



Comune di Copparo
Provincia di Ferrara

Via Roma, 28, 44034 Copparo (FE)
tel 0532/864511 fax 0532/864660
<http://www.comune.copparo.fe.it>

**RELAZIONE DI INIZIO MANDATO
ANNI 2019 – 2024**

(articolo 4-bis del d.lgs. del 6 settembre 2011, n. 149)

Premessa

La presente relazione viene redatta da province e comuni ai sensi dell'articolo *4-bis* del decreto legislativo 6 settembre 2011, n. 149, recante: *"Meccanismi sanzionatori e premiali relativi a regioni, province e comuni, a norma degli articoli 2, 17, e 26 della legge 5 maggio 2009, n. 42"* per descrivere la situazione economico- finanziaria dell'ente e la misura dell'indebitamento all'inizio del mandato amministrativo avvenuto in data 09/06/2019.

E' sottoscritta dal Sindaco non oltre il novantesimo giorno dall'inizio del mandato. Sulla base delle risultanze della relazione medesima, il sindaco, ove ne sussistano i presupposti, può ricorrere alle procedure di riequilibrio finanziario vigenti.

L'esposizione di molti dei dati viene riportata secondo uno schema già adottato per altri adempimenti di legge in materia per operare un raccordo tecnico e sistematico fra i vari dati ed anche nella finalità di non aggravare il carico di adempimenti degli enti.

La maggior parte delle tabelle, di seguito riportate, sono desunte dagli schemi dei certificati al bilancio - art. 161 del Tuel e dai questionari inviati dall'organo di revisione economico finanziario alle Sezioni regionali di controllo della Corte dei Conti, ai sensi dell'articolo 1, comma 166 e seguenti della legge n. 266/2005. Pertanto, i dati qui riportati trovano corrispondenza nei citati documenti, oltre che nella contabilità dell'ente.

1.1 Popolazione residente al 31-12-2018 n. 16.234

1.2 Organi politici

GIUNTA COMUNALE

Carica	Nominativo	In carica dal
Sindaco	Pagnoni Fabrizio	10/06/2019
Vicesindaco	Orsini Franca	18/06/2019
Assessore	Baraldi Massimo	18/06/2019
Assessore	Cirelli Bruna	18/06/2019
Assessore	Grandi Simone	18/06/2019
Assessore	Pirani Cristiano	18/06/2019

CONSIGLIO COMUNALE

Seduta di insediamento del Consiglio Comunale del 27 Giugno 2019

Alessandro Amà	Presidente
Capatti Elena	Consigliere
Tosi Davide	Consigliere
Grandi Alessandro	Consigliere
Tumiatì Antonio	Consigliere
Bruciaferri Enrico	Consigliere
Bertelli Carlo	Consigliere
Barbi Denis	Consigliere
Rossetti Michela	Consigliere
Colombari Antonella	Consigliere
Farina Diego	Consigliere
Bassi Enrico	Consigliere
Berneschi Martina	Consigliere
Celati Anna	Vice Presidente
Tumiatì Clara	Consigliere
Caleffi Monica	Consigliere

1.3. Struttura organizzativa

Organigramma: indicare le unità organizzative dell'ente (settori, servizi, uffici, ecc.)

Direttore: 0

Segretario: 1

Numero dirigenti: 0

Numero posizioni organizzative: 6

Numero totale personale dipendente: 58

1.4. Condizione giuridica dell'Ente:

L'insediamento della nuova amministrazione proviene da Elezione a seguito di ballottaggio del 09 giugno 2019.

1.5. Condizione finanziaria dell'Ente:

Indicare se l'ente, nel mandato amministrativo precedente, ha dichiarato il dissesto finanziario ai sensi dell'art. 244 del TUEL, o il predissesto finanziario ai sensi dell'art. 243-bis.

DISSESTO: ☐ SI ☒ NO

PRE-DISSESTO ☐ SI ☒ NO

In caso affermativo al punto 2) indicare l'eventuale ricorso al fondo di rotazione di cui all'art. 243-fer - *243-quinques* del TUEL e/o del contributo di cui all'art. 3-bis del D.L. n. 174/2012, convertito nella legge n. 213/2012

1.6. Situazione di contesto interno/esterno :

Il Comune di Copparo ha una popolazione di n. 16.234 abitanti al 31/12/2018. si estende su di una superficie di km² 157 nella parte centro – orientale della provincia di Ferrara.

Oltre al capoluogo sono presenti le seguenti frazioni: Ambrogio, Brazzolo, Coccanelle – Cesta, Fossalta, Gradizza, Sabbioncello San Pietro e Sabbioncello San Vittore, Saletta – Cà Matte, Sant'Appolinare, Tamara, Ponte San Pietro.

Si trova all'interno del comprensorio caratterizzato a ovest dalla città di Ferrara, a nord dal corso principale del Po, a est dal Parco del Delta del Po e dalla costa, a sud dal Po di Volano.

