	Previsioni 2021
2	Spese in conto capitale	264.865,19	competenza	320.117,04			
			di cui già impegnate		162.256,83		
			di cui fondo pluriennale vincolato				
			Previsione di cassa	325.240,32	264.865,19		
	TOTALE GENERALE DELLE SPESE	264.865,19	Previsione di competenza	320.117,04			
			di cui già impegnate		162.256,83		
			di cui fondo pluriennale vincolato				
			Previsione di cassa	325.240,32	264.865,19		

Missione: 10 Trasporti e diritto alla mobilità Programma: 2 Trasporto pubblico locale

L	inea	Descrizione	Ambito strategico	Ambito operativo	Durata	G.A.P.	Responsabile politico	Responsabile gestionale
	30	Trasporti e diritto alla mobilità	Trasporti e diritto alla mobilità	Trasporto pubblico locale		No	•	
	50	Trasporti e diritto alla mobilità	Trasporti e diritto alla mobilità	Trasporto pubblico locale		No		

	Titolo	Residui presunti al 31/12/2018		Previsioni definitive 2018	Previsioni 2019	Previsioni 2020	Previsioni 2021
1	Spese correnti		Previsione di competenza	26.191,00	26.191,00	26.191,00	26.191,00
			di cui già impegnate				
			di cui fondo pluriennale				
			vincolato				
			Previsione di cassa	52.382,00			
	TOTALE GENERALE DELLE SPESE		Previsione di competenza	26.191,00	26.191,00	26.191,00	26.191,00
			di cui già impegnate				
			di cui fondo				
			pluriennale vincolato				
			Previsione di cassa	52.382,00			

Linea	Descrizione	Ambito strategico	Ambito operativo	Durata	G.A.P.	Responsabile politico	Responsabile gestionale
30	Trasporti e diritto alla mobilità	Trasporti e diritto alla mobilità	Viabilità e infrastrutture stradali		No		
50	Trasporti e diritto alla mobilità	Trasporti e diritto alla mobilità	Viabilità e infrastrutture stradali		No		

	Titolo	Residui presunti al 31/12/2018		Previsioni definitive 2018	Previsioni 2019	Previsioni 2020	Previsioni 2021
1	Spese correnti	246.792,42	Previsione di competenza	601.587,50	428.150,00	438.150,00	438.150,00
			di cui già impegnate				
			di cui fondo pluriennale vincolato				
			Previsione di cassa	710.215,95	246.792,42		
2	Spese in conto capitale	48.608,25	Previsione di competenza	266.462,50	540.000,00	300.000,00	350.000,00
			di cui già impegnate				
			di cui fondo pluriennale vincolato				
			Previsione di cassa	583.191,67	48.608,25		
3	Spese per incremento attività finanziarie	150.000,00	Previsione di competenza	150.000,00	690.000,00	300.000,00	400.000,00
			di cui già impegnate				
			di cui fondo pluriennale vincolato				
			Previsione di cassa	150.000,00	150.000,00		
	TOTALE GENERALE DELLE SPESE	445.400,67	Previsione di competenza	1.018.050,00	1.658.150,00	1.038.150,00	1.188.150,00
			di cui già impegnate				
			di cui fondo pluriennale vincolato				
			Previsione di cassa	1.443.407,62	445.400,67		

Missione: 11 Soccorso civile

Programma: 1 Sistema di protezione civile

Linea	Descrizione	Ambito strategico	Ambito operativo	Durata	G.A.P.	Responsabile politico	Responsabile gestionale
31	Soccorso civile	Soccorso civile	Sistema di protezione civile		No		
51	Soccorso civile	Soccorso civile	Sistema di protezione civile		No		

	Titolo	Residui presunti al 31/12/2018		Previsioni definitive 2018	Previsioni 2019	Previsioni 2020	Previsioni 2021
1	Spese correnti	3,67	Previsione di competenza	4.128,94	7.430,00	7.430,00	7.430,00
			di cui già impegnate				
			di cui fondo pluriennale vincolato				
			Previsione di cassa	4.503,16	3,67		
2	Spese in conto capitale		Previsione di competenza				
			di cui già impegnate				
			di cui fondo pluriennale vincolato				
			Previsione di cassa				
	TOTALE GENERALE DELLE SPESE	3,67	competenza	4.128,94	7.430,00	7.430,00	7.430,00
			di cui già impegnate				
			di cui fondo pluriennale vincolato				
			Previsione di cassa	4.503,16	3,67		

Missione: 12 Diritti sociali, politiche sociali e famiglia Programma: 1 Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido

Linea	Descrizione	Ambito strategico	Ambito operativo	Durata	G.A.P.	Responsabile politico	Responsabile gestionale
32	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido		No		
52	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido		No		

	Titolo	Residui presunti al 31/12/2018		Previsioni definitive 2018	Previsioni 2019	Previsioni 2020	Previsioni 2021
1	Spese correnti	66.927,17	Previsione di competenza	577.922,63	572.637,34	572.637,34	572.637,34
			di cui già impegnate		181.924,72		
			di cui fondo pluriennale vincolato				
			Previsione di cassa	680.012,39	66.927,17		
2	Spese in conto capitale	2.340,00	Previsione di competenza				
			di cui già impegnate				
			di cui fondo pluriennale vincolato				
			Previsione di cassa	2.340,00	2.340,00		
	TOTALE GENERALE DELLE SPESE	69.267,17	Previsione di competenza	577.922,63	572.637,34	572.637,34	572.637,34
			di cui già impegnate		181.924,72		
			di cui fondo pluriennale vincolato				
			Previsione di cassa	682.352,39	69.267,17		

Missione: 12 Diritti sociali, politiche sociali e famiglia Programma: 2 Interventi per la disabilità

Linea	Descrizione	Ambito strategico	Ambito operativo	Durata	G.A.P.	Responsabile	Responsabile
						politico	gestionale
32	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	Interventi per la disabilità		No		
52	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	Interventi per la disabilità		No		

	Titolo	Residui presunti al 31/12/2018		Previsioni definitive 2018	Previsioni 2019	Previsioni 2020	Previsioni 2021
1	Spese correnti	119.178,98	competenza	84.263,72	611.721,77	611.721,77	611.721,77
			di cui già impegnate				
			di cui fondo pluriennale vincolato				
			Previsione di cassa	119.188,98	119.178,98		
	TOTALE GENERALE DELLE SPESE	440 470 00	Previsione di competenza	84.263,72	611.721,77	611.721,77	611.721,77
			di cui già impegnate				
			di cui fondo				
			pluriennale vincolato				
			Previsione di cassa	119.188,98	119.178,98		

Missione: 12 Diritti sociali, politiche sociali e famiglia Programma: 3 Interventi per gli anziani

Li	inea	Descrizione	Ambito strategico	Ambito operativo	Durata	G.A.P.	Responsabile politico	Responsabile gestionale
	32	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	Interventi per gli anziani		No		
	52	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	Interventi per gli anziani		No		

	Titolo	Residui presunti al 31/12/2018		Previsioni definitive 2018	Previsioni 2019	Previsioni 2020	Previsioni 2021
1	Spese correnti		Previsione di competenza	427.300,00	308.000,00	308.000,00	308.000,00
			di cui già impegnate				
			di cui fondo pluriennale vincolato				
			Previsione di cassa	430.029,16	1.299,02		
	TOTALE GENERALE DELLE SPESE	1.299,02	Previsione di competenza	427.300,00	308.000,00	308.000,00	308.000,00
			di cui già impegnate				
			di cui fondo				
			pluriennale vincolato				
			Previsione di cassa	430.029,16	1.299,02		

Missione: 12 Diritti sociali, politiche sociali e famiglia Programma: 4 Interventi per i soggetti a rischio di esclusione sociale

Line	ea Descrizione	Ambito strategico	Ambito operativo	Durata	G.A.P.	Responsabile politico	Responsabile gestionale
32	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	Interventi per i soggetti a rischio di esclusione sociale		No		
52	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	, ,	Interventi per i soggetti a rischio di esclusione sociale		No		

	Titolo	Residui presunti al 31/12/2018		Previsioni definitive 2018	Previsioni 2019	Previsioni 2020	Previsioni 2021
1	Spese correnti		Previsione di competenza	867.373,02	228.651,26	228.651,26	228.651,26
			di cui già impegnate				
			di cui fondo pluriennale vincolato				
			Previsione di cassa	1.292.962,78	30.842,28		
	TOTALE GENERALE DELLE SPESE	30.842,28	Previsione di competenza	867.373,02	228.651,26	228.651,26	228.651,26
			di cui già impegnate				
			di cui fondo				
			pluriennale vincolato				
			Previsione di cassa	1.292.962,78	30.842,28		

Missione: 12 Diritti sociali, politiche sociali e famiglia Programma: 9 Servizio necroscopico e cimiteriale

Linea	Descrizione	Ambito strategico	Ambito operativo	Durata	G.A.P.	Responsabile politico	Responsabile gestionale
32	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	Servizio necroscopico e cimiteriale		No		
52	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	Servizio necroscopico e cimiteriale		No		

	Titolo	Residui presunti al 31/12/2018		Previsioni definitive 2018	Previsioni 2019	Previsioni 2020	Previsioni 2021
1	Spese correnti	2.387,23	Previsione di competenza	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00
			di cui già impegnate				
			di cui fondo pluriennale vincolato				
			Previsione di cassa	49.011,02	2.387,23		
2	Spese in conto capitale	5.000,00	Previsione di competenza	135.000,00	13.000,00	5.000,00	5.000,00
			di cui già impegnate				
			di cui fondo pluriennale vincolato				
			Previsione di cassa	151.073,31	5.000,00		
	TOTALE GENERALE DELLE SPESE	7.387,23	Previsione di competenza	140.000,00	18.000,00	10.000,00	10.000,00
			di cui già impegnate				
			di cui fondo				
			pluriennale vincolato				
			Previsione di cassa	200.084,33	7.387,23		

Missione: 14 Sviluppo economico e competitività Programma: 1 Industria, PMI e Artigianato

Line	Descrizione	Ambito strategico	Ambito operativo	Durata	G.A.P.	Responsabile	Responsabile
						politico	gestionale
33	Sviluppo economico e competitività	Sviluppo economico e competitività	Industria, PMI e Artigianato		No		
53	Sviluppo economico e competitività	Sviluppo economico e competitività	Industria, PMI e Artigianato		No		

	Titolo	Residui presunti al 31/12/2018		Previsioni definitive 2018	Previsioni 2019	Previsioni 2020	Previsioni 2021
1	Spese correnti	1.401,13	Previsione di competenza	15.450,00	10.200,00	10.200,00	10.200,00
			di cui già impegnate		3.497,00		
			di cui fondo pluriennale vincolato				
			Previsione di cassa	25.645,34	1.401,13		
2	Spese in conto capitale	204.710,97	Previsione di competenza				
			di cui già impegnate				
			di cui fondo pluriennale				
			vincolato				
			Previsione di cassa	208.370,97	204.710,97		
	TOTALE GENERALE DELLE SPESE	206.112,10	Competenza	15.450,00	10.200,00	10.200,00	10.200,00
			di cui già impegnate		3.497,00		
			di cui fondo				
			pluriennale vincolato				
			Previsione di cassa	234.016,31	206.112,10		

Missione: 14 Sviluppo economico e competitività
Programma: 2 Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori

Line	Descrizione	Ambito strategico	Ambito operativo	Durata	G.A.P.	Responsabile politico	Responsabile gestionale
33	Sviluppo economico e competitività	Sviluppo economico e competitività	Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori		No		
53	Sviluppo economico e competitività	Sviluppo economico e competitività	Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori		No		

	Titolo	Residui presunti al 31/12/2018		Previsioni definitive 2018	Previsioni 2019	Previsioni 2020	Previsioni 2021
1	Spese correnti	13.438,70	Previsione di competenza	111.995,50	133.981,32	133.981,32	133.981,32
			di cui già impegnate		1.000,00		
			di cui fondo pluriennale vincolato				
			Previsione di cassa	122.387,38	13.438,70		
	TOTALE GENERALE DELLE SPESE	13.438,70	Competenza	111.995,50	133.981,32	133.981,32	133.981,32
			di cui già impegnate		1.000,00		
			di cui fondo pluriennale vincolato				
			Previsione di cassa	122.387,38	13.438,70		

Missione: 16 Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca Programma: 1 Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare

Linea	Descrizione	Ambito strategico	Ambito operativo	Durata	G.A.P.	Responsabile politico	Responsabile gestionale
34	Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare		No		
54	Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca		Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare		No		

	Titolo	Residui presunti al 31/12/2018		Previsioni definitive 2018	Previsioni 2019	Previsioni 2020	Previsioni 2021
1	Spese correnti		Previsione di competenza	7.500,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00
			di cui già impegnate				
			di cui fondo pluriennale vincolato				
			Previsione di cassa	13.576,96	4.226,31		
	TOTALE GENERALE DELLE SPESE	4.226,31	Previsione di competenza	7.500,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00
			di cui già impegnate				
			di cui fondo				
			pluriennale vincolato				
			Previsione di cassa	13.576,96	4.226,31		

Missione: 17 Energia e diversificazione delle fonti energetiche Programma: 1 Fonti energetiche

Linea	Descrizione	Ambito strategico	Ambito operativo	Durata	G.A.P.	Responsabile politico	Responsabile gestionale
	Energia e diversificazione delle fonti energetiche	Energia e diversificazione delle fonti energetiche	Fonti energetiche		No		
55	Energia e diversificazione delle fonti energetiche	Energia e diversificazione delle fonti energetiche	Fonti energetiche		No		

	Titolo	Residui presunti al 31/12/2018		Previsioni definitive 2018	Previsioni 2019	Previsioni 2020	Previsioni 2021
1	Spese correnti		Previsione di competenza	1.070.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00
			di cui già impegnate				
			di cui fondo pluriennale vincolato				
			Previsione di cassa	1.070.000,00			
2	Spese in conto capitale	610,00	Previsione di competenza				
			di cui già impegnate				
			di cui fondo pluriennale vincolato				
			Previsione di cassa	610,00	610,00		
	TOTALE GENERALE DELLE SPESE	610,00	Previsione di competenza	1.070.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00
			di cui già impegnate				
			di cui fondo				
			pluriennale vincolato				
			Previsione di cassa	1.070.610,00	610,00		

Missione: 18 Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali Programma: 1 Relazioni finanziarie con le altre autonomie territoriali

Linea	Descrizione	Ambito strategico	Ambito operativo	Durata	G.A.P.	Responsabile politico	Responsabile gestionale
36	Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali	Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali	Relazioni finanziarie con le altre autonomie territoriali		No		
56	Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali	Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali	Relazioni finanziarie con le altre autonomie territoriali		No		

	Titolo	Residui presunti al 31/12/2018		Previsioni definitive 2018	Previsioni 2019	Previsioni 2020	Previsioni 2021
2	Spese in conto capitale	30.000,00	Previsione di competenza				
			di cui già impegnate				
			di cui fondo pluriennale vincolato				
			Previsione di cassa	30.000,00	30.000,00		
	TOTALE GENERALE DELLE SPESE	30.000,00	Previsione di competenza				
			di cui già impegnate				
			di cui fondo				
			pluriennale vincolato				
			Previsione di cassa	30.000,00	30.000,00		

Missione: 20 Fondi e accantonamenti Programma: 1 Fondo di riserva

Linea	Descrizione	Ambito strategico	Ambito operativo	Durata	G.A.P.	Responsabile politico	Responsabile gestionale
37	Fondi e accantonamenti	Fondi e accantonamenti	Fondo di riserva		No		
57	Fondi e accantonamenti	Fondi e accantonamenti	Fondo di riserva		No		

	Titolo	Residui presunti al 31/12/2018		Previsioni definitive 2018	Previsioni 2019	Previsioni 2020	Previsioni 2021
1	Spese correnti		Previsione di competenza	89.423,14	75.064,73	92.287,64	93.197,68
			di cui già impegnate				
			di cui fondo pluriennale vincolato				
			Previsione di cassa	89.423,14			
	TOTALE GENERALE DELLE SPESE		Previsione di competenza	89.423,14	75.064,73	92.287,64	93.197,68
			di cui già impegnate				
			di cui fondo				
			pluriennale vincolato				
			Previsione di cassa	89.423,14			

Missione: 20 Fondi e accantonamenti

Programma: 2 Fondo crediti di dubbia esigibilità

Lin	ea Descrizione	Ambito strategico	Ambito operativo	Durata	G.A.P.	Responsabile politico	Responsabile gestionale
37	Fondi e accantonamenti	Fondi e accantonamenti	Fondo crediti di dubbia esigibilità		No		
57	Fondi e accantonamenti	Fondi e accantonamenti	Fondo crediti di dubbia esigibilità		No		

	Titolo	Residui presunti al 31/12/2018		Previsioni definitive 2018	Previsioni 2019	Previsioni 2020	Previsioni 2021
1	Spese correnti		Previsione di competenza	102.000,00	89.897,21	109.897,21	139.897,21
			di cui già impegnate				
			di cui fondo pluriennale vincolato				
			Previsione di cassa	102.000,00			
	TOTALE GENERALE DELLE SPESE		Previsione di competenza	102.000,00	89.897,21	109.897,21	139.897,21
			di cui già impegnate				
			di cui fondo				
			pluriennale vincolato				
			Previsione di cassa	102.000,00			

Missione: 20 Fondi e accantonamenti

Programma: 3 Altri fondi

Lir	nea Descrizione	Ambito strategico	Ambito operativo	Durata	G.A.P.	Responsabile politico	Responsabile gestionale
3	7 Fondi e accantonamenti	Fondi e accantonamenti	Altri fondi		No		
5	Fondi e accantonamenti	Fondi e accantonamenti	Altri fondi		No		

	Titolo	Residui presunti al 31/12/2018		Previsioni definitive 2018	Previsioni 2019	Previsioni 2020	Previsioni 2021
1	Spese correnti		Previsione di competenza		99.200,00	119.200,00	139.200,00
			di cui già impegnate				
			di cui fondo pluriennale				
			vincolato				
			Previsione di cassa				
	TOTALE GENERALE DELLE SPESE		Previsione di				
			competenza		99.200,00	119.200,00	139.200,00
			di cui già impegnate				
			di cui fondo				
			pluriennale vincolato				
			Previsione di cassa				

Missione: 50 Debito pubblico Programma: 1 Quota interessi ammortamento mutui e prestiti obbligazionari

Li	nea	Descrizione	Ambito strategico	Ambito operativo	Durata	G.A.P.	Responsabile politico	Responsabile gestionale
;	38	Debito pubblico	Debito pubblico	Quota interessi ammortamento mutui e prestiti obbligazionari		No		
,	58	Debito pubblico		Quota interessi ammortamento mutui e prestiti obbligazionari		No		

	Titolo	Residui presunti al 31/12/2018		Previsioni definitive 2018	Previsioni 2019	Previsioni 2020	Previsioni 2021
1	Spese correnti		Previsione di competenza	390.256,44	374.501,60	371.175,00	377.175,00
			di cui già impegnate				
			di cui fondo pluriennale vincolato				
			Previsione di cassa	409.538,47	19.956,20		
	TOTALE GENERALE DELLE SPESE	19.956,20	Previsione di competenza	390.256,44	374.501,60	371.175,00	377.175,00
			di cui già impegnate				
			di cui fondo				
			pluriennale vincolato				
			Previsione di cassa	409.538,47	19.956,20		

Missione: 50 Debito pubblico
Programma: 2 Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari

Li	nea	Descrizione	Ambito strategico	Ambito operativo	Durata	G.A.P.	Responsabile politico	Responsabile gestionale
3	38	Debito pubblico	ļ .	Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari		No		
ţ	58	Debito pubblico		Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari		No		

	Titolo	Residui presunti al 31/12/2018		Previsioni definitive 2018	Previsioni 2019	Previsioni 2020	Previsioni 2021
4	Rimborso Prestiti		Previsione di competenza	1.046.464,57	927.690,00	936.000,00	946.210,00
			di cui già impegnate				
			di cui fondo pluriennale vincolato				
			Previsione di cassa	1.047.943,78			
	TOTALE GENERALE DELLE SPESE		Previsione di competenza	1.046.464,57	927.690,00	936.000,00	946.210,00
			di cui già impegnate				
			di cui fondo				
			pluriennale vincolato				
			Previsione di cassa	1.047.943,78			

