



BILANCIO D'ESERCIZIO 2025 – RELAZIONE SULLA GESTIONE

RELAZIONE SULLA GESTIONE - INTRODUZIONE

La presente relazione costituisce parte integrante del bilancio al 31/12/2025, come previsto dall'art. 34 comma 2, del nuovo Regolamento di contabilità approvato con deliberazione del Consiglio d'Amministrazione n. 8 del 27/03/2023.

La relazione, in base a quanto previsto dall'art. 2428 del codice civile cui il Regolamento regionale esplicitamente si richiama, mira a rendere *un'analisi fedele, equilibrata ed esauriente della situazione dell'Azienda e dell'andamento e del risultato della gestione nel suo complesso e nel settore in cui opera, con particolare riguardo ai costi, ai ricavi e agli investimenti, nonché una descrizione dei principali rischi e incertezze cui la società è esposta.*

Rispetto ai contenuti elencati dal comma 3 del suddetto articolo 2428, non sono presenti nella relazione annotazioni riferite ai seguenti argomenti in quanto non riguardano l'Azienda per via della sua natura giuridica o del suo particolare tipo di attività:

- *i rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e imprese sottoposte al controllo di queste ultime;*
- *il numero e il valore nominale sia delle azioni proprie sia delle azioni o quote di società controllanti possedute dalla società, anche per tramite di società fiduciaria o per interposta persona, con l'indicazione della parte di capitale corrispondente;*
- *il numero e il valore nominale sia delle azioni proprie sia delle azioni o quote di società controllanti acquistate o alienate dalla società, nel corso dell'esercizio, anche per tramite di società fiduciaria o per interposta persona, con l'indicazione della corrispondente parte di capitale, dei corrispettivi e dei motivi degli acquisti e delle alienazioni;*
- *l'evoluzione prevedibile della gestione in relazione all'uso da parte della società di strumenti finanziari e se rilevanti per la valutazione della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico dell'esercizio e, nello specifico:*
 - a) *gli obiettivi e le politiche della società in materia di gestione del rischio finanziario, compresa la politica di copertura per ciascuna principale categoria di operazioni previste;*
 - b) *l'esposizione della società al rischio di prezzo, al rischio di credito, al rischio di liquidità e al rischio di variazione dei flussi finanziari.*

L'Azienda non opera, inoltre, presso sedi secondarie.



ATTIVITÀ AMMINISTRATIVA

CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE: DELIBERAZIONI

NUMERO	DATA	OGGETTO	DATA INIZIO PUBBLICAZIONE	DATA FINE PUBBLICAZIONE
1	30/01/2025	Approvazione Piano Integrato di Attività ed Organizzazione per il triennio 2025-2027.	03/02/2025	18/02/2025
2	30/01/2025	Preso atto concessione di un contributo da parte della Comunità di Montagna per interventi nel settore sociale.	03/02/2025	18/02/2025
3	21/03/2025	L.R. 19/2003 ART. 3, C. 3 - Approvazione convenzione con l'Azienda Pubblica di Servizi alla Persona "Opera Pia Coianiz" di Tarcento e Stati Uniti d'America di Villa Santina per garantire la direzione generale associata delle tre Aziende.	25/03/2025	09/04/2025
4	19/05/2025	Approvazione Bilancio di esercizio anno 2024.	23/05/2025	07/06/2025
5	19/05/2025	Attribuzione di incarichi e funzioni al Direttore generale.	23/05/2025	07/06/2025
6	19/05/2025	Recesso da Federsanità ANCI FVG.	23/05/2025	07/06/2025
7	08/07/2025	Annullamento della procedura selettiva pubblica indetta con determinazione del direttore generale 23/2025 e successiva 29/2025 - nomina dell'organismo indipendente di valutazione della performance (O.I.V.) dell'Asp della Carnia "San Luigi Scrosoppi" in forma collegiale atto di indirizzo al direttore generale.	15/07/2025	30/07/2025
8	08/07/2025	INCARICO A LEGALE PER LA DEFINIZIONE DI PRATICHE RELATIVE A RETRIBUZIONI PREGRESSE PER FERIE NON GODUTE E COMPENSI ARRETRATI.	15/07/2025	30/07/2025
9	07/08/2025	Regolamento di contabilità, art. 13 Variazioni del bilancio di previsione annuale esercizio 2025 n. 1.	13/08/2025	28/08/2025
10	07/08/2025	Regolamento di contabilità, art. 13 Variazioni del bilancio di previsione annuale esercizio 2025 n. 2.	13/08/2025	28/08/2025
11	07/08/2025	Convenzione con l'Azienda Pubblica di Servizi alla Persona Opera Pia Coianiz di Tarcento per la gestione comune di procedure pubbliche di selezione del personale.	13/08/2025	28/08/2025
12	08/10/2025	Approvazione Accordo ex. art. 15 L.241/1990 per la gestione delle attività di affidamento di appalti di lavori, servizi e forniture stipulato tra Comunità di Montagna della Carnia di Tolmezzo e Azienda Pubblica di Servizi alla Persona della Carnia "San Luigi Scrosoppi".	13/10/2025	28/10/2025
13	08/10/2025	Regolamento di organizzazione. Approvazione nuova stesura.	13/10/2025	28/10/2025
14	08/10/2025	Piano Integrato di Attività e Organizzazione, sezione organizzazione e capitale umano: Piano triennale dei fabbisogni del personale. Integrazione.	13/10/2025	28/10/2025
15	18/11/2025	Ratifica del provvedimento del Presidente del Consiglio di Amministrazione n. 2/2025: nomina dell'Organismo Indipendente di Valutazione della performance (O.I.V.) dell'A.S.P. della Carnia "San Luigi Scrosoppi".	26/11/2025	11/12/2025
16	18/11/2025	Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro relativo al personale del Comparto Sanità del 27 ottobre 2025 - triennio 2022-2024 - art. 9 Contrattazione collettiva integrativa - Designazione della Delegazione di parte datoriale.	26/11/2025	11/12/2025
17	18/11/2025	Approvazione "Regolamento per la disciplina e utilizzo del sistema di videosorveglianza dell'A.S.P. della Carnia "San Luigi Scrosoppi" e relativa Valutazione di impatto sulla protezione dei dati personali (D.P.I.A.).	26/11/2025	11/12/2025



18	18/11/2025	Approvazione "Regolamento per la gestione delle segnalazioni di condotte illecite ed irregolarità ai sensi del D.lgs 10 marzo 2023 n. 24" e relativa Valutazione di impatto sulla protezione dei dati (D.P.I.A.).	26/11/2025	11/12/2025
19	18/11/2025	Revisione organizzativa - disapplicazione di regolamenti.	26/11/2025	11/12/2025
20	29/12/2025	PROGRAMMAZIONE CONTABILE PER L'ESERCIZIO 2026 ED IL TRIENNIO 2026-28	08/01/2026	23/01/2026
21	29/12/2025	RETTE DI OSPITALITA PER L'ANNO 2026.	08/01/2026	23/01/2026
22	29/12/2025	L.R. 19/2003 ART.3, C. 3 - CONVENZIONE CON L'AZIENDA PUBBLICA DI SERVIZI ALLA PERSONA OPERA PIA COIANIZ DI TARENTO E L'AZIENDA PUBBLICA DI SERVIZI ALLA PERSONA STATI UNITI D'AMERICA DI VILLA SANTINA PER GARANTIRE LA DIREZIONE ASSOCIATA NELLE TRE AZIENDE. PROSECUZIONE AL 31.12.2028 - AUTORIZZAZIONE ALLA FIRMA	08/01/2026	23/01/2026
23	29/12/2025	Convenzione Quadro con il Servizio di Integrazione Lavorativa del C.A.M.P.P. di Cervignano del Friuli per la realizzazione di Percorsi propedeutici all'integrazione lavorativa e all'inserimento socio lavorativo e Progetti personalizzati di integrazione lavorativa - AUTORIZZAZIONE ALLA FIRMA	08/01/2026	23/01/2026

DETERMINAZIONI DEL DIRETTORE GENERALE E ATTI DEL RUP

NUMERO	DATA	OGGETTO	DATA INIZIO PUBBLICAZIONE	DATA FINE PUBBLICAZIONE
1	08/01/2025	Affidamento della fornitura di n. 10 materassi base MAD alla ditta HARMONY L'IGIENICO SRL ed autorizzazione alla spesa.	08/01/2025	23/01/2025
1	08/01/2025	Approvazione Certificato di Regolare Esecuzione dei lavori di adeguamento normativo e riqualificazione impianti proposti in sede di rinegoziazione contrattuale del servizio energia plus dalla ditta Cristoforetti Servizi Energia spa.	08/01/2025	23/01/2025
2	08/01/2025	Autorizzazione di spesa e liquidazione fattura 2491/02 del 20/12/2024 a favore della ditta "UDINESE SERVIZI E FORNITURE SNC".	08/01/2025	23/01/2025
2	24/01/2025	Servizio energia plus ai sensi e per gli effetti dell'allegato II, del D.lgs. n. 115/2008 s.m.l., nonché la fornitura dell'energia termica ed elettrica, l'esercizio, la manutenzione ordinaria e straordinaria degli impianti termici ed elettrici, preceduti da adeguamento normativo e riqualificazione tecnologica iniziale degli stessi, a servizio degli immobili di proprietà. CIG 97698596B1. Autorizzazione al subappalto DR IMPIANTI.	24/01/2025	08/02/2025
3	08/01/2025	Affidamento di servizi e consulenza informatica per l'anno 2025 a favore della ditta DB INFORMATIC@.	08/01/2025	23/01/2025
3	11/02/2025	Servizio energia plus ai sensi e per gli effetti dell'allegato II, del D.lgs. n. 115/2008 s.m.l., nonché la fornitura dell'energia termica ed elettrica, l'esercizio, la manutenzione ordinaria e straordinaria degli impianti termici ed elettrici, preceduti da adeguamento normativo e riqualificazione tecnologica iniziale degli stessi, a servizio degli immobili di proprietà. CIG 97698596B1. Approvazione proposta migliorata.	11/02/2025	26/02/2025
4	08/01/2025	Affidamento del servizio di telefonia fissa e mobile alla ditta VIANOVA ed autorizzazione alla spesa.	08/01/2025	23/01/2025



4	04/03/2025	Servizio di assistenza diretta agli ospiti, pulizia e igiene ambientale presso le strutture residenziali per anziani di Tolmezzo e Villa Santina Revisione contrattuale ai sensi dell'art. 106 del D.lgs. 50/2016.	04/03/2025	19/03/2025
5	08/01/2025	Affidamento del servizio di docenza per il corso AGE n. 1 addetto alla ditta UNICA SOC COOP ed autorizzazione alla spesa.	08/01/2025	23/01/2025
5	15/12/2025	Servizio di assistenza diretta agli ospiti, pulizia e igiene ambientale presso le strutture residenziali per anziani di Tolmezzo e Villa Santina periodo 01.01.2018 31.12.2025 Prosecuzione dell'esecuzione dei servizi appaltati.	15/12/2025	30/12/2025
6	14/01/2025	Affidamento servizio software contabilità, ospiti, personale ed assistenza anno 2025 alla ditta ZUCCHETTI HEALTHCARE ed autorizzazione alla spesa. TD 4982147.	14/01/2025	29/01/2025
7	14/01/2025	Affidamento della fornitura di guanti monouso alla ditta IDEACARTA GROUP ed autorizzazione alla spesa.	14/01/2025	29/01/2025
8	14/01/2025	Presa d'atto riduzione oraria part time da 28 a 21 ore settimanali dal 01/01/2025 al 31/12/2025 di n. 1 operatore socio sanitario - Area Operatori CCNL Sanità 2019-2021	14/01/2025	29/01/2025
9	14/01/2025	Regolamento di organizzazione Aggiornamento del sistema degli incarichi Approvazione del documento denominato "Struttura organizzativa: Direttori d'Area e Responsabilità intermedie"	14/01/2025	29/01/2025
10	17/01/2025	Affidamento della fornitura di prodotti per l'igiene personale alla ditta FARMODERM ed autorizzazione alla spesa.	17/01/2025	01/02/2025
11	17/01/2025	Affidamento della fornitura di divise sanitarie alla ditta IMPRENDO SRLS ed autorizzazione alla spesa.	17/01/2025	01/02/2025
12	17/01/2025	Autorizzazione di spesa e liquidazione fattura 1 del 12/1/2025 a favore della ditta DR IMPIANTI di STEFANO DA RONCO.	17/01/2025	01/02/2025
13	17/01/2025	Affidamento della fornitura di parasponde letto e contenzioni alla ditta EUROTEx SRL ed autorizzazione alla spesa.	17/01/2025	01/02/2025
14	17/01/2025	Affidamento della fornitura di materiale vario di ferramenta a LA FERAMENTE SRL ed autorizzazione alla spesa.	17/01/2025	01/02/2025
15	17/01/2025	Affidamento della fornitura di materiale vario termoidraulico alla ditta TERMONOVA ed autorizzazione alla spesa.	17/01/2025	01/02/2025
16	17/01/2025	Affidamento della fornitura di materiale vario per la tinteggiatura alla ditta COLORIFICIO CARNICO ed autorizzazione alla spesa.	17/01/2025	01/02/2025
17	17/01/2025	Affidamento della fornitura di materiale vario di ferramenta alla ditta TECNO FIX ed autorizzazione alla spesa.	17/01/2025	01/02/2025
18	17/01/2025	Affidamento della fornitura di materiale vario per l'edilizia alla ditta DEXIVE ed autorizzazione alla spesa.	17/01/2025	01/02/2025
19	17/01/2025	Accertamento depositi cauzionali nuovi ingressi periodo dal 01.07.2024 al 31.12.2024.	17/01/2025	01/02/2025
20	21/01/2025	Autorizzazione alla spesa per il quarto trimestre del servizio di assistenza informatica anno 2024 alla ditta DB INFORMATIC@.	21/01/2025	05/02/2025
21	21/01/2025	Autorizzazione di spesa a favore della ditta Zucchetti Healthcare srl per aggiornamenti software	21/01/2025	05/02/2025
22	21/01/2025	Affidamento della fornitura di cancelleria alla ditta GRUPPO MYO SPA ed autorizzazione alla spesa	21/01/2025	05/02/2025



