

# DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2021-2023



**COMUNE DI ROSSANO VENETO**



# INDICE

Introduzione al d.u.p. e logica espositiva	1
Linee programmatiche di mandato e gestione	2
Linee programmatiche di mandato	3
<b>Sezione strategica</b>	
<b>SeS - Condizione esterne</b>	
Analisi strategica delle condizioni esterne	10
Obiettivi generali individuati dal governo	11
Popolazione e situazione demografica	12
Territorio e pianificazione territoriale	13
Strutture ed erogazione dei servizi	14
Economia e sviluppo economico locale	15
Sinergie e forme di programmazione negoziata	16
Parametri interni e monitoraggio dei flussi	17
<b>SeS - Condizione interne</b>	
Analisi strategica delle condizioni interne	18
Obiettivi strategici anno 2021-2023	19
Partecipazioni	20
Opere pubbliche in corso di realizzazione	21
Tariffe e politica tariffaria	24
Tributi e politica tributaria	26
Spesa corrente per missione	28
Necessità finanziarie per missioni e programmi	29
Patrimonio e gestione dei beni patrimoniali	30
Disponibilità di risorse straordinarie	31
Sostenibilità dell'indebitamento nel tempo	32
Equilibri di competenza e cassa nel triennio	33
Programmazione ed equilibri finanziari	34
Finanziamento del bilancio corrente	35
Finanziamento del bilancio investimenti	36
Disponibilità e gestione delle risorse umane	37
<b>Sezione operativa</b>	
<b>SeO - Valutazione generale dei mezzi finanziari</b>	
Valutazione generale dei mezzi finanziari	38
Entrate tributarie - valutazione e andamento	39
Trasferimenti correnti - valutazione e andamento	40
Entrate extratributarie - valutazione e andamento	41
Entrate c/capitale - valutazione e andamento	42
Riduzione att. finanz. - valutazione e andamento	43
Accensione prestiti - valutazione e andamento	44
<b>SeO - Definizione degli obiettivi operativi</b>	
Definizione degli obiettivi operativi	45
Fabbisogno dei programmi per singola missione	46
Servizi generali e istituzionali	47

Ordine pubblico e sicurezza	48
Istruzione e diritto allo studio	49
Valorizzazione beni e attiv. culturali	50
Politica giovanile, sport e tempo libero	51
Assetto territorio, edilizia abitativa	52
Sviluppo sostenibile e tutela ambiente	53
Trasporti e diritto alla mobilità	54
Politica sociale e famiglia	55
Tutela della salute	56
Sviluppo economico e competitività	57
Fondi e accantonamenti	58
Debito pubblico	59
Anticipazioni finanziarie	60
<b>SeO - Programmazione del personale, OO.PP., acquisti e patrimonio</b>	
Programmazione settoriale (personale, ecc.)	61
Programmazione e fabbisogno di personale	62
Programmazione del personale 2021-2022-2023	63
Opere pubbliche e investimenti programmati	66
Programmazione acquisti di beni e servizi	68
Permessi a costruire	69
Alienazione e valorizzazione del patrimonio	70
Allegati al dup	71

## INTRODUZIONE AL D.U.P. E LOGICA ESPOSITIVA

Questo documento, oggetto di un'attenta valutazione da parte degli organi deliberanti, unisce in se la capacità politica di prefigurare finalità di ampio respiro con la necessità di dimensionare questi medesimi obiettivi alle reali risorse disponibili. E questo, cercando di ponderare le diverse implicazioni presenti nell'intervallo di tempo considerato dalla programmazione. Obiettivi e relative risorse, infatti, costituiscono due aspetti del medesimo problema. Ma non è facile pianificare l'attività quando l'esigenza di uscire dalla quotidianità si scontra con la difficoltà di delineare una strategia di medio periodo, spesso dominata da elementi di incertezza. Il contesto della finanza locale, con la definizione di competenze e risorse certe, è lontano dal possedere una configurazione che sia stabile nel contenuto e duratura nel tempo.



Il contenuto di questo elaborato vuole riaffermare la capacità politica dell'amministrazione di agire in base a comportamenti chiari ed evidenti, e questo sia all'interno che all'esterno dell'ente. L'organo collegiale, chiamato ad approvare il principale documento di pianificazione dell'ente, ma anche il cittadino in qualità di utente finale dei servizi erogati, devono poter ritrovare all'interno del **Documento unico di programmazione (DUP)** le caratteristiche di una organizzazione che agisce per il conseguimento di obiettivi ben definiti. Questo elaborato, proprio per rispondere alla richiesta di chiarezza espositiva e di precisione nella presentazione, si compone di vari argomenti che formano un quadro significativo delle scelte che l'amministrazione intende intraprendere nell'intervallo di tempo considerato.