Missione: 60 Anticipazioni finanziarie Programma: 1 Restituzione anticipazione di tesoreria

Line	a Descrizione	Ambito strategico	Ambito operativo	Durata	G.A.P.	Responsabile politico	Responsabile gestionale
39	Anticipazioni finanziarie	Anticipazioni finanziarie	Restituzione anticipazione di tesoreria		No		
59	Anticipazioni finanziarie	Anticipazioni finanziarie	Restituzione anticipazione di tesoreria		No		

	Titolo	Residui presunti al 31/12/2018		Previsioni definitive 2018	Previsioni 2019	Previsioni 2020	Previsioni 2021
1	Spese correnti		Previsione di				
			competenza				
			di cui già impegnate				
			di cui fondo pluriennale				
			vincolato				
			Previsione di cassa				
5	Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere		Previsione di	40,000,000,00	40,000,000,00	40,000,000,00	40,000,000,00
			competenza	10.000.000,00	10.000.000,00	10.000.000,00	10.000.000,00
			di cui già impegnate				
			di cui fondo pluriennale				
			vincolato				
			Previsione di cassa	10.000.000,00			
	TOTALE GENERALE DELLE SPESE		Previsione di				
			competenza	10.000.000,00	10.000.000,00	10.000.000,00	10.000.000,00
			di cui già impegnate				
			di cui fondo				
			pluriennale vincolato				
			Previsione di cassa	10.000.000,00			

Missione: 99 Servizi per conto terzi Programma: 1 Servizi per conto terzi e Partite di giro

Linea	Descrizione	Ambito strategico	Ambito operativo	Durata	G.A.P.	Responsabile politico	Responsabile gestionale
40	Servizi per conto terzi	Servizi per conto terzi	Servizi per conto terzi e Partite di giro		No		
60	Servizi per conto terzi	Servizi per conto terzi	Servizi per conto terzi e Partite di giro		No		

	Titolo	Residui presunti al 31/12/2018		Previsioni definitive 2018	Previsioni 2019	Previsioni 2020	Previsioni 2021
7	Uscite per conto terzi e partite di giro	911.347,05	competenza	2.280.658,28	2.280.658,28	2.280.658,28	2.280.658,28
			di cui già impegnate				
			di cui fondo pluriennale vincolato				
			Previsione di cassa	2.839.085,30	911.347,05		
	TOTALE GENERALE DELLE SPESE	911.347,05	Previsione di competenza	2.280.658,28	2.280.658,28	2.280.658,28	2.280.658,28
			di cui già impegnate				
			di cui fondo				
			pluriennale vincolato				
			Previsione di cassa	2.839.085,30	911.347,05		

# SEZIONE OPERATIVA

Parte 2

#### 1. GLI INVESTIMENTI

	INTERVENTI SPESA	2019	2020	2021
		IMPORTO	IMPORTO	IMPORTO
	Manutenzione programmata del patrimonio:			
1	Canone patrimoniale	220.000,00	200.000,00	200.000,00
2	Immobili e impianti sportivi (contributi piscina)	15.000,00	15.000,00	15.000,00
3	Immobili e impianti sportivi (contributi palazzetto)	2.500,00	2.500,00	2.500,00
4	Contributo materne private	6.500,00	6.500,00	6.500,00
	Manutenzione straordinaria del patrimonio:		9.	
5	Manutenzione strade e ripristino frane	270.000,00	100.000,00	150.000,00
6	Manutenzione immobili	100.000,00	50.000,00	100.000,00
7	Manutenzione scuole	130.000,00	50.000,00	100.000,00
8	Progetto Ducato estense (2017-2019) 2° stralcio	520.000,00		
9	Progetto Ducato estense (2017-2019) 3° stralcio	650.000,00		**
10	Sistemazione pista di atletica	400.000,00		
11	Torre Estense II step ex botteghe	150.000,00	600.000,00	
12	Intervento sicurezza stradale	50.000,00		930000
13	Intervento sala consiglio	100.000,00	500 B P	100
14	Intervento di tutela idraulica		100.000,00	
15	Manutenzione impianti			50.000,00
	Innovazione amministrativa		100	
16	Materiale informatico	15.000,00	15.000,00	15.000,00
17	Arredi e Attrezzature	10.000,00	10.000,00	10.000,00
	Altri			
18	Contributo edifici di culto	2.000,00	3.000,00	3.000,00
19	Retrocessioni	3.000,00	5.000,00	5.000,00
	TOTALE SPESA	2.644.000,00	1.157.000,00	657.000,00
			100	
	ENTRATE	100 100		200
1	Boc o mutui	690.000,00	300.000,00	400.000,00
2	Devoluzione Boc o Mutui *	15.000,00	30.000,00	30.000,00
3	Alienazioni	4.000,00	4.000,00	4.000,00
4	Concessioni edilizie	245.000,00	220.000,00	220.000,00
5	Richieste riscatto aree ex Peep (E 3140)	10.000,00	3.000,00	3.000,00
6	Contributi da altri enti	1.680.000,00	600.000,00	0,00
	TOTALE ENTRATE	2.644.000,00	1.157.000,00	657.000,00

### 2 LA SPESA PER LE RISORSE UMANE

Le previsioni iscritte in bilancio sono compatibili con la programmazione del fabbisogno di personale, come da tabella sottostante.

Previsioni	2018	2019	2020	2021
Spese per il personale dipendente	2.369.400,71	2.433.312,05	2.413.312,05	2.413.312,05
I.R.A.P.	117.827,29	118.327,29	118.327,29	118.327,29
Spese per il personale in comando	0,00	0,00	0,00	0,00
Incarichi professionali art.110 comma 1-2 TUEL	0,00	0,00	0,00	0,00
Buoni pasto	35.000,00	35.000,00	35.000,00	35.000,00
Altre spese per il personale	14.000,00	49.200,00	54.200,00	59.200,00
TOTALE GLOBALE SPESE PERSONALE	2.536.228,00	2.635.839,34	2.620.839,34	2.625.839,34

Descrizione deduzione	Previsioni 2018	Previsioni 2019	Previsioni 2020	Previsioni 2021
TOTALE DEDUZIONI SPESE PERSONALE	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE NETTO SPESE PERSONALE	2.536.228,00	2.635.839,34	2.620.839,34	2.625.839,34

#### 3. PIANO TRIENNALE PER LA PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E PIANO TRIENNALE PER LA TRASPARENZA E L'INTEGRITA'

I principi di legalità, trasparenza e semplificazione costituiscono i cardini fondamentali dell'organizzazione dell'Ente pubblico. Le recenti modifiche alla L.241/1990, le norme in materia di Amministrazione Digitale, la Legge 190/2012 in materia di anticorruzione e il D. Lgs. 33/2013 sulla trasparenza richiedono un forte impegno dell'amministrazione in ordine alla loro applicazione nell'ente con precise scelte procedurali e organizzative.

Semplificazione, trasparenza e legalità verranno perseguite attraverso una puntuale attuazione del regolamento sui controlli interni, del piano anticorruzione e per la trasparenza. Si procederà all'aggiornamento annuale dei Piano anticorruzione e alla esecuzione delle principali azioni ivi previste, in attuazione delle determinazioni ANAC in materia.

E' di primaria importanza per l'amministrazione promuovere azioni concrete che permettano di avvicinare il più possibile la macchina comunale ai cittadini in una logica di partecipazione e trasparenza. Rendere disponibile con celerità ed efficienza tutta la documentazione comunale attraverso l'utilizzo delle tecnologie informatiche è obiettivo irrinunciabile per una amministrazione moderna e al servizio del cittadino.

Per quanto attiene alla specifica attività del servizio di Segreteria si proseguirà nella consueta attività di supporto agli organi istituzionali, e nella individuazione di procedure il più possibile snelle e trasparenti oltre a svolgere il ruolo di raccordo tra i vari Settori dell'Ente. Si perseguirà l'obiettivo di favorire l'adozione di soluzioni che comportino il minor numero di passaggi burocratici, l'utilizzo degli strumenti informatici e telematici, la standardizzazione di atti e procedimenti, la conoscibilità via web dei procedimenti amministrativi.

Il programma si configura per una marcata trasversalità, attenendo a profili organizzativi che richiedono il coinvolgimento attivo di tutte le altre unità organizzative dell'Ente, poiché l'intera attività del Comune deve essere improntata alla legalità e alla trasparenza.

Ciò comporta un serio impegno per tutti i settori dell'Ente affinché vengano diffuse e rispettate le sane regole di gestione amministrativa, contribuendo alla realizzazione di un sistema di amministrazione fondato su valori etici condivisi e volto all'adozione di procedure e comportamenti interni finalizzati a prevenire attività illegittime o illecite, migliorando l'efficienza e l'efficacia dell'azione amministrativa.

La vigilanza richiesta da parte dei singoli responsabili di servizio riveste pertanto carattere di contrasto ai fenomeni di corruzione e di vero e proprio controllo sull'operato dei dipendenti, quindi in sostanza sono i singoli Uffici, con le loro risorse umane e strumentali a, a dover conformarsi ai principi sopra citati nonché a promuovere i valori e gli standard di comportamento.

Risulta pertanto fondamentale il ruolo che assumono i responsabili al fine di implementare e specificare le aree a rischio di corruzione, tenendo conto ovviamente del contesto interno ed esterno e contrastare il fenomeno "corruzione" in un quadro generalizzato di prevenzione, prendendo atto che il complesso degli obiettivi della trasparenza, intesa come accessibilità totale delle informazioni concernenti l'organizzazione e l'attività delle pubbliche amministrazioni, introduce un diverso approccio di natura generale dei rapporti con i cittadini e non può non incidere sull'organizzazione complessiva dell'azione amministrativa. Ciò comporta un'analisi dei procedimenti amministrativi (identificati e proceduralizzati nelle varie fasi e nei termini di conclusione) e dei processi svolti all'interno di ciascun settore del comune, da qui forse emergerà la necessità di procedere all'approvazione dei nuovi regolamenti sul procedimenti e sull'accesso L'attività che è richiesta consiste in particolare nell'individuazione di parametri di miglioramento dell'efficienza amministrativa, secondo gli obiettivi assegnati alle varie settori, tenendo conto delle seguenti criticità: la capacità di programmazione nelle gare; il divieto di artificioso frazionamento; la nomina dei responsabili dei procedimenti; il rispetto dei termini di conclusione degli stessi; il rispetto dell'ordine cronologico delle istanze presentate; il rispetto della tracciabilità dei flussi documentali tramite l'utilizzo del protocollo informatico; il rispetto degli obblighi di trasparenza e pubblicazione documentale; il rispetto di quanto contenuto nel codice di comportamento, la formazione trasversale di tutti i dipendenti e quella specifica dei soggetti preposti ai soggetti più esposti a rischio, nonché delle altre criticità indicate dal piano e l'avvio di procedure di rilevazione della qualità degli uffici percepita dai cittadini.

Per quanto riguarda i dati in materia di trasparenza particolare attenzione sarà prestata da ciascun responsabile alla completezza e all'aggiornamento di quelli sui procedimenti da inserire attraverso la specifica applicazione e le schede servizi dell'ente, di quelli sui tempi e sui costi contabilizzati dei procedimenti, di quelli da fornire in forma aggregata, alla puntuale raccolta e tempestiva pubblicazione delle dichiarazioni dovute dagli amministratori e dai destinatari di incarichi, nonché alle altre attività previste con particolare evidenza per quelle rivolte all'incremento della qualità, accessibilità e usabilità dei dati.

Sarà inoltre necessario mettere a punto attività, comportamenti e protocolli mirati a prevenire situazioni in cui, nel corso dell'attività amministrativa, si riscontri un rischio di abuso di poteri al fine di ottenere vantaggi in primo luogo dal soggetto privato che agisce, ma anche per perseguire illegittimamente un fine proprio dell'Ente pubblico di riferimento.

#### 4. SPESA PER INCARICHI LEGALI

Al fine di una puntuale individuazione e trasparenza nella programmazione, si specifica che la spesa annua programmata per incarichi legali ammonta ad € 10.000,00, che si sostanziano, in parte per la copertura delle spese legali per giudizi già in essere ed in parte quale previsione dei giudizi che potranno emergere. E' cura del competente ufficio, effettuare l'attribuzione degli incarichi nel rispetto della normativa vigente.

## Copparo lì 09/01/2019

	Il Responsabile
Timbro	del Servizio Finanziario
dell'Ente	
	Il Rappresentante Legale

#### ELENCO IMMOBILI PIANO VALORIZZAZIONE/ALIENAZIONE ANNO 2019

N.	PROPRIETA'	TIPOLOGIA	NOMINATIVO	INDIRIZZO	CIVICO	LOCALITA'	VALO	RE ALIENAZIONE
1	Comune di Copparo	Edificio	EX - SCUOLA ELEMENTARE AMBROGIO	Via Gilberto Zappaterra	85/87/89	Ambrogio	€	250.000,00
2	Comune di Copparo	Edificio	EX UFFICI COMUNALI DELEGAZIONE AMBROGIO	Via Gilberto Zappaterra	42/44/46/48	Ambrogio	€	100.000,00
3	Comune di Copparo	Edificio	EX - SCUOLA ELEMENTARE BRAZZOLO	Via Franco Ossi	9	Brazzolo	€	67.000,00
4	Comune di Copparo	Edificio	Ex UFFICI COMUNALI DELEGAZIONE COCCANILE	Via Lino Cavallari	68/70/72/74	Coccanile	€	110.000,00
5	Comune di Copparo	Edificio	EX - SCUOLA MEDIA DI COPPARO	Via Giuseppe Mazzini	45	Copparo	€	300.000,00
6	Comune di Copparo	Edificio	EX CASA DI RIPOSO G. MANTOVANI	Via Giuseppe Verdi	9	Copparo	€	160.000,00
7	Comune di Copparo	Edificio	EDIFICIO EX CENTRO PER IMPIEGO	Viale Palmiro Togliatti	11/13	Copparo	€	180.000,00
8	Comune di Copparo	Edificio	EX - SCUOLA ELEMENTARE FOSSALTA	Via Argine Volano	197/199	Fossalta	€	125.000,00
9	Comune di Copparo	Edificio	EX - SCUOLA ELEMENTARE GRADIZZA	Via Idris Faccini	45/47/49	Gradizza	€	186.000,00
10	Comune di Copparo	Edificio	EX - SCUOLA ELEMENTARE SABBIONCELLO	Piazza XXI Giugno	18/19	Sabb. San Vittore	€	100.000,00
11	Comune di Copparo	Edificio	EDIFICIO RESIDENZIALE SABBIONCELLO	Via Capitello	11	Sabb. San Vittore	€	110.000,00
12	Comune di Copparo	Edificio	EDIFICIO RESIDENZIALE SABBIONCELLO	Via Capitello	13	Sabb. San Vittore	€	30.000,00
13	Comune di Copparo	Edificio	ABITAZIONE RESIDENZIALE SANT'APOLLINARE	Via Seminiato	45-47	Sant'Apollinare	€	40.000,00
14	Comune di Copparo	Edificio	ALLOGGIO RESIDENZIALE PUBBLICO TAMARA	Via Zerbini	85	Tamara	€	75.000,00
15	Comune di Copparo	Lotto terreno	LOTTO EDIFICABILE VIA FANI 3089 mq	Via Mario Fani		Ambrogio	€	108.766,00
16	Comune di Copparo	Lotto terreno	LOTTO EDIFICABILE VIA DON MILANI 1300 mq	Via Don Milani		Coccanile	€	61.355,00
17	Comune di Copparo	Lotto terreno	LOTTO EDIFICABILE VIA C. PAVESE 4090 mq	Via Cesare pavese	85/a	Copparo	€	300.000,00
18	Comune di Copparo	Lotto terreno	LOTTO PRODUTTIVO VIA AGNELLI 1500 mq	Via Agnelli		Copparo	€	37.500,00
19	Comune di Copparo	Immobile Produttivo	EDIFICIO PRODUTTIVO EX SIPRO	Via Cosmè Tura	da 6 a 32	Copparo	€	500.000,00
20	Comune di Copparo	Immobile Produttivo	EDIFICIO PRODUTTIVO TESSILE	Vicolo Dante Bighi	da 14 a 30	Copparo	€	120.000,00
	TOTALE					€	2.960.621,00	



#### COMUNE DI COPPARO Provincia di Ferrara

# PIANO TRIENNALE DI RAZIONALIZZAZIONE DOTAZIONI STRUMENTALI, ANCHE INFORMATICHE, DELLE AUTOVETTURE DI SERVIZIO E DEI BENI IMMOBILI AD USO ABITATIVO O DI SERVIZIO

TRIENNIO 2019 - 2021



## INDICE

-	PREM	1ESSA	Pag. 2
-	ESAN	IE DELLE DOTAZIONI STRUMENTALI	
	. 0	Telefonia Mobile.	Pag. 3
	. 0	Telefonia Fissa	Pag. 5
	0	Fotocopiatori Comunali	Pag. 6
	0	Dotazioni Informatiche – Stampanti	Pag. 8
	0	Automezzi di servizio	Pag. 8
			· ·
-	ESAN	ME DOTAZIONI DI IMMOBILI AD USO STRUMENTALE	
	0	Riepilogo immobili ad uso residenziale	Pag. 10



## PIANO TRIENNALE DI RAZIONALIZZAZIONE DOTAZIONI STRUMENTALI, ANCHE INFORMATICHE, DELLE AUTOVETTURE DI SERVIZIO E DEI BENI IMMOBILI AD USO ABITATIVO O DI SERVIZIO

## **PREMESSA**

- Premesso che ai sensi dell'art. 2, commi 594 e segg. della Legge n. 244 del 2007 si è istituito, per le Pubbliche Amministrazioni tra cui gli enti locali, l'obbligo di adottare piani triennali che razionalizzino le dotazioni strumentali:
  - Dotazioni strumentali, anche informatiche;
  - Autovetture di servizio;
  - Beni immobili ad uso abitativo o di servizio ad esclusione dei beni infrastrutturali;
- considerato che il Comune di Copparo nella sua normale attività di pianificazione degli acquisti di dotazioni per il funzionamento dei diversi servizi già persegue i principi di economicità degli stessi, di razionalizzazione attraverso la ri-allocazione degli strumenti a seconda di modifiche del fabbisogno dei diversi servizi con attente e puntuali valutazioni nei casi di alienazione/ dismissione di attrezzature;
- precisato che già dall'introduzione del Piano Esecutivo di Gestione e del Servizio di Controllo di Gestione, l'Amministrazione persegue l'obiettivo di ottimizzare le dotazioni strumentali secondo criteri di efficienza, efficacia ed economicità;

## Visti:

- il Decreto Legislativo n. 118 del 23 giugno 2011 recante "Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della Legge 5 maggio 2009 n. 42";
- il Decreto Legge n. 83 del 22 giugno 2012, convertito in Legge il 7 agosto 2012 riguardante "Misure Urgenti per la crescita del Paese" (Decreto Sviluppo);
- il Decreto Legge n. 95 del 6 luglio 2012, convertito in Legge il 7 agosto 2012 n. 135 riguardante "Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini";
- il Decreto Legge n. 179 del 18 ottobre 2012, convertito in Legge il 17/12/2012 n. 221 riguardante "Ulteriori Misure urgenti per la crescita del Paese" (Decreto Sviluppo Bis);



- il Decreto Legge n. 101 del 31 agosto 2013, convertito in Legge il 30/10/2013 n. 125 riguardante "Disposizioni urgenti per il perseguimento di obiettivi di razionalizzazione nelle pubbliche amministrazioni";
- il Decreto Legge n. 66 del 24/04/2014 "Misure urgenti per la competitività e la giustizia sociale", convertito in Legge il 23/06/2014 n. 89;
- il Decreto Legislativo n. 50 del 18 aprile 2016 recante "Attuazione delle direttive 2014/23/UE, 2014/24/UE e 2014/25/UE sull'aggiudicazione dei contratti di concessione, sugli appalti pubblici e sulle procedure d'appalto degli enti erogatori nei settori dell'acqua, dell'energia, dei trasporti e dei servizi postali, nonche' per il riordino della disciplina vigente in materia di contratti pubblici relativi a lavori, servizi e forniture";
- il Piano Triennale di razionalizzazione delle dotazioni strumentali, anche informatiche, delle autovetture di servizio e dei beni immobili ad uso abitativo per il periodo 2018 – 2020 approvato con Deliberazione della Giunta Comunale n. 7 del 31/01/2018;
- Vista la Legge n. 145 del 30 dicembre 2018 recante "Bilancio di Previsione dello Stato per l'anno finanziario 2019 e Bilancio pluriennale per il triennio 2019 2021" (c.d. Legge di Bilancio 2019);

Per il triennio 2019 – 2021 si è programmato il seguente Piano di razionalizzazione delle dotazioni:

## ESAME DELLE DOTAZIONI STRUMENTALI

## TELEFONIA MOBILE

La necessità di introdurre ed assegnare apparecchiature mobili nasce dall'esigenza dell'Ente di migliorare la reperibilità di amministratori e funzionari (Sindaci, Assessori, Responsabili e funzionari), che per particolari esigenze devono essere raggiungibili, al fine di una maggiore rapidità ed efficacia negli interventi.