23	21/01/2025	Avviso di procedura selettiva pubblica per l'acquisizione di manifestazioni di interesse per la nomina dell'Organismo Indipendente di Valutazione della Performance (O.I.V.) in forma monocratica dell'A.S.P. della Carnia "San Luigi Scrosoppi". Avvio della procedura.	21/01/2025	05/02/2025
24	21/01/2025	BANDO DI CONCORSO PER ESAMI PER LA COPERTURA DI UN POSTO INFERMIERE A TEMPO INDETERMINATO E PIENO -AREA DEI PROFESSIONISTI DELLA SALUTE E DEI FUNZIONARI - C.C.N.L. COMPARTO SANITA' CON ASSEGNAZIONE DI UN INCARICO DI FUNZIONE PROFESSIONALE DI 5 ANNI _ Approvazione bando e indizione concorso	21/01/2025	05/02/2025
25	24/01/2025	Avviso pubblico di manifestazione d'interesse per l'affidamento del servizio di consulenza e brokeraggio assicurativo per l'ASP della Carnia "San Luigi Scrosoppi" di Tolmezzo (UD) e per l'ASP Stati Uniti d'America di Villa Santina (UD) periodo aprile 2025 - marzo 2028. Avvio della procedura.	24/01/2025	08/02/2025
26	24/01/2025	Affidamento del servizio di supporto per attività di esami presso VVF per addetti antincendio a rischio elevato alla ditta UNICA SOC COOP ed autorizzazione alla spesa.	24/01/2025	08/02/2025
27	29/01/2025	Presa d'atto della proroga del Progetto Formativo di Tirocinio L.R. 16/2022 sig. C.D.	29/01/2025	13/02/2025
28	29/01/2025	Presa d'atto del rinnovo dei Progetti Formativi relativi alle sig.re F.F. e C.M.	29/01/2025	13/02/2025
29	29/01/2025	Avviso di procedura selettiva pubblica per l'acquisizione di manifestazioni di interesse per la nomina dell'Organismo Indipendente di Valutazione della Performance (O.I.V.) in forma monocratica dell'A.S.P. della Carnia "San Luigi Scrosoppi" - integrazione ad atto determinativo n.23 del 21.01.2025.	29/01/2025	13/02/2025
30	30/01/2025	Liquidazione alle farmacie Chiussi, Città Alpina e Tosoni di Tolmezzo dei tickets forniti agli ospiti aventi bisogno nel periodo Ottobre - Dicembre 2024.	30/01/2025	14/02/2025
31	30/01/2025	Trasformazione rapporto di lavoro da tempo pieno a tempo parziale 24 ore di un Operatore Socio Sanitario (ex Bs)_ Area Operatori, dal 01/02/2025 al 31/01/2026	30/01/2025	14/02/2025
32	30/01/2025	Rimborso depositi cauzionali.	30/01/2025	14/02/2025
33	03/02/2025	Affidamento del servizio di noleggio n. 3 fotocopiatori multifuzioni alla ditta SATMU 2000 periodo 01/03/2020 - 28/02/2025 - TD 1219130. Proroga del servizio sino al 31/08/2025 ed autorizzazione alla spesa.	03/02/2025	18/02/2025
34	11/02/2025	Affidamento del servizio di docenza per corso di formazione specifica mansione OSS al dott. Roberto Biancat ed autorizzazione alla spesa.	11/02/2025	26/02/2025
35	11/02/2025	Affidamento dell'intervento di sostituzione luci di emergenza alla ditta ANTINCENDIO SERVICE SRL ed autorizzazione alla spesa. TD 5035865.	11/02/2025	26/02/2025
36	11/02/2025	Presa d'atto autorizzazione alla prestazione di lavoro occasionale di un Operatore tecnico manutentore (ex. cat. Bs), Area Operatori	11/02/2025	26/02/2025
37	11/02/2025	Prosecuzione Congedo Speciale Retribuito per assistenza al genitore con handicap grave, ai sensi del D.Lgs. 151/2001, per il periodo 01/03/2025 al 28/02/2026	11/02/2025	26/02/2025
38	11/02/2025	Autorizzazione alla fruizione di n.28 ore (pari a 4 giorni) di Congedo Parentale retribuito al 30%, nel periodo di Febbraio - Marzo 2025	11/02/2025	26/02/2025
39	11/02/2025	Liquidazione regolazione premi polizza tutela legale enti pubblici.	11/02/2025	26/02/2025



40	13/02/2025	Servizio infermieristico notturno e di due nuclei assistenziali della residenza per anziani di terzo livello per un periodo di dodici mesi. Rinnovo contrattuale dal 01/03/2025 al 28/02/2026 allo Studio Infermieristico Associato Ferraiuolo & Cargnelutti - approvazione atti ed autorizzazione alla spesa.	13/02/2025	28/02/2025
41	17/02/2025	Affidamento del servizio di gestione economico previdenziale del personale ASP alla ditta GEDEL SRL anno 2025 ed autorizzazione alla spesa - TD 5085693.	17/02/2025	04/03/2025
42	17/02/2025	Affidamento della fornitura di materiale elettrico alla ditta ELETTROCARNIA SAS ed autorizzazione alla spesa.	17/02/2025	04/03/2025
43	17/02/2025	Affidamento dell'acquisto di carburante per automezzi alla ditta KUWAIT PETROLEUM SPA ed autorizzazione alla spesa. Adesione ad accordo quadro ordine n. 8371692.	17/02/2025	04/03/2025
44	20/02/2025	Affidamento della fornitura di angolari alla ditta TEKNEDIL ed autorizzazione alla spesa.	20/02/2025	07/03/2025
45	20/02/2025	Rimborso eccedenza rette sig.ra Z.A.M.	20/02/2025	07/03/2025
46	24/02/2025	Autorizzazione e liquidazione fattura n. 1/277 del 13/2/2025 ditta SATMU 2000 a saldo del costo copie multifunzione extra contratto anno 2024.	24/02/2025	11/03/2025
47	25/02/2025	BANDO DI CONCORSO PER ESAMI PER LA COPERTURA DI UN POSTO INFERMIERE A TEMPO INDETERMINATO E PIENO -AREA DEI PROFESSIONISTI DELLA SALUTE E DEI FUNZIONARI - C.C.N.L. COMPARTO SANITA' CON ASSEGNAZIONE DI UN INCARICO DI FUNZIONE PROFESSIONALE DI 5 ANNI_ Nomina Commissione Esaminatrice	25/02/2025	12/03/2025
48	25/02/2025	Affidamento del servizio di sorveglianza sanitaria e di medico competente ai sensi del d.lgs. 81/2008, al dott. Massimo Sigon per il periodo 01/04/2025 - 31/03/2026 ed autorizzazione alla spesa.	25/02/2025	12/03/2025
49	25/02/2025	Autorizzazione al pagamento quota annuale FEDERSANITA ANCI FEDERAZIONE FRIULI VENEZIA GIULIA	25/02/2025	12/03/2025
50	25/02/2025	Liquidazione spese fornitura acqua e servizi idrici alla Ditta Cafc spa per il periodo dal 12/09/2024 al 03/01/2025.	25/02/2025	12/03/2025
51	28/02/2025	Servizio energia plus ai sensi e per gli effetti dell'allegato II, del D.lgs. n. 115/2008 s.m.i., nonché la fornitura dell'energia termica ed elettrica, l'esercizio, la manutenzione ordinaria e straordinaria degli impianti termici ed elettrici, preceduti da adeguamento normativo e riqualificazione tecnologica iniziale degli stessi, a servizio degli immobili di proprietà. Conguaglio stagione termica settembre - dicembre 2024.	28/02/2025	15/03/2025
52	28/02/2025	Liquidazione fattura n.1_25 del 12/02/2025 al p.ind. Di Lena Federico a saldo dell'incarico per la redazione inventario beni mobili ed immobili patrimonio eredità giacenze Sig. De Prato Sauro.	28/02/2025	15/03/2025
53	28/02/2025	Pagamento imposta di bollo su fatture elettroniche quarto trimestre 2024.	28/02/2025	15/03/2025
54	28/02/2025	Approvazione Regolamento in materia di incompatibilità e di svolgimento di incarichi extraistituzionali	28/02/2025	15/03/2025
55	04/03/2025	Affidamento della fornitura di n. 2 saturimetri con custodia alla ditta EMED ITALIA SRL ed autorizzazione alla spesa.	04/03/2025	19/03/2025
56	04/03/2025	Affidamento della fornitura di un telo per videoproiettore alla ditta DEBUG SAS ed autorizzazione alla spesa.	04/03/2025	19/03/2025



57	04/03/2025	Affidamento della fornitura di n. 8 poltrone per gli uffici alla ditta FB IMMOBILIARE SAS ed autorizzazione alla spesa.	04/03/2025	19/03/2025
58	04/03/2025	Affidamento della fornitura ed installazione della frizione sull'automezzo targato DN198NA alla ditta AUTOMOTOSPORT DI MICHELE ADAMI ed autorizzazione alla spesa	04/03/2025	19/03/2025
59	06/03/2025	BANDO DI CONCORSO PER ESAMI PER LA COPERTURA DI UN POSTO INFERMIERE A TEMPO INDETERMINATO E PIENO -AREA DEI PROFESSIONISTI DELLA SALUTE E DEI FUNZIONARI - C.C.N.L. COMPARTO SANITA' CON ASSEGNAZIONE DI UN INCARICO DI FUNZIONE PROFESSIONALE DI 5 ANNI Approvazione verbali della Commissione esaminatrice e graduatoria di merito.	06/03/2025	21/03/2025
60	10/03/2025	Ricostituzione dotazione iniziale della cassa economale al 07/03/2025	10/03/2025	25/03/2025
61	10/03/2025	Affidamento della fornitura di ricambi letti alla ditta LINET ITALIA SRL ed autorizzazione alla spesa	10/03/2025	25/03/2025
62	10/03/2025	Affidamento della fornitura di ricambi letti alla ditta GIVAS SRL ed autorizzazione alla spesa	10/03/2025	25/03/2025
63	10/03/2025	Affidamento della fornitura di ricambi letti alla ditta HCH S.P.A. ed autorizzazione alla spesa	10/03/2025	25/03/2025
64	12/03/2025	Razionalizzazione periodica delle partecipazioni pubbliche (art.20 del D.Lgs n. 175/2016) e censimento delle partecipazioni e dei rappresentanti in organo di governo di società ed enti (art.17 del D.L. n.90/2014).	12/03/2025	27/03/2025
65	12/03/2025	Affidamento della fornitura di tavolini servitore alla ditta MAXMEDICAL SAS ed autorizzazione alla spesa	12/03/2025	27/03/2025
66	18/03/2025	Concessione permessi ai sensi dell'art. 33 della Legge 104/92 ad un Operatore Socio Sanitario ex. cat. Bs- Area Operatori- a partire dal 01/04/2025	18/03/2025	02/04/2025
67	18/03/2025	Rimborso deposito cauzionale residuo sig.ra M.A.	18/03/2025	02/04/2025
68	18/03/2025	Rimborso depositi cauzionali.	18/03/2025	02/04/2025
69	18/03/2025	Rimborso depositi cauzionali.	18/03/2025	02/04/2025
70	18/03/2025	Affidamento del servizio di verifica biennale degli impianti di elevazione alla ditta TRIVENETO S.r.l.	18/03/2025	02/04/2025
71	19/03/2025	Presa trasferimento ai sensi dell'art.30 del d.lgs.165/2001 di un Collaboratore professionale Sanitario infermiere con incarico di Direttore dell'Area delle Cure Sanitarie e Sociosanitarie con decorrenza 01/03/2025 (ultimo giorno di servizio 28/02/2025).	19/03/2025	03/04/2025
72	19/03/2025	Affidamento degli interventi straordinari sugli impianti antincendio alla ditta ANTINCENDIO SERVICE SRL ed autorizzazione alla spesa	19/03/2025	03/04/2025
73	21/03/2025	Affidamento della fornitura di n. 2 tablet alla ditta ITM ed autorizzazione alla spesa.	21/03/2025	05/04/2025
74	21/03/2025	Affidamento della fornitura di guanti monouso alla ditta IDEACARTA GROUP ed autorizzazione alla spesa.	21/03/2025	05/04/2025
75	25/03/2025	Avviso pubblico di manifestazione d'interesse per l'affidamento del servizio di consulenza e brokeraggio assicurativo per l'ASP della Carnia "San Luigi Scrosoppi" di Tolmezzo (UD) e per l'ASP Stati Uniti d'America di Villa Santina (UD). Approvazione risultanze verbale di valutazione manifestazioni e affidamento del servizio.	25/03/2025	09/04/2025