Confina con i Comuni di Ferrara, Riva del Po, Jolanda di Savoia, Tresignana.

Il territorio è interamente pianeggiante e numerosi sono i corsi d'acqua che lo attraversano; le prime opere di bonifica risalgono al periodo Estense, intorno la metà del Cinquecento.

Fa parte dell'Unione dei Comuni Terre e Fiumi, insieme ai Comuni di Riva del Po e Tresignana, a cui ha conferito varie funzioni e servizi e partecipa sia direttamente, sia indirettamente al capitale di varie Società.

L'ossatura della struttura comunale e sovracomunale è già definita da anni e risale ai mandati precedenti, compresa la trasformazione dell'Associazione dei Comuni in Unione dei Comuni "Terre e Fiumi", atto che venne all'ora definito come "scelta strategica fondamentale": il primo gennaio 2010 i Comuni di Copparo, Berra, Formignana, Tresigallo, Jolanda di Savoia e Ro, diedero vita all'Unione e decisero di conferire i servizi di sportello unico edilizia ed imprese (SUEI), il sistema informativo territoriale (SIT), ufficio di piano, canile intercomunale, servizi sociali, e successivamente nel 2011 e 2013 i servizi Polizia Municipale, Personale e Ced. Attualmente l'Unione gestisce inoltre in forma associata per tutti i comuni aderenti il nucleo di valutazione, il comitato unico di garanzia e l'ufficio unico dei procedimenti disciplinari.

Nel corso del 2018 è stato portato a termine il processo di fusione che vedeva coinvolti 4 Comuni sui 5 facenti parte dell'Unione e con distinte Leggi Regionali sono stati istituiti i Comuni di Riva del Po e Tresignana con decorrenza 01/01/2019.

Si ritiene di sottolineare, per quel che concerne soprattutto i servizi sociali, servizio gestito tramite l'Azienda Speciale Servizi alla Persona (ASSP) di proprietà dell'Unione dei Comuni Terre e Fiumi, la volontà del Comune di Copparo di mantenere un forte monitoraggio sui servizi e sulla loro qualità, con particolare attenzione al rapporto con persone ed altri enti od organizzazioni presenti sul territorio che completano di fatto le risposte occorrenti ad una società che sempre più si

mostra complessa ed alla quale occorre prestare sempre maggiore attenzione. Tramite questo monitoraggio il Comune ha la possibilità di essere sempre primo interfaccia nei confronti del Cittadino che resta abituato ad avere un rapporto diretto con l'istituzione e che da questa pretende risposte rapide ed efficaci.

Lo scenario si è ampiamente modificato nel corso degli anni ed i soggetti sono cambiati sostanzialmente tutti a causa di fusioni di piccole realtà da un lato, ed all'uscita di un soggetto fondatore dall'altro, pertanto i servizi confluiti sono rimasti pochi e talvolta scarsamente funzionanti o quanto meno estremamente ridotti nel risultato rispetto alle potenzialità inizialmente indicate e pare che l'approccio allora definito prudentiale sia stato utilizzato quasi più per interrompere il processo di unificazione piuttosto che per valutarne conseguenze. La vera sfida del prossimo futuro sarà quella di verificare le reali intenzioni dei Comuni ora presenti in Unione e di procedere quindi verso un percorso condiviso che a questo punto però deve necessariamente prima passare attraverso una sostanziale revisione dello Statuto della stessa Unione.

Per quel che concerne l'organizzazione **Interna**, il modello adottato riguardante la creazione di diverse Posizioni Organizzative, evidentemente non ha dato i risultati sperati, con la creazione di tanti compartimenti che tendono ad essere separati gli uni dagli altri e che creano difficoltà in termini di rapidità di risposta al cittadino (cliente esterno) ed ai colleghi (cliente interno). E' auspicabile quindi una severa riorganizzazione della struttura interna che snellisca la struttura stessa e favorisca la crescita professionale e trasversale dei dipendenti. Come si legge nel PTPCT 2019 – 2021, *nessuno in un'organizzazione lavora da solo, ma fa parte di una squadra che rappresenta la modalità con cui si svolge il lavoro nell'ente, favorendo un clima di lavoro disteso, aumentando l'efficienza e l'efficacia, dove ogni confronto è fonte di crescita.*

Al momento dell'insediamento della nuova amministrazione, vi erano appalti in scadenza relativi ai trasporti scolastici, alla refezione scolastica ed ai servizi educativi: la necessità da un lato di dover immediatamente provvedere affinché tali servizi fossero disponibili all'inizio del nuovo anno scolastico a fronte della forte richiesta pervenuta dagli utenti e, dall'altra, di ben verificarne i contenuti essendo coinvolti soggetti che necessitano di particolare tutela come le bambine ed i bambini, che di Copparo rappresentano il futuro, ha fatto scaturire la scelta di appaltare per un solo anno tali servizi, per potere in un secondo momento verificare con attenzione modalità ed eventuali ulteriori soggetti interessati.