Per l'anno 2018 la consistenza delle apparecchiature è la seguente:

N. 21 Schede SIM	-	Per il traffico telefonico	
1			



N. 8 Schede SIM	Adibite alla trasmissione dati per la rilevazione
	delle presenze del personale – badge elettronico.
N. 3 Schede SIM	Adibite alla trasmissione dati per la rilevazione
	delle presenze mensa presso le scuole comunali
N. 1 Scheda SIM	Adibita al centralino Voip, per il mantenimento
	del servizio di telefonia in caso di avaria
	momentanea del sistema.
N. 4 Schede SIM	Adibite alla trasmissione di dati (per la
	dotazione degli uffici periferici che non possono
	essere raggiunti dal normale collegamento
	internet).
N. 1 Scheda SIM	Per l'impianto di allarme degli Uffici Anagrafe/
	Stato Civile

Si precisa che, come indicato nel Piano di Razionalizzazione delle Dotazioni Strumentali triennio 2014 – 2016, la modifica di n. 12 schede SIM da traffico telefonico voce in abbonamento a schede SIM in formato ricaricabile ha permesso un risparmio di spesa per tasse di concessioni governative, come da riepilogo:

ANNO	SPESE TASSA DI CONCESSIONE GOVERNATIVA
2014	€ 3.332,65
2015	€ 1.010,98
2016	€ 1.394,28
2017	€ 1.411,75
2018	€ 1.459,25

La spesa per tasse di concessione governativa del 2014 si è pertanto ridotta del 56,5 % rispetto al 2018, mentre per gli anni 2016 – 2017 si è registrato un lieve aumento dovuto sia all'istituzione di nuovi responsabili per i quali non era opportuno attribuire sim a ricarica, sia all'adeguamento dei profili sim in relazione alle reali esigenze di traffico telefonico.

Per il triennio 2019 – 2021 si prevede un aumento della consistenza delle schede SIM ricaricabili pari a n. 2 (due) schede, di cui una da destinarsi ad un nuovo sistema di allarme da installarsi presso la Pinacoteca Comunale "A. Costa" ed una da assegnare ad un'unità di personale dipendente presso il Servizio Manifestazioni del Comune di Copparo.



In conseguenza di tale operazione, non si ipotizzano aumenti di spesa per tasse di concessione governativa derivanti dall'aumento delle consistenze.

## TELEFONIA FISSA

Per quanto riguarda la telefonia fissa, a seguito dell'introduzione della connessione diretta alla rete telefonica nazionale tramite le soluzioni VoIP, si sono prodotti considerevoli benefici sia dal punto di vista tecnologico che economico, si prosegue quindi nella puntuale rilevazione dell'andamento della spesa telefonica del centralino comunale:

SPESA TELEFONICA CENTRALINO

ANNO	SPESA COMPLESSIVA
	CENTRALINO
2010	€ 10.576,00
2011	€ 4.129,50
2012	€ 4.351,00
2013	€ 3.935,00
2014	€ 2.936,00
2015	€ 2.488,71
2016	€ 2.337,14
2017	€ 2.622,61
2018	€ 2.344,56

Come previsto nei precedenti piani, l'introduzione del VoIp in diversi edifici comunali, ha portato considerevoli economie per il periodo 2010 – 2014, a seguito vi è stato un consolidamento della spesa, stante che il risparmio conseguito dal 2010 ad oggi è pari a circa il 78%.

A seguito del trasferimento del Servizio Unico del Personale presso la sede dell'Unione, a far data da Ottobre 2017, si è registrata una diminuzione della spesa telefonica annua pari ad € 300,00 circa. Tale economia è corrispondente alla spesa che in precedenza era sostenuta dal Comune di Copparo per il Servizio Unico del Personale in relazione alla trasmissione di telegrammi telefonici per la sostituzione del personale a tempo determinato e che derivava dalla promiscuità dei costi per utenze



telefoniche, poichè detto Servizio, facente capo all'Unione dei Comuni Terre e Fiumi, era ubicato presso la residenza municipale fino allo scorso Ottobre 2017.

## FOTOCOPIATORI MULTIFUNZIONE

Come previsto dal Piano di Razionalizzazione delle Dotazioni Strumentali triennio 2018 – 2020, nel 2018 la consistenza delle macchine fotocopiatrici all'interno dell'Ente è stata aumentata di n. 1 (una) macchina multifunzione, risultando complessivamente così strutturata:

- n. 3 fotocopiatori con contratto di noleggio tipologia "full service" e costo copia medio in bianco e nero di € 0,0079 per 9.000 copie/mese garantite per tutte le 3 macchine;
- n. 2 fotocopiatori con contratto di noleggio tipologia "full service" e costo copia medio in bianco e nero di € 0,0079 per 4.000 copie/mese garantite per tutte le 2 macchine;
- n. 2 fotocopiatori con contratto di noleggio tipologia "full service" e costo copia medio in bianco e nero di € 0,0079 per 20.000 copie/mese garantite per tutte le 2 macchine;
- n. 1 fotocopiatore con contratto di noleggio tipologia "full service" e costo copia medio in bianco e nero di € 0,0079 per 500 copie/mese garantite, un costo copia a colori di € 0,0611 per 2.500 copie/mese garantite;
- n. 1 fotocopiatore con contratto di noleggio tipologia "full service" e costo copia medio in bianco e nero di € 0,0079 per 1.500 copie/mese garantite, un costo copia a colori di € 0,0611 per 200 copie/mese garantite.

Al fine del conseguimento della razionalizzazione della spesa ed in concomitanza dell'installazione di una nuova macchina e dello spostamento di parte delle macchine multifunzione in uso per trasloco di diversi servizi comunali, si è proceduto alla verifica delle nuove allocazioni delle stesse, ritenendo l'attuale sistemazione per aree omogenee proficua di risparmi grazie alla sostituzione, ove è stato possibile, delle stampanti locali con i fotocopiatori multifunzione.

Per la gestione dei fotocopiatori comunali nell'anno 2018, si è sostenuto un costo complessivo di € 10.927,08 comprensivo di iva, di cui € 9.362,01 quale canone "full service" ed € 1.565,07 per eccedenze copie.

A seguito del rinnovo complessivo dei macchinari e dell'inserimento della macchina nuova, resta confermata per il 2019 una spesa annua di noleggio dei fotocopiatori multifunzione stimata in €



10.420,00 per un totale complessivo per il biennio 2018/2019 che ammonta ad € 20.841,80, comprensivo del canone noleggio e delle eccedenze copie.

Si precisa che il noleggio del nuovo macchinario introdotto nel 2018 ha inciso per un aumento di circa il 15 % della spesa complessiva annuale del 2017, corrispondente ad € 1.600,00 annui.

L'Amministrazione continua ad adottare da tempo la prassi di stampare documenti non ufficiali su carta di "riciclo" impostando criteri di stampa a risparmio come la modalità Bozza ed in EcoMode.

Attraverso l'ottimizzazione dell'utilizzo di tali strumentazioni e le buone prassi di riduzione costante delle stampe cartacee, si sono prodotte le seguenti economie:

ANNO	N. FOTOCOPIE/STAMPE	SPESA SOSTENUTA
2011	320.067	€ 17.949,00
2012	283.878	€ 14.125,00
2013	254.281	€ 14.554,00
2014	328.186	€ 13.451,00
2015	322.844	€ 10.191,00
2016	368.919	€ 9.278,00
2017	315.388	€ 9.278,00
2018	344.097	€ 10.927,08

Il maggior numero di copie/stampe del 2018 rispetto al 2017 è stato dato dal maggior utilizzo dei macchinari multifunzione rispetto alle stampanti locali, tale differenza è misurabile dal minor costo sostenuto per l'acquisto dei toner per le stampanti locali.

La tabella sottostante mostra la diminuzione del costo nel 2018 rispetto al 2013, pari al 58,50%:

ANNO	SPESA SOSTENUTA
2013	€ 2.650,08
2014	€ 2.244,56
2015	€ 1.590,76
2016	€ 1.200,00
2017	€ 1.300,00



2018	€ 1.100,00

Per il triennio 2019 - 2021 si prevede un consolidamento dei risparmi ottenuti a fronte di acquisto di toner rigenerati ed ecocompatibili.

In relazione alla razionalizzazione delle fotocopie e delle stampe si riepiloga la quantità di risme di carta formato A3 ed A4 utilizzate negli anni:

ANNI	QUANTITA' DI RISME	FOGLI
2011	1550	775.000
2012	1150	575.000
2013	900	450.000
2014	1.100	550.000
2015	940	470.000
2016	865	432.500
2017	750	375.000
2018	700	350.000

Evidente è la riduzione di risme del 54% del 2018 in relazione al consumo del 2014.

## DOTAZIONE INFORMATICHE

Nel 2018 il Servizio Provveditorato ha seguito il rifornimento di consumabili di n. 20 stampanti.

A seguito del normale deterioramento delle stampanti locali, si provvederà alla loro sostituzione tramite l'utilizzo di macchinari multifunzione, allocati in aree omogenee del Comune stesso.

Per il triennio 2019 - 2021, in capo al Comune di Copparo rimane la gestione della spesa per l'acquisto di toner per n. 14 stampanti locali.

## AUTOMEZZI DI SERVIZIO

Il parco macchine comunale è costituito da autovetture ed automezzi, a disposizione di uffici e/o settori, utilizzate per lo svolgimento delle funzioni e dei servizi dell'Ente.



Servizio Scolastico: la dotazione attribuita a questo servizio è formata da scuolabus ed automezzi attrezzati per il trasporto di disabili per un totale di 9 veicoli;

Servizio Parchi e Giardini: questo servizio ha in dotazione 2 motocarri tipo "Apecar" ed un trattore per lo sfalcio del verde;

Servizio manifestazione ed eventi: la dotazione è formata da n. 3 autocarri adibiti al trasporto di materiali.

Servizio di Rappresentanza: si precisa che a questo servizio è attribuita non in modo esclusivo n. 1 autovettura alimentata a GPL.

Ad oggi l'amministrazione comunale possiede inoltre quattro autovetture, n. 3 modello Fiat Punto e n. 1 modello Fiat Panda a disposizione per i sevizi generali.

Al fine del perseguimento degli obiettivi di razionalizzazione ed ottimizzazione del servizio di mobilità, si avrà preferenza per modelli di auto con potenza, cilindrata e consumi ridotti, nonché dell'uso condiviso degli automezzi tra più amministrazioni. L'Unione dei Comuni "Terre e Fiumi" utilizza n. 2 automezzi comunali ed ha in dotazione n. 7 automezzi comunali per la gestione del servizio di Polizia Municipale; per questi ultimi l'Unione stessa ne sostiene interamente i costi di gestione.

Infine si precisa che n. 2 autovetture di servizio sono state concesse in uso all'Azienda Speciale Servizi alla Persona che gestisce i servizi socio – assistenziali. Anche in questo caso l'Azienda suddetta ne sostiene interamente i costi.

Per il triennio 2019 – 2021 si prevede la demolizione di n. 2 (due) autocarri stante la vetustà degli stessi, dal momento che la loro eventuale riparazione e/o manutenzione risulta anti-economica. Non sono previste incidenze derivanti dalla demolizione di detti automezzi sul regolare svolgimento delle attività svolte dal Servizio Manifestazioni del Comune di Copparo cui tali mezzi risultano attualmente in uso.



## DOTAZIONI DI IMMOBILI AD USO RESIDENZIALE

Nel 2015, al fine di rendere maggiormente efficiente ed efficace il servizio delle Politiche abitative sono state conferite le funzioni, i compiti e le attività del servizio stesso all'Unione dei Comuni Terre e Fiumi.

Il Comune di Copparo possiede n. 226 unità abitative affidate completamente in gestione all'Azienda Casa Emilia Romagna (ACER).

Per il triennio 2019 – 2021 si ipotizza una variazione nella gestione di n. 3 (tre) unità abitative che precedentemente gestiva l'azienda ACER e che ritorneranno in uso diretto al Comune di Copparo.

## ALLEGATO I - SCHEDA A: PROGRAMMA TRIENNALE DEI LAVORI PUBBLICI 2019/2021 DELL'AMMINISTRAZIONE COMUNE DI COPPARO

## QUADRO DELLE RISORSE NECESSARIE ALLA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA

		Arco tempo	ramma			
TIPOLOGIE RISORSE	Dis	ponibilità finanziaria	Importo Totale (2)			
	Primo anno Secondo anno		Terzo anno	importo rotale (2)		
risorse derivate da entrate aventi destinazione vincolata per legge	1,680,000.00	600,000.00	0.00	2,280,000.00		
risorse derivate da entrate acquisite mediante contrazione di mutuo	640,000.00	200,000.00	350,000.00	1,190,000.00		
risorse acquisite mediante apporti di capitali privati	0.00	0.00	0.00	0.00		
stanziamenti di bilancio	0.00	0.00	0.00	0.00		
finanziamenti acquisibili ai sensi dell'articolo 3 del decreto-legge 31 ottobre 1990, n. 310, convertito con modificazioni dalla legge 22 dicembre 1990, n. 403	0.00	0.00	0.00	0.00		
risorse derivanti da trasferimento di immobili	0.00	0.00	0.00	0.00		
altra tipologia	0.00	0.00	0.00	0.00		
totale	2,320,000.00	800,000.00	350,000.00	3,470,000.00		

Il referente del programma

TRAZZI FRANCESCA

## Note

(1) La disponibilità finanziaria di ciascuna annualità è calcolata come somma delle informazioni elementari relative ai costi annuali di ciascun intervento di cui alla scheda D

(2) L'importo totale delle risorse necessarie alla realizzazione del programma triennale è calcolato come somma delle tre annualità

## ALLEGATO I - SCHEDA B: PROGRAMMA TRIENNALE DEI LAVORI PUBBLICI 2019/2021 DELL'AMMINISTRAZIONE **COMUNE DI COPPARO**

## **ELENCO DELLE OPERE INCOMPIUTE**

CUP (1)	Descrizione dell'opera	Determinazioni dell'amministrazione (Tabella B.1)	Ambito di interesse dell'opera (Tabella B.2)	Anno ultimo quadro economico approvato	Importo complessivo dell'intervento (2)	Importo complessivo lavori (2)	Oneri necessari per l'ultimazione dei lavori	Importo ultimo SAL	Percentuale avanzamento lavori (3)	Causa per la quale l'opera è incompiuta (Tabella B.3)	L'opera è attualmente fruibile parzialmente dalla collettività?	Stato di realizzazione ex comma 2 art.1 DM 42/2013 (Tabella B.4)	Possibile utilizzo ridimensionato dell'Opera	Destinazione d'uso (Tabella B.5)	Cessione a titolo di corrispettivo per la realizzazione di altra opera pubblica ai sensi dell'articolo 191 del Codice (4)	Vendita ovvero demolizione (4)	Oneri per la rinaturalizzazione, riqualificazione ed eventuale bonifica del sito in caso di demolizione	Parte di infrastruttura di rete

- Note:

  (1) Indica il CUP del progetto di investimento nel quale l'opera incompiuta rientra: è obbligatorio per tutti i progetti avviati dal 1 gennaio 2003.

  (2) Imponto riferito all'ultimo quadro economico approvato.

  (3) Percentuale di avanzamento del lavori rispetto all'ultimo progetto approvato.

  (4) In caso di cessione a titolo di corrispettivo o di vendita l'immobile deve essere riportato nell'elenco di cui alla scheda C; in caso di demolizione l'intervento deve essere riportato fra gli interventi del programma di cui alla scheda D.

- Tabella B.1
  a) è stata dichiarata l'insussistenza dell'interesse pubblico al completamento ed alla fruibilità dell'opera
  b) si intende intendere l'esecuzione dell'opera per il cui completamento non sono necessari finanziamenti aggiuntivi
- c) si intende riprendere l'esecuzione dell'opera avendo già reperito i necessari finanziamenti aggiuntivi
- d) si intende riprendere l'esecuzione dell'opera una volta reperiti i necessari finanziamenti aggiuntivi

## Tabella B.2

a) nazionale b) regionale

## Tabella B.3 a) mancanza di fondi

- b1) cause tecniche: protrarsi di circostanze speciali che hanno determinato la sospensione dei lavori e/o l'esigenza di una variante progettuale
- b2) cause tecniche: presenza di contenzioso
  c) sopravenute nuove onorme tecniche o disposizioni di legge
  d) fallimento, liquidazione coatta e concordato preventivo dell'impresa appaltatrice, risoluzione del contratto, o recesso dal contratto ai sensi delle vigenti disposizioni in materia di antimafia
- e) mancato interesse al completamento da parte della stazione appaltante, dell'ente aggiudicatore o di altro soggetto aggiudicatore

- Tabella B.4
  a) i lavori di realizzazione, avviati, risultano interrotti oltre il termine contrattualmente previsto per l'ultimazione (Art. 1 c2, lettera a), DM 42/2013)
- b) i Javori di realizzazione, avviati, risultano interrotti oltre il termine contrattualmente previsto per l'ultimazione non sussistendo allo stato, le condizioni di riavvio degli stessi, (Art. 1 c2, lettera b). DM 42/2013)
- c) i lavori di realizzazione, ultimati, non sono stati collaudati nel termine previsto in quanto l'opera non risulta rispondente a tutti i requisiti previsti dal capitolato e dal relativo progetto esecutivo come accertato nel corso delle operazioni di collaudo. (Art. 1 c2, lettera c), DM 42/2013)

- a) prevista in progetto
   b) diversa da quella prevista in progetto

Il referente del programma

TRAZZI FRANCESCA

## ALLEGATO I - SCHEDA C: PROGRAMMA TRIENNALE DEI LAVORI PUBBLICI 2019/2021 DELL'AMMINISTRAZIONE **COMUNE DI COPPARO**

## **ELENCO DEGLI IMMOBILI DISPONIBILI**

Codice Istat							Cessione o trasferimento immobile a titolo	Concessi in diritto di godimento, a titolo di	Alienati per il finanziamento e	Già incluso in programma di dismissione di cui	Tipo disponibilità se immobile derivante da Opera Incompiuta di	Valore Stimato (4)						
Codice univoco immobile (1)	Riferimento CUI intervento (2)	Riferimento CUP Opera Incompiuta (3)	Descrizione immobile	Reg	Prov	Com	Localizzazione - CODICE NUTS	corrispettivo ex art.21 comma 5 e art.191 comma 1 (Tabella C.1)		la realizzazione di opere pubbliche ex art.3 DL 310/1990 s.m.i.	I art.27 DL 201/2011.	cerivante da Opera incompiuta di cui si è dichiarata l'insussistenza dell'interesse (Tabella C.4)	Primo anno	Secondo anno	Terzo anno	Annualità successive	Totale	
									-				0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	

- Note:

  (1) Codice obbligatorio: "1" + numero immobile = cf amministrazione + prima annualità del primo programma nel quale l'immobile è stato inserito + progressivo di 5 cifre

  (2) Riportare il codice CUI dell'intervento (nel caso in cui il CUP non sia previsto obbligatoriamente) al quale la cessione dell'immobile è associata; non indicare alcun codice nel caso in cui si proponga la semplice allenazione o cessione di opera incompiuta non connessa alla realizzazione di un intervento

  (3) Se derivante da opera incompiuta riportare il relativo codice CUP

  (4) Riportare il ammonitare con il quale l'immobile contribuirà a l'imanziare l'intervento, ovvero il valore dell'immobile da trasferire (qualora parziale, quello relativo alla quota parte oggetto di cessione o trasferimento) o il valore del titolo di godimento oggetto di cessione.