Il documento unico di programmazione si suddivide in due sezioni, denominate Sezione strategica e Sezione operativa. La prima (SeS) sviluppa ed aggiorna con cadenza annuale le linee programmatiche di mandato e individua, in modo coerente con il quadro normativo, gli indirizzi strategici dell'ente. Nella sostanza, si tratta di adattare il programma originario definito nel momento di insediamento dell'amministrazione con le mutate esigenze. La seconda sezione (SeO) riprenderà invece le decisioni strategiche dell'ente per calibrarle in un'ottica più operativa, identificando così gli obiettivi associati a ciascuna missione e programma. Il tutto, individuando le risorse finanziarie, strumentali e umane.

Venendo al contenuto, la prima parte della **Sezione strategica**, denominata "Condizioni esterne", affronta lo scenario in cui si innesca l'intervento dell'ente, un contesto dominato da esigenze di più ampio respiro, con direttive e vincoli imposti dal governo e un andamento demografico della popolazione inserito nella situazione del territorio locale. Si tratta quindi di delineare sia il contesto ambientale che gli interlocutori istituzionali, e cioè il territorio ed i partner pubblici e privati con cui l'ente interagisce per gestire talune problematiche di più vasto respiro. In questo ambito assumono importanza gli organismi gestionali a cui l'ente partecipa a vario titolo e gli accordi negoziali raggiunti con altri soggetti pubblici o privati per valorizzare il territorio, e cioè gli strumenti di programmazione negoziata. Questo iniziale approccio termina individuando i principali parametri di riferimento che saranno poi monitorati nel tempo.

L'attenzione si sposterà quindi verso l'apparato dell'ente, con tutte le dotazioni patrimoniali, finanziarie e organizzative. Questa parte della sezione strategica si sviluppa delineando le caratteristiche delle "Condizioni interne". L'analisi abbraccerà le tematiche connesse con l'erogazione dei servizi e le relative scelte di politica tributaria e tariffaria, e lo stato di avanzamento delle opere pubbliche. Si tratta di specificare l'entità delle risorse che saranno destinate a coprire il fabbisogno di spesa corrente e d'investimento, entrambi articolati nelle varie missioni. Si porrà inoltre attenzione sul mantenimento degli equilibri di bilancio nel tempo, e questo in termini di competenza e cassa, analizzando le problematiche connesse con l'eventuale ricorso all'indebitamento ed i possibili vincoli imposti dal patto di stabilità.

La prima parte della **Sezione operativa**, chiamata "Valutazione generale dei mezzi finanziari", si sposta nella direzione che privilegia il versante delle entrate, riprendono le risorse finanziarie per analizzarle in un'ottica contabile. Si procede a descrivere sia il trend storico che la previsione futura dei principali aggregati di bilancio (titoli). In questo contesto possono essere specificati sia gli indirizzi in materia di tariffe e tributi che le direttive sul ricorso all'indebitamento.

L'iniziale visione d'insieme, di carattere prettamente strategico, si sposta ora nella direzione di una programmazione ancora più operativa dove, in corrispondenza di ciascuna missione suddivisa in programmi, si procederà a specificare le forme di finanziamento di ciascuna missione. Questo valore complessivo costituisce il fabbisogno di spesa della missione e relativi programmi, destinato a coprire le uscite correnti, rimborso prestiti ed investimenti. Saranno quindi descritti gli obiettivi operativi, insieme alle risorse strumentali e umane rese disponibili per raggiungere tale scopo.

La seconda e ultima parte della sezione operativa, denominata "Programmazione del personale, opere pubbliche e patrimonio", ritorna ad abbracciare un'ottica complessiva e non più a livello di singola missione o programma. Viene infatti messo in risalto il fabbisogno di personale per il triennio, le opere pubbliche che l'amministrazione intende finanziare nello stesso periodo ed il piano di valorizzazione e alienazione del patrimonio disponibile non strategico.