76	25/03/2025	Determinazione del costo sanitario gravante sulle rette di accoglienza per le persone non-autosufficienti ospiti della A.S.P. della Carnia "San Luigi Scrosoppi" nel corso dell'anno 2024.	25/03/2025	09/04/2025
77	31/03/2025	Affidamento della fornitura e posa in opera di pannelli homedecor alla ditta Graphica di Marco Sbrizzai & co. S.n.c. ed autorizzazione alla spesa	31/03/2025	15/04/2025
78	31/03/2025	Affidamento della fornitura di batteria per il defibrillatore alla ditta CLE Elettromedicali S.r.l. ed autorizzazione alla spesa.	31/03/2025	15/04/2025
79	31/03/2025	Autorizzazione dell'intervento di riparazione sollevapersona alla Ditta ARJO S.p.A.	31/03/2025	15/04/2025
80	31/03/2025	Regolamento per il trattamento dei dati personali approvato con determinazione n. 47 del 28/02/2019 - Integrazione ed approvazione documenti allegati.	31/03/2025	15/04/2025
81	31/03/2025	Affidamento campionamenti di potabilità dell'acqua alla ditta CRISTOFORETTI SERVIZI ENERGIA ed autorizzazione alla spesa	31/03/2025	15/04/2025
82	07/04/2025	Affidamento del servizio di formazione corso di aggiornamento RLS alla ditta UNICA SICUREZZA ed autorizzazione alla spesa.	07/04/2025	22/04/2025
83	07/04/2025	Presenza d'atto trasferimento per mobilità esterna intercompartimentale ai sensi dell'art.30 del D.lgs 165/2001 di un Assistente Amministrativo ex Cat. C1 Area Assistenti CCNL Sanità Pubblica in servizio presso l'Ufficio Contabilità della A.S.P. della Carnia con decorrenza 01/04/2025 (ultimo giorno di servizio 31/03/2025).	07/04/2025	22/04/2025
84	10/04/2025	Affidamento fornitura n.3 coppie di piastre per defibrillatore alla ditta MAXMEDICAL e relativa autorizzazione alla spesa.	10/04/2025	25/04/2025
85	10/04/2025	Liquidazione alle farmacie Chiussi, Città Alpina e Tosoni di Tolmezzo dei tickets forniti agli ospiti aventi bisogno nel periodo Gennaio - Marzo 2025.	10/04/2025	25/04/2025
86	23/04/2025	Dimissioni volontarie di un Operatore Socio Sanitario -Oss (ex.cat. Bs1) Area Operatori - C.C.N.L. Comparto Sanità 2.11.2022 (F.S.) con decorrenza 02/05/2025 (ultimo giorno di servizio 01/05/2025)	23/04/2025	08/05/2025
87	23/04/2025	Assunzione a tempo indeterminato e pieno di n. 1 Operatore Socio Sanitario (ex cat, Bs) Area Operatori CCNL 2019-2021 dal 01/05/2025	23/04/2025	08/05/2025
88	23/04/2025	Convenzione per stage/tirocinio formativo degli allievi del corso "Operatore socio sanitario" della CRAMARS Società Cooperativa Sociale di Tolmezzo	23/04/2025	08/05/2025
89	06/05/2025	Affidamento alla ditta Db Informatica srl di Tolmezzo rinnovo licenza VEEAM BackUp essenziale per il periodo dal 02.05.2025 al 01.05.2026.	06/05/2025	21/05/2025
90	23/05/2025	Liquidazione fattura n. 2025/FZ/0000002075 del 01/04/2025 fornitura di acqua potabile periodo a saldo dal 04.01.2025 al 05.03.2025 alla ditta CAFCA spa.	23/05/2025	07/06/2025
91	23/05/2025	Pagamento imposta di bollo su fatture elettroniche primo trimestre 2025	23/05/2025	07/06/2025
92	23/05/2025	Affidamento della fornitura di n.3 telefoni cordless a favore della ditta Eurogroup S.p.A. e relativa autorizzazione alla spesa.	23/05/2025	07/06/2025
93	26/05/2025	Affidamento alla ditta Db Informatica srl di Tolmezzo rinnovo estensione garanzia server per il periodo dal 01.06.2025 al 31.05.2028.	26/05/2025	10/06/2025
94	28/05/2025	BANDO DI CONCORSO PUBBLICO, PER SOLI ESAMI, PER LA COPERTURA DI N. 1 POSTO DI "OPERATORE SOCIO SANITARIO" AREA DEGLI OPERATORI - A TEMPO INDETERMINATO E PIENO C.C.N.L. COMPARTO SANITA'	28/05/2025	12/06/2025



95	29/05/2025	Affidamento della fornitura di materiale elettrico alla ditta ELETTRONOVA SRL ed autorizzazione alla spesa	29/05/2025	13/06/2025
96	04/06/2025	Affidamento alla ditta Eurotex srl di Grandino (BG) fornitura contenzioni da destinare ai nuclei di degenza e relativa autorizzazione alla spesa.	04/06/2025	19/06/2025
97	04/06/2025	Prosecuzione rapporto di lavoro a tempo parziale 24 ore settimanali_ dipendente F.A. -	04/06/2025	19/06/2025
98	09/06/2025	Affidamento alla ditta IM Group srl di Quinto di Treviso della fornitura di n.1 asse di trasferimento da destinare ai nuclei di degenza.	09/06/2025	24/06/2025
99	09/06/2025	Affidamento della fornitura di prodotti per l'igiene personale alla ditta Farmoderm srl di Milano e relativa autorizzazione alla spesa.	09/06/2025	24/06/2025
100	09/06/2025	Affidamento alla ditta ARJO ITALIA S.p.A. fornitura n.4 taniche anticalcare per lavapadelle in dotazione ai nuclei della Struttura.	09/06/2025	24/06/2025
101	10/06/2025	Proroga contratto di fornitura di prodotti per la pulizia e articolo monouso per l'A.S.P. della Carnia San Luigi Scrosoppi di Tolmezzo e per IASP Stati Uniti d'America di Villa Santina per un periodo di sei mesi con la ditta Ideacarta Group srl Unipersonale.	10/06/2025	25/06/2025
102	18/06/2025	Affidamento dell'intervento di riparazione serramenti alla ditta ALLUFER SOC COOP ed autorizzazione alla spesa	18/06/2025	03/07/2025
103	18/06/2025	Affidamento degli interventi straordinari sugli impianti antincendio alla ditta ANTINCENDIO SERVICE SRL e relativa autorizzazione alla spesa.	18/06/2025	03/07/2025
104	18/06/2025	Recupero crediti per rette - Rimborso spese legali.	18/06/2025	03/07/2025
105	18/06/2025	Affidamento della fornitura di n.5 materassi base MAD alla ditta HARMONY L'IGIENICO SRL e relativa autorizzazione alla spesa.	18/06/2025	03/07/2025
106	23/06/2025	ASSUNZIONE A TEMPO INDETERMINATO E PIENO DI N. 1 " COLLABORATORE AMMINISTRATIVO-PROFESSIONALE" - AREA DEI PROFESSIONISTI DELLA SALUTE E DEI FUNZIONARI - RUOLO AMMINISTRATIVO - C.C.N.L. COMPARTO SANITÀ.	23/06/2025	08/07/2025
107	23/06/2025	ASSUNZIONE A TEMPO INDETERMINATO E PIENO DI N. 1 " COLLABORATORE SANITARIO-PROFESSIONALE" - AREA DEI PROFESSIONISTI DELLA SALUTE E DEI FUNZIONARI - RUOLO INFERMIERE - C.C.N.L. COMPARTO SANITÀ	23/06/2025	08/07/2025
108	08/07/2025	Organismo Indipendente di Valutazione - Nomina ad acta nelle more dello svolgimento della procedura selettiva.	08/07/2025	23/07/2025
109	08/07/2025	Presa d'atto della proroga del contratto di lavoro autonomo con n. 1 "Professionista Sanitario Infermiere", affidamento incarico dal 01/07/2025 al 31/12/2025	08/07/2025	23/07/2025
110	08/07/2025	Presa d'atto Proroga contratto di lavoro a tempo determinato e pieno di un Operatore Socio Sanitario, ex.cat, Bs - Area Operatori, dal 01/07/2025 al 31/12/2025 -	08/07/2025	23/07/2025
111	10/07/2025	Affidamento fornitura n.10 coperchi per carrelli portabiancheria alla Ditta HT Medical Service di Ala (TN) e relativa autorizzazione alla spesa.	10/07/2025	25/07/2025
112	10/07/2025	Affidamento della fornitura di n. 2 kit ricarica per saturimetri alla ditta EMED ITALIA SRL e relativa autorizzazione alla spesa.	10/07/2025	25/07/2025
113	10/07/2025	Affidamento alla ditta IM Group srl di Quinto di Treviso della fornitura di n.10 aste portaflebo da destinare ai nuclei di degenza.	10/07/2025	25/07/2025