Si rileva inoltre come, in presenza di evidenti problematiche come ad esempio la gestione raccolta rifiuti di Clara spa oppure le decisioni da assumere nel prossimo futuro riguardanti eventuali modifiche societarie ad es. fusione Delta Web spa- Cadf spa...o di questioni aperte da anni e mai sollecitate, come la richiesta giacente presso la Provincia di Ferrara inoltrata da Gecim srl di potersi dotare di una seconda bocca nell'impianto di cremazione già in essere, sia necessario acquisire una puntuale conoscenza della gestione di tutte le altre società partecipate e impostare diverse metodologie di controllo e rendicontazione.

Sempre nell'ottica del controllo sulle società partecipate nel 2018 è stato adottato con Delibera del Consiglio Comunale n. 63 del 24/07/2018 il regolamento sul controllo analogo per la società Patrimonio Copparo, società partecipata al 100% dal Comune di Copparo.

A riguardo, è auspicabile una maggiore integrazione ed un maggiore dialogo tra l'area tecnica, l'ufficio tecnico e le partecipate, in particolare Patrimonio Copparo srl, società partecipata al 100% dal Comune di Copparo, che deve essere davvero il braccio operativo ed esecutivo dell'amministrazione, eventualmente con l'ausilio di altre figure in corso di individuazione.

Da quanto sopra illustrato emerge la necessità di eseguire una attenta verifica riguardante l'intera attività dell'amministrazione, compresa quella negoziale, al fine di definire ed impostare le azioni in ordine ai rapporti in essere.

1.7. Parametri obiettivi per l'accertamento della condizione di ente strutturalmente deficitario ai sensi dell'art. 242 del TUEL): indicare il numero dei parametri obiettivi di deficitarietà risultati positivi all'inizio del mandato: il Comune non ha nessun parametro positivo.

Bilancio di previsione approvato il 30/01/2019 con Delibera di Consiglio Comunale n. 16/2019

2. Politica tributaria locale

2.1. IMU/TASI: indicare le tre principali aliquote (abitazione principale e relativa detrazione, altri immobili e fabbricati rurali strumentali) alla data di insediamento

Aliquote IMU	2019
Aliquota abitazione principale (A/8 - A/1 - A/9 abitazioni di lusso)	5‰
Detrazione abitazione principale	200,00
Altri immobili	10,20‰

Aliquote TASI	2019
Aliquota abitazione principale (A/9 - A/1 - A/9 abitazioni di lusso)	1‰
Fabbricati rurali e strumentali	1‰

2.2 Addizionale irpef: aliquota massima applicata, fascia di esenzione ed eventuale differenziazione:

Aliquote addizionale Irpef	2019
Aliquota massima	0,8
Fascia esenzione	/
Differenziazione aliquote	NO

3. Sintesi dei dati finanziari del bilancio dell'ente:

ENTRATE (in Euro)	Ultimo rendiconto approvato 2018	Bilancio di previsione 2019
TITOLO I - ENTRATE TRIBUTARIE	6.811.552,75	6.570.800,00
TITOLO II - ENTRATE DA TRASFERIMENTI CORRENTI	3.992.181,33	3.778.781,36
TITOLO III - ENTRATE EXTRATRIBUTARIE	1.907.294,40	1.906.102,97
TITOLO 4 - ENTRATE IN CONTO CAPITALE	996.819,68	1.939.000,00
TITOLO 5 - ENTRATE DA RIDUZIONE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	150.000,00	690.000,00
TITOLO 6 - ACCENSIONI DI PRESTITI	150.000,00	705.000,00
TITOLO 7 - ANTICIPAZIONI DA ISTITUTO TESORIERE/CASSIERE	0,00	10.000.000,00
TITOLO 9 - ENTRATE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO	1.373.429,47	2.280.658,28
TOTALE ENTRATE	15.381.277,63	27.882.875,73

SPESA (in Euro)	Ultimo rendiconto approvato 2018	Bilancio di previsione 2019
TITOLO 1 - SPESE CORRENTI	11.139.208,21	11.327.994,33
TITOLO 2 - SPESE IN CONTO CAPITALE	1.194.250,53	2.972.522,99
TITOLO 3 - SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE	150.000,00	690.000,00
TITOLO 4 - RIMBORSO PRESTITI	1.046.464,57	927.690,00
TITOLO 5 - CHIUSURA ANTICIPAZIONI RICEVUTE DA ISTITUTO TESORIERE/CASSIERE	0,00	10.000.000,00
TITOLO 7 - USCITE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO	1.373.429,47	2.280.658,28
TOTALE	14.903.352,78	28.198.865,60