## LINEE PROGRAMMATICHE DI MANDATO E GESTIONE

### Programma di mandato e pianificazione annuale

L'attività di pianificazione di ciascun ente parte da lontano, ed ha origine con la definizione delle linee programmatiche di mandato che hanno accompagnato l'insediamento dell'amministrazione. In quel momento, la visione della società proposta dalla compagine vincente si era già misurata con le reali esigenze della collettività e dei suoi portatori di interesse, oltre che con i precisi vincoli finanziari. Questa pianificazione di ampio respiro, per tradursi in programmazione operativa, e quindi di immediato impatto con l'attività dell'ente, ha bisogno di essere aggiornata ogni anno per adattarsi così alle mutate condizioni della società locale, ma deve essere anche riscritta in un'ottica tale da tradurre gli obiettivi di massima in atti concreti. La programmazione operativa, pertanto, trasforma le direttive di massima in scelte adatte alle esigenze del triennio. Lo strumento per effettuare questo passaggio è il documento unico di programmazione (DUP).



### Adempimenti e formalità previste dal legislatore

Il processo di programmazione previsto dal legislatore è molto laborioso. Si parte dal 31 luglio di ciascun anno, quando la giunta presenta al consiglio il documento unico di programmazione (DUP) con il quale identifica, in modo sistematico e unitario, le scelte di natura strategica ed operativa per il triennio futuro. L'elaborato si compone di due parti, denominate rispettivamente sezione strategica (SeS) e la sezione operativa (SeO). Entro il successivo 15 novembre la giunta approva lo schema del bilancio di previsione da sottoporre al consiglio e, nel caso siano sopraggiunte variazioni al quadro normativo, aggiorna l'originaria stesura del documento unico. Entro il 31 dicembre, infine, il consiglio approva il DUP e il bilancio definitivi, con gli obiettivi e le finanze per il triennio.



### La programmazione strategica (SeS)

La sezione strategica aggiorna le linee di mandato e individua la strategia dell'ente; identifica le decisioni principali del programma di mandato che possono avere un impatto di medio e lungo periodo, le politiche da sviluppare per conseguire le finalità istituzionali e gli indirizzi generali precisando gli strumenti scelti dall'ente per rendicontare il proprio operato. I caratteri qualificanti di questo approccio, come richiede la norma, sono la valenza pluriennale del processo, l'interdipendenza e la coerenza dei vari strumenti, unita alla lettura non solo contabile. È per ottenere questo che la sezione svilupperà ciascun argomento dal punto di vista sia numerico che descrittivo, ma anche espositivo, impiegando le modalità che la moderna tecnica grafica offre.



### La programmazione operativa (SeO)

La sezione operativa definisce gli obiettivi dei programmi in cui si articolano le missioni, individuando i fabbisogni e relativi finanziamenti, le dotazioni strumentali ed umane. Questo documento orienterà le deliberazioni degli organi collegiali in materia, e sarà il punto di riferimento per la verifica sullo stato di attuazione dei programmi. Dato che gli stanziamenti dei singoli programmi, composti da spese correnti, rimborso prestiti e investimenti, sono già presenti nel bilancio, si è preferito razionalizzare il contenuto della SeO evitando di riportare anche in questo documento i medesimi importi. Nella sezione saranno descritti gli obiettivi operativi con le dotazioni strumentali e umane dei singoli programmi per missione, rinviando al modello del bilancio la lettura dei dati finanziari.



## Linee programmatiche di mandato

Le linee programmatiche sono state approvate con deliberazione di Consiglio Comunale n. 29 del 23.06.2018 avente ad oggetto: "Comunicazione del Sindaco sulla nomina dei componenti della Giunta Comunale e del Vicesindaco e presentazione al Consiglio Comunale delle linee programmatiche relative alle azioni e ai progetti da realizzare nel corso del mandato", che si riportano di seguito:

### **10 punti per Rossano Veneto da realizzare in 5 anni con impegno, onestà e trasparenza**

#### **1- Rigualificazione Centro Storico: continua il recupero della nostra STORIA**

Abbiamo affrontato con serietà e grande senso civico il recupero ed il restauro del nostro patrimonio storico e architettonico: Il Vecchio Municipio, le scuole, gli spazi verdi di Villa Caffo, le edicole votive e molto altro ancora. Vogliamo continuare su questa strada: recuperare il passato con importanti interventi conservativi per creare spazi di aggregazione e funzionalità per i nostri cittadini. Abbiamo già dimostrato di esserne capaci: continueremo a dimostrarvelo!