## Tabella C.1 1. no

parziale
 totale

## Tabella C.2

1. no 2. si, cessione

- si, in diritto di godimento, a titolo di contributo, la cui utilizzazione sia strumentale e tecnicamente connessa all'opera da affidare in concessione

## Tabella C.3

no
 si, come valorizzazione
 si, come alienazione

- Tabella C.4

  1. cessione della titolarità dell'opera ad altro ente pubblico

  2. cessione della titolarità dell'opera a soggetto esercente una funzione pubblica

  3. vendita al mercato privato
- 4. disponibilità come fonte di finanziamento per la realizzazione di un intervento ai sensi del

Il referente del programma

TRAZZI FRANCESCA

## ALLEGATO I - SCHEDA D: PROGRAMMA TRIENNALE DEI LAVORI PUBBLICI 2019/2021 DELL'AMMINISTRAZIONE COMUNE DI COPPARO

## **ELENCO DEGLI INTERVENTI DEL PROGRAMMA**

			Annualità nella					Codic	e Istat										STIMA DEI COSTI	DELL'INTERVENTO (8)				Intervento
Codice Unico Intervento - CUI (1)	Cod. Int. Amm.ne (2)	Codice CUP (3)	quale si prevede di dare avvio alla procedura di affidamento	Responsabile del procedimento (4)	Lotto funzionale (5)	Lavoro complesso (6)		_	_	Localizzazione - codice NUTS	Tipologia	Settore e sottosettore intervento	Descrizione dell'intervento	Livello di priorità (7) (Tabella D.3)				Costi su	Importo	Valore degli eventuali immobili di cui alla	Scadenza temporale ultima per l'utilizzo dell'eventuale	Apporto di cap	itale privato (11)	aggiunto o variato a seguito di modifica programma (12) (Tabella D.5)
							Reg	Prov	Com						Primo anno	Secondo anno	Terzo anno	annualità successiva	complessivo (9)	scheda C collegati all'intervento (10)	finanziamento derivante da contrazione di mutuo	Importo	Tipologia (Tabella D.4)	(Tabella D.5)
L00053930384201900001			2019	TRAZZI FRANCESCA	Si		008	038	007		07 - Manutenzione straordinaria	01.01 - Stradali	Manutenzione strade e ripristino frane nei parallelismi con i canali		270,000.00	0.00	0.00	0.00	270,000.00	0.00		0.00		
L00053930384201900002			2019	TRAZZI FRANCESCA	Si		008	038	007		07 - Manutenzione straordinaria	05.08 - Sociali e scolastiche	Manutenzione immobili		100,000.00	0.00	0.00	0.00	100,000.00	0.00		0.00		
L00053930384201900008			2019	TRAZZI FRANCESCA	Si		008	038	007		05 - Restauro	05.11 - Beni culturali	Lavori di consolidamento e restauro Villa Mensa - Intervento interprovinciale n. 30 denominato "Ducato Estense"		650,000.00	0.00	0.00	0.00	650,000.00	0.00		0.00		
L00053930384201900009			2019	TRAZZI FRANCESCA	Si		008	038	007		07 - Manutenzione straordinaria	05.08 - Sociali e scolastiche	Manutenzione scuole		130,000.00	0.00	0.00	0.00	130,000.00	0.00		0.00		
L00053930384201900010			2019	TRAZZI FRANCESCA	Si		008	038	007		05 - Restauro	05.11 - Beni culturali	Villa Mensa: restauro strutture, rischio sismico e opere connesse		520,000.00	0.00	0.00	0.00	520,000.00	0.00		0.00		
L00053930384201900011			2019	TRAZZI FRANCESCA	Si		008	038	007		07 - Manutenzione straordinaria	05.12 - Sport, spettacolo e tempo libero	Sistemazione pista di atletica		400,000.00	0.00	0.00	0.00	400,000.00	0.00		0.00		
L00053930384201900012			2019	TRAZZI FRANCESCA	Si		008	038	007		04 - Ristrutturazione	10.99 - Altri servizi per la collettivita'	Ristrutturazione edilizia ed adeguamento impiantistico del complesso biblioteca- Torre Estense - ex botteghe		150,000.00	0.00	0.00	0.00	150,000.00	0.00		0.00		
L00053930384201900013			2019	TRAZZI FRANCESCA	Si		008	038	007		05 - Restauro	05.99 - Altre infrastrutture sociali	Intervento sala consiglio comunale		100,000.00	0.00	0.00	0.00	100,000.00	0.00		0.00		
L00053930384201900003			2020	TRAZZI FRANCESCA	Si		008	038	007		07 - Manutenzione straordinaria	01.01 - Stradali	Manutenzione strade		0.00	100,000.00	0.00	0.00	100,000.00	0.00		0.00		
L00053930384201900004			2020	TRAZZI FRANCESCA	Si		008	038	007		01 - Nuova realizzazione	02.05 - Difesa del suolo	Interventi per la tutela idraulica		0.00	100,000.00	0.00	0.00	100,000.00	0.00		0.00		
L00053930384201900014			2020	TRAZZI FRANCESCA	Si		008	038	007		04 - Ristrutturazione	10.99 - Altri servizi per la collettivita'	Ristrutturazione edilizia ed adeguamento impiantistico del complesso biblioteca- Torre Estense-ex botteghe		0.00	600,000.00	0.00	0.00	600,000.00	0.00		0.00		
L00053930384201900005			2021	TRAZZI FRANCESCA	Si		008	038	007		07 - Manutenzione straordinaria	01.01 - Stradali	Manutenzione strade		0.00	0.00	150,000.00	0.00	150,000.00	0.00		0.00		
L00053930384201900006			2021	TRAZZI FRANCESCA	Si		008	038	007		07 - Manutenzione straordinaria	05.99 - Altre infrastrutture sociali	Manutenzione immobili		0.00	0.00	100,000.00	0.00	100,000.00	0.00		0.00		
L00053930384201900007			2021	TRAZZI FRANCESCA	Si		008	038	007		07 - Manutenzione straordinaria	05.08 - Sociali e scolastiche	Manutenzione scuole		0.00	0.00	100,000.00	0.00	100,000.00	0.00		0.00		

			Annualità nella					Codice	e Istat										STIMA DEI COSTI	DELL'INTERVENTO (8)				Intervento aggiunto o variato
Codice Unico Intervento - CUI	1) Cod. Int. Amm.ne (2)	Codice CUP (3)	quale si prevede di dare avvio alla procedura di affidamento	Responsabile del procedimento (4)	Lotto funzionale (5)	Lavoro complesso (6)				Localizzazione - codice NUTS	Tipologia	Settore e sottosettore intervento	Descrizione dell'intervento	Livello di priorità (7) (Tabella D.3)				Costi su	Importo	Valore degli eventuali immobili di cui alla	Scadenza temporale ultima per l'utilizzo dell'eventuale	Apporto di cap	itale privato (11)	a seguito di modifica programma (12)
							Reg	Prov	Com						Primo anno	Secondo anno	Terzo anno	annualità successiva	complessivo (9)	scheda C collegati all'intervento (10)	finanziamento derivante da contrazione di mutuo	Importo	Tipologia (Tabella D.4)	(Tabella D.5)
Note:	•	•	•	•		•					•	•	•	•	2,320,000.00	800,000.00	350,000.00	0.00	3,470,000.00	0.00		0.00		

Note:

(1) Nament intervente » 1" « d'amministratione » prima annualità del primo programma nel quale l'intervento è stato inserito » progressivo di 5 citre della prima annualità del primo proramma.

(2) Nameno interno liberamente noticate dall'amministratione in base a proprio sistema di codifica.

(3) Rivane interno liberamente noticate dall'amministratione in base a proprio sistema di codifica.

(4) Ripotrate rome e cogramme del responsable del procedimento

(5) Indica so lotto l'actionaria esconosi del enfizione di cui all'arta Comma 1 lettera qqi del D.Lg. 50/2016

(5) Indica al liveli di priorità di cui all'articolo 3 Comma 1 lettera qqi del D.Lg. 50/2016

(7) Indica il liveli di priorità di cui all'articolo 3 Comma 1 lettera qqi del D.Lg. 50/2016

(8) Assersi dell'arti comma 6, in caso di enerizione di cere primorphia (Fingotro complessivo ai sersi dell'articolo 3, comma 6, in incluse le spesse eventualmente già sossientale e con competenza di bilancio antecedente alla prima annualità

(10) Rigotrate i Visite dell'erettate internolità callo interiophorette internolità cita in derica relata device di cerettate internolità cita in orizone di restrica di ceretta internolità comi callo interio dell'articolo interio della prima annualità

(10) Rigotrate i Visite dell'erettate internolità cita in componente internolità cita in decida relata della della della della della prima annualità

(10) Rigotrate i Visite dell'erettate internolità cita in componente internolità cita di comma di cita cita di servicio.

Tabella D.1
Cir. Classificazione Sistema CUP: codice tipologia intervento per natura intervento 03» realizzazione di lavori pubblici (opere e impiantistica)

Tabella D.2
Cfr. Classificazione Sistema CUP: codice settore e sottosettore intervento

## Tabella D.3 1. priorità massima 2. priorità media 3. priorità minima

Tabella D.4

1. finanza di progetto
2. concessione di costruzione e gestione
3. sponsoritzzazione
4. società partecipate o di scopo
5. locazione finanzaziani
6. continato di disponibilità
9. altro

## Tabella D.5 1. modifica ex art.5 comma 9 lettera b) 2. modifica ex art.5 comma 9 lettera c) 3. modifica ex art.5 comma 9 lettera d) 4. modifica ex art.5 comma 9 lettera e) 5. modifica ex art.5 comma 9 lettera e)

Il referente del programma

TRAZZI FRANCESCA

## ALLEGATO I - SCHEDA E: PROGRAMMA TRIENNALE DEI LAVORI PUBBLICI 2019/2021 DELL'AMMINISTRAZIONE **COMUNE DI COPPARO**

## INTERVENTI RICOMPRESI NELL'ELENCO ANNUALE

										Livello di		MITTENZA O SOGGETTO AGGREGATORE AL QUALE SI BELEGARE LA PROCEDURA DI AFFIDAMENTO	Intervento aggiunto o
Codice Unico Intervento - CUI	CUP	Descrizione dell'intervento	Responsabile del procedimento	Importo annualità	Importo intervento	Finalità (Tabella E.1)	Livello di priorità	Conformità Urbanistica	Verifica vincoli ambientali	progettazione (Tabella E.2)	codice AUSA	denominazione	intervento aggiunto o variato a seguito di modifica programma (*)
L00053930384201900001		Manutenzione strade e ripristino frane nei parallelismi con i canali	TRAZZI FRANCESCA	270,000.00	270,000.00	СРА		Si	Si	2			
L00053930384201900002		Manutenzione immobili	TRAZZI FRANCESCA	100,000.00	100,000.00	СРА		Si	Si	2			
L00053930384201900008		Lavori di consolidamento e restauro Villa Mensa - Intervento interprovinciale n. 30 denominato "Ducato Estense"	TRAZZI FRANCESCA	650,000.00	650,000.00	VAB		Si	Si	4			
L00053930384201900009		Manutenzione scuole	TRAZZI FRANCESCA	130,000.00	130,000.00	CPA		Si	Si	1			
L00053930384201900010		Villa Mensa: restauro strutture, rischio sismico e opere connesse	TRAZZI FRANCESCA	520,000.00	520,000.00	VAB		Si	Si	1			
L00053930384201900011		Sistemazione pista di atletica	TRAZZI FRANCESCA	400,000.00	400,000.00	CPA		Si	Si	1			
L00053930384201900012		Ristrutturazione edilizia ed adeguamento impiantistico del complesso biblioteca-Torre Estense - ex botteghe	TRAZZI FRANCESCA	150,000.00	150,000.00	ADN		Si	Si	1			
L00053930384201900013		Intervento sala consiglio comunale	TRAZZI FRANCESCA	100,000.00	100,000.00	CPA		Si	Si	1			

(\*) Tale campo compare solo in caso di modifica del programma

Tabella E.1

ADN - Adeguamento normativo

AMB - Qualità ambientale

COP - Completamento Opera Incompiuta

CPA - Conservazione del patrimonio

MIS - Miglioramento e incremento di servizio

URB - Qualità urbana

VAB - Valorizzazione beni vincolati
DEM - Demolizione Opera Incompiuta
DEOP - Demolizione opere preesistenti e non più utilizzabili

- \*\*\*Idental C.\*\*

  1. progetto di fattibili tecnico economica: "documento di fattibilit delle alternative progettuali".

  2. progetto di fattibili tecnico economica: "documento finale".

  3. progetto definitivo

  4. progetto sescutivo

Il referente del programma

TRAZZI FRANCESCA

## ALLEGATO I - SCHEDA F: PROGRAMMA TRIENNALE DEI LAVORI PUBBLICI 2019/2021 DELL'AMMINISTRAZIONE COMUNE DI COPPARO

## ELENCO DEGLI INTERVENTI PRESENTI NELL'ELENCO ANNUALE DEL PRECEDENTE PROGRAMMA TRIENNALE E NON RIPROPOSTI E NON AVVIATI

Codice Unico Intervento - CUI	CUP	Descrizione dell'intervento	Importo intervento	Livello di priorità	Motivo per il quale l'intervento non è riproposto (1)
L00053930384201800001	J66D18000020001	Manutenzione straordinaria coperture cimitero di Copparo	130,000.00	2	Mancato ottenimento del finanziamento

Il referente del programma TRAZZI FRANCESCA

Note

(1) breve descrizione dei motivi

## PIANO INVESTIMENTI 2019 - 2021

_				2021
		IMPORTO	IMPORTO	IMPORTO
	Manutenzione programmata del patrimonio:			
1 (	Canone patrimoniale	220.000,00	200.000,00	200.000,00
2 I	Immobili e impianti sportivi (contributi piscina)	15.000,00	15.000,00	15.000,00
3 I	Immobili e impianti sportivi (contributi palazzetto)	2.500,00	2.500,00	2.500,00
4 (	Contributo materne private	6.500,00	6.500,00	6.500,00
	Manutenzione straordinaria del patrimonio:			
	Manutenzione strade e ripristino frane	270.000,00	100.000,00	150.000,00
6	Manutenzione immobili	100.000,00	50.000,00	100.000,00
7 [	Manutenzione scuole	130.000,00	50.000,00	100.000,00
8	Progetto Ducato estense (2017-2019) 2° stralcio	520.000,00		
9 [	Progetto Ducato estense (2017-2019) 3° stralcio	650.000,00		
10	Sistemazione pista di atletica	400.000,00		
11	Torre Estense II step ex botteghe	150.000,00	600.000,00	
12 I	Intervento sicurezza stradale	50.000,00		
13 l	Intervento sala consiglio	100.000,00		
14 I	Intervento di tutela idraulica		100.000,00	
15 I	Manutenzione impianti			50.000,00
	Innovazione amministrativa			
16 I	Materiale informatico	15.000,00	15.000,00	15.000,00
17	Arredi e Attrezzature	10.000,00	10.000,00	10.000,00
	Altri			
18 (	Contributo edifici di culto	2.000,00	3.000,00	3.000,00
19 r	retrocessioni	3.000,00	5.000,00	5.000,00
٦	TOTALE SPESA	2.644.000,00	1.157.000,00	657.000,00
	ENTRATE			
	Boc o mutui	690.000,00	300.000,00	400.000,00
2 [	Devoluzione Boc o Mutui *	15.000,00	30.000,00	30.000,00
	Alienazioni	4.000,00	4.000,00	4.000,00
4 (	Concessioni edilizie	245.000,00	220.000,00	220.000,00
5 F	Richieste riscatto aree ex Peep (E 3140)	10.000,00	3.000,00	3.000,00
6 (	Contributi da altri enti	1.680.000,00	600.000,00	0,00
٦	TOTALE ENTRATE	2.644.000,00	1.157.000,00	657.000,00

## PROGRAMMA BIENNALE DI FORNITURE E SERVIZI DI IMPORTO UNITARIO E STIMATO PARI O SUPERIORE AD $\in$ 40.000,00 BIENNIO 2019 – 2020

Approvato con Delibera della Giunta Comunale n. 88 del 19/09/2018



## PROGRAMMA BIENNALE DI FORNITURE E SERVIZI DI IMPORTO UNITARIO E STIMATO PARI O SUPERIORE AD $\in$ 40.000,00 BIENNIO 2019 – 2020

## **PREMESSA**

- Premesso che ai sensi del Decreto Legislativo n. 50 del 18/04/2016 relativo "all'Attuazione delle direttive 2014/23/UE, 2014/24/UE e 2014/25/UE sull'aggiudicazione dei contratti di concessione, sugli appalti pubblici e sulle procedure d'appalto degli enti erogatori nei settori dell'acqua, dell'energia, dei trasporti e dei servizi postali, nonché per il riordino della disciplina vigente in materia di contratti pubblici relativi a lavori, servizi e forniture", all'art. 21 comma 6 si è disposto che le Amministrazioni aggiudicatici redigano un "Programma biennale di forniture e servizi di importo pari o superiore ad € 40.000,00";
- Visto il Decreto Ministeriale n. 14 del 16/01/2018 "Regolamento recante procedure e schemi – tipo per la redazione e la pubblicazione del programma triennale dei lavori pubblici, del programma biennale per l'acquisizione dio forniture e servizi e dei relativi elenchi annuali";
- Dato atto che tale Piano biennale è stato redatto in armonia con la documentazione programmatoria precedentemente approvata, quale:
  - o Bilancio di Previsione 2018 2020;
  - o Piano Esecutivo di Gestione Economico Finanziario per l'anno 2018;
  - Piano triennale di razionalizzazione delle dotazioni strumentali, informatiche e degli immobili ad uso abitativo periodo 2018 2020, i sensi della Legge n. 244 del 2007 Art. 2, commi 594 e segg. con la quale si è istituito, per le Pubbliche Amministrazioni tra cui gli enti locali, l'obbligo di adottare piani triennali che razionalizzino le dotazioni strumentali;

Si precisa che per la sua redazione del "Piano degli acquisti di beni e servizi biennio 2019 – 2020", si sono riconciliati schemi ed importi del Piano esecutivo di Gestione, con indicazione dei valori per le varie voci di spesa che si andranno ad affidare nel biennio in oggetto, in relazione ad aggiudicazioni di importo pari o superiore ad € 40.000,00;