3.1 Equilibrio parte corrente del bilancio consuntivo 2018

EQUILIBRI ECONOMICO-FINANZIARIO		COMPETENZA 2018 (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO)
Fondo di cassa all'inizio dell'esercizio		3.607.952,13
A) Fondo pluriennale vincolato per spese correnti	(+)	122.912,66
AA) Recupero disavanzo di amministrazione esercizio precedente	(-)	0,00
B) Entrate titoli 1.00 - 2.00 - 3.00 di cui per estinzione anticipata di prestiti	(+)	12.711.028,48 0,00
C) Entrate Titolo 4.02.05 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(+)	0,00
D) Spese Titolo 1.00 - Spese correnti	(-)	11.139.208,21
DD) Fondo pluriennale vincolato di parte corrente (di spesa)	(-)	114.208,15
E) Spese Titolo 2.04 - Trasferimenti in conto capitale	(-)	19.000,00
F) Spese Titolo 4.00 - Quote di capitale ammont. mutui e prestiti obbligazionari di cui per estinzione anticipata di prestiti di cui Fondo anticipazioni di liquidità (DL 35/2013 e successive modifiche e rifiinanziamenti)	(-)	1.046.464,57 0,00 0,00
G) Somma finale (G=A-AA+B+C-D-DD-E-F)		515.060,21
ALTRE POSTE DIFFERENZIALI, PER ECCEZIONI PREVISTE DA NORME DI LEGGE, CHE HANNO EFFETTO SULL'EQUILIBRIO EX ARTICOLO 162, COMMA 6, DEL TESTO UNICO DELLE LEGGI SULL'ORDINAMENTO DEGLI ENTI LOCALI		
H) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese correnti di cui per estinzione anticipata di prestiti	(+)	312.311,30 0,00
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge di cui per estinzione anticipata di prestiti	(+)	0,00 0,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge	(-)	0,00
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(+)	0,00
EQUILIBRIO DI PARTE CORRENTE (*)		
O=G+H+I-L+M		827.371,51

3.2. Equilibrio parte corrente del bilancio di previsione 2019 - 2021

EQUILIBRI ECONOMICO-FINANZIARIO			COMPETENZA ANNO 2019	COMPETENZA ANNO 2020	COMPETENZA ANNO 2021
Fondo di cassa all'inizio dell'esercizio		4.504.258,67			
A) Fondo pluriennale vincolato per spese correnti	(+)		0,00	0,00	0,00
AA) Recupero disavanzo di amministrazione esercizio precedente	(-)		0,00	0,00	0,00
B) Entrate titoli 1.00 - 2.00 - 3.00 di cui per estinzione anticipata di prestiti	(+)		12.255.684,33 0,00	12.242.385,84 0,00	12.305.005,68 0,00
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(+)		0,00	0,00	0,00
D) Spese Titolo 1.00 - Spese correnti di cui - fondo pluriennale vincolato - fondo crediti di dubbia esigibilità	(-)		11.327.994,33 0,00 89.697,21	11.306.385,84 0,00 109.697,21	11.356.795,68 0,00 139.697,21
E) Spese Titolo 2.04 - Trasferimenti in conto capitale	(-)		0,00	0,00	0,00
F) Spese Titolo 4.00 - Quote di capitale ammonti mutui e prestiti obbligazionari di cui per estinzione anticipata di prestiti di cui Fondo anticipazioni di liquidità (DL 35/2013 e successive modifiche e rifinanziamenti)	(-)		927.690,00 0,00 0,00	936.000,00 0,00 0,00	946.210,00 0,00 0,00
G) Somma finale (G=A-AA+B+C-D-E-F)			0,00	0,00	0,00
ALTRE POSTE DIFFERENZIALI, PER ECCEZIONI PREVISTE DA NORME DI LEGGE, CHE HANNO EFFETTO SULL'EQUILIBRIO EX ARTICOLO 162, COMMA 6, DEL TESTO UNICO DELLE LEGGI SULL'ORDINAMENTO DEGLI ENTI LOCALI					
H) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese correnti (2) di cui per estinzione anticipata di prestiti	(+)		0,00 0,00		
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge di cui per estinzione anticipata di prestiti	(+)		0,00 0,00	0,00 0,00	0,00 0,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge	(-)		0,00	0,00	0,00
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(+)		0,00	0,00	0,00
EQUILIBRIO DI PARTE CORRENTE (3) O=G+H+I-L+M			0,00	0,00	0,00