- E' sotto gli occhi di tutti il grande lavoro di restauro e di messa in sicurezza del **Vecchio Municipio**. Terminata la parte ad est, sarà restaurata anche il corpo centrale. Al suo interno troveranno posto le **nuove sedi** delle associazioni sportive, sociali e culturali. Al piano terra sarà creato il nuovo CENTRO ANZIANI, moderno e funzionale, accanto alla **nuova sede** per la PRO LOCO di Rossano Veneto.
- Piano Colore che preveda la ristrutturazione delle facciate degli edifici lungo le vie centrali del paese: via Roma, via Salute, via Stazione.
- Proseguimento della pavimentazione in PORFIDO nella zona centrale del Paese. Dalla rotonda di ingresso a Rossano, passando davanti a Villa Caffo e proseguendo fino all'incrocio con via Stazione.
- Recupero conservativo e nuova illuminazione della Torricella di Parco Sebellin per valorizzarla anche nelle ore serali, aggiungendo una scala che permetta di raggiungere la parte più alta dove verrà creata una sorta di "terrazza panoramica" sicura per vedere il parco dall'alto.
- Recupero della struttura esterna nel parco di Villa Caffo con la creazione dei servizi igienici a supporto delle manifestazioni e che rendono finalmente fruibile al 100% l'area esterna della Villa.

#### **ALTRI INTERVENTI SUL PATRIMONIO PUBBLICO**

- Villa Aldina – Centro di Medicina di Gruppo Integrata: completamento dell'opera iniziata con la creazione dei **parcheggi a nord** dell'edificio.
- **Aree verdi e Quartieri** : massima attenzione e completamento delle "Cassette di Quartiere". Sistemazione delle aree e disponibilità nell'acquisto di giostrine pensate anche per i bambini diversamente abili che possano rendere gradevole la sosta nei nuovi quartieri che sono sorti.
- Cimitero: creazione di corsie interne per permettere l'accesso al cimitero da parte di persone in carrozzina o con disabilità. Verifica dei regolamenti vigenti.
- Pubblica Illuminazione : risoluzione totale della Smart Town con la definizione di un Piano per la Pubblica Illuminazione che consenta l'impiego delle luci al LED e l'effettivo risparmio energetico, garantendo economicità e sicurezza nella gestione dell'impianto.
- Colonnine per la ricarica di auto e moto elettriche.

#### **DUE GRANDI PROGETTI: L'AUDITORIUM TEATRO E LA PIAZZA**

##### **AUDITORIUM**

Recupero storico e conservativo della sede dell'Ex Biblioteca Comunale situata in via Roma e ospitata in un'ala di Palazzo Sebellin. Grazie agli studi e ai colloqui fatti insieme a professionisti di fama mondiale e alla sovrintendente, la proposta che intendiamo proporre è legata alla possibilità di costruire un **Auditorium** con 400 posti a sedere, tale struttura sarà realizzata a nord di palazzo Sebellin nella parte interna del parco. Il progetto è totalmente rispettoso dell'ambiente, a bassissimo impatto architettonico e assolutamente innovativo nel panorama delle costruzioni teatrali. Le sale della vecchia biblioteca saranno recuperate a luoghi di entrata, biglietteria, bagni e sale - prova. Al primo piano pensiamo ad una serie di sale da adibire ad attività di psicomotricità, ballo, musica (anche ad una sala prova per giovani

). All'ultimo piano pensiamo ad un recupero delle stanze da destinare a magazzino per i costumi di scena e deposito materiale con laboratorio di sartoria.

## **PIAZZA**

In accordo con la Parrocchia , con la quale non è mai mancato il dialogo in questi anni, intendiamo iniziare una volta per tutte un percorso definitivo di **riqualificazione** dell'intera area di Piazza Duomo. La possibilità di allargare la piazza anche nel sedime del vecchio Patronato, consentirebbe la realizzazione di una visione completamente innovativa del nostro Centro Storico. Una proposta di ampio respiro che trova completamente con la creazione del **percorso ciclopeditone** che, dalla nuova Piazza, porterà fino a Villa Caffo passando **internamente** , attraverso il Parco della Villa. In questo modo sarà tolto traffico pedonale e ciclabile nella strettoia di via Bassano.

## **2 - SERVIZI AI CITTADINI: protagonisti della vita della nostra Rossano**

Famiglia, Bambini, Anziani il nostro Passato , il nostro Presente ed il nostro Futuro. Ecco le nostre proposte

### • **FAMIGLIA:**

-Promuovere serate - incontri con varie tematiche a sostegno della genitorialità e della famiglia in collaborazione con l' Azienda Sanitaria, con l' Istituto Comprensivo e le varie realtà educative (corso di primo soccorso, BLS, Life skills)

-Promuovere le attività della biblioteca in particolare attività laboratoriali, organizzazione di visite a mostre o eventi/serate culturali in collaborazione con le varie associazioni del territorio, letture nella saletta bimbi per la fascia 0-14 anni;

-Continuare la collaborazione con l' Azienda Sanitaria per promuovere e continuare i vari progetti che sono già stati realizzati con successo negli anni trascorsi come