CAPITOLO	OGGETTO DELLA SPESA	TOTALE	NOMENCI ATUDA COFOC	2010	2020	TOTALE		CENTRALE UNICA DI COMMITTENZA O SOGGETTO	FONTE RISORSE
			NOMENCLATURA COFOG	2019	2020	SPESA	NOTE	AGGREGATORE A CUI SI FARA' RICORSO PER	FINANZIARIE
		SPESA 2017				2019 – 2020		ESPLETAMENTO GARA	
115115	TRATT.TO ECON. ACCESSORIO- BUONI PASTO ELETTRONICI	21.000,00	01.3 SERVIZI GENERALI	35.000,00	35.000,00		- affidamento diretto, in attesa di attivazione per eventuale adesione a Convenzione CONSIP	CENTRALE NAZIONALE CONSIP	stanziamenti parte corrente
	TOTALE CAPITOLO	21.000,00		35.000,00	35.000,00	70.000,00			
101235	SPESE PER ENERGIA ELETTRICA	26.000,00	01.3 SERVIZI GENERALI	23.000,00	23.000,00		- Affidamento a consorzio CEV con verifica delle condizioni annuali		stanziamenti
101203	UTENZE ACQUEDOTTO	1.400,00		2.000,00	2.000,00		- Affidamento a Consorzio Acque Delta Ferrarese tramite concessione		parte corrente
	TOTALE CAPITOLO	27.400,00		25.000,00	25.000,00	50.000,00	A C C		
101443	ALTRI CONTRATTI DI SERVIZIO PUBBLICO	53.000,00	01.1 ORGANI ESECUTIVI E LEGISLATIVI	53.000,00	53.000,00		- Affidamento tramite gara a cooperativa sociale servizio ICP periodo 01/01/2018 - 31/12/2019, indizione nuova gara	CENTRALE UNICA DI COMMITTENZA DELL'UNIONE DEI	stanziamenti parte corrente
	TOTALE CAPITOLO	53.000,00		53.000,00	53.000,00	106.000,00		COMUNI TERRE E FIUMI	
111635	SPESE PER ENERGIA ELETTRICA	6.500,00	04.4 ATT.	7.000,00	7.000,00		- Affidamento a consorzio CEV con verifica delle condizioni annuali		stanziamenti
	UTENZE ACQUEDOTTO	600,00	MANIFATTURIERE, EDILIZIE	600,00	600,00		- Affidamento a Consorzio Acque Delta Ferrarese tramite concessione		parte corrente
	TOTALE CAPITOLO	7.100,00		7.600,00	7.600,00	15.200,00	1		
107135	SPESE PER ENERGIA ELETTRICA	3.700,00	04.7 ALTRI SETTORI	3.700,00	3.700,00	,	- Affidamento a consorzio CEV con verifica delle condizioni annuali		stanziamenti
10/133	UTENZE ACQUEDOTTO	300,00	04.7 ALINI SETTONI	400,00	400,00		- Affidamento a Consorzio Acque Delta Ferrarese tramite concessione		parte corrente
	TOTALE CAPITOLO	4.000,00		4.100,00	4.100,00	8.200,00			
101535	SPESE PER ENERGIA ELETTRICA	54.000,00	01.3 SERVIZI GENERALI	48.000,00	48.000,00		- Affidamento a consorzio CEV con verifica delle condizioni annuali		stanziamenti
101555	UTENZE ACQUEDOTTO	10.400,00	01.5 SERVIZI GENERALI	11.000,00	11.000,00		- Affidamento a Consorzio Acque Delta Ferrarese tramite concessione		parte corrente
	TOTALE CAPITOLO	64.400,00		59.000,00	59.000,00	118.000,00			
	SPESE PER ENERGIA ELETTRICA	19.500,00		22.000,00	22.000,00		- Affidamento a consorzio CEV con verifica delle condizioni annuali		stanziamenti
105235	UTENZE ACQUEDOTTO	400,00	08.2 ATTIVITA' CULTURALI	450,00	450,00		- Affidamento a Consorzio Acque Delta Ferrarese tramite concessione		parte corrente
	TOTALE CAPITOLO	19.900,00		<b>22.450,00</b>	<b>22.450,00</b>	44.900,00	remarese trainite concessione		
	SPESE PER ENERGIA ELETTRICA	14.000,00		14.000,00	14.000,00		- Affidamento a consorzio CEV con verifica delle condizioni annuali		stanziamenti
106335	UTENZE ACQUEDOTTO	35.800,00	08.1 ATTIVITA' RICREATIVE				- Affidamento a Consorzio Acque Delta		parte corrente
	TOTALE CAPITOLO	49.800,00	-	44.800,00 <b>58.800,00</b>	44.800,00 <b>58.800,00</b>	117.600,00	Ferrarese tramite concessione		
	SPESE PER ENERGIA ELETTRICA	7.600,00		-			- Affidamento a consorzio CEV con verifica		
110135	UTENZE ACQUEDOTTO	1.800,00	10.4 FAMIGLIA	7.600,00	7.600,00		delle condizioni annuali - Affidamento a Consorzio Acque Delta		stanziamenti parte corrente
	TOTALE CAPITOLO	9.400,00		1.800,00 <b>9.400,00</b>	1.800,00 9.400,00	18.800,00	Ferrarese tramite concessione		
	SPESE PER ENERGIA ELETTRICA	7.900,00				10.000,00	- Affidamento a consorzio CEV con verifica		
104135		,	09.1 ISTRUZIONE PRESCOLARE INFANZIA	8.000,00	8.000,00		delle condizioni annuali - Affidamento a Consorzio Acque Delta		stanziamenti parte corrente
	UTENZE ACQUEDOTTO	2.000,00	_	1.800,00	1.800,00	10.500.00	Ferrarese tramite concessione		[
<u> </u>	TOTALE CAPITOLO	9.900,00		9.800,00	9.800,00	19.600,00	- Affidamento a consorzio CEV con verifica		-
104235	SPESE PER ENERGIA ELETTRICA	38.500,00	09.1 ISTRUZIONE PRESCOLARE INFANZIA	37.000,00	37.000,00		delle condizioni annuali - Affidamento a Consorzio Acque Delta		stanziamenti parte corrente
	UTENZE ACQUEDOTTO	5.600,00	I NESCOLARE IN ANZIA	6.200,00	6.200,00		Ferrarese tramite concessione		parte corrente
	TOTALE CAPITOLO	44.100,00		43.200,00	43.200,00	86.400,00			
101241	SERVIZI AUSILIARI DI PULIZIA	53.000,00	01.1 ORGANI ESECUTIVI E LEGISLATIVI	54.000,00	54.000,00		- Affidamento tramite adesione a	CENTRALE REGIONALE	stanziamenti

105241	1	12.000,00	08.2 ATTIVITA' CULTURALI	13.000,00	13.000,00		Convezione di intercentek	IINIERCENI ER	parte corrente
	TOTALE CAPITOLO	65.000,00		67.000,00	67.000,00	134.000,00	1		
101391		20.000,00		21.000,00	21.000,00				
101591	ASSICURAZIONI	37.500,00	01.3 SERVIZI GENERALI	36.000,00	36.000,00		- Affidamento attraverso valutazione gara unica/indagine di mercato con singoli	CENTRALE UNICA DI COMMITTENZA DELL'UNIONE DEI COMUNI TERRE E FIUMI	stanziamenti
108191		71.200,00	04.5 TRASPORTI	64.000,00	64.000,00		affidamenti in relazione ai diversi rami di rischio	CONIONI TERRE E TIONII	parte corrente
104691		3.800,00	09.6 SERVIZI AUSILIARI ISTRUZIONE	4.000,00	4.000,00				
	TOTALE CAPITOLO	132.500,00	151110210112	125.000,00	125.000,00	250.000,00	1		
108137	MANUTENZIONE IMMOBILI ED IMPIANTI	55.000,00	04.5 TRASPORTI	55.000,00	55.000,00		- Gestione piano neve, affidamento in house soc. Patrimonio Copparo srl		stanziamenti parte corrente
	TOTALE CAPITOLO	55.000,00		55.000,00	55.000,00	110.000,00	1		
109543	ALTRI CONTRATTI DI SERVIZIO PUBBLICO	58.200,00	05.1 TRATTAMENTO RIFIUTI	42.000,00	42.000,00		- Servizio affidato tramite RDO presso centrale di acquisto CONSIP periodo 2018 - 2020	CENTRALE NAZIONALE CONSIP	stanziamenti parte corrente
	TOTALE CAPITOLO	58.200,00		42.000,00	42.000,00	84.000,00			
104543	TRASPORTO SCOLASTICO	145.595,02	09.6 SERVIZI AUSILIARI ISTRUZIONE	146.905,37	146.905,37		- Servizio affidato tramite adesione alla piattaforma intercenter	CENTRALE REGIONALE INTERCENT ER	stanziamenti parte corrente
	TOTALE CAPITOLO	145.595,02		146.905,37	146.905,37	293.810,74			
110141	SERVIZI EDUCATIVI ED AUSILIARI A NIDI E MATERNE	102.040,00	10.4 FAMIGLIA	139.062,00	139.062,00		- Servizio affidato tramite gara periodo 27/08/2016 – 31/07/2019, indizione nuova gara	CENTRALE UNICA DI COMMITTENZA DELL'UNIONE DEI COMUNI TERRE E FIUMI	stanziamenti parte corrente
	TOTALE CAPITOLO	102.040,00		139.062,00	139.062,00	278.124,00			
110143	SERVIZIO DI REFEZIONE SCOLASTICA	50.649,00	10.4 FAMIGLIA	45.103,00	45.103,00		- Servizio affidato tramite gara periodo 01/09/2016 – 31/08/2019, indizione nuova gara	CENTRALE UNICA DI COMMITTENZA	stanziamenti
	SERVIZI EDUCATIVI ED AUSILIARI A NIDI E MATERNE	101.040,00		102.040,00	102.040,00		- Servizio affidato tramite gara periodo 27/08/2016 – 31/07/2019, indizione nuova gara	DELL'UNIONE DEI COMUNI TERRE E FIUMI	parte corrente
	TOTALE CAPITOLO	151.689,00		147.143,00	147.143,00	294.286,00			
104141	SERVIZI EDUCATIVI ED AUSILIARI A NIDI E MATERNE	104.037,00	09.1 ISTRUZIONE PRESCOLARE INFANZIA	102.038,00	102.038,00		- Servizio affidato tramite gara periodo 27/08/2016 – 31/07/2019, indizione nuova gara	CENTRALE UNICA DI COMMITTENZA DELL'UNIONE DEI COMUNI TERRE E FIUMI	stanziamenti parte corrente
	TOTALE CAPITOLO	104.037,00		102.038,00	102.038,00	204.076,00			
104143	SERVIZIO DI REFEZIONE SCOLASTICA	96.597,00	09.1 ISTRUZIONE	85.555,00	85.555,00		- Servizio affidato tramite gara periodo 01/09/2016 – 31/08/2019, indizione nuova gara	CENTRALE UNICA DI COMMITTENZA	stanziamenti
104143	SERVIZI EDUCATIVI ED AUSILIARI A NIDI E MATERNE	118.139,00	PRESCOLARE INFANZIA	137.120,00	137.120,00		- Servizio affidato tramite gara periodo 27/08/2016 – 31/07/2019, indizione nuova gara	DELL'UNIONE DEI COMUNI TERRE E FIUMI	parte corrente
	TOTALE CAPITOLO	214.736,00		222.675,00	222.675,00	445.350,00			
104243	SERVIZIO DI REFEZIONE SCOLASTICA	202.916,00	09.1 ISTRUZIONE PRESCOLARE INFANZIA	181.725,00	181.725,00		- Servizio affidato tramite gara periodo 01/09/2016 – 31/08/2019, indizione nuova gara	CENTRALE UNICA DI COMMITTENZA DELL'UNIONE DEI COMUNI TERRE E FIUMI	stanziamenti parte corrente
	TOTALE CAPITOLO	202.916,00		181.725,00	181.725,00	363.450,00			
	TOTALE GENERALE	1.541.713,02		1.555.898,37	1.555.898,37	3.111.796,74			

2 536,42	161,72	3/4,/0	5.779,03	31/12/2019	0	5,597	3 43.418,53 01/01/2011 OPERE ACCESSORIE SCUOLA	31/10/1983	3181281/00
2 536,42	171	364,50	.143,5	း တ	0	5,597	43.418,53 01/01/2011 OPERE	31/10/1983	3181281/00
157.5	3.556,	600	ത	30/06/2019	0		438.988,36 01/07/2005 OPERE VARIE,MISTE	30/11/1982	3140571/00
3 6.157,56	3.485,8	2.671,73	55	31/12/2019	0	5,46	438.988,36 01/07/2005 OPERE	30/11/1982	3140571/00
456,6	137,6	8	919,1	7	0	5,597	45.112,51 01/01/2011 OPERE	30/11/1981	3119334/00
456,	146,3	310,26		90	0	5,597	45.112,51 01/01/2011 OPERE	30/11/1981	3119334/00
682	205,6	476,46	348	31/12/2019	0	5,597	39.963,43 01/01/2011 OPERE	05/05/1981	3109956/00
2 682,11	218,6	463,49	7.812,03	30/06/2019	0	5,597	39.963,43 01/01/2011 OPERE ACCESSORIE	05/05/1981	3109956/00
ယ	125,5		4.487,84	30/06/2019	0	5,597	23.369,67 01/01/2011 OPERE VARIE, MISTE	11/10/1980	3077552/00
391,	118		4.221,58	31/12/2019	0	5,597	23.369,67 01/01/2011 OPERE	11/10/1980	3077552/00
538,			6.170,69	30/06/2019	0	5,597	32.133,11 01/01/2011 ACQUEDOTTO	23/07/1980	3078406/00
2 635	1.491		54.641,52	31/12/2019	0	5,46	126.531,94 01/07/2005 PARCO,	23/07/1980	3088160/00
N	1.522		: O1	30/06/2019	0	5,46		23/07/1980	3088160/00
538,8	162		. (n	31/12/2019	0	5,597	32.133,11 01/01/2011 ACQUEDOTTO	23/07/1980	3078406/00
8 455 1	4.884	(3)	178.901,39	30/06/2019	0	5,46	406.007,43 01/07/2005	30/06/1980	3084596/00
8.455,1	4.786	(a)	175.330,23	31/12/2019	0	5,46	406.007,43 01/07/2005	30/06/1980	3084596/00
1.458,5	825		30.244,67	31/12/2019	0	5,46	70.036,72 01/07/2005	18/03/1980	3078404/00
1 458 5	842		30.860,70	30/06/2019	0	5,46	70.036,72 01/07/2005	18/03/1980	3078404/00
4	8.010	6	293.436,27	31/12/2019	0	5,46	679.502,34	12/02/1980	3070572/00
14 150 7	8.173,98	5.976,76	္လ	30/06/2019	0	5,46	679.502,34 01/07/2005	12/02/1980	3070572/00
N	1.492	_	54.666,83	31/12/2019	0	5,46	129.114,22 01/07/2005 OPERE MISTE	26/11/1979	3070571/00
N	1.522	1.113,46	55.780,29	30/06/2019	0	5,46	129.114,22 01/07/2005 OPER	26/11/1979	3070571/00
_	841	645,14	30.832,03	31/12/2019	0	5,46	72.820,42 01/07/2005 OPERE VARIE, MISTE	23/10/1979	3064606/00
1.486	858	627,99	31.460,02	30/06/2019	0	5,46	72.820,42 01/07/2005 OPERE	23/10/1979	3064606/00
1.544,6	874	670,23	32.031,06	31/12/2019	0	5,46	75.652,16 01/07/2005 RETE I	24/09/1979	3063642/00
1.544	00	652,41	32.683,47	30/06/2019	0	5,46	75.652,16 01/07/2005	24/09/1979	3063642/00
290	93	197,54	3.329,40	: (\)	0	5,597	18.075,99 01/01/2011 RET	29/09/1978	3041927/00
290,71	87	N		31/12/2019	0	5,597		29/09/1978	3041927/00
_	37			30/06/2019	0	5,597	76.481,05 01/01/2011 RETE F	15/06/1976	3020094/00
1 16	įΝ	815	12.580,80	31/12/2019	0	5,597	76.481,05 01/01/2011 RETE F	15/06/1976	3020094/00
	133,24	282,		900	0	5,597	33.409,98 01/01/2011 RET	27/05/1974	0676558/00
415,7	125,34	290,40	4.478,90	31/12/2019	0	5,597		27/05/1974	
Rata 2019	Interessi *	Capitale	residuo	က္ခ	Spread	Tasso	mutuo	concessione	Posizione
j		; :	Debito				importo inizio	Data	

4093913/00	4089720/00	4088446/00	4088446/00	4071496/00	4074672/00	4071496/00	4074672/00	4040964/01	4040964/01	4043490/00	4043490/00	4038339/00	4038339/00	3202286/00	3202286/00	4007195/00	4008220/00	4008220/00	4007195/00	3210586/00	3210586/00	3221845/00	3221845/00	3205386/00	3205386/00	3202287/00	3202287/00	3202287/01	3202287/01	3187738/00	3187738/00	75	3187521/00
29/09/1987	29/09/1987	05/08/1987	05/08/1987	06/05/1987	06/05/1987	06/05/1987	06/05/1987	04/03/1987	04/03/1987	08/04/1986	08/04/1986	04/03/1986	04/03/1986	14/01/1986	14/01/1986	01/10/1985	01/10/1985	01/10/1985	01/10/1985	07/03/1985	07/03/1985	05/02/1985	05/02/1985	06/12/1984	06/12/1984	18/09/1984	18/09/1984	18/09/1984	18/09/1984	06/03/1984	06/03/1984	31/10/1983	31/10/1983
161.909,24 01/07/2005 IMPIANTI DI DEPURAZIONE	19,83 01/07/2005	01/07/2005	330.790,64 01/07/2005 SCUOLA ELEMENTARE	198.835,91 01/07/2005 OPERE VARIE, MISTE	97.109,39 01/01/2011 AUTOMEZZI PUBBLICI	198.835,91 01/07/2005 OPERE VARIE, MISTE	မ္တ		$\frac{\infty}{2}$	66 01/07/2005	7		68 01/01/2011 AUTOME	543,81 01/07/2005	01/07/2005 IMMOBILE USO UFFIC		312.714,65 01/07/2005 STRADE COMUNALI	01/07/2005	46.739,35 01/01/2011 RETE FOGNARIA	820.376,29 01/01/2011 METANODOTTO	820.376,29 01/01/2011 METANODOTTO	გ 4	01/07/2005	371.848,97 01/01/2011 METANODOTTO	01/01/2011	86 01/07/2005	71.544,86 01/07/2005 STRADE COMUNALI	282,86 01/01/2011	282,86 01/01/2011	675,23	675,23 01/07/2005	154.937,07 01/07/2005 RETE FOGNARIA	154.937,07 01/07/2005 RETE FOGNARIA
5,	5,46	5,46	5,46	5,46	5,597	5,46	5,597	_		ZIONE ARE	ZIONE ARE	5,597	5,597	5,46	5,46	5,597	5,14	5,14	5,597	5,695	5,695	5,46	5,46	5,695	5,695	5,37	5,37	5,597	5,597	5,46	5,46	5,46	5,46
0	0	0	0	0	0	0	0											``	*********										, ,				
31/12/2019	30/06/2019	31/12/2019	30/06/2019	30/06/2019	31/12/2019	31/12/2019	30/06/2019	31/12/2019	30/06/2019	30/06/2019	31/12/2019	31/12/2019	30/06/2019	30/06/2019	31/12/2019	30/06/2019	31/12/2019	30/06/2019	31/12/2019	30/06/2019	31/12/2019	30/06/2019	31/12/2019	30/06/2019	31/12/2019	30/06/2019	31/12/2019	31/12/2019	30/06/2019	30/06/2019	31/12/2019	31/12/2019	30/06/2019
	44 1	45.324,77	47,9	99,3	Š	44	5.917,03	27	6	29	90	20	53	25	2	92	26	88	4	03.883	23	40.524	718	6.752	739	4.945	4.443	6,495,58	.905	110	7.331	49.298,89	0.303
464,20	1.008,94	948,39	923,18	554,92	360,88	570,07	351,06	399,92	388,85	3.038,74	3.121,70	174,04	169,30	540,07	554,81	450,46	2.422,32	2.361,63	463,06	2 379,60	2.447,36	2.805,09	2.881,67	1.012,52	1 041 35	501,84	515,31	421,15	409,69	1 778,78	1.827,34	į .	2
05,6	.379,	<u>:</u> ω	.262,	758,9		743,77	165,59	937,60	948,67	15.	4.072,90	7.5	79,86	738,61	723,87	212,47	89	2.957,76	190	ည	ယ	: 22	. 55	12	2.441,45	. 22	656,30	181,78	193,24	432	384,1	1.345,86	373,2
900	388	2.185	2.185	1.313	516	1.313		1.337	1 337	7.194	7.194	249	249	1.278	1.278	662	5.319	5.319	662	8.185	8.185	6.641	6.641	3.482	3.482,8	1.171	1.171,6	602	602,9	4 211,4	4.211,4	2 377 4	377.4

019 32.593,07
6/2
0/06/2
31/12/20
31/12/20
31/12/20
30/06/20
30/06/20
30/06/20
31/12/20
30/06/20
30/06/20
30/06/20
31/12/20
31/12/2(
31/12/2(
31/12/20
30/06/20
31/12/20
30/06/2019
31/12/20
30/06/20
31/12/20
0/06/20
0/06/20
0/06/20
1/12/20
31/12/20
30/06/20
31/12/20
30/06/20
1/12/20
/12/20
)6/2C