114	11/07/2025	Affidamento della fornitura di divise sanitarie per O.S.S. alla Ditta COTONERIA FACCHINI srl ed autorizzazione alla spesa	11/07/2025	26/07/2025
115	11/07/2025	Affidamento revisione del sito web istituzionale alla ditta HALLEY Veneto S.r.l. ed autorizzazione alla spesa.	11/07/2025	26/07/2025
116	11/07/2025	Autorizzazione e liquidazione della tassa sui rifiuti TARI per l'anno 2025. -	11/07/2025	26/07/2025
117	15/07/2025	Proroga ulteriore del contratto a tempo determinato e pieno di n. 1 Operatore Tecnico manutentore- ex. cat. B -Area Personale di Supporto- per un periodo di 1 anno dal 17 luglio 2025 al 16 luglio 2026	15/07/2025	30/07/2025
118	15/07/2025	Bando di concorso pubblico, per soli esami, per la copertura di n. 1 posto di Operatore Socio Sanitario ex cat. Bs AREA OPERATORI a tempo indeterminato e pieno del CCNL sanità 2019-2021 _ Nomina Commissione Esaminatrice	15/07/2025	30/07/2025
119	15/07/2025	### ATTO NON CONSULTABILE ###	15/07/2025	30/07/2025
120	15/07/2025	Organismo Indipendente di Valutazione - avvio della procedura selettiva.	15/07/2025	30/07/2025
121	16/07/2025	Affidamento alla ditta DR Impianti di Da Ronco Stefano di Tolmezzo per la fornitura di telecomandi di chiamata per le stanze di degenza degli ospiti.	16/07/2025	31/07/2025
122	16/07/2025	Affidamento alla ditta Ronco Ascensori Srl di Udine per interventi straordinari sugli impianti di elevazione ed autorizzazione alla spesa.	16/07/2025	31/07/2025
123	16/07/2025	Affidamento del servizio di assistenza legale allo Studio Legale Avv. Somvilla Michela ed autorizzazione alla spesa.	16/07/2025	31/07/2025
124	23/07/2025	Affidamento della fornitura di ricambi per l'impianto chiamata infermieri alla ditta DR IMPIANTI di Da Ronco Stefano di Tolmezzo (UD) e relativa autorizzazione alla spesa.	23/07/2025	07/08/2025
125	23/07/2025	Conclusione del procedimento di Attribuzione della Performance al personale dipendente per l'anno 2024.	23/07/2025	07/08/2025
126	23/07/2025	Affidamento alla ditta SCAL SRL di Sesto San Giovanni (Mi) per la fornitura di n. 1 kit di etichette termoadesive e ribbon per l'identificazione dei capi di vestiario.	23/07/2025	07/08/2025
127	01/08/2025	Affidamento alla ditta Arjo Italia Spa di Roma per riparazione sollevatore Maxitwin.	01/08/2025	16/08/2025
128	01/08/2025	Affidamento alla ditta Automotosport di Michele Adami di Tolmezzo del servizio di manutenzione automezzo Volkswagen Caddy di proprietà dell'ASP Carnia.	01/08/2025	16/08/2025
129	05/08/2025	Regolamento di contabilità, art. 13 comma 3 Autorizzazione agli aggiustamenti contabili dei conti di analisi dell'aggregato 3.20.20.10 Costi per servizi 2025/1.	05/08/2025	20/08/2025
130	06/08/2025	Affidamento alla ditta Globus Srl di Pavia di Udine per noleggio tavoli e sedie in occasione della festa d'estate con i familiari del 22 agosto 2025 CIG: B7E7A925DE	06/08/2025	21/08/2025
131	06/08/2025	Affidamento alla ditta Idea Carta Group Srl di Monteviale (VI) per la fornitura di piatti e tovaglioli. CIG: B7E7C851A9	06/08/2025	21/08/2025
132	06/08/2025	Autorizzazione ex art. 10 del Regolamento in materia di incompatibilità e di svolgimento di incarichi extraistituzionali - Dipendente D. B. - Area dei professionisti della salute e dei funzionari - Infermiere	06/08/2025	21/08/2025
133	07/08/2025	Liquidazione alle farmacie Chiussi, Città Alpina e Tosoni di Tolmezzo dei tickets forniti agli ospiti aprile - giugno 2025.	07/08/2025	22/08/2025



134	07/08/2025	Affidamento alla ditta Quadrum di Battigelli Pierangelo di San Daniele del Friuli (Ud) della fornitura di binari da parete e soffitto e kit di cavi e accessori per esposizioni.	07/08/2025	22/08/2025
135	13/08/2025	Affidamento alla ditta Scal Srl di Sesto San Giovanni per riparazione della termopressa in uso presso la lavanderia.	13/08/2025	28/08/2025
136	22/08/2025	Affidamento ditta Zucchetti Healthcare Srl di Rovereto (Tn) degli interventi di manutenzione del software CBA Sipcar fornito dalla stessa ditta - B7FF11A88B.	22/08/2025	06/09/2025
137	22/08/2025	Affidamento alla ditta Arjo Italia Spa di Roma dell'intervento tecnico sulla sedia doccia mod. Carendo CIG: B7FFE03FE8	22/08/2025	06/09/2025
138	22/08/2025	Affidamento alla ditta S.A.T.M.U. 2000 Srl di Udine (Ud) del servizio di noleggio di n. 3 fotocopiatori multifunzione per il periodo 01.09.2025 31.08.2028 CIG: B80156AFD6	22/08/2025	06/09/2025
139	22/08/2025	Affidamento alla ditta MYO Spa di Poggio Torriana (Rn) della fornitura di carta per fotocopie CIG: B801B5C7D7.	22/08/2025	06/09/2025
140	26/08/2025	Bando di concorso pubblico, per soli esami, per la copertura di n. 1 posto di Operatore Socio Sanitario ex cat. Bs AREA OPERATORI a tempo indeterminato e pieno del CCNL sanità 2019-2021 - Approvazione verbali della Commissione esaminatrice e graduatoria di merito.	26/08/2025	10/09/2025
141	26/08/2025	Presa d'atto risoluzione del contratto di lavoro autonomo con n. 1 "Professionista Sanitario Infermiere, dal 17/08/2025 (ultimo giorno di servizio 16/08/2025)	26/08/2025	10/09/2025
142	04/09/2025	Assunzione a tempo determinato e pieno di n. 1 collaboratori professionale sanitario - infermiere ex. cat. D Area Professionisti della Salute e Funzionari del comparto Sanità, per sette mesi (dal 15/09/2025 al 31/12/2025)	04/09/2025	19/09/2025
143	05/09/2025	CONCORSO PUBBLICO PER SOLI ESAMI PER LA COPERTURA DI N. 4 POSTI DI "COLLABORATORE SANITARIO INFERMIERE" A TEMPO INDETERMINATO E PIENO - AREA DEI PROFESSIONISTI DELLA SALUTE E DEI FUNZIONARI - RUOLO SANITARIO - C.C.N.L. COMPARTO SANITA' - APPROVAZIONE BANDO E INDIZIONE	05/09/2025	20/09/2025
144	22/09/2025	"Regolamento delle procedure di donazione e delle alienazioni di beni mobili" adottato con deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 1 del 26.01.2016.art. 5 - Alienazione di beni mobili di proprietà dell'Azienda	22/09/2025	07/10/2025
145	22/09/2025	Affidamento alla ditta CLE Elettromedicali Srl di San Bellino (Ro) del controllo funzionale e test di sicurezza di n. 2 defibrillatori CIG B848036999	22/09/2025	07/10/2025
146	22/09/2025	Affidamento alla ditta Antincendio Service Srl di Tolmezzo dell'intervento di sostituzione di alcuni accumulatori di alimentatori presso nucleo Iris.	22/09/2025	07/10/2025
147	22/09/2025	Dipendente M. D.B. -Trasformazione del rapporto di lavoro da tempo pieno a tempo parziale per il periodo dal 01/10/2025 al 31/12/2025	22/09/2025	07/10/2025
148	22/09/2025	Formazione in materia di "CCNL del Comparto Sanità 2022-2024: novità e aspetti economici" Webinar in diretta in programma per il giorno 03 ottobre 2025 - Autorizzazione alla spesa	22/09/2025	07/10/2025
149	30/09/2025	Trasformazione del rapporto di lavoro da tempo pieno a tempo parziale (24 ore settimanali) dal 01/10/2025 al 30/09/2026_ dipendente M.G.S. -	30/09/2025	15/10/2025
150	30/09/2025	Pagamento imposta di bollo su fatture elettroniche secondo trimestre 2025. -	30/09/2025	15/10/2025



151	30/09/2025	Affidamento alla ditta Antincendio Service Srl di Tolmezzo dell'intervento di sostituzione di alcune serrande tagliafuoco non funzionanti. CIG: B86109E694	30/09/2025	15/10/2025
152	30/09/2025	Affidamento del progetto Avvicinamento all'animale alla dott.ssa Ortolan Antonella di Artegna ed autorizzazione alla spesa.	30/09/2025	15/10/2025
153	30/09/2025	Affidamento alla ditta IKEA Italia Retail Srl di Carugate (Mi) della fornitura di arredi per gli uffici amministrativi ed il salone. CIG: B86A5430EA	30/09/2025	15/10/2025
154	30/09/2025	Chiusura conto corrente postale intestato all'A.S.P. della Carnia non più utilizzato dall'utenza per il pagamento delle rette di accoglienza.	30/09/2025	15/10/2025
155	30/09/2025	Autorizzazione allo svolgimento del corso di formazione tenuto dal dott. Paier Ranieri e destinato al personale dell'Ente con mansioni socio-sanitarie.	30/09/2025	15/10/2025
156	30/09/2025	Affidamento alla ditta Allufer Soc. Coop di Tolmezzo (Ud) della fornitura di angolari in alluminio tagliati a misura da installare presso i reparti di degenza. CIG: B86DDFE1AC	30/09/2025	15/10/2025
157	01/10/2025	Nomina del Responsabile della cassa economale ai sensi dell'art. 47 del Regolamento di Contabilità.	01/10/2025	16/10/2025
158	09/10/2025	ASSUNZIONE A TEMPO INDETERMINATO E PIENO DI N. 1 " OPERATORE SOCIO SANITARIO" - AREA OPERATORI EX CAT. BS - C.C.N.L. COMPARTO SANITÀ 2019-2022	09/10/2025	24/10/2025
159	09/10/2025	Affidamento alla ditta Antincendio Service Srl di Tolmezzo degli interventi straordinari sull' impianto antincendio.	09/10/2025	24/10/2025
160	09/10/2025	Affidamento alla ditta Cristoforetti Servizi Energia Spa di Lavis (Tn) dell'intervento di manutenzione straordinaria per sostituzione di una pompa sommergibile.	09/10/2025	24/10/2025
161	09/10/2025	Autorizzazione alla partecipazione al Corso di Formazione denominato: "La Gestione dei Concorsi nella Sanità: Normative, Attività, Prassi e Contenzioso" Webinar in diretta in programma per il giorno 24 ottobre 2025 e assunzione impegno di spesa a favore della ditta Publiformez s.r.l.	09/10/2025	24/10/2025
162	09/10/2025	Affidamento alla ditta Imprendo S.r.l.s. di Fagnano di Savoia (Cs) della fornitura di divise per il personale sanitario in servizio.	09/10/2025	24/10/2025
163	13/10/2025	Ricostituzione dotazione iniziale della cassa economale al 30/09/2025 -	13/10/2025	28/10/2025
164	13/10/2025	CONCORSO PUBBLICO PER SOLI ESAMI PER LA COPERTURA DI N. 4 POSTI DI "COLLABORATORE SANITARIO INFERMIERE" A TEMPO INDETERMINATO E PIENO - AREA DEI PROFESSIONISTI DELLA SALUTE E DEI FUNZIONARI RUOLO SANITARIO - C.C.N.L. COMPARTO SANITA' Nomina della Commissione	13/10/2025	28/10/2025
165	20/10/2025	Affidamento alla ditta Unica Soc. Coop di Magnano in Riviera (Ud) effettuazione attività di formazione addetto antincendio livello 3 per un dipendente in servizio.	20/10/2025	04/11/2025
166	20/10/2025	Affidamento alla ditta Elettrocarnia Sas di Pittoni C. e C. di Tolmezzo (Ud) per la fornitura di plafoniere.	20/10/2025	04/11/2025
167	20/10/2025	Autorizzazione allo svolgimento di una giornata di formazione tenuta dal dott. Roberto Biancat di Aviano destinata al personale dell'Ente con mansioni socio-sanitarie.	20/10/2025	04/11/2025
168	20/10/2025	Affidamento alla ditta Eurogroup Spa di Silea (Tv) dell'assistenza tecnica ai sistemi di videosorveglianza della struttura.	20/10/2025	04/11/2025