EQUILIBRI ECONOMICO-FINANZIARIO			COMPETENZA ANNO 2019	COMPETENZA ANNO 2020	COMPETENZA ANNO 2021
P) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese di investimento (2)	(+)		0,00		
Q) Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale	(+)		0,00	0,00	0,00
R) Entrate Titoli 4.00 - 5.00 - 6.00	(+)		3.334.000,00	1.457.000,00	1.057.000,00
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(-)		0,00	0,00	0,00
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge	(-)		0,00	0,00	0,00
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossioni crediti di breve termine	(-)		0,00	0,00	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossioni crediti di medio-lungo termine	(-)		0,00	0,00	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziaria	(-)		690.000,00	300.000,00	400.000,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge	(+)		0,00	0,00	0,00
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(-)		0,00	0,00	0,00
U) Spese Titolo 2.00 - Spese in conto capitale di cui fondo pluriennale vincolato di spesa	(-)		2.644.000,00 0,00	1.157.000,00 0,00	657.000,00 0,00
V) Spese Titolo 3.01 per Acquisizioni di attività finanziarie	(-)		0,00	0,00	0,00
E) Spese Titolo 2.04 - Trasferimenti in conto capitale	(+)		0,00	0,00	0,00
EQUILIBRIO DI PARTE CAPITALE					
Z=P+Q+R-C-I-S1-S2-T+L-M-U-V+E			0,00	0,00	0,00

EQUILIBRI ECONOMICO-FINANZIARIO			COMPETENZA ANNO 2019	COMPETENZA ANNO 2020	COMPETENZA ANNO 2021
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossioni crediti di breve termine	(+)		0,00	0,00	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossioni crediti di medio-lungo termine	(+)		0,00	0,00	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziaria	(+)		690.000,00	300.000,00	400.000,00
X1) Spese Titolo 3.02 per Concessioni crediti di breve termine	(-)		0,00	0,00	0,00
X2) Spese Titolo 3.03 per Concessioni crediti di medio-lungo termine	(-)		0,00	0,00	0,00
Y) Spese Titolo 3.04 per Altre spese per acquisizioni di attività finanziarie	(-)		690.000,00	300.000,00	400.000,00
EQUILIBRIO FINALE					
W=O+Z+S1+S2+T-X1-X2-Y			0,00	0,00	0,00

SALDO CORRENTE AI FINI DELLA COPERTURA DEGLI INVESTIMENTI PLURIENNALI (4)

Equilibrio di parte corrente (O)			0,00	0,00	0,00
Utilizzo risultato di amministrazione per il finanziamento di spese correnti (H)	(-)		0,00		
Equilibrio di parte corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali			0,00	0,00	0,00

3.3. Gestione di competenza. Quadro Riassuntivo

QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO 2018

ENTRATE	ACCERTAMENTI	INCASSI	SPESE	IMPEGNI	PAGAMENTI
Fondo di cassa all'inizio dell'esercizio		3.507.952,13			
Utilizzo avanzo di amministrazione	756.665,55		Disavanzo di amministrazione	0,00	
di cui: Utilizzo Fondo anticipazioni di liquidità (DL 35/2012 e successive modifiche e finanziamenti) - solo regioni	0,00				
Fondo pluriennale vincolato di parte corrente	122.512,56				
Fondo pluriennale vincolato in capitale	0,00				
Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	5.611.552,75	7.507.452,23	Titolo 1 - Spese correnti	11.139.208,21	11.275.085,95
Titolo 2 - Trasferimenti correnti	3.992.161,33	2.900.451,57	Fondo pluriennale vincolato in parte corrente	114.205,15	
Titolo 3 - Entrate extratributarie	1.907.294,40	2.004.980,02	Titolo 2 - Spese in conto capitale	1.194.250,53	1.535.531,66
Titolo 4 - Entrate in conto capitale	996.619,55	622.257,55	Fondo pluriennale vincolato in capitale	344.873,31	
Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	150.000,00	0,00	Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie	150.000,00	150.000,00
			Fondo pluriennale vincolato per attività finanziarie		
Totale entrate finali	13.657.546,16	14.055.131,36	Totale spese finali	12.942.537,20	12.467.817,81
Titolo 6 - Accensione di prestiti	150.000,00	327.354,00	Titolo 4 - Rimborso di prestiti	1.046.464,57	1.046.464,57
Titolo 7 - Anticipazioni da Istituto Tesoriere/Cassiere	0,00	0,00	di cui: Fondo anticipazioni di liquidità (DL 35/2013 e successive modifiche e finanziamenti)	0,00	
Titolo 9 - Entrate per conto di terzi e partite di giro	1.373.429,47	1.374.429,47	Titolo 5 - Chiusura Anticipazioni da Istituto Tesoriere/Cassiere	0,00	0,00
			Titolo 7 - Spese per conto terzi e partite di giro	1.373.429,47	1.374.596,78
Totale entrate dell'esercizio	15.381.277,53	15.755.954,65	Totale spese dell'esercizio	15.362.431,24	14.865.779,15
TOTALE COMPLESSIVO ENTRATE	15.270.685,84	15.364.906,99	TOTALE COMPLESSIVO SPESE	15.362.431,24	14.865.779,15
DISAVANZO DELL'ESERCIZIO	0,00		AVANZO IN COMPETENZA/FONDO DI CASSA	906.454,50	4.479.127,62
TOTALE A PAREGGIO	15.270.685,84	15.364.906,99	TOTALE A PAREGGIO	15.270.685,84	15.364.906,99