45 1.606,40 2.884, 10 1.381,81 2.440, 95 1.409,96 2.440, 17 251,96 786, 12 237,01 786, 01 3.912,79 6.773, 11 3.834,69 6.773, 14 300,33 937, 74 300,33 937, 74 300,33 937, 74 300,33 937, 74 300,33 11.273, 56 282,51 937, 56 282,51 11.273, 78 6.292,78 11.273, 79 7.585,15 13.398, 54 655,69 1.179, 79 705,41 1.221, 95 846,49 1.465,	31 007,	81/06/2019			01/12/1994 6	4262245/00
278,45     1.606,40     2.884,8       .059,10     1.381,81     2.440,9       .030,95     1.409,96     2.440,9       534,17     251,96     786,1       549,12     237,01     786,1       .861,01     3.912,79     6.773,8       .939,11     3.834,69     6.773,8       .939,33     937,0       .654,56     282,51     937,0       .851,52     6.422,31     11.273,8       .981,05     6.292,78     11.273,8       .981,05     6.292,78     11.273,8       .637,74     816,61     1.454,3       .813,67     7.585,15     13.398,8       .523,54     655,69     1.179,2       .515,79     705,41     1.221,2						
278,45     1.606,40     2.884,8       .059,10     1.381,81     2.440,9       .030,95     1.409,96     2.440,9       534,17     251,96     786,1       549,12     237,01     786,1       .861,01     3.912,79     6.773,8       .939,11     3.834,69     6.773,8       .636,74     300,33     937,0       .654,56     282,51     937,0       .851,52     6.422,31     11.273,8       .981,05     6.292,78     11.273,8       .981,05     6.292,78     11.273,8       .981,05     6.292,78     13.398,8       .813,67     7.585,15     13.398,8       .523,54     665,69     1.179,2	25	30/06/2019	တ	69 01/07/2005 OPERE VARIE, MISTE 5,	ית	4262155/00
278,45         1.606,40         2.884,8           .059,10         1.381,81         2.440,9           .030,95         1.409,96         2.440,9           .534,17         251,96         786,1           .549,12         237,01         786,1           .861,01         3.912,79         6.773,8           .939,11         3.834,69         6.773,8           .939,71         3.834,69         6.773,8           .636,74         300,33         937,0           .654,56         282,51         937,0           .851,52         6.422,31         11.273,8           .981,05         6.292,78         11.273,8           .981,05         6.292,78         11.273,8           .637,74         816,61         1.454,3           .813,67         7.585,15         13.398,8	25.513,	30/06/2019	4		· ·	4262336/00
278,45     1.606,40     2.884,8       .059,10     1.381,81     2.440,9       .030,95     1.409,96     2.440,9       534,17     251,96     786,1       549,12     237,01     786,1       .861,01     3.912,79     6.773,8       .939,11     3.834,69     6.773,8       636,74     300,33     937,0       654,56     282,51     937,0       .851,52     6.422,31     11.273,8       .981,05     6.292,78     11.273,8       637,74     816,61     1.454,3	844	31/12/2019	ത	,76 01/07/2005 OPERE STRADALI VARIE 5,	01/12/1994 56	4262247/00
278,45     1.606,40     2.884,8       .059,10     1.381,81     2.440,9       .030,95     1.409,96     2.440,9       534,17     251,96     786,1       549,12     237,01     786,1       .861,01     3.912,79     6.773,8       .939,11     3.834,69     6.773,8       .939,31     3.937,0       .654,56     282,51     937,0       .851,52     6.422,31     11.273,8       .981,05     6.292,78     11.273,8	.301	31/12/2019	9	STRADE COMUNALI 5,		4262309/00
.278,45     1.606,40     2.884,8       .059,10     1.381,81     2.440,9       .030,95     1.409,96     2.440,9       534,17     251,96     786,1       549,12     237,01     786,1       .861,01     3.912,79     6.773,8       .939,11     3.834,69     6.773,8       .939,11     3.834,69     6.773,8       .939,11     3.937,0     937,0       .654,56     282,51     937,0       .851,52     6.422,31     11.273,8	235.684,45	31/12/2019	4	'0  01/07/2005 RETE FOGNARIA 5,		4257256/00
.278,45     1.606,40     2.884,8       .059,10     1.381,81     2.440,9       .030,95     1.409,96     2.440,9       534,17     251,96     786,1       549,12     237,01     786,1       .861,01     3.912,79     6.773,8       .939,11     3.834,69     6.773,8       636,74     300,33     937,0       654,56     282,51     937,0	535	30/06/2019		70 01/07/2005 RETE FOGNARIA 5,	, <u>i</u>	4257256/00
278,45     1,606,40     2,884,8       .059,10     1,381,81     2,440,9       .030,95     1,409,96     2,440,9       534,17     251,96     786,1       549,12     237,01     786,1       .861,01     3,912,79     6,773,8       .939,11     3,834,69     6,773,8       .636,74     300,33     937,0	95	31/12/2019		69 01/01/2011 IMPIANTO ELABORAZIONE DATI 5,		4255789/00
.278,45     1.606,40     2.884,8       .059,10     1.381,81     2.440,9       .030,95     1.409,96     2.440,9       .534,17     251,96     786,1       .549,12     237,01     786,1       .861,01     3.912,79     6.773,8       .939,11     3.834,69     6.773,8	732	30/06/2019		69 01/01/2011 IMPIANTO ELABORAZIONE DATI 5,		4255789/00
.278,45	464	31/12/2019	,	85 01/07/2005 IMPIANTO ILLUMINAZIONE 5		4254523/00
.278,45     1.606,40     2.884,8       .059,10     1.381,81     2.440,9       .030,95     1.409,96     2.440,9       534,17     251,96     786,1       549,12     237,01     786,1	325	30/06/2019		85 01/07/2005 IMPIANTO ILLUMINAZIONE 5		4254523/00
.278,45 1.606,40 2.884,8 .059,10 1.381,81 2.440,9 .030,95 1.409,96 2.440,9 .534,17 251,96 786,1	469	31/12/2019		69 01/01/2011 IMPIANTO ELABORAZIONE DATI 5,	أ	4235838/00
.278,45	003	30/06/2019		69 01/01/2011 IMPIANTO ELABORAZIONE DATI 5,		4235838/00
.278,45	546,72	30/06/2019		01/07/2005 METANODOTTO 5	 ! !	4212690/00
.278,45 1.606,40 2.884,8	S15,77	31/12/2019		01/07/2005 METANODOTTO 5		4212690/00
handlin had line in the state of the state o	390,85	31/12/2019		01/07/2005 CIMITERO 5	 	4217994/00
245,33 1.639,52 2.884,8	536,18	30/06/2019		54.937,07 01/07/2005 CIMITERO 5.3		4217994/00
534,17 251,96 786,1	003,38	30/06/2019	.,,,,,,,	69 01/01/2011 IMPIANTO ELABORAZIONE DATI 5,		4208627/00
12 237,01 786,1	469	31/12/2019		69 01/01/2011 IMPIANTO ELABORAZIONE DATI 5,		4208627/00
.565,22 4.552,97 8.118,1	255,35	31/12/2019		485.985,94 01/07/2005 STRADE COMUNALI 5,3		4198324/00
.471,83 4.646,36 8.118,1	727,18	30/06/2019		94 01/07/2005 STRADE COMUNALI 5		4198324/00
33 1	68.321,61	31/12/2019	,37 0	2 01/07/2005 IMPIANTO ILLUMINAZIONE 5		4215938/00
.402,67 1.872,10 3.274,7	724,28	30/06/2019	·····	01/07/2005 IMPIANTO ILLUMINAZIONE 5		4215938/00
3,35 872,00 1.525,	176	30/06/2019	,,,	01/07/2005 IMPIANTO ILLUMINAZIONE 5		4181275/00
89 854,46 1.525,3	323	31/12/2019	.,	01/07/2005 IMPIANTO ILLUMINAZIONE 5		4181275/00
8,62 820,15 1.448,7	242	31/12/2019		01/07/2005 ACQUEDOTTO 5		4173310/00
1,91 836,86 1.448,	35 4	30/06/2019		01/07/2005 ACQUEDOTTO 5		4173310/00
16,59 1.326,35 2.342,9	584,21	31/12/2019		87 01/07/2005 AUTOMEZZI PUBBLICI 5		4181280/00
989,57 1.353,37 2.342,9	573,78	2/90/0		01/07/2005 AUTOMEZZI PUBBLICI 5	_	4181280/00
68,56 894,74 1.563,		2/90/0	.,	85 01/07/2005 IMPIANTI SPORTIVI 5,		4137371/00
.771,97 3.616,59 6.388,5	176,19	1/12/2		44 01/07/2005 STRADE COMUNALI 5	/1989	4168790/00
,34 1.887,79 3.268,1	149,77	N		57,59 01/07/2005 IMPIANTO ILLUMINAZIONE 5,	9	4169079/00
418,02 1.850,11 3.268,	769,43	1/12	16 O	557,59 01/07/2005   IMPIANTO ILLUMINAZIONE 5,4	17/10/1989 268	4169079/00

0,00 2.866,	2.866,67	40.133,28	30/06/2019	1,126	0	0 86.000,00 01/01/2011 IMPIANTO ELABORAZIONE DATI	03/12/2010	4547881/00
,00 7.	7.500,00	O	30/06/2019	1,219	0	300.000,00 01/01/2011	03/12/2010	4547956/00
4	4.177,74	٠.	31/12/2019	0,755	0	75.200,00 01/01/2011	10/08/2010	4544420/00
,00 4	4.177,78	8.355,52	30/06/2019	0,755	0	75.200,00	10/08/2010	4544420/00
00 5	5.000,00	. –	31/12/2019	0,588	0	9 150.000,00 01/01/2010 OPERE DI VIABILITA' COMUNALI	21/10/2009	4535467/00
,00 5	5.000,00	0.000	30/06/2019	0,588	0	9 150.000,00 01/01/2010 OPERE DI VIABILITA' COMUNALI	21/10/2009	4535467/00
,00 4	4.000,00	<u>;</u> 00	30/06/2019	0,599	0	9 120,000,00 01/01/2010 MMOBILE	05/08/2009	4533922/00
,00 4.000	4.000,00	44.000,00	31/12/2019	0,599	0	120.000,00	05/08/2009	4533922/00
3.554	3.554,23	42.650,86	30/06/2019	0,824	0	106.627,00	15/07/2009	4530632/00
3.554	3.554,23	960	31/12/2019	0,824	0	<u>ا</u>	15/07/2009	4530632/00
.590,24 8.713	123,04	3.691	31/12/2019	0	4.672	250.000,00	04/12/2008	4522679/00
707,18 8.713	006,10	8.697	30/06/2019	0	67	250.000,00 01/01/2011	04/12/2008	4522679/00
.051,08 1.508	457,45	8.235	30/06/2019	0	5,498	50.000,00	20/06/2008	4519358/00
.038,51	470,02	777	31/12/2019	0	49	50,000,00 01/01/2011 SCUOL	20/06/2008	4519358/00
216,70 7.283	066,98	358	31/12/2019	0	$\vec{\omega}$	200.000,00 01/01/2011 C	30/05/2008	4517921/00
.318,44 7.283		129.323,73	30/06/2019	0	13	200.000,00 01/01/2011 OPERE	30/05/2008	4517921/00
421,20 2.096	675,14	483	30/06/2019	0	2	70.000,00 01/01/2011 C	08/05/2008	4517954/00
403,59 2.096	١.	3 808	31/12/2019	0	7		08/05/2008	4517954/00
.119,58 14.966	847,11	598	31/12/2019	0	· CO :		17/04/2007	4506077/00
279,93 14.966	6	345.284,99	30/06/2019	0	4,796	465.000,00	17/04/2007	4506077/00
874,45 14.800	တိ	658	30/06/2019	0		488.395,00 01/01/2011 EDIFIC	21/09/2006	4496602/00
718,02 14 800	9	731	31/12/2019	0	4,517	488.395,00 01/01/2011 EDIFICI	21/09/2006	4496602/00
215,04 1.375,	159,99	7.479,76	30/06/2019	0	5,75	62.517,40	27/06/2000	4362951/05
69 1.375	4	319	31/12/2019	0	٠.	62.517,40 01/07/2017 IMMOBILE	27/06/2000	4362951/05
186,52 2.056	2	542	30/06/2019	0		77.468,53 01/07/2005	15/07/1997	4305138/00
162,81 2	33	42.672,13	31/12/2019	0	5,45	77.468,53 01/07/2005 IMPIANTO	15/07/1997	4305138/00
.227,82 24.709	34 14	07.230	31/12/2019	0	-	914.903,40 01/07/2005 IMPIANTO ILLUMINAZ	15/07/1997	4309321/00
513,80 24	36 14	426	30/06/2019	0	_	7	15/07/1997	4309321/00
710,94 8.020,	5 4	167.948,13	30/06/2019	0	_	7   296.962,72 01/07/2005 STRADE COMUNALI	27/05/1997	4305187/00
.618,12 8.020,	)7	္ကတ	31/12/2019	0	_	296.962,72 01/07/2005 S	27/05/1997	4305187/00
42,24 1	536,99	4.989	31/12/2019	0	:	51.645,69 01/07/2005 STRADE C	01/12/1994	4262336/00
:	635,85	<u>၀</u> သ	31/12/2019	0	٠. :	61.974,83 01/07/2005 OPERE	01/12/1994	4262245/00
39,64 13.39	5.659,18 7	503	30/06/2019	0	_	566.648,76 0	01/12/1994	4262247/00
1.454,	621,	0.922,	30/06/2019	0	5,39	61.974,83 01/07/2005 STRADE COMUNALI	01/12/1994	4262309/00

784.151,46	431.602,01 352.549,45 784.151,46	431.602,01					TOTALI 2019		
1.		3.030,41	190.000,00	30/06/2018	C	ა,46	8 150.000,00 01/01/2019 OPERE STRAUALI VARIE	10/10/2018	6047638/00
0.43 17.1		3 056 44	150 000 00	30/06/2019	) C	3,46	150.000,00 01/01/2019 OPERE	10/10/2018	6047638/00
σ	i	5.803,94	99.288,92	30/06/2019	0	1,77	122.000,00 01/01/2017	28/11/2016	6029771/00
6.682		5.855,31	484	31/12/2019	0	1,77	122.000,00 01/01/201	28/11/2016	6029771/00
4.734	į	3.092,84	7.988	30/06/2019	0	2,38	150.000,00 01/01/201	07/11/2016	6031234/00
4		3.129,64	895	31/12/2019	0	2,38	150.000,00	07/11/2016	6031234/00
9.704		1	119.949,65	31/12/2019	0	1,457	180.000,00 01/01/2016	10/12/2015	6022883/00
က			128.716,20	30/06/2019	0	1,457	180.000,00 01/01/2016	10/12/2015	6022883/00
2.680		-	35.696,74	30/06/2019	0	1,344	50.000,00 01/01/2016	25/11/2015	6021529/00
١,	1	•	33.256,48	31/12/2019	0	1,344	5 50.000,00 01/01/2016 SCUOLA MEDIA	25/11/2015	6021529/00
			63 643 49	31/12/2019	0	2 234	80.000,00	23/09/2015	6019129/00
	1		66.058,72	30/06/2019	0	2,234	80.000,00 01/01/2016	23/09/2015	6019129/00
		1	111.999,98	30/06/2019	1,4	0	140.000,00 01/01/2016	07/07/2015	6017646/00
_	ì		107.333,31	31/12/2019	14	0	140.000,00 01/01/2016	07/07/2015	6017646/00
	1		36.028,19	30/06/2019	0	1,996	50.000,00 01/01/2016	02/07/2015	6017737/00
		1	33.617.54	31/12/2019	0	1,996		02/07/2015	6017737/00
_		1	83.564,67	30/06/2019	0	N	105.000,00	10/12/2014	6010362/00
_	[		125.744,94	30/06/2019	0	N	158.000,00	10/12/2014	6010369/00
0		1	120.926,55	31/12/2019	0	N	158.000,00 01/07/2015	10/12/2014	6010369/00
	1	ŧ	80.362,58	31/12/2019	0	N	105.000,00	10/12/2014	6010362/00
1	1	ŧ	28.367,71	31/12/2019	0	2,357		02/12/2014	6010373/00
_ ا		1	29.491,51	30/06/2019	0	w	37.000,00	02/12/2014	6010373/00
Ⅎ	Ì	•	230.412,00	31/12/2019	0	~	284.000,00	29/12/2012	6005632/00
			235.879,16	30/06/2019	0	4,781	284.000,00 01/01/2014 IMMOBILE	29/12/2012	6005632/00
1	-		162.099,84	31/12/2019	0	4,601	250.000,00 01/01/2013 IMMOBILE	30/10/2012	6003618/00
1			169.822,04	30/06/2019	0	4,601	250.000,00 01/01/2013 IMMOBILE C	30/10/2012	6003618/00
(h	7	į	110.000,00	31/12/2019	2,7	0	180.000,00 01/07/2012	26/10/2011	4553491/00
(n			115.000,00	30/06/2019	2,7	0	180.000,00 01/07/2012	26/10/2011	4553491/00
١.			3.333,35	31/12/2019	1	0	20.000,00 01/01/2012	21/07/2011	4552166/01
	0,00		4.444,46	30/06/2019		0	20.000,00 01/01/2012	21/07/2011	4552166/01
2	0,00	2.866,	37.266,61	31/12/2019	1,126	0	86.000,00 01/01	03/12/2010	4547881/00
7.5	0,00	7.500	172.500,00	31/12/2019	1,219	0	) 300.000,00 01/01/2011 AUTOMEZZI PUBBLICI	03/12/2010	4547956/00

# PREVISIONE RATE BOC (tasso variabile 1 %) NEL BILANCIO 2019

<del>- T</del>	- 1	ł	Т		-	1	
			2005	2004	2002	2001	ANNO
· ·		- Andrews	L. 3.582.099.500	L. 2.381.612.100	L. 4.095.211.050	L. 9.148.875.750	Valore nominale
			€ 1.850.000,00	€ 1.230.000,00	€ 2.115.000,00	€ 4.725.000,00	Valore nominale in Euro
	€ 960.389.920,00		L. 179.104.975,00	L. 119.080.605,00	L. 204.760.552,50	L. 457.443.787,50	Quota capitale
	€ 496.000,00		€ 92.500,00	€ 61.500,00	€ 105.750,00	€ 236.250,00	Quota capitale in euro
	€ 2.148.250,00		€ 647.500,00	€ 369.000,00	€ 423.000,00	€ 708.750,00	DEBITO RES.INIZIALE NEL 2019 EURO
	€ 1.652.250,00		€ 555.000,00	€ 307.500,00	€ 317.250,00	€ 472.500,00	DEBITO RES.FINALE NEL 2019 EURO
	€ 21.175,00		€ 6.475,00	€3.382,50	€ 4.230,00	€7.087,50	QUOTA INTERESSI PREVISIONE 2019
	517.175,00		€ 98.975,00	€ 64.882,50	€ 109.980,00	€ 243.337,50	RATA 2019 - EURO