169	23/10/2025	Liquidazione alle Farmacie Chiussi, Città Alpina e Tosoni di Tolmezzo dei tickets medicinali forniti agli ospiti nel periodo Luglio-Settembre 2025.	23/10/2025	07/11/2025
170	23/10/2025	Affidamento alla ditta Full Metal Snc di Ortis Mirco e Venier (Ud) della fornitura di materiale edile per la manutenzione di alcuni bagni presso i reparti.	23/10/2025	07/11/2025
171	29/10/2025	Affidamento alla ditta Eurogroup Spa di Silea (Tv) del servizio di aggiornamento software del sistema di videosorveglianza Xprotect.	29/10/2025	13/11/2025
172	06/11/2025	Affidamento alla ditta Litostil Sas di Corvino Nicola e Michele & C. di Fagagna (Ud) della creazione e stampa di calendari per il progetto "Calendario solidale Tracce di natura sul sentiero dei ricordi".	06/11/2025	21/11/2025
173	10/11/2025	Affidamento alla ditta Ram Apparecchi Medicali Srl di Genova (Ge) della fornitura di aspiratori chirurgici per i nuclei assistenziali.	10/11/2025	25/11/2025
174	12/11/2025	Contratto di lavoro autonomo con Infermiere affidamento incarico dal 11/11/2025 al 31/12/2025	12/11/2025	27/11/2025
175	26/11/2025	Pagamento imposta di bollo su fatture elettroniche terzo trimestre 2025. -	26/11/2025	11/12/2025
176	26/11/2025	Affidamento alla ditta individuale DR Impianti di Da Ronco Stefano di Tolmezzo degli interventi di riparazione e manutenzione di impianti elettrici presso la struttura.	26/11/2025	11/12/2025
177	26/11/2025	Affidamento alla ditta Allufer Soc. Coop a r.l. di Tolmezzo (Ud) del servizio di manutenzione delle porte scorrevoli dell'ingresso struttura.	26/11/2025	11/12/2025
178	26/11/2025	BANDO DI CONCORSO PUBBLICO PER SOLI ESAMI PER LA COPERTURA DI N. 4 POSTI DI "COLLABORATORE SANITARIO INFERMIERE" A TEMPO INDETERMINATO E PIENO -AREA DEI PROFESSIONISTI DELLA SALUTE E DEI FUNZIONARI - C.C.N.L. COMPARTO SANITA' presso I.A.S.P. della Carnia San Luigi Scrosoppi _ Approvazione verbali della Commissione esaminatrice e graduatoria di merito.	26/11/2025	11/12/2025
179	02/12/2025	Affidamento alla ditta Ram Apparecchi Medicali Srl di Genova (Ge) della fornitura di materiale accessorio per gli aspiratori chirurgici in uso presso i nuclei assistenziali.	02/12/2025	17/12/2025
180	04/12/2025	Affidamento alla ditta Ronco Ascensori Srl di Udine per interventi ordinari di manutenzione sugli impianti di elevazione.	04/12/2025	19/12/2025
181	15/12/2025	Affidamento alla ditta Idea Carta Group Srl di Monteviale (VI) della fornitura di materiale di pulizia.	15/12/2025	30/12/2025
182	15/12/2025	Affidamento alla ditta Foto Soravito di Marco Patat di Gemona del Friuli (Ud) del servizio di stampa tele e pannelli per la mostra fotografica organizzata presso la sede della Asp della Carnia "S. L. Scrosoppi".	15/12/2025	30/12/2025
183	15/12/2025	Affidamento alla ditta Farmoderm Srl di Novate Milanese (Mi) della fornitura di prodotti per l'igiene personale degli ospiti.	15/12/2025	30/12/2025
184	23/12/2025	ASSUNZIONE A TEMPO INDETERMINATO E PIENO DI N. 1 " OPERATORE SOCIO SANITARIO" - AREA OPERATORI EX CAT. BS - C.C.N.L. COMPARTO SANITÀ 2022-2024	23/12/2025	07/01/2026
185	23/12/2025	Affidamento alla ditta Scal Srl di Sesto San Giovanni del servizio di riparazione dell'etichettatrice in uso presso la lavanderia.	23/12/2025	07/01/2026
186	23/12/2025	Autorizzazione alla liquidazione alla ditta S.A.T.M.U. 2000 Srl di Udine del costo delle copie/stampe extra contratto anno 2025.	23/12/2025	07/01/2026



187	23/12/2025	Affidamento alla ditta Ecotech di Lizzi Lorenzo di Ragogna (Ud) del servizio di disinfestazione eseguito presso un locale tecnico.	23/12/2025	07/01/2026
188	23/12/2025	Proroga contratto a tempo determinato e pieno di n. 1 collaboratori professionale sanitario - infermiere ex. cat. D Area Professionisti della Salute e Funzionari del comparto Sanità, (dal 01/01/2026 al 31/12/2026)	23/12/2025	07/01/2026
189	29/12/2025	Affidamento alla ditta Cristoforetti Servizi Energia Spa di Lavis (Tn) dell'intervento di manutenzione straordinaria relativa all'analisi acqua dell'impianto termico.	29/12/2025	13/01/2026
190	29/12/2025	Affidamento alla ditta B.L.M. SRL di Pozzuolo del Friuli (Ud) del servizio di riparazione della postazione da stiro in uso presso la lavanderia.	29/12/2025	13/01/2026
191	29/12/2025	Proroga del contratto di lavoro autonomo con n. 1 "Professionista Sanitario Infermiere", affidamento incarico dal 01/01/2026 al 30/06/2026	29/12/2025	13/01/2026
192	29/12/2025	Proroga contratto a tempo determinato e pieno di n. 1 collaboratori professionale sanitario - infermiere ex. cat. D Area Professionisti della Salute e Funzionari del comparto Sanità, dal 01/01/2026 al 31/12/2026	29/12/2025	13/01/2026
193	29/12/2025	ASSUNZIONE A TEMPO INDETERMINATO E PIENO DI N. 1 "COLLABORATORE SANITARIO INFERMIERE" A TEMPO INDETERMINATO E PIENO - AREA DEI PROFESSIONISTI DELLA SALUTE E DEI FUNZIONARI - C.C.N.L. COMPARTO SANITA' presso I.A.S.P. della Carnia San Luigi Scrosoppi.	29/12/2025	13/01/2026
194	29/12/2025	ASSUNZIONE A TEMPO INDETERMINATO E PIENO DI N. 1 "COLLABORATORE SANITARIO INFERMIERE" A TEMPO INDETERMINATO E PIENO - AREA DEI PROFESSIONISTI DELLA SALUTE E DEI FUNZIONARI - C.C.N.L. COMPARTO SANITA' presso I.A.S.P. della Carnia San Luigi Scrosoppi.	29/12/2025	13/01/2026
195	29/12/2025	Prosecuzione rapporto di lavoro a tempo parziale 24 ore settimanali - dipendente A.F. - dal 01.01.2026 al 31.12.2026	29/12/2025	13/01/2026
196	29/12/2025	Prosecuzione del rapporto di lavoro a tempo parziale 30 ore - dipendente G.E.	29/12/2025	13/01/2026

CIRCOSTANZE IN CUI SONO MATURE LE PRINCIPALI DECISIONI DI AMMINISTRAZIONE E LORO EFFETTI

COMMENTO

Attività svolte

L'Azienda pubblica di servizi alla persona della Carnia San Luigi Scrosoppi nasce dalla trasformazione prevista dalla L.R. 19/2003 dell'Istituzione pubblica di assistenza e beneficenza denominata "Casa di riposo della Carnia" e si costituisce con Decreto dell'Assessore regionale per le relazioni internazionali, comunitarie e autonomie locali n. 8 del 22.03.2006.

Lo scopo istituzionale dell'Azienda definito dall'articolo n.2 dello Statuto è "la promozione del benessere della comunità, in specie dei cittadini residenti nell'area comprensoriale della Carnia e si prefigge di perseguire finalità di solidarietà sociale destinate a scopi di promozione umana, di prossimità sociale, di solidarietà socio-economica, di tutele dei diritti umani, di assistenza ed integrazione di soggetti socialmente svantaggiati in ragione di diversità fisiche, psichiche, culturali, religiose ed etniche".



L'Azienda gestisce una struttura residenziale per anziani di terzo livello con n. 166 posti letto per anziani non autosufficienti, suddivisi in 7 nuclei assistenziali.

Al fine di garantire l'efficienza, l'efficacia e l'economicità richieste dalla normativa in vigore agli enti della pubblica amministrazione e di realizzare una rete diversificata di servizi pubblici rivolta alla popolazione anziana del territorio carnico, in conseguenza della quiescenza della dott.ssa Faggionato Annalisa è stata sottoscritta una convenzione tra le ASP di Tolmezzo, Villa Santina e Tarcento, per la gestione comune del servizio di direzione e di attività di programmazione, progettazione, affidamento, esecuzione e controllo relativamente all'acquisizione di beni e servizi o attuazione di lavori.

Consiglio d'amministrazione – Organi e organismi nominati dal Consiglio di amministrazione

Il Consiglio di amministrazione insediato in data 25.10.22 ha la seguente composizione:

- Presidente Manuele SCARSINI
- Vicepresidente Dario ZEARO
- Consigliere Marzia PERESSON
- Consigliere Marina LUNAZZI
- Consigliere Maria Vidoni

Con deliberazione n. 20 dd. 27.09.2023 è stato approvato il Regolamento di funzionamento del Consiglio di amministrazione dell'A.S.P. della Carnia San Luigi Scrosoppi. Con questo atto si è provveduto a definire le regole di funzionamento di tale organo per garantire l'efficacia della sua funzione di indirizzo, la snellezza e la digitalizzazione delle procedure, il raccordo con le funzioni gestionali e la dematerializzazione degli atti.

L'incarico di Direttore generale è stato conferito al dott. Sandro Bruno Direttore generale titolare dell'Azienda pubblica di servizi alla persona Opera Pia Coianiz di Tarcento per mezzo di una convenzione ex art. 3 LR 19/03 che coinvolge anche l'Azienda pubblica di servizi alla persona Stati Uniti d'America di Villa Santina e che attualmente ha durata fino al 31.12.2028.

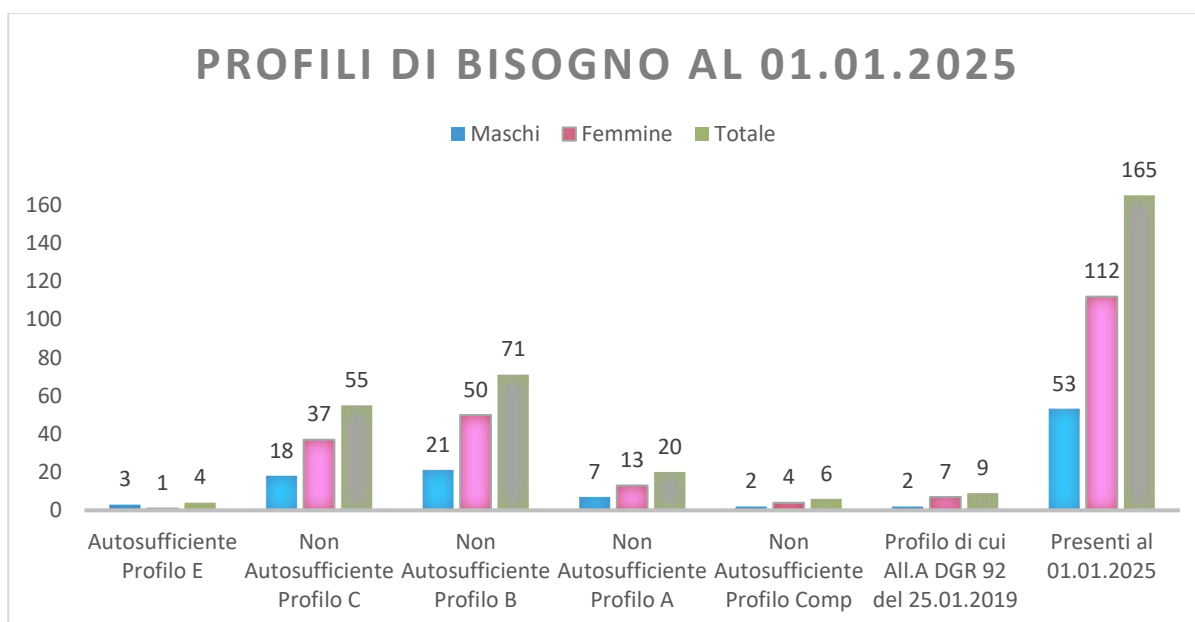
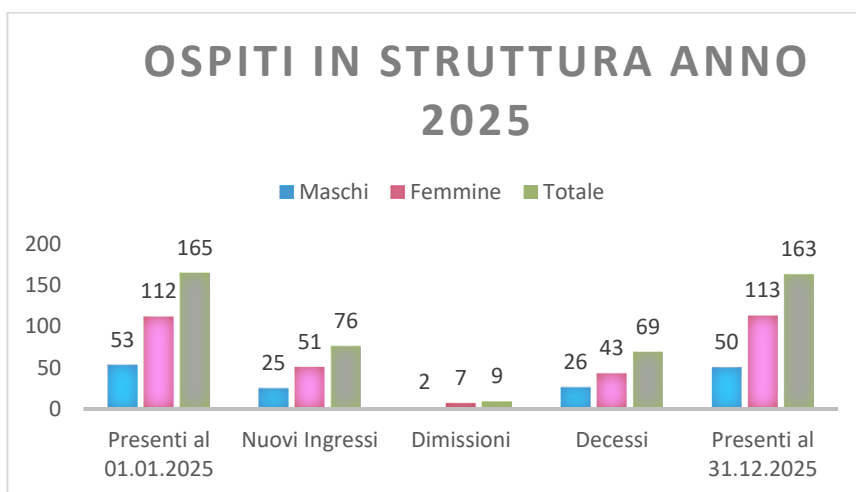
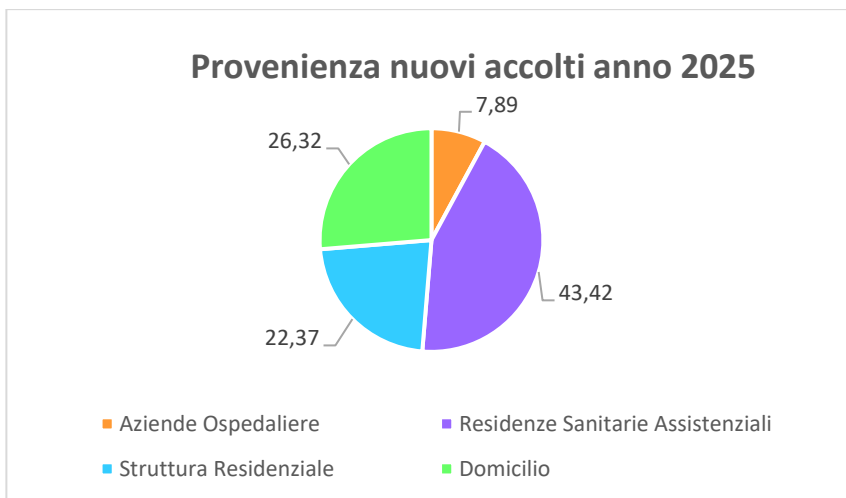
Con deliberazione n. 20 del 7 dicembre 2022, previo parere favorevole della Direzione centrale salute, politiche sociali e disabilità, è stato nominato il Revisore contabile nella persona del dott. Daniele VIDONI.