3.4 Risultati della gestione: risultato di amministrazione e fondo di cassa

Comune di Copparo (FE)

PROSPETTO DIMOSTRATIVO DEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE ANNO 2018

		GESTIONE		
		RESIDUI	COMPETENZA	TOTALE
Fondo di cassa al 1° gennaio				3.607.952,13
RISCOSSIONI	(+)	2.285.927,42	13.471.027,43	15.756.954,85
PAGAMENTI	(-)	2.365.235,67	12.520.543,49	14.885.779,16
SALDO DI CASSA AL 31 DICEMBRE	(=)			4.479.127,82
PAGAMENTI per azioni esecutive non regolarizzate al 31 dicembre	(-)			0,00
FONDO DI CASSA AL 31 DICEMBRE	(=)			4.479.127,82
RESIDUI ATTIVI	(+)	981.324,44	1.910.250,20	2.891.574,64
<i>di cui derivanti da accertamenti di tributi effettuati sulla base della stima del dipartimento delle finanze</i>				0,00
RESIDUI PASSIVI	(-)	776.876,68	2.382.809,29	3.159.685,97
FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE CORRENTI ⁽¹⁾	(-)			114.208,15
FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE IN C.T.O. CAPITALE ⁽¹⁾	(-)			344.870,31
RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE AL 31 DICEMBRE 2018 (A) ⁽²⁾	(=)			3.751.938,03
Composizione del risultato di amministrazione al 31 dicembre 2018				
Parte accantonata ⁽³⁾				
Fondo crediti di dubbia esazione al 31/12/2018 ⁽⁴⁾				142.676,00
Accantonamento residui perenti al 31/12/2018 (solo per le regioni) ⁽⁵⁾				0,00
Fondo anticipazioni liquidità DL 35 del 2013 e successive modifiche e rifinanziamenti				0,00
Fondo perdite società partecipate				0,00
Fondo cortezioso				0,00
Altri accantonamenti				268.000,00
Totale parte accantonata (B)				410.676,00
Parte vincolata				
Vincoli derivanti da leggi e dai principi contabili				2.902.606,02
Vincoli derivanti da trasferimenti				0,00
Vincoli derivanti da contrazione di mutui				0,00
Vincoli formalmente attribuiti dall'ente				0,00
Altri vincoli da specificare				0,00
Totale parte vincolata (C)				2.902.606,02
Totale parte destinata agli investimenti (D)				356.680,99
Totale parte disponibile (E)=(A)-(B)-(C)-(D)				81.975,02
Se E è negativo, tale importo è iscritto tra le spese del bilancio di previsione come disavanzo da ripianare ⁽⁶⁾				

Il fondo di cassa al 31/12/2018 risultante dal conto del Tesoriere corrisponde alle risultanze delle scritture contabili dell'Ente.

Fondo di cassa al 31/12/2018 (da Conto del Tesoriere)	4.479.127,82
Fondo di cassa al 31/12/2018 (da scritture contabili)	4.479.127,82

L'andamento della consistenza del fondo di cassa complessivo nell'ultimo triennio è il seguente:

	2016	2017	2018
Fondo cassa complessivo al 31.12	2.954.437,60	3.607.952,13	4.479.127,82
di cui cassa vincolata ¹⁾	280.938,39	284.410,13	284.410,13

La composizione del Fondo Pluriennale Vincolato finale 31/12/2018 è la seguente:

FPV	01/01/2018	31/12/2018
FPV di parte corrente	122.912,66	114.208,15
FPV di parte capitale	0,00	344.870,31
FPV per partite finanziarie	0,00	0,00

4. Gestione dei residui. Totale residui di inizio mandato (dati da Consuntivo 2018)

RESIDUI ATTIVI	Iniziali a	Riscossi b	Maggi ori c	Minori d	Riaccertati e=(a+c-d)	Da Riportare f=(e-b)	Residui provenienti dalla gestione di competenza g	Totale residui di fine gestione h=(f+g)
Titolo 1 - Tributarie	1.046.167,35	1.045.256,58		910,77	1.045.256,58	0,00	349.407,10	349.407,10
Titolo 2 - Trasferimenti correnti	319.105,42	283.085,03		13.257,39	305.848,03	22.763,00	354.784,79	377.547,79
Titolo 3 - Extra tributarie	701.581,11	493.325,89		36.816,25	664.764,86	171.438,97	395.630,27	567.069,24
Parziali titoli 1+2+3								
Titolo 4 - In conto capitale	583.997,06	285.865,92		50.756,11	533.240,95	247.375,03	660.428,04	907.803,07
Titolo 5 - Entrate da ridu- zione di attività finanziarie							150.000,00	150.000,00
Titolo 6 - Accen- sione prestiti	703.051,39	177.394,00			703.051,39	525.657,39		525.657,39
Titolo 7 - Antici- pazioni da Istitu- to tesoriere								
Titolo 9 - Servizi per conto di terzi	15.091,29	1.000,00		1,24	15.090,05	14.090,05		14.090,05
TOTALE TITOLI 1+2+3+4+5+6	3.368.993,62	2.285.927,42		101.741,76	3.252.161,81	981.324,44	1.910.250,20	2.891.574,64