## Allegato

			)			) [						)
COGNOME	NOME	servizio	cat. Giur	cat. eco n	910	isəm	retribuzione annua	contributi annuì	contributi annui tfr/inadel	assegno familiare	IRAP annua	totale costo
		capitoli					101110	101111	101113		101171	
ZANETTI	RAFFAELLA	Comunicaz.	<u>C</u> 1	5	36	6,0	12.996,71	3.209,23	644,49	00'0	1.122,57	17.973,00
ZAMBAIA	PATRIZIA	Comunicaz.	C1	C4	33	12,0	20.455,80	4.970,76	589,13	00'0	00'0	26.015,69
GIUBELLI	GIULIANO	Comunicaz.	D1	D3	36	12,0	24.148,06	5.867,98	695,46	00'0	2.052,59	32.764,09
totalı	totale servizio	previsione					57.600,57	14.047,97	1.929,08	00'0	3.175,16	76.752,77
		approvato		٠								00'0
		differenza					57.600,57	14.047,97	1.929,08	00'0	3.175,16	76.752,77
,		capitoli					113117	113118	113119		113273	
ROMEO	LUCIANA	Segretario	SEG	SEG	36	12	60.541,00	14.408,76	1.743,58	00'0	5.145,99	81.839,32
SEGRETERIA	CONVENZIONATA		SEG		36	12	15.145,00	3.604,51	436,18	00'0	1.287,33	20.473,01
fondo	risultato	Segretario	SEG	SEG			7.600,00	1.808,80			646,00	10.054,80
Total	Totale servizio	previsione					83.286,00	19.822,07	2.179,76	00'0	7.079,31	112.367,13
		approvato										00'0
-		differenza			1		83.286,00	19.822,07	2.179,76	00'0	7.079,31	112.367,13
		capitoli					101210	101211	101213	101216	101271	
TUMIATI	LISA	Segreteria	B3	B3	36	12,0	20.610,84	5.362,86	1.026,30	00'0	00'0	27.000,01
BIGONI	CLAUDIO	Segreteria	B1	B2	36	12,0	20.398,20	5.201,54	587,47	00'0	1.733,85	27.921,06
CAPOZZA	PATRIZIA	Segreteria	CJ	C2	36	12,0	22.363,42	5.434,31	644,07	00'009	1.900,89	30.942,69
MARINELLI	MARIA CRISTINA	Segreteria	Cl	C3	36	12,0	22.339,42	5.428,48	643,38	00'0	1.898,85	30.310,13
PINCELLI	GIOVANNA	Segreteria	Cl	C5	36	12,0	22.446,55	5.454,51	646,46	00'0	1.907,96	30.455,48
SATTIN	RITA	Segreteria	D3	90	36	12,0	27.656,87	6.720,62	796,52	00'0	2.350,83	37.524,84
ROSSETTI	ANTONIO	Segreteria	B1	B2	36	12,0	20.756,60	5.145,91	1.033,42	00'0	00'0	26.935,93
PAVANI	PAOLO	Segreteria	B1	B5	36	12,0	20.457,35	5.216,62	589,17	00'0	1.738,87	28.002,02
Total	Totale servizio	previsione					177.029,25	43.964,86	5.966,78	00′009	11.531,25	239.092,15
		approvato		-	ı							00'0
	٠.	differenza	<del></del>		1		177.029,25	43.964,86	5.966,78	600,00	11.531,25	239.092,15
							7071	404744	0.41	777707	404774	
		capitoii					101710	_	CI / 101	101714	1 / /   01	
BENINI	RAFFAELLA	Anagrafe	CJ	62	98	12,0	22.319,80	-	642,81	00'0		. 30.283,50
CARLETTI	DINA	Anagrafe	5	<u>C</u> 2	36	12,0	22.365,69	5.434,86	644,13	00′0	1.901,08	30.345,77
		-					v					

			) )	)	į	; !						>
			cat	cat.			ratribuziona	confributi	contributi	Oubesse	IRAP	
COGNOME	NOME	servizio	Giur		ore	- <u>''</u> əш	,	annui	tfr/inadel	familiare	m	totale costo
CAPATTI	MARIA DONATA	Anagrafe	5	D2		12,0	24.900,00	6.050,70	717,12	00′0	2.116,50	33.784,32
struttore	amministrativo	Anagrafe	5		L	12,0	22.071,57	5.465,45	1.097,59	00'099	00'0	29.294,61
	Totale servizio	previsione					91.657,06	22.374,73	3.101,65	00'099	5.914,77	123.708,20
		approvato	<u> </u>			<u> </u>						00'0
		differenza	<b> </b>			<b></b>	91.657,06	22:374,73	3.101,65	00,099	5.914,77	123.708,20
		capitoli	_			L .	110110	110111	110113			
BUTTINI	DANIELA	Asilo	5	ဌ	36	12,0	22.804,18	5.541,42	656,76	00'0	00'0	29.002,36
CREPALDI	LUCILLA	Asilo	5	$\mathbb{S}$	36	12,0	22.804,18	5.541,42	656,76	00'0	00′0	29.002,36
LAURENTI	RACHELE	Asilo	ပ	22	36	12,0	22.438,18	5.554,54	1.115,48	00′0	00'0	29.108,20
FRANESI	CRISTINA	Asilo	2	C2	L	12,0	23.638,01	5.744,04	680,77	00'0	00'0	30.062,82
CAMPI	RAFFAELLA	Asilo	5	C2	36	12,0	22.438,18	5.554,54	1.115,48	00′0	00'0	29.108,20
NALIN	ROSAMARIA	Asilo	S	C2		12,0	22.438,18	5.554,54	1.115,48	00′0	00'0	29.108,20
SCANAVINI	LAURA	Asilo	5	2	36	12,0	23.592,55	5.732,99	679,47	00'0	00'0	30.005,01
MODONI	MARIA	Asilo	C1	C4	36	12,0	22.780,18	5.535,58	656,07	00'0	00'0	28.971,83
ZAMBONI	ANGELICA	Asilo	5	C2	36	12,0	22.438,18	5.554,54	1.115,48	00'0	00'0	29.108,20
1	Totale servizio	previsione					205.371,82	50.313,59	7.791,75	00'0	00'0	263.477,16
		approvato	7									00'0
		differenza	T			1	205.371,82	50.313,59	7.791,75	00'0	00'0	263.477,16
			1			j						
		capitoli				L	104510	104511	104513	104514	104571	
FINETT	ILARIA	Ass. Scolast.	t <u>D</u>	5	36	12,0	23.813,06	5.903,21	1.185,50	3.000,00	2.064,91	35.966,69
	Totale servizio	previsione					23.813,06	5.903,21	1.185,50	3.000,00	2.064,91	35.966,69
		approvato										00'0
-		differenza	_				23.813,06	5.903,21	1.185,50	3.000,00	2.064,91	35.966,69
			ſ			L						
	-	capitoli					105110	105111	9	10511	105171	
PEDRIALI	SARA	Biblioteca	C1	C1	36	12,0	21.985,42	5.444,52	1.093,38	00'0		30.427,78
GALEATI	ELISA	Biblioteca	5	C5	36	12,0	21.973,42	5.441,60	1.092,80	00'0	1.957,82	30.465,64
ANDREOTTI	MARIELLA	Biblioteca	C1	C5	36	12,0	22.530,70	5.474,96	648,88	00'0	1.915,11	30.569,65
Ι'	Totale servizio	previsione					66.489,54	16.361,08	2.835,07	00'0	5.777,39	91.463,08
		approvato										00'0
		differenza	Г			<u></u>	66.489,54	16.361,08	2.835,07	00'0	5.777,39	91.463,08
			1			ļ						

retribuzione         contributi         annui         assegno         IRAP         totale cos           annua         annui         fiffinadel         familiare         annua         totale cos           111510         111511         111513         111514         111571         31.92           22.635,42         5.602,47         1.125,10         600,00         1.688,85         30.31           22.339,42         5.602,47         1.183,74         600,00         1.688,85         30.31           19.557,32         4.854,49         974,89         0,00         1.688,85         30.31           22.3824,42         5.894,47         1.183,74         600,00         7.618,48         122.83           88.309,22         21.779,90         3.927,12         1.200,00         7.618,48         122.83           88.309,22         21.779,90         3.927,12         1.200,00         7.618,48         122.83           88.309,22         21.779,90         3.927,12         1.200,00         7.618,48         122.83           88.309,22         21.779,90         3.927,12         1.200,00         7.618,48         122.83           24.417,48         5.933,42         5.933,41         1.185,50         7.00         0,00 </th <th></th> <th></th> <th></th> <th></th> <th></th> <th></th> <th></th> <th></th> <th></th> <th>contributi</th> <th></th> <th></th> <th></th>										contributi			
ARRINA   Capitoli   Commercio   C1   C1   36   12,0   22.635,42   5.602,47   1.152,10   600,00   1.959,71   31922	COGNOME	NOME	servizio	cat. Giur	9 B		mesi angre	ibuzione	contributi annui	annui tfr/inadel	assegno familiare	IRAP annua	totale costo
Itabile   Commercio   CT   S6   12,0   12,533,42   5,602,47   1,135,10   660,00   1,595,77   31,297			ionifoli		100	n a		111510	111511	111513	111514	111571	11
Commercio C1 C3 36 12.0 22.339,42 5428,48 643,38 0,00 1.899,85 30.31 Commercio D1 D2 36 12.0 19.557,32 4.884,49 974,89 0,00 2.651,85 3.210		ammi vo contabile	Commercio	S	C1		2.0	22.635.42	5.602.47				31.922,70
Commercio B1 B7 36 12.0   19.557,32   4.854,49   974,89   974,89   970,80   1698,07   27.08     Commercio D1 D2 36 12.0   23.777.06   5.834,47   1.133,74   600,00   7.618,48   112.283     Ses.309,22   21.779,90   3.927,12   1.200,00   7.618,48   112.283     Capitoli		SABRINA	Commercio	5	င်		2,0	22.339,42	5.428,48				30.310,13
Commercio   D1   D2   36   12,0   23.777,06   5.894,47   1183,74   660,00   2.051,85   33.51     Approvatio   Previsione   Approvatio   Approvatio	UZZ	DEMANUELA	Commercio	B1	B7		2,0	19.557,32	4.854,49		9	50.50	27.084,77
MARINA   Material   Previsione   Approvatio   Approvati	0	GIULIA	Commercio	D1	D2		2,0	23.777,06	5.894,47	1.183,			33.517,12
MARINA   materna   C1   C4   36   12,0   23.824,4   5.789,33   686,14   0,00   0,00   30.23     MAUNINA   materna   C1   C4   36   12,0   23.824,4   5.789,33   686,14   0,00   0,00   31.02     TERESA   materna   C1   C4   36   12,0   23.824,4   5.789,33   686,14   0,00   0,00   31.03     FROLA   materna   C1   C4   36   12,0   23.824,4   5.789,33   686,14   0,00   0,00   31.03     FRENE   materna   C1   C3   36   12,0   23.824,4   5.789,33   686,14   0,00   0,00   31.03     FRENE   materna   C1   C3   36   12,0   23.824,4   5.789,33   686,14   0,00   0,00   31.03     FRENE   materna   C1   C3   36   12,0   23.824,4   5.789,33   686,14   0,00   0,00   31.03     FRENE   materna   C1   C3   36   12,0   23.824,4   5.789,33   686,14   0,00   0,00   31.03     FRENE   materna   C1   C3   36   12,0   23.824,4   5.789,33   686,14   0,00   0,00   31.03     FRENE   materna   C1   C2   36   12,0   23.812,4   5.993,21   1.185,74   0,00   0,00   30.44     FRENE   materna   C1   C2   36   12,0   23.812,4   5.898,27   1.185,74   0,00   0,00   30.44     FRENE   materna   C1   C5   36   12,0   23.813,06   5.393,21   1.185,74   0,00   0,00   2.054,31   33.54     FRANCESCA   Ragioneria   D1   D1   36   12,0   23.813,06   5.903,21   1.185,74   0,00   2.054,31   33.54     FRANCESCA   Ragioneria   D1   D1   36   12,0   23.813,06   5.903,21   1.185,74   0,00   2.054,31   33.54     FRANCESCA   Ragioneria   D1   D1   36   12,0   23.813,06   5.903,21   1.185,74   0,00   2.054,31   33.54     FRANCESCA   Ragioneria   D1   D1   36   12,0   23.813,06   5.903,21   1.185,74   0,00   2.054,31   33.54     FRENE   materna   materna	Tota	le servizio	previsione					88.309,22	21.779,90	3	1.200,00		122.834,72
MARINA materna   C1   C4   36   12,0   23.824,42   5.789,33   686,14   0,00   0,00   30.29     MAURIZIA materna   C1   C4   36   12,0   24.417,48   5.938,43   703,32   0,00   0,00   31.03     TERESA materna   C1   C3   36   12,0   24.417,48   5.938,43   703,32   0,00   0,00   31.03     TERESA materna   C1   C3   36   12,0   24.417,48   5.938,43   703,32   0,00   0,00   31.03     TERESA materna   C1   C3   36   12,0   24.824,2   5.939,15   1.196,74   0,00   0,00   31.03     TERESA materna   C1   C2   36   12,0   24.824,2   5.939,15   1.196,74   0,00   0,00   31.03     TERESA materna   C1   C2   36   12,0   24.824,2   5.939,15   1.136,74   0,00   0,00   31.03     TERESA materna   C1   C2   36   12,0   24.824,2   5.939,15   1.185,50   0,00   0,00   31.03     TERESA materna   C1   C2   36   12,0   24.824,2   5.939,15   1.136,74   0,00   0,00   31.03     TERESA materna   C1   C2   36   12,0   24.824,2   5.939,15   1.136,74   0,00   0,00   31.03     TERENE materna   C1   C2   36   12,0   24.824,2   41.83,77   6.335,36   0,00   0,00   215.67     TERENE materna   C1   C2   36   12,0   24.824,2   41.83,77   6.335,36   0,00   0,00   215.67     TERENIA Ragioneria   C1   C2   36   12,0   21.93,48   24.133,77   6.335,36   0,00   0,00   215.67     TERANICE A Ragioneria   D1   D1   36   12,0   21.93,48   27.236,41   23.956,98   4.257,02   600,00   2.064,91   33.436     TERANICE A Ragioneria   D1   D1   36   12,0   27.204,48   27.956,98   4.257,02   600,00   2.064,91   33.44   134.44     TERESA	34		approvato	í				8	F 6	26.		N N	00'0
MARRINA materna			differenza				Ш	88.309,22	21.779,90				122.834,72
MARINA			ilohinen	24	i.			104110	104111	104113			
MARINA materna		MARINA	materna	5	10.4	L	0	23 824 42	5.789.33	2			30.299,90
CRISTINA   materna   C1   C4   36   12,0   23.824,42   5.789,33   686,14   0,00   0,00   31.20     TERESA   materna   C1   C3   36   12,0   24.693,42   6.000,50   711,17   0,00   0,00   31.30     PAOLA   materna   C1   C2   36   12,0   24.103,27   5.959,15   1.186,74   0,00   0,00   31.25     PAOLA   materna   C1   C2   36   12,0   23.482,42   5.808,29   1.186,50   0,00   0,00   30.49     INENE   materna   C1   C2   36   12,0   23.482,42   5.808,29   1.186,50   0,00   0,00   30.49     INENE   materna   C1   C2   36   12,0   23.482,42   5.808,29   1.186,44   0,00   0,00   215.67     INENE   materna   C1   C2   36   12,0   23.482,42   5.808,29   1.166,44   0,00   0,00   215.67     INENE   materna   C1   C2   36   12,0   23.482,42   5.808,29   1.166,44   0,00   0,00   215.67     INENE   materna   C1   C2   36   12,0   23.482,42   5.808,29   1.166,44   0,00   0,00   215.67     INENE   Capitoli   C1   C5   36   12,0   23.477,06   5.834,72   1.083,74   0,00   2.064,91   33.56     INENE   Ragioneria   D1   36   12,0   23.777,06   5.934,71   1.185,50   600,00   2.064,91   33.56     INENE   Ragioneria   D1   36   12,0   27.704,87   6.732,28   797,90   0,00   2.364,91   37.88     INENE   Ragioneria   D1   36   12,0   27.704,87   6.732,28   797,90   0,00   2.364,91   37.88     INENE   Ragioneria   D1   36   12,0   27.704,87   6.732,28   797,90   0,00   2.364,91   33.49     INENE   Ragioneria   D1   36   12,0   27.208,41   23.956,98   4.257,02   600,00   6.00   0,00   2.577     INENE   Ragioneria   D1   36   12,0   27.504,02   976,76   0,00   0,00   0,00   2.577     INENE   Ragioneria   D1   36   12,0   27.504,02   976,76   0,00   0,00   0,00   2.577     INENE   Ragioneria   D1   36   12,0   27.504,02   976,76   0,00		MAURIZIA	materna	2	C4		2.0	24.417,48	5.933,45		22		31.054,15
TERESA   materna   C1   C3   36   12,0   24.693,42   6.000,50   711,17   0,00   0,00   31.40     ARIANNA   materna   C1   C4   36   12,0   24.103,27   5.959,15   1.196,74   0,00   0,00   30.43     PAOLA   materna   C1   C2   36   12,0   23.813.06   5.903,21   1.185,50   0,00   0,00   30.43     INTERIE   materna   C1   C2   36   12,0   23.813.06   5.903,21   1.185,50   0,00   0,00   30.43     INTERIE   materna   C1   C2   36   12,0   23.813.06   5.903,21   1.185,50   0,00   0,00   30.43     INTERIE   materna   C1   C2   36   12,0   23.77,06   6.335,36   0,00   0,00   215.67     INTERIAL   Ragioneria   C1   C5   36   12,0   23.77,06   5.894,71   1.183,77   0,00   2.064,91   33.56     INTERIAL   Ragioneria   D1   D1   36   12,0   23.77,06   5.894,71   1.185,50   0,00   2.354,91   37.58     INTERIAL   Ragioneria   D1   D1   36   12,0   23.77,06   5.903,21   1.185,50   0,00   2.354,91   37.58     INTERIAL   Ragioneria   D1   D1   36   12,0   23.77,06   5.903,21   1.185,50   0,00   2.354,91   37.58     INTERIAL   Ragioneria   D1   D1   36   12,0   23.77,06   5.903,21   1.185,50   0,00   2.354,91   37.58     INTERIAL   Ragioneria   D1   D1   36   12,0   23.77,06   5.903,21   1.185,50   0,00   2.354,91   37.58     INTERIAL   Ragioneria   D1   D1   36   12,0   23.77,06   5.903,21   1.185,50   0,00   2.354,91   37.58     INTERIAL   Ragioneria   D1   D1   36   12,0   23.77,06   5.903,21   1.185,50   0,00   2.354,91   37.58     INTERIAL   Ragioneria   D1   D1   36   12,0   23.756,98   4.257,02   0.00,0   0.00   0.00   2.575     INTERIAL   Ragioneria   D1   D1   36   12,0   19.595,48   5.204,02   0.00,0   0.00		CRISTINA	materna	5	2		2,0	23.824,42	5.789,33				30.299,90
RENE   materna   C1   C4   36   12,0   24.103,27   5.959,15   1.196,74   0,00   0,00   30.30     RENE   materna   C1   C2   36   12,0   23.813,06   5.903,21   1.185,50   0,00   0,00   30.40     RENE   materna   C1   C2   36   12,0   23.482,42   5.808,29   1.166,44   0,00   0,00   30.45     RENE   materna   C1   C2   36   12,0   23.482,42   5.808,29   1.166,44   0,00   0,00   215.67     RENE   materna   C1   C2   36   12,0   23.482,42   41.183,27   6.335,36   0,00   0,00   215.67     RESPONSION   REGIONARIA   REGIONARI	0	TERESA	materna	5	ខ		2,0	24.693,42	05'000'9	13			31.405,09
RENE   PAOLA   materna   D1   D1   36   12,0   23.813,06   5.903,21   1.185,50   0,00   0,00   30.90     RENE   materna   C1   C2   36   12,0   23.482,42   5.808,29   1.166,44   0,00   0,00   215.67     RENE   materna   C1   C2   36   12,0   23.482,42   5.808,29   1.166,44   0,00   0,00   215.67     A   CATERINA   Ragioneria   C1   C5   36   12,0   23.777,06   5.894,47   1.183,74   0,00   2.061,85   32.91     A   CATERINA   Ragioneria   D1   D2   36   12,0   23.777,06   5.894,47   1.183,74   0,00   2.061,85   32.91     A   CATERINA   Ragioneria   D1   D2   36   12,0   23.777,06   5.894,47   1.183,74   0,00   2.061,85   32.91     A   CATERINA   Ragioneria   D1   D3   12,0   23.777,06   5.894,47   1.183,74   0,00   2.061,85   32.91     A   CATERINA   Ragioneria   D1   D3   12,0   23.777,06   5.894,47   1.183,74   0,00   2.061,85   32.91     A   CATERINA   Ragioneria   D1   D3   12,0   23.777,06   5.894,47   1.183,74   0,00   2.061,85   32.91     A   CATERINA   Ragioneria   D1   D3   D4   36   12,0   23.777,06   5.894,47   1.183,74   0,00   2.064,91   33.56      A   CATERINA   Ragioneria   D3   D4   36   12,0   23.777,06   5.894,47   1.183,74   0,00   2.064,91   33.56      A   CATERINA   Ragioneria   D3   D4   36   12,0   23.750,88   4.257,02   600,00   8.380,01   134.40      A   CATERINA   Ragioneria   D4   D5   D4   D5   D4   D5   D4   D5   D4   D5   D4   D5      A   CATERINA   Ragioneria   D4   D5   D4   D5   D4   D5   D4   D5   D4   D4	8	ARIANNA	materna	CJ	2		2,0	24.103,27	5.959,15				31.259,16
IRENE   materna   Cr   C2   36   12,0   23.482,42   5.808,29   1.166,44   0,00   0,00   0,00   215.67     IRENE   approvatio   approv		PAOLA	materna	10	10		2,0	23.813,06	5.903,21		3		30.901,77
A	E	IRENE	materna	10	C2		2,0	23.482,42	5.808,29				30.457,15
STEFANIA   Ragioneria   D1   S6   12,0   21.913,42   25.925,36   0,00   0,00   215.67     STEFANIA   Ragioneria   D1   D2   36   12,0   23.777,06   5.894,47   1.183,74   0,00   2.061,85   32.91     FRANCESCA   Ragioneria   D1   D1   36   12,0   23.777,06   5.894,47   1.183,74   0,00   2.061,85   32.91     MARIO   Ragioneria   D1   D1   36   12,0   23.777,06   5.894,47   1.183,74   0,00   2.061,85   32.91     MARIO   Ragioneria   D1   D1   36   12,0   23.777,06   5.894,47   1.183,74   0,00   2.061,85   32.91     MARIO   Ragioneria   D3   D4   36   12,0   27.704,87   6.732,28   7.97,90   0,00   2.054,91   37.88     MARIO   Ragioneria   D3   D4   36   12,0   27.704,87   6.732,28   7.97,90   0,00   0,00   27.57     FEDELE   Teatro   B1   B1   36   12,0   21.595,48   5.204,02   976,76   0,00   0,00   27.57     SIMONE   Teatro   B1   B1   36   12,0   21.34   0,00   0,00   27.54     CATERINA   Ragioneria   D1   D2   36   12,0   21.34   0,00   0,00   27.54     CATERINA   Ragioneria   D3   D4   36   12,0   21.34   0,00   0,00   0,00   27.54     CATERINA   Ragioneria   D4   36   12,0   21.34   0,00   0,00   27.54     CATERINA   Ragioneria   D4   36   12,0   21.34   0,00   0,00   0,00   27.54     CATERINA   Ragioneria   D4   36   12,0   21.34   0,00   0,00   27.54     CATERINA   Ragioneria   D4   26   27.04   27.0	Tota	lle servizio	previsione					168.158,49	41.183,27				215.67
STEFANIA   Capitoli   CATERINA   Ragioneria   D1   D2   36   12,0   21.913,42   5.427,02   1.089,87   0,00   1.898,34   30.32   32.91     FRANCESCA   Ragioneria   D1   D4   36   12,0   23.777,06   5.894,47   1.183,74   0,00   2.064,91   33.56   32.91     MARIO   Ragioneria   D1   D4   36   12,0   27.704,87   6.732,28   7.97,90   0,00   2.364,91   33.56     Alakio   Previsione   Approvato   Approva			approvato				100		T V				00'0
STEFANIA   Ragioneria   C1   C5   36   12,0   21.913,42   5.427,02   1.089,87   0,00   1.898,34   30.32     CATERINA   Ragioneria   D1   D2   36   12,0   23.777,06   5.894,47   1.183,74   0,00   2.064,91   33.56     FRANCESCA   Ragioneria   D1   D1   36   12,0   23.777,06   5.894,47   1.185,50   600,00   2.064,91   33.56     FRANCESCA   Ragioneria   D3   D4   36   12,0   27.704,87   6.732,28   797,90   0,00   2.354,91   37.58     MARIO   Ragioneria   D3   D4   36   12,0   27.704,87   6.732,28   797,90   0,00   2.354,91   37.58     FRANCESCA   Ragioneria   D3   D4   36   12,0   27.704,87   6.732,28   7.97,90   0,00   2.354,91   37.58     FRANCESCA   Ragioneria   D3   D4   36   12,0   27.704,87   6.732,28   4.257,02   600,00   8.380,01   134.40     FRANCESCA   Ragioneria   D1   D1   36   12,0   27.594,81   5.204,02   976,76   0,00   0,00   25.77     FRANCESCA   Ragioneria   D1   D1   36   12,0   27.34,91   23.956,98   4.257,02   600,00   0,00   27.594     FRANCESCA   Ragioneria   D1   D1   36   12,0   27.34,41   23.956,98   4.257,02   600,00   0,00   27.594     FRANCESCA   Ragioneria   D1   D1   27.594   27.594,91			differenza					168.158,49	41.183,27				215.677,12
STEFANIA   Ragioneria   C1   C5   36   12,0   21.913,42   5.427,02   1.089,87   0,00   1.898,34   30.32   32.91     CATERINA   Ragioneria   D1   D2   36   12,0   23.777,06   5.894,47   1.183,74   0,00   2.064,91   33.56     FRANCESCA   Ragioneria   D1   D1   36   12,0   23.813,06   5.903,21   1.185,50   600,00   2.064,91   33.56     MARIO   Ragioneria   D3   D4   36   12,0   27.704,87   6.732,28   4.257,02   600,00   2.354,91   37.58     Iala   Servizio   approvato			capitoli					101310	101311	101313	101314	101371	
CATERINA   Ragioneria   D1   D2   36   12,0   23.777,06   5.894,47   1.183,74   0,00   2.061,85   32.91     FRANCESCA   Ragioneria   D1   D1   36   12,0   23.813,06   5.903,21   1.185,50   600,00   2.064,91   33.56     MARIO   Ragioneria   D3   D4   36   12,0   27.704,87   6.732,28   797,90   0,00   2.354,91   37.58     ARRIO   Ragioneria   D3   D4   36   12,0   27.704,87   6.732,28   797,90   0,00   2.354,91   37.58     ARRIO   Ragioneria   D3   D4   36   12,0   27.704,87   6.732,28   4.257,02   600,00   8.380,01   134.40     ARRIO   Ragioneria   D3   D4   36   12,0   19.595,48   5.204,02   976,76   0,00   0,00   25.77     SIMONE   Teatro   B1   B1   B3   12,0   20.134,99   5.204,02   976,76   0,00   0,00   25.77     ARRIO   Capitoli	A	STEFANIA	Ragioneria	5	C5			21.913,42	5.427,02	1.089		1.898,	30.328,65
FRANCESCA   Ragioneria   D1   36   12,0   23.813,06   5.903,21   1.185,50   600,00   2.064,91   33.56     MARIO   Ragioneria   D3   D4   36   12,0   27.704,87   6.732,28   797,90   0,00   2.354,91   37.58     Iale servizio   approvato   approvato   aliferenza   a	ANA	CATERINA	Ragioneria	10	D2		2,0	23.777,06	5.894,47	1.183,		1 2	
MARIO   Ragioneria   D3   D4   36   12,0   27.704,87   6.732,28   797,90   0,00   2.354,91   37.58     Iala Servizio		FRANCESCA	Ragioneria	D1	10		2,0	23.813,06	5.903,21				33.566,69
tale servizio         previsione approvato         Previsione approvato         Previsione approvato         Previsione approvato         Previsione approvato         Prevision approvation approvatio	-11	MARIO	Ragioneria	D3	D4		2,0	27.704,87	6.732,28	2	.it		
Simone   Epiropato   Epiropa	Tota	ile servizio	previsione	a .				97.208,41	23.956,98				134.402,43
Capitoli   Capitoli			approvato										00'0
Capitoli         105210         105211         105213         105214           FEDELE         Teatro         B1         B1         36         12,0         19.595,48         5.204,02         976,76         1.800,00         0,00           SIMONE         Teatro         B1         B1         36         12,0         19.595,48         5.204,02         976,76         1.800,00         0,00			differenza					97.208,41	23.956,98			8.	134.402,43
FEDELE Teatro   B1   B1   36   12,0   19.595,48   5.204,02   976,76   1.800,00   0,00   19.595,48   5.204,02   976,76   0,00   0,00   10.501,NIO   Teatro   B1   B1   36   12,0   20.134,99   5.235,10   579,89   0.00			iloticoo					105210	105211	105213	105214	n	
SIMONE         Teatro         B1         B4         B6         12,0         19,595,48         5.204,02         976,76         0,00         0,00           LODIANO         Teatro         B1         B3         36         12,0         19,595,48         5.204,02         976,76         0,00         0,00	CIA	ורבחבו ב	Toatro	04	101		00	10 505 18	5 204 02	2	2		1 223
Teatro B1 B2 36 12.0 000 503510 579.89 0.00 0.00		CINONE	Teatro	á	2 6		0,0	10 505 48	5 204 02		20.1		
		SIMONE	Tootio	ב ב	5 6		7,0	DE(000.0T					