Con deliberazione n. 15 del 18.11.2025 è stata ratificata l'ordinanza del Presidente, n. 2 del 13.11.2025, "Nomina dell'Organismo indipendente di valutazione della performance (O.I.V.) dell'A.S.P. della Carnia "San Luigi Scrosoppi" in forma collegiale":

- Presidente dott. Mauro MARTINELLI
- Componente dott.ssa Isabella BOSELLI
- Componente dott. Alessandro CAMARDA

Dati relativi ai servizi erogati

Il target a cui si rivolge l'Azienda è rappresentato prevalentemente dalla fascia di età over 65. Come si evince dalla rappresentazione sottostante il 73,68% dei nuovi accolti proviene da strutture sanitarie e solo il 26,32% dal domicilio. I dati confermano il ruolo importante rivestito dalla Residenza per anziani di terzo livello gestita dall'A.S.P. all'interno della rete dei servizi sociosanitari.

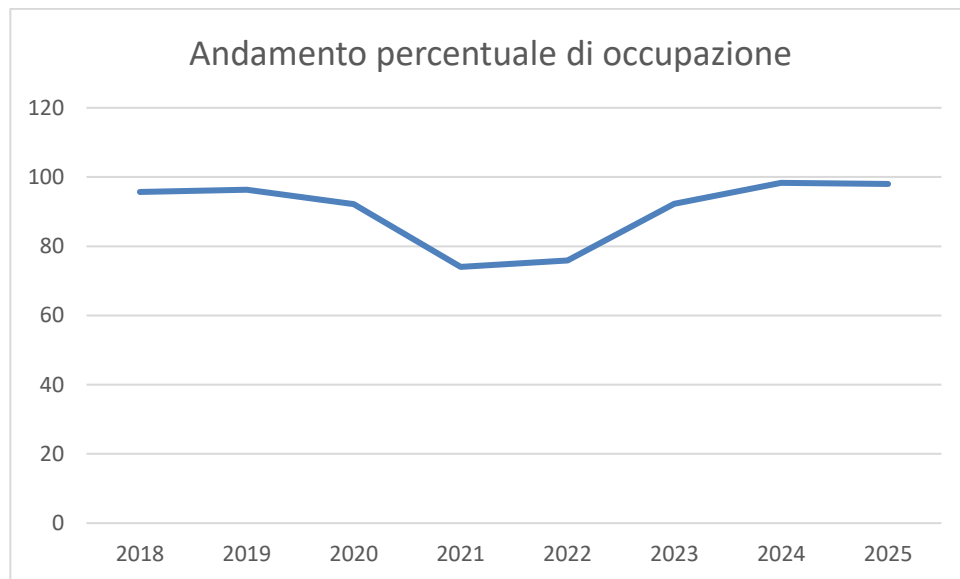




Dai grafici sopra riportati si evince che:

- ben 113 dei 163 ospiti presenti al 31.12.2025 era di sesso femminile;
- il profilo assistenziale più numeroso è rappresentato dal profilo B, che comprende persone che presentano per lo più bisogni sanitari di complessità medio-bassa, associati a bisogni sociosanitari di media o alta complessità;
- complessivamente nel corso dell'anno si sono registrate 78 dimissioni (di cui 9 per rientro a domicilio o trasferimento in altra struttura e 69 decessi) e 76 nuovi accoglimenti. Questi dati, aggregati alla percentuale del 73,68 riferita alla provenienza dei nuovi accolti da strutture sanitarie, evidenziano un elevatissimo turnover e confermano che la struttura costituisce un punto di riferimento per le dimissioni "protette" dai servizi sanitari di persone anziane non autosufficienti;
- vengono confermati i risvolti drammatici legati alle lacerazioni nel tessuto economico: la pensione del congiunto anziano in molti casi si è trasformata in una rilevante, se non unica, fonte di reddito da tenere in considerazione e spesso è la causa determinante per spingere le famiglie ad assistere il proprio familiare a domicilio e a ricorrere al ricovero in struttura solo dopo eventi acuti che hanno richiesto il ricovero in ospedale e determinato un peggioramento importante delle condizioni cliniche con, in casi estremi, esito infausto nel breve termine.

Complessivamente nel 2025 si sono registrate 59.400 giornate di presenza e 562 di assenza dovute, per la maggior parte, a ricoveri ospedalieri.



Anni	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Percentuale	9572%	9631%	9213%	7404%	7591%	9222%	9832%	9804%

I dati sopra evidenziati dimostrano che il tasso di occupazione dei posti letto ha superato i valori pre-pandemia. Questa percentuale e la presenza di una lista di attesa, oltre a restituire riscontri positivi in merito alla qualità dei servizi erogati dalla struttura, confermano che le strutture residenziali per anziani, nonostante siano state aspramente criticate durante la pandemia, rimangono un servizio indispensabile nell'assistenza agli anziani.

L'illusione che l'assistenza ai grandi anziani possa essere trattata esclusivamente a domicilio è un'utopia, soprattutto nelle zone montane dove la carenza di personale e la morfologia del territorio rende quasi impossibile garantire accessi quotidiani ed efficaci a soddisfare i sempre più complessi bisogni assistenziali.

Le strutture pertanto non vanno chiuse ma supportate nella difficoltà di reperimento di personale assistenziale e



trasformate da pure residenze a centri di servizi dedicati all'età anziana, aperti ed integrati con il contesto territoriale di riferimento dove i cittadini possano trovare ogni diversa forma di supporto utile a garantire una vita dignitosa all'anziano ed alla sua famiglia e ricevere risposte reali, immediate e concrete.

Lavori, progetti e interventi strutturali

Con decreto del Direttore centrale salute, politiche sociali e disabilità n. 2148 dd. 4.11.2020 è stato concesso ed erogato un contributo di € 1.000.000,00 su una spesa ammessa di € 1.150.000,00 per il primo stralcio dei lavori edili ed impiantistici finalizzati al miglioramento sismico dei padiglioni storici.

L'emergenza sanitaria prima e successivamente, l'ingente aumento dei prezzi delle materie prime con il conseguente problema di sostenibilità economica (l'entità del contributo concesso riesce a garantire solo il 30% della spesa prevista) hanno fatto ritardare l'avvio del procedimento per l'affidamento dei lavori.

Fino ai primi mesi del 2025 sono state effettuate delle attente valutazioni, in merito:

- alla sostenibilità dell'intervento a fronte dell'entità delle risorse proprie che l'Azienda dovrebbe reperire per garantire la totale copertura delle spese previste;
- l'opportunità di avviare i lavori di uno stralcio senza avere la certezza di ulteriori finanziamenti regionali.

Nelle more dell'avvio della progettazione esecutiva e dei conseguenti interventi, la Regione Friuli Venezia Giulia ha riconosciuto una proroga del termine di rendicontazione del primo stralcio dei lavori inizialmente fissato al 31.12.2024, e ora portato al 31.12.2026.

Per poter garantire i termini previsti e per poter acquisire garanzie utili alla direzione generale nel frattempo insediatasi, nel corso del secondo semestre del 2025 sono stati compiuti incontri con i tecnici interessati e con le strutture tecniche delle istituzioni locali. Dette interlocuzioni hanno messo in dubbio la fattibilità degli interventi innovativi proposti e hanno riposizionato le possibili scelte di progettazione su modelli di gestione del rischio sismico degli edifici più tradizionali e meno costosi. (vd. Relazione illustrativa degli Atti di programmazione 2026-28)

Si è dato pertanto avvio ad un procedimento mirato alla revisione del progetto a carico dei progettisti originariamente incaricati e contestualmente ad una più accurata indagine strutturale nell'intento di rinegoziare con la Direzione Centrale i tempi e le modalità d'intervento.

Programmazione per l'esercizio successivo

La programmazione contabile per il 2026, approvata con deliberazione n. 20 del 29 dicembre 2025 è stata redatta in base ai principi del "Regolamento di contabilità", ai principi civilistici di cui al Libro V del Codice civile e ai principi contabili nazionali emanati dall'OIC. La programmazione ha preso atto di tutte le dinamiche prevedibili al momento della sua definizione, rispetto alle quali merita rilevare un aggiornamento congiunturale al momento prevedibile, ma non quantificabile, riguardante dinamiche inflattive generali e aumento dei costi di energia dovuti a situazioni internazionali emerse in particolare da fine febbraio 2026.

Personale

Al 31 dicembre 2025, i dipendenti dell'Azienda sono 52.

Nel corso dell'anno non si è riscontrato un eccessivo turn over.

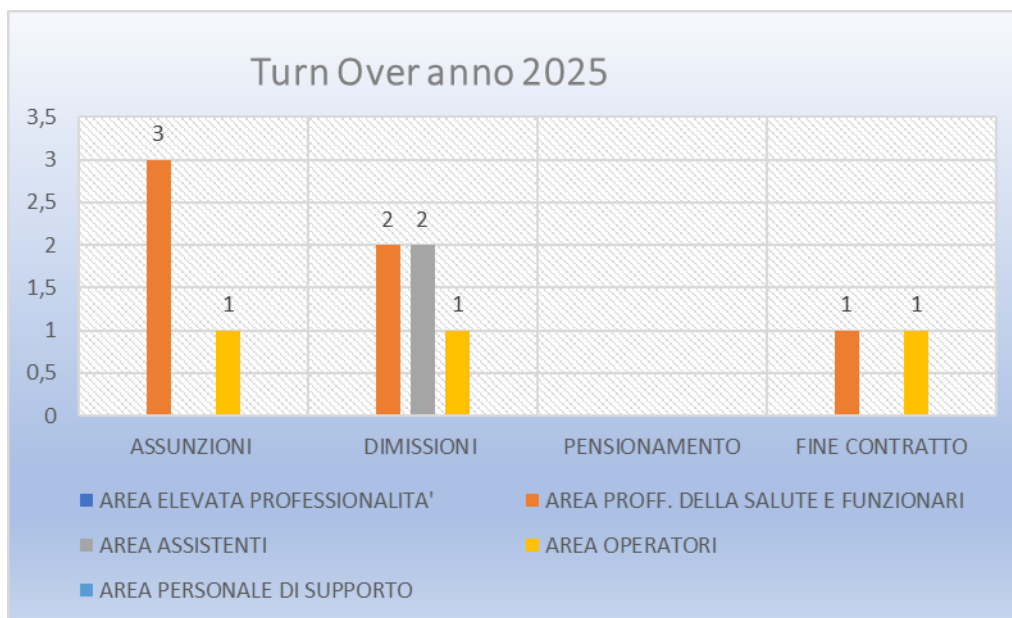
Si è registrato in particolare:

- le dimissioni di 1 Operatori sociosanitari_ Area Operatori assunti a tempo indeterminato;
- la scadenza del contratto di un Operatore Socio Sanitario_ Area Operatori assunto a tempo determinato
- le dimissioni di n. 1 Collaboratore Sanitario Infermiere, Area Professionisti della Salute e Funzionari;
- le dimissioni di n. 1 Assistente Amministrativo – Area Assistenti, impiegata presso l'Ufficio Contabile, a seguito di partecipazione a mobilità intercompartimentale, dal 01/04/2025;



- le dimissioni di n. 1 Assistente Amministrativo tecnico, Area Assistenti, impiegata presso L'Ufficio Tecnico, risultante vincitrice di concorso pubblico, dal 01/03/2025;
- le dimissioni del Direttore dell'Area delle Cure Sanitarie e Socio Sanitarie dal 01/03/2028, già in aspettativa per assunzione a tempo determinato presso altro Ente Pubblico;
- l'assunzione di:
 - a) un Operatore Socio Sanitario a tempo indeterminato;
 - b) due infermieri a tempo determinato, di cui uno trasformato a tempo indeterminato a seguito di superamento di Concorso;
 - c) un Istruttore amministrativo_ Area Professionisti della Salute e Funzionari;
 - d) un Collaboratore Sanitario Infermiere _ Area Professionisti della Salute e Funzionari con funzione di Coordinatore per l'A.s.p. Stati Uniti d'America di Villa Santina.