RESIDUI PASSIVI	Iniziali a	PAGATI b	Maggiori c	Minori d	Riaccertati e=(a+c-d)	Da Riportare f=(e-b)	Residui provenienti dalla gestione di competenza g	Totale residui di fine gestione h=(f+g)
Titolo 1 - Spese Correnti	1.810.988,83	1.644.291,30		103.803,62	1.707.185,21	62.893,91	1.505.413,56	1.568.307,47
Titolo 2 - Spese in conto capitale	1.397.928,88	667.553,52		81.096,08	1.316.832,80	649.279,28	822.272,19	1.471.551,47
Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie								
Titolo 4 - Rimborso di prestiti								0,00
Titolo 5 - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere								
Titolo 7 - Uscite per conto di terzi e partite di giro	118.095,58	53.390,85		1,24	118.094,34	64.703,49	55.123,54	119.827,03
Totale titoli 1+2+3+4	3.327.013,29	2.365.235,67		184.900,94	3.142.112,35	776.876,68	2.382.809,29	3.159.685,97

4.1 Analisi anzianità dei residui distinti per anno di provenienza (dati da Consuntivo 2018).

Residui attivi al 31-12-2018	Anni precedenti	2015	2016	2017	2018
TITOLO 1 ENTRATE CORRENTI DI NATURA TRIBUTARIA, CONTRIBUTIVA E PEREQUATIVA					349.407,10
TITOLO 2 TRASFERIMENTI CORRENTI				22.763,00	354.784,79
TITOLO 3 ENTRATE EXTRA TRIBUTARIE		5.851,35		165.587,62	395.630,27
Totale		5.851,35		188.350,62	1.099.822,16
CONTO CAPITALE					
TITOLO 4 ENTRATE DA ALIENAZIONI E TRASFERIMENTI DI CAPITALE	211.710,98	2.045,04		33.619,01	660.428,04
TITOLO 5 ENTRATE DA RIDUZIONE DI ATTIVITA' FINANZIARIE					150.000,00
TITOLO 6 ENTRATE DERIVANTI DA ACCENSIONI DI PRESTITI	243.353,61	131.693,78	150.610,00		
TITOLO 7 ANTICIPAZIONI DA ISTITUTO TESORIERE					
Totale	455.064,59	133.738,82	150.610,00	33.619,01	810.428,04
TITOLO 9 ENTRATE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO	14.090,05				
Totale generale	469.154,64	139.590,17	150.610,00	221.969,63	1.910.250,20

Residui passivi al 31-12-2018	Anni precedenti	2015	2016	2017	2018
TITOLO 1 SPESE CORRENTI		1.490,72	3.080,00	58.323,19	1.505.413,56
TITOLO 2 SPESE IN CONTO CAPITALE	243.743,55	235.405,70	38.305,43	131.824,60	822.272,19
TITOLO 3 SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE					
TITOLO 4 RIMBORSO DI PRESTITI					
TITOLO 5 CHIUSURA ANTICIPAZIONI RICEVUTE DA ISTITUTO TESORIERE					
TITOLO 7 USCITE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO	36.945,30	17.790,01	5.592,00	4.376,18	55.123,54
Totale Generale	280.688,48	254.686,43	46.977,43	194.523,97	2.382.809,29

5. Patto di Stabilità interno / Pareggio di bilancio

Indicare la posizione dell'ente l'ente rispetto agli adempimenti del patto di stabilità interno indicare "S" se è soggetto al patto; "NS" se non è soggetto; indicare "E" se è stato escluso dal patto per disposizioni di legge:

S

Indicare se nell'anno precedente all'insediamento l'ente è risultato inadempiente al patto di stabilità interno:

NO

6. Indebitamento:

6.1. Indebitamento dell'ente: indicare le entrate derivanti da accensioni di prestiti al 31/12/2018 (Tit. V ctg. 2-4.):

	2018
Residuo debito finale	9.269.167,21
Popolazione residente	16.234
Rapporto tra residuo debito e popolazione residente	570,97

6.2. Rispetto del limite di indebitamento. Indicare la percentuale di indebitamento sulle entrate correnti di ciascun anno, ai sensi dell'art. 204 del TUEL nell'esercizio precedente, nell'esercizio in corso e nei tre anni successivi (previsione):

	2018	2019	2020	2021
Incidenza percentuale attuale degli interessi passivi sulle entrate correnti (art. 204 TUEL)	4,02 %	3,76 %	3,76 %	3,78 %

6.3. Anticipazione di tesoreria (art. 222 Tuel) – Anno 2019

IMPORTO MASSIMO CONCEDIBILE: € 3.088.431,31
IMPORTO CONCESSO € 0,00

6.4. Accesso al fondo straordinario di liquidità della Cassa Depositi e Prestiti S.p.a. (art. 1, D.L. n. 35/2013, conv. in L. n. 64/2013).