## Allegato

				cat					1000			
		-	cat.	eco	€	ise	retribuzione	contributi	annui	assegno	IRAP	
COGNOME	NOME	servizio	Giur		Ore	æ	annua	annui	tfr/inadel	familiare	annua	totale costo
operaio	nuova assunzione	Teatro	B3	B3	98	9,0	15.994,05	4.240,35	780,51	450,00	00'0	21.464,91
	LAURA	Teatro	5	ပ	36	12,0	21.985,42	5.444,52	1.093,38	00'0	00'0	28.523,32
istrut dirett.	nuova assunzione	Ass. Scolast.	1	<u>D</u> 1	36	9,0	17.859,80	4.427,41	889,13	450,00	00'0	23.626,33
NIN	SERGIO	Teatro	5	D2	36	12,0	24.232,06	5.888,39	697,88	00'0	00'0	30.818,33
	CINZIA	Teatro	Cl	$\mathbb{S}$	36	12,0	23.202,10	5.638,11	668,22	00′0	00'0	29.508,43
	Totale servizio	previsione		,			162.599,38	41.281,93	6.662,52	2.700,00	00'0	213.243,83
		approvato										00'0
į		differenza					162.599,38	41.281,93	6.662,52	2.700,00	00'0	213.243,83
	ė	2.	ı									
		capitoli					101410	101411	101413	101414	101471	
BERTI	CRISTIANA	Tributi	<u>Ω</u>	<u>D</u>	36	12,0	23.813,06	5.903,21	1.185,50	00'0	2.064,91	32.966,69
MATTEUCCI	EMANUELA	Tributi	<u> </u>	2	36	12,0	27.199,14	6.740,61	1.353,67	00'0	2.357,83	37.651,25
CFRMARIA	CRISTINA	Tributi	C1	ဌ	36	12,0	22.339,42	5.428,48	643,38	2.400,00	1.898,85	32.710,13
	SARA	Tributi	ည	22	36	12,0	21.973,42	5.441,60	1.092,80	00:00	1.903,44	30.411,26
OLLI	ELISA	Tributi	2	2	36	12,0	21.985,42	5.444,52	1.093,38	00'0		30.427,78
Totale	Totale servizio	previsione					117.310,46	28.958,42	5.368,73	2.400,00	10.129,49	164.167,10
		approvato										00'0
	-	differenza					117.310,46	28.958,42	5.368,73	2.400,00	10.129,49	164.167,10
		capitoli					101610	101611	101613	101614	101671	
ZAPPI	DANIELE	Uff.Tecnico	D1	D2	36	12,0	23.777,06	6.282,58	1.183,74	00′0	2.061,85	33.305,23
BENINI	MARIA TERESA	Uff. Tecnico	10	7	36	12,0	25.854,06	6.282,54	744,60	00'0	2.197,60	35.078,79
EMILIANI	GRAZIA	Uff. Tecnico	5	2	36	12,0	22.857,26	5.554,31	658,29	0,00	1.942,87	31.012,73
TRAZZI	FRANCESCA	Uff. Tecnico	<u>D3</u>	D3	36	12,0	27.220,87	7.190,07	1.354,73	600,000	2.359,67	38.725,34
	ANNA	Uff. Tecnico	5	CS	36	12,0	21.913,42	5.427,02	1.089,87	00'0	1.898,34	30.328,65
JR!	MASSIMO	Uff. Tecnico	D3	D2	36	12,0	28.497,71	6.924,94	820,73	00'0	2.422,31	38.665,69
	Totale servizio	previsione					150.120,38	37.661,46	5.851,97	600,000	12.882,63	207.116,44
		approvato						-				00'0
		differenza	<del></del>				150.120,38	37.661,46	5.851,97	600,00	12.882,63	207.116,44
		ilotiaco					400440	400411	100413		109171	
DATPACCHINI	I OBENZO	Irbanistica	ξ	D3	36	12.0		<u> </u>	722,38	00'0		34.433,61
Totale	Totale servizio	previsione	1						722,38	00'0	2.132,03	34.433,61
		approvato	<del></del>				-					00'0
							•					

					contributi			
servizio	cat. Giur	ore	retribuzione	contributi annui	annui tfr/inadel	assegno familiare	IRAP annua	totale costo
differenza	-	- -	25.082,76		722,38	00'0	2.132,03	34.433,61
TOTALE DIPENDENT! DI RUOLO   previsione			1.514.036.40	374.105.91	58.114,68	11.760,00	76.685,45	2.034.702,43
	<del></del>		00,00		<u> </u>		L	00'0
differenza	—		1.514.036,40	374.105,91	58.114,68	11.760,00	76.685,45	2.034.702,43
capitoli			110117	110118	110119	110114		
assunzioni tempo determinato nido	2	36 4,14	7.489,75	1.855,22		47,61		9.758,08
totale previsione			7.489,75		365,50	47,61	00'0	9.758,08
approvato		-						
differenza	· .	÷.	7,489,75	1.855,22	365,50	47,61	00'0	9.758,08
capitoli	, 		104417	104418	104419	104510	<del></del>	
assunzioni tempo determinato materna	S	36 6,00	0 10.854,71	2.688,72	529,71	68,18		14.141,32
totale previsione	_		10.854,71		529,71	68,18	00'0	14.141,32
approvato	T							00′0
differenza	<b></b> 1		10.854,71	2.688,72	529,71	68,18	00.00	14.141,32
	F		747440					
. capitoii	1							00 004 0
avoro interinale - anagrafe B3								6.400,00
avoro interinale - ufficio scuola proroga C		30	6 17.000,00					17.000,00
lavoro interinale - ufficio tecnico B3			4.800,00					4.800,00
lavoro interinale - ingegnere cat. D	1	30	00'000'61	·				19.000,00
totale previsione	<u> </u>		47.200,00	00'0	00'0	00'0	00'0	47.200,00
approvato				-			-	00'0
differenza			47.200,00	00'0	00'0	00'0	00'0	47.200,00
TOTALE GENERALE previsione			1.579.580,86	378.649,86	59.009,89	11.87	76.685,45	2.105.801,84
disponibilità			00'0	00,00	00'0		00'0	
differenza			1.579.580,86	378.649,86	59.009,89	11.875,79	76.685,45	2.105.801,84

Comune di Copparo

Bilancio di Previsione 2019 - 2021



Bilancio di Previsione 2019

\_\_\_\_\_

## PROSPETTO DELLE RIDUZIONI DEI COSTI APPARATI AMMINISTRATIVI

(art. 6, commi da 7 a 10 e commi da 12 a 14 Legge n. 122/2010 e s.m.i. art. 14 Decreto Legge n. 66 del 24/04/2014 convertito in Legge n. 89 del 23/06/2014)

Comune di Copparo

Bilancio di Previsione 2019 - 2021

## Normativa di riferimento

Il Decreto Legge n. 78 del 31/05/2010 convertito nella Legge n. 122/2010 prevede una serie di tagli sulla spesa pubblica a valere anche sugli enti locali. In particolare l'articolo di riferimento è il n. 6 commi da 7 a 10 e commi da 12 a 14 in base al quale a decorrere dall'anno 2011 gli enti locali devono programmare la loro capacità di spesa ed operare eventualmente compensazioni tra le voci di spesa di cui ai commi 7 e 8 dell'art. 6 purchè si rispettino i limiti complessivi di riduzione della spesa.

Il Decreto Legge n. 101 del 31/08/2013 convertito nella Legge n. 125/2013 ha apportato delle modifiche al Decreto Legge n. 95 del 06/07/2015 per quanto concerne la gestione della spesa pubblica relativa alle spesa per Studi ed incarichi di consulenza (Art. 6 comma 7 del Decreto Legge n. 78/2010 e per la spesa di gestione delle autovetture (Art. 6 comma 14 del Decreto Legge n. 78/2010, ed Art. 15 del Decreto Legge n. 66/2014).

Il Decreto Legge 24 aprile 2017, n. 50, coordinato con la legge di conversione 21 giugno 2017, n. 96, recante: «Disposizioni urgenti in materia finanziaria, iniziative a favore degli enti territoriali, ulteriori interventi per le zone colpite da eventi sismici e misure per lo sviluppo", all' art. 21 bis sono state previste semplificazioni per il rispetto dei limiti di cui al D.L. n. 78/2010, stabilendo il superamento di tali limiti per i comuni e le loro forme associative che abbiano approvato il bilancio di previsione entro il 31/12 ed abbiano rispettato il saldo finale di competenza.

## Coerenza con le previsioni di bilancio

RIF. NORMA	OGGETTO	RENDICONTO	RIDUZIONE	LIMITE DI	PREVISIONE 2019
		2009	DISPOSTA	SPESA	
Art. 6 comma. 7 (modificato Art. 1 comma. 5 D. L. 101/2013 e Art. 14 D. L. n. 66/2014)	Spesa annua per studi ed incarichi di consulenza	76.470,87	88%	9.176,51	0,00
Art. 6 comma 8	Spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza	10.771,70	80%	2.154,34	1.100,00
Art. 6 comma 9	Spese per sponsorizzazioni	0,00	100%	0,00	0,00
Art. 6 comma 12	Spese per missioni	4.341,92	50%	2.170,96	1.200,00
Art. 6 comma 13	Spese per attività (esclusivamente) di formazione	4.000,00	50%	2.000,00	2.000,00
Art. 6 comma 14 (modificato Art. 1 comma 2 D. L. 101/2013 e Art. 14 D. L. n. 66/2014)	Spese di manutenzione, noleggio ed esercizio di autovetture (esclusi i servizi istituzionali di tutela dell'ordine e della sicurezza pubblica)	7.150,00	70%	2.145,00	4.000,00
. ,	TOTALE			17.646,81	8.300,00

## Nota informativa sui rischi ed esiti delle operazioni realizzate in strumenti derivati del Comune di Copparo (Legge 22 dicembre 2008, n. 203, art. 3, comma 8)

Il Comune di Copparo aveva in essere con l'Istituto di credito UniCredit Banca Mobiliare S.p.a. un contratto derivato "collar swap" stipulato il 27 luglio 2005 in sostituzione dei due precedenti contratti stipulati con UBM - Unicredit Banca Mobiliare e precisamente un contratto di I.R.S del 27/06/2002 inerente mutui Cassa DD.PP per un importo iniziale di € 10.511.069,48 e contratto di I.R.S del 09/05/2003 inerente capitale derivante da emissione di prestiti obbligazionari per un importo di € 7.228.489,26.

Le caratteristiche principali del contratto sono le seguenti:

- Controparte: UniCredit Banca Mobiliare S.p.a.
- Passività sottostante: mutui Cassa DD.PP e prestiti obbligazionari
- Stipula del contratto di swap rimodulato: 27/07/2005
- Decorrenza del contratto: 31/12/2005Scadenza del contratto: 31/12/2020
- Capitale nozionale al momento della rimodulazione: € 6.167.766,40
- Capitale nozionale al 31/12/2011: € 5.603.013,84

Il contratto è strutturato attraverso lo scambio di differenziali fra:

- una componente a favore del Comune, calcolata applicando un tasso fisso (5,45% dal 31/12/05 al 30/06/2010 e 5,46% dal 30/06/2010 al 31/12/2020) ad un capitale nozionale decrescente, oltre ad un upfront (somma anticipata in contanti) pari a € 20.000,00 alla stipula;
- una componente a carico del Comune, calcolata applicando un tasso legato all'Euribor 6 mesi più uno spread variabile decrescente per diversi periodi (da 31/12/2010 a 31/12/2015 + 1,10%).

L'operazione ha avuto come obiettivo principale quello di ottimizzare il costo del debito dell'Amministrazione in termini di interessi passivi e allo stesso tempo quello di mantenere un profilo di rischio contenuto.

Il contratto ha durata fino al 31/12/2020, con la previsione di estinzione anticipata nel corso della durata del periodo

Il contratto è stato estinto anticipatamente in data 25/05/2012, in esecuzione della deliberazione della Giunta Comunale n. 38/2012, ad un valore di estinzione positivo per il Comune di Copparo di € 35.510,00 e con un totale di flussi complessivamente positivo di € 11.924,00.

Attualmente il Comune di Copparo non ha altri contratti di finanza derivata.

Copparo, lì 15/01/2019