A causa della difficoltà nel reperimento delle figure professionali rientranti nella qualifica di Collaboratori Sanitari Infermieri, si è resa necessaria la stipula di n. 2 contratti di libera professione, per poter garantire la continuità del servizio infermieristico.



Il contratto del personale (CCNL Sanità pubblica) è stato firmato in data 27.10.2025 ed è vigente per il triennio 2022-2024.

Si rileva che il Contratto prevede la conferma della classificazione del personale, suddiviso in 5 Aree, con attribuzione di nuovi tabellari, un aumento per quanto riguarda le indennità professionali specifica infermieristica e indennità di tutela del malato, nonché la conferma dei “differenziali economici di professionalità”.

Tali aumenti sono stati erogati con cedolino di Novembre 2025, utilizzando il Fondo accantonamento adeguamenti contrattuali.

Si evidenzia inoltre che l'azienda, anche nel corso dell'esercizio in commento, ha continuato ad implementare e perfezionare i propri assetti organizzativi, amministrativi e contabili per consentire la valutazione puntuale degli effetti economici, patrimoniali e finanziari delle scelte gestionali e dei piani di sviluppo futuri in un'ottica di salvaguardia del patrimonio aziendale.



RELAZIONE SULLA GESTIONE, ANALISI DEI RISULTATI

ANALISI DELLA REDDITIVITA'

Il bilancio d'esercizio 2025 si chiude con un utile d'esercizio di € 90.763,84 che si propone di portare a copertura totale delle perdite pregresse.

RICLASSIFICAZIONE DEL CONTO ECONOMICO

Di seguito si presenta la riclassificazione del conto economico in una forma che permette di visualizzare i risultati rilevanti intermedi:

2025	
Ricavi delle vendite e prestazioni	6.353.161,54 €
Altri ricavi	152.782,04 €
Costi capitalizzati	343.283,35 €
Valore della produzione	6.849.226,93 €
Acquisti di beni	101.320,33 €
Acquisti di servizi	4.105.332,93 €
Godimento di beni di terzi	3.126,67 €
Oneri diversi di gestione	45.228,05 €
Variazione rimanenze di beni	
Costi della produzione	4.255.007,98 €
VALORE AGGIUNTO	
Costi del personale	1.920.115,88 €
MARGINE OPERATIVO LORDO	674.103,07 €
Accantonamenti e svalutazioni	175.000,00 €
EBITDA	499.103,07 €
Ammortamenti	417.392,37 €
Reddito operativo – EBIT	81.710,70 €
Risultato della gestione finanziaria	23.389,14 €
Risultato prima delle imposte	105.099,84 €
imposte sul reddito – IRES	4.336,00 €
Utile d'esercizio	100.763,84 €

RICAVI E COSTI

I ricavi per rette di accoglienza nella Residenza per anziani mostrano un incremento rispetto al 2024 di oltre l'11%.

Raggruppamento di ricavi	2025	2024	variazioni	percentuale
Ricavi rette ospiti	3.944.462,49	3.833.547,93	110.914,56	2,81%
totale	3.944.462,49	3.833.547,93	110.914,56	



Di seguito le voci di ricavo esaminate in relazione alle variazioni:

RICAVI DELLE VENDITE E PRESTAZIONI	2025	2024	differenza	
TOTALE	6.353.161,54 €	6.166.301,94 €	186.859,60 €	3,03%
Ricavi per rette ospiti	3.944.462,49 €	3.833.547,93 €	110.914,56 €	2,89%
Ricavi per contributi ospiti non auto LR 10/97	1.362.219,80 €	1.284.570,65 €	77.649,15 €	6,04%
Ricavi per rimborso assistenza sanitaria ospiti non auto	747.830,00 €	749.822,00 €	-1.992,00 €	-0,27%
Rimborso RSA	280.108,40 €	279.267,36 €	841,04 €	0,30%
Ricavi per contributi ospiti non auto LR 10/97 quota variabile	18.540,85 €	18.670,00 €	-129,15 €	-0,69%
Ricavo per attivazione servizio semiresidenziale	- €	424,00 €	-424,00 €	-100,00%

ALTRI RICAVI E PROVENTI	2025	2024	differenza	
TOTALE	152.782,04	187.252,99 €	-34.470,95 €	-18,41%
altri ricavi	2.926,93 €	11.026,71 €	-8.099,78 €	-73,46%
Gestione associata dir/coord. Villa Santina	103.843,75 €	116.497,51 €	-12.653,76 €	-10,86%
Rimborso inail infortuni	75,25 €	3.085,25 €	-3.010,00 €	-97,56%
Recuperi per sinistri e risc. Assicurativi	- €	20.175,00 €	-20.175,00 €	-100,00%
Soprapvenienze attive ordinarie	27.663,34 €	9.881,98 €	17.781,36 €	179,94%
Ticket c/vendite	13.047,23 €	8.106,54 €	4.940,69 €	60,95%
Gestione associata direzione Venzone	4.620,00 €	18.480,00 €	-13.860,00 €	-75,00%
Plusvalenze ordinarie da alienazione beni	105,54 €	- €	105,54 €	-
Donazioni	500,00 €		500,00 €	-

CONTRIBUTI IN CONTO CAPITALE	2025	2024	differenza	
TOTALE	343.283,35 €	341.284,02 €	1.999,33 €	0,59%
Contributi c/impianti (quota annua)	309.478,79 €	309.478,79 €	- €	0,00%
Contributi c/arredi	15.876,79 €	15.906,77 €	- 29,98 €	-0,19%
contributi efficientamento energetico	4.737,13 €	4.737,13 €	- €	0,00%
Contributo impianto sorveglianza accessi	2.128,92 €	2.128,92 €	- €	0,00%
Contributo impianto sorveglianza accessi nucleo Alzheimer	995,76 €	914,14 €	81,62 €	8,93%
Contributo sistema di videosorveglianza	6.068,28 €	6.068,28 €	- €	0,00%
Contributo Comunità di Montagna anno 2023	2.049,99 €	2.049,99 €	- €	0,00%
Contributo Comunità di Montagna anno 2024	1.147,69 €	- €	1.147,69 €	-
Contributo anno 2025 calendari	800,00 €	- €	800,00 €	-

Le principali variazioni rispetto al 2024 riguardano:

- aumento del ricavo per rette ospiti dovuto all'aumento delle rette giornaliere;
- sopravvenienze attive, riguardano sostanzialmente la chiusura di partite pendenti (in fase di apertura dello Stato patrimoniale era stato sottostimato il credito v/la Regione Fvg per rate su contributi annuali).



Costi d'acquisto di materiali, materie sussidiarie e di consumo e variazione percentuale

PER MATERIE PRIME SUSSIDIARIE E DI CONSUMO				
	2025	2024	differenza	
Totale	101.320,33 €	77.043,33 €	24.277,00 €	31,51%
Materiali di consumo ospiti	9.047,77 €	1.183,78 €	7.863,99 €	664,31%
Materiali vari	2.247,94 €	2.171,77 €	76,17 €	3,51%
Materiali di pulizia c/acquisti	9.938,91 €	8.055,19 €	1.883,72 €	23,39%
Cancelleria	1.379,98 €	2.284,67 €	- 904,69 €	-39,60%
Materiale di manutenzione c/acquisti	52.757,15 €	41.485,99 €	11.271,16 €	27,17%
Carburanti e lubrificanti	1.869,15 €	1.680,55 €	188,60 €	11,22%
Spese c/terzi	13.330,50 €	8.106,54 €	5.223,96 €	64,44%
Spese medicinali e prodotti monouso	9.252,70 €	9.161,43 €	91,27 €	1,00%
Vestiaro dipendenti	1.496,23 €	2.913,41 €	- 1.417,18 €	-48,64%

Gli aumenti più significativi riguardano i costi per:

- l'acquisto di materiali di consumo ospiti dovuti ad una diversa riclassificazione degli acquisti rispetto al 2024;
- i materiali per la realizzazione di interventi di manutenzione ordinaria da parte del personale dipendente su arredi ed attrezzature sanitarie ormai sempre più soggetti ad usura.

Costi per l'acquisizione di servizi e variazione rispetto all'esercizio 2025:

PER SERVIZI				
	2025	2024	differenza	
Totale	4.105.332,93 €	3.967.049,57 €	138.283,36 €	3,49%
Servizi assistenziali	2.375.606,43 €	2.301.735,49 €	73.870,94 €	3,21%
Servizio di lavanderia	90.186,94 €	84.686,54 €	5.500,40 €	6,50%
Servizi amministrativi	1.109,80 €	1.627,80 €	- 518,00 €	-31,82%
Servizio gestione paghe	12.009,68 €	11.126,40 €	883,28 €	7,94%
Spese medico competente	2.092,00 €	1.964,00 €	128,00 €	6,52%
Spese per consulenze	1.216,16 €	1.500,00 €	- 283,84 €	-18,92%
spese legali e notari	823,63 €	3.205,28 €	- 2.381,65 €	-74,30%
DPO	1.830,00 €	4.440,80 €	- 2.610,80 €	-58,79%
Spese incarico RSPP e incarico antincendio	3.434,00 €	3.434,00 €	- €	
Servizio smaltimento rifiuti speciali	4.723,87 €	3.660,71 €	1.063,16 €	29,04%
Spese telefoniche	4.638,87 €	6.383,40 €	- 1.744,53 €	-27,33%
Energia Plus	410.102,83 €	357.689,19 €	52.413,64 €	14,65%
Fornitura acqua	21.475,57 €	22.473,12 €	- 997,55 €	-4,44%
Spese postali e di affrancatura	1.027,24 €	1.575,75 €	- 548,51 €	-34,81%
Manutenzioni attrezzature	2.242,31 €	691,36 €	1.550,95 €	224,33%
Manutenzioni sensori	5.780,20 €	6.392,80 €	- 612,60 €	-9,58%
Manutenzioni ordinarie	18.056,18 €	18.831,33 €	- 775,15 €	-4,12%
Manutenzione automezzi	1.532,86 €	1.990,32 €	- 457,46 €	-22,98%
Manutenzione rete telefonica	1.159,00 €	1.159,00 €	- €	
Manutenzione antincendio	22.612,59 €	29.897,84 €	- 7.285,25 €	-24,37%
Canoni hardware e software	20.768,66 €	17.370,27 €	3.398,39 €	19,56%
Compensi ai revisori dei conti	4.440,80 €	4.440,80 €	- €	
Indennità agli amministratori	17.232,00 €	17.286,00 €	- 54,00 €	-0,31%
Ricerca, addestramento del personale	4.424,85 €	5.671,60 €	- 1.246,75 €	-21,98%
Assicurazioni	66.329,24 €	55.769,36 €	10.559,88 €	18,93%
Pedaggi autostradali	164,34 €	321,85 €	- 157,51 €	-48,94%
servizio infermieristico	288.422,54 €	323.241,47 €	- 34.818,93 €	-10,77%
Servizio ristorazione	677.273,16 €	675.996,96 €	1.276,20 €	0,19%
Canone Rai	407,35 €	407,35 €	- €	
Spese per la sicurezza - corsi	280,60 €	1.166,46 €	- 885,86 €	-75,94%
Commissioni bancarie	136,13 €	72,32 €	63,81 €	88,23%
Costi direzione associata	42.953,10 €	- €	42.953,10 €	
Servizio Tesoreria	840,00 €	840,00 €	- €	



La variazione più significativa riguarda i servizi esternalizzati di assistenza diretta agli ospiti, pulizia e igiene ambientale in quanto si è provveduto ad accogliere la richiesta presentata dall'ATI affidataria nel mese di luglio 2024 per il riconoscimento dell'aumento contrattuale previsto per i dipendenti della cooperativa, a seguito della sottoscrizione del nuovo CCNL Cooperative sociali. Infatti, seppur l'affidamento rientri nel regime del vecchio codice appalti, e sia prevista esclusivamente una revisione prezzi sulla base dell'indice generale FOI ISTAT si è provveduto ad applicare i nuovi principi generali richiamati dalla nuova disciplina di settore per garantire l'equilibrio economico e consentire la corretta erogazione dei servizi affidati, attesa l'eccezionalità degli aumenti contrattuali approvati che mai fino ad ora hanno previsto percentuali superiori al 5%.