Non vi è al momento la necessità di accedere al Fondo straordinario di liquidità della Cassa Depositi e Prestiti S.p.A.

6.5. Utilizzo strumenti di finanza derivata: Indicare se l'ente ha in corso contratti relativi a strumenti derivati. Indicare il valore complessivo di estinzione dei derivati in essere indicato dall'istituto di credito contraente, valutato alla data dell'ultimo consuntivo approvato.

Il Comune di Copparo non ha in corso strumenti di finanza derivata.

7. Conto del patrimonio in sintesi, ai sensi dell'art. 230 del TUEL.

Anno 2018 (ultimo consuntivo approvato)

Attivo	Importo	Passivo	Importo
Immobilizzazioni immateriali	2.962.465,19	Patrimonio netto	55.420.770,08
Immobilizzazioni materiali	51.428.605,46		
Immobilizzazioni finanziarie	20.417.582,69	Fondi per rischi e oneri	268.000,00
Rimanenze			
Crediti	2.749.771,64		
Attività finanziarie non immobilizzate		Debiti	13.163.799,67
Disponibilità liquide	4.479.127,82		
Ratei e risconti attivi	42.085,31	Ratei e risconti passivi	13.227.068,36
Totale	82.079.638,11	Totale	82.079.638,11

7.1. Conto economico in sintesi

Anno 2018 ultimo consuntivo approvato

VOCI DEL CONTO ECONOMICO		Importo
A) Proventi della gestione		12.758.667,35
B) Costi della gestione di cui:		14.279.624,52
quote di ammortamento d'esercizio		3.386.519,91
C) Proventi e oneri da aziende speciali e partecipate:		
Utili		143.089,92
C.20) Proventi finanziari		143.092,97
C.21) Oneri finanziari		370.300,24
D.22) Rivalutazioni		14.925.057,14
D.23) Svalutazioni		0,00
E) Proventi ed Oneri straordinari Proventi		
	Soppravvenienze attive e insussistenze del passivo	184.973,85
	Plusvalenze patrimoniali	0,00
Oneri		
	Trasferimenti in conto capitale	19.000,00
	Soppravvenienze del passivo e insussistenze dell'attivo	175.636,82
	Minusvalenze patrimoniali	0,00
	Oneri straordinari	1.544,58
RISULTATO ECONOMICO DI ESERCIZIO		13.057.596,84

7.2. Riconoscimento debiti fuori bilancio

Quadro 10 e 10-bis del certificato al conto consuntivo

Indicare i debiti fuori bilancio già riconosciuti alla data di inizio del mandato amministrativo i cui oneri gravano sul bilancio di previsione e su bilanci successivi:

Il Comune di Copparo non ha rilevato debiti fuori bilancio.

8. Società Partecipate al 31/12/2017

Denominazione	Tipologia	Quota di partecipazione del Comune
C.A.D.F. SPA	<i>Soc. Partecipata</i>	23,25 %
CLARA SPA	<i>Soc. Partecipata</i>	7,95 %
AREA IMPIANTI	<i>Soc. Partecipata</i>	17,40 %
DELTAWEB SPA	<i>Soc. Partecipata indiretta</i>	23,25 %
GECIM SRL	<i>Soc. Controllata indiretta</i>	75,00 %
LEPIDA SPA	<i>Soc. Partecipata</i>	0,0015 %
ACER - FERRARA	<i>Ente Strumentale Partecipato</i>	3,03 %
DELTA 2000	<i>Soc. Partecipata</i>	1,76 %
PATRIMONIO COPPARO SRL	<i>Soc. Controllata</i>	100,00 %
COCEAM SRL (in liquidazione)	<i>Soc. Partecipata</i>	100,00 %
AREA IMPRESA (in fallimento)	<i>Soc. Partecipata indiretta</i>	17,40 %
S.I.PRO	<i>Soc. Partecipata</i>	0,43 %
HERA SPA	<i>Soc. Partecipata</i>	0,08292 %

Con delibera consiliare n. 113 del 20/12/2018 è stato approvato il Piano di razionalizzazione delle società partecipate. Dalla relazione allegata alla delibera emerge che un'unica società, Area Impianti, ha presentato una perdita nel bilancio dell'esercizio 2017 di € 22.912,00. Tale perdita d'esercizio è stata coperta nel corso dell'anno 2018 senza alcun esborso per i comuni soci.

Sulla base delle risultante della relazione di inizio mandato del COMUNE DI COPPARO (FE):

- la situazione finanziaria e patrimoniale non presenta squilibri;

Copparo, 27/08/2019



Il Sindaco
Fabrizio Pagnoni