Anche per il 2025 sono rilevanti i costi per garantire il servizio infermieristico.

Dal 1° ottobre 2022, visto che tutte le procedure concorsuali espletate non hanno consentito il raggiungimento della dotazione organica necessaria per garantire il servizio sulle 24 ore si è dovuto ricorrere all'esternalizzazione di parte del servizio infermieristico (540 ore mensili) ad uno Studio associato ad un costo orario di molto superiore rispetto a quanto rimborsato dall'Azienda sanitaria in quanto eccedente il budget massimo stabilito dall'Amministrazione regionale in relazione ai posti letto convenzionati. Come si evince dalla tabella sottostante una parte di spesa sostenuta pari ad € 78.602,91 non è rimborsabile e pertanto deve essere finanziata con risorse proprie derivanti dalle rette di accoglienza.

Si tratta di una tipologia di costi che dovrebbero essere completamente rimborsati in quanto sostenuti per garantire le prestazioni sanitarie in un territorio dove è quasi impossibile reperire personale, se non a costi molto al di sopra di quanto previsto e ammesso dall'Amministrazione regionale.

ONERI SANITARI ANNO 2025	
Totale costo assistenza infermieristica	670.407,93 €
Totale costo assistenza riabilitativa	135.274,98 €
Totale generale	805.682,91 €
Importo massimo rimborsabile (Convenzione con ASUFC rinnovata con Decreto del Direttore Generale n. 763 del 29.06.2023)	727.080,00 €
Importo non rimborsabile a carico Ente	78.602,91 €

Altri importanti aumenti riguardano i conti riferiti agli interventi di manutenzione ordinaria e straordinaria degli impianti di rilevazione incendi e di elevazione per garantirne il regolare funzionamento.

Una notevole riduzione hanno invece avuto i costi dell'energia sia rispetto a quanto sostenuto nel 2023 sia in relazione alle previsioni effettuate in sedi di previsione.

È doveroso premettere che, a fronte della riduzione dei prezzi, il contenimento dei costi è stato incrementato anche attraverso la riduzione dei consumi energetici conseguiti grazie a tutti gli interventi di efficientamento realizzati con i finanziamenti POR FESR e con il contratto del servizio di ENERGIA PLUS.

Costi per personale

I costi del personale risultano in aumento del 2,61% dovuto quasi interamente al riconoscimento dell'indennità di vacanza contrattuale prevista dal CCNL e al relativo aumento contrattuale sottoscritto nel 2025.



SALARI E STIPENDI				
	2025	2024	differenza	
Totale	1.474.475,41 €	1.436.901,07 €	37.574,34 €	2,61%
Stipendio personale amministrativo	129.710,10 €	131.313,44 €	- 1.603,34 €	-1,22%
Stipendio servizio di direzione	29.323,86 €	131.818,18 €	- 102.494,32 €	-77,75%
Stipendi personale infermieristico	346.091,95 €	284.186,68 €	61.905,27 €	21,78%
Stipendi personale tecnico	120.542,82 €	132.591,22 €	- 12.048,40 €	-9,09%
Stipendi personale assistenziale	765.351,82 €	717.461,10 €	47.890,72 €	6,68%
Spese mensa e trasferta	2.664,50 €	3.030,45 €	- 365,95 €	-12,08%
Quota accantonamento fondo Perseo	320,36 €	- €	320,36 €	
Performance 2025	80.470,00 €	36.500,00 €	43.970,00 €	120,47%

ONERI SOCIALI PERSONALE				
	2025	2024	differenza	
Totale	445.640,47 €	414.834,41 €	30.806,06 €	7,43%
Contributi personale amministrativo	37.452,01 €	36.185,22 €	1.266,79 €	3,50%
Contributi servizio di direzione	9.776,10 €	37.391,77 €	- 27.615,67 €	-73,85%
Contributi personale infermieristico	103.238,62 €	83.633,40 €	19.605,22 €	23,44%
Contributi personale tecnico	36.305,41 €	37.945,69 €	- 1.640,28 €	-4,32%
Contributi personale assistenziale	246.956,93 €	207.636,70 €	39.320,23 €	18,94%
Contributi INAIL personale dipendente	11.911,40 €	12.041,63 €	- 130,23 €	-1,08%

Ammortamenti

Avendo adottato il metodo della contabilizzazione indiretta dei contributi in conto impianti, il volume di ammortamenti rappresentato tra i costi è al lordo del rateo corrispondente al 2025 dei contributi medesimi. La differenza tra le due poste è pari a € 74.909,02 che corrispondono pertanto al costo gravante sul conto economico del 2025 per ammortamenti di beni immateriali e materiali.

AMMORTAMENTO DELLE IMM. IMMATERIALI				
	2025	2024	differenza	
Totale	4.857,71 €	6.507,76 €	- 1.650,05 €	-25,36%
Amm.to licenza d'uso soft. a tempo ind.	167,66 €	- €	167,66 €	
Amm.to licenza d'uso soft. a tempo det.	4.690,05 €	6.507,76 €	- 1.817,71 €	-27,93%

AMMORTAMENTO DELLE IMM. IMMATERIALI				
	2025	2024	differenza	
Totale	412.534,66	409.555,69	2.978,97	0,73%
Amm.to fabbricato strumentale	343.528,01	341.855,93	1.672,08	0,49%
Amm.to impianti specifici	17.748,50	15.559,59	2.188,91	14,07%
Amm.to macchinari	690,71	1.438,29	- 747,58	-51,98%
Amm.to attrezzature varie	1.967,57	4.546,04	- 2.578,47	-56,72%
Amm.to attrezzature sanitarie	19.051,37	18.021,54	1.029,83	5,71%
Amm.to mobili ed arredi	20.102,84	18.920,61	1.182,23	6,25%
Amm.to macchine ordinarie d'ufficio	6.797,75	6.490,64	307,11	4,73%
Amm.to automezzi	2.572,75	2.572,75	-	0,00%
Amm.to biancheria	75,16	150,30	- 75,14	-49,99%

VALORE AGGIUNTO

L'analisi del valore aggiunto rappresenta un momento particolarmente importante nell'approccio all'economicità di un'azienda.

La creazione del Valore Aggiunto esprime la capacità di creare e ripartire ricchezza a beneficio dei portatori di interesse.

In un'impresa pubblica di servizi diretti alla persona, dove il fine sociale va inteso come prioritario, il calcolo e la rappresentazione del valore aggiunto soddisfano una necessità di trasparente e corretta informazione che deve essere



affiancata alle ordinarie analisi di redditività perché consente di valutare l'impatto sociale dell'Azienda medesima: il valore aggiunto è efficace, infatti, nel rappresentare sia l'economicità che la socialità dell'Azienda.

MARGINE OPERATIVO LORDO - EBITDA

Il margine operativo lordo e l'indice EBITDA (*Earnings before interests, taxes, depreciation and amortization*) risultano particolarmente interessanti perché evidenziano il risultato aziendale prima di considerare i costi della gestione finanziaria e della quota di consumo dei beni immobili e forniscono una valutazione della capacità dell'azienda di generare ricchezza tramite la gestione operativa.

2025		
MARGINE OPERATIVO LORDO	674.103,07	9,84%
EBITDA	81.710,70	1,19%
2024		
MARGINE OPERATIVO LORDO	733.972,01	10,96%
EBITDA	109.908,56	1,64%
2023		
MARGINE OPERATIVO LORDO	66.094,93	1,08%
EBITDA	-344.026,00	-5,61%

L'indice di liquidità è un valore che mette in rapporto attività e passività correnti e che consente di verificare la capacità dell'azienda di far fronte agli impegni finanziari a breve.

REDDITO OPERATIVO LORDO - EBIT

Mostra il risultato reddituale d'impresa al netto del risultato della gestione finanziaria.

Reddito operativo – EBIT	81.710,70€
--------------------------	------------

ANALISI DEI FLUSSI FINANZIARI E DEGLI INDICATORI DI LIQUIDITÀ E FINANZIARI

RENDICONTO FINANZIARIO

L'Azienda ha elaborato il rendiconto finanziario secondo il metodo diretto (OIC 10), metodo per il quale ha optato il Regolamento regionale e di conseguenza quello Aziendale.

INDICATORI DI LIQUIDITÀ

L'allegato G del Regolamento regionale riporta gli indicatori segnaletici da tenere sotto osservazione ai fini di eventuali procedure previste nel regolamento medesimo, proponendo gli indici e gli standard riportati in tabella:

ALLEGATO G (Rif. Artt. 18, 19 e 20)			
INDICATORI SEGNALETICI DI GRAVI IRREGOLARITA'			
Indicatore	Calcolo	Indice adeguato	Indice non adeguato
Indice di liquidità secca	Liquidità immediate + liquidità differite / Passività correnti	≥ 1	< 1
Copertura oneri finanziari	MOL/oneri finanziari	≥ 1	< 1
Grado di autonomia patrimoniale	PN/Tot Passivo	≥ 30%	< 30%
Sostenibilità debiti	Debiti oltre i 12 mesi/MOL	4 ≤	> 4



Relativamente al bilancio d'esercizio 2025, gli indicatori risultati sono indicati nella tabella sottostante:

INDICATORI DI LIQUIDITA'	
C.IV) Totale Disponibilità Liquide	1.357.832,99 €
C.II.a) Crediti verso Clienti entro 12 mesi	780.747,05 €
C.II.bis.a) Crediti Tributari entro 12 mesi	0,00
C.II.5. quater.a) Crediti verso altri entro 12 mesi	244.551,52 €
Liquidità immediate + liquidità differite	2.383.131,56 €
Passività correnti	1.571.934,59 €
D.4.b) Debiti oltre 12 mesi	1.097.224,68 €
D.Totale Debiti	2.669.159,27 €
Indice di liquidità secca	1,52
A) TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	6.849.226,93 €
B) TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE	- 6.767.516,23 €
EBITDA	81.710,70 €
B10) Totale Ammortamenti e Svalutazioni	417.392,37 €
B12) Accantonamenti per Rischi	175.000,00 €
marginale operativo lordo	674.103,07 €
C) Interessi e altri oneri finanziari	8.956,22 €
Copertura oneri finanziari	75,27
TOTALE PATRIMONIO NETTO	1.755.967,73 €
TOTALE PASSIVO	8.432.307,86 €
Grado di autonomia patrimoniale	0,21
D.4.b) Debiti netti verso Banche oltre 12 mesi	97.224,68 €
marginale operativo lordo	674.103,07 €
Sostenibilità debiti	0,14

Relativamente al bilancio di esercizio 2025, gli indicatori risultati sono indicati nella tabella soprastate ed evidenziano che solo uno di essi non rientra tra gli standard di adeguatezza previsti da Regolamento regionale.

RELAZIONE SULLA GESTIONE, EVOLUZIONE PREVEDIBILE, CONSIDERAZIONI

La gestione del 2025 presenta buoni risultati.

Il costante del tasso di occupazione registrato nel 2025 rispetto all'anno precedente e la presenza di una notevole lista d'attesa, dimostra che l'Azienda sta operando nel territorio carnico con grande attenzione alla sostenibilità economica e alla qualità dei servizi erogati utilizzando competenze professionali, flessibili e dinamiche nonché in grado di dare risposte concrete ai bisogni della comunità, delle persone, delle famiglie, delle associazioni e delle amministrazioni comunali del territorio.

IL DIRETTORE GENERALE
Dott. Sandro Bruno



documento firmato digitalmente