- Lettura ad alta voce con esperta di libri per la fascia 0-6 anni
- Mamme in salute (attività fisica insieme al proprio bambino con istruttrice qualificata),
- Baby pit stop (è stato attrezzato un posto dove poter cambiare ed allattare il bambino in biblioteca) Sono previsti altri due luoghi da adibire a questo servizio: uno in Comune e uno in Villa Aldina).
- Continuare con l' attività di supporto ai genitori - lavoratori attraverso il contenimento dei costi dei Nidi e **IL CONTRIBUTO** alle scuole materne paritarie per favorirne il contenimento della retta.
- Coinvolgimento dei ragazzi 14-19 anni con progetti tipo "Ci sto a fare fatica" o in attività di supporto al proprio paese in cambio di una piccola borsa-lavoro.
- Continuare a sostenere la creazione di aree gioco e delle casette di quartiere come forma di aggregazione e buon vicinato.
- Continuare la collaborazione con l'Istituto Comprensivo nella trattazione di argomenti specifici come, per esempio, il progetto contro il bullismo.
- CREC Estivi: saranno offerti servizi di assistenza scolastica e ricreativa anche durante il periodo estivo.

### • **SCUOLE E MENSA**

- Sarà eseguito l'intervento di sistemazione del tetto della scuola Rodari. Per realizzare questo intervento, adotteremo lo stesso principio di garanzia e tecniche costruttive che abbiamo usato nel rifacimento del tetto della Palestra Scolastica .
- **Mensa** : Realizzazione del **punto cottura interno** alla scuola Rodari, evitando così la ricezione del cibo dall'esterno. Realizzazione di un **dopo scuola** per la scuola primaria e secondaria di primo grado nel plesso scolastico centrale, in modo da garantire ai genitori che lavorano un luogo sicuro dove poter affidare i loro figli al termine dell'attività scolastica. Gli studenti che usufruiranno di questo

servizio saranno seguiti nelle attività scolastiche pomeridiane dei compiti da personale qualificato e a costi contenuti.

Rispetto delle identità dei due plessi scolastici di Mottinello e di Rossano.

#### **GIOVANI:**

- Creazione di una sala prove per i giovani talenti musicali dove possano provare in serenità i loro strumenti all'interno della ristrutturazione di Palazzo Sebellin – ex sede biblioteca comunale.
- Creazione di uno Sportello giovani in collaborazione con gli altri Comuni per favorire un raccordo tra i giovani, la realtà europea e mondiale.
- Sostegno a tutte le associazioni culturali, sportive e sociali della nostra Rossano.
- Creazione di un sala per avvicinare i bambini / ragazzi al teatro e a tutte le espressioni artistiche.
- La nuova biblioteca deve essere aperta con orari che consentano anche agli studenti di animarla in modo adeguato ed attivo.
- Continuerà la collaborazione con la Parrocchia per l'organizzazione del "Carnevale Rossanese", manifestazione che è diventata un fiore all'occhiello per Rossano e per i paesi limitrofi.
- Realizzazione di uno Skate – Park, inserito in un contesto di sicurezza. Una nuova dimensione aggregativa aperta a tutti.
- Realizzazione di un campo da tennis aperto a tutti, sfruttando strutture preesistenti adeguatamente riqualificate ad un contesto ricettivo.
- Promozione di gite culturali per anziani e famiglie, alcune pensate per le famiglie, nei più bei luoghi d'Italia, in particolare nel nostro Veneto. Incentivazione dei soggiorni estivi.

#### **ANZIANI:**

- Creazione di un **CENTRO ANZIANI : spazio ricreativo** all'interno del nuovo spazio **"CASA ROSSANO"** **all'interno dell'attuale Vecchio Municipio** che è già in fase di ristrutturazione. In questo luogo centrale del Paese, la nostra memoria storica potrà ritrovarsi per collaborare e stare insieme.
- Campo di bocce da realizzare in uno dei due parchi del paese o ospitato in una delle aree verdi delle nuove casette di quartiere in accordo con i comitati di quartiere.
- Organizzare in collaborazione con l' Azienda Sanitaria e le associazioni del paese degli incontri/serate con tematiche d' interesse medico che riguardino la sfera delle problematiche che incalzano a partire dai 50 anni.
- Telesoccorso in collaborazione con l' Azienda Sanitaria.
- Potenziamento delle attività domiciliari per gli anziani non autosufficienti.
- Potenziamento delle offerte formative e delle escursioni didattiche per gli iscritti all' **"Università della libertà età"** in collaborazione con il Centro Italiano Femminile.
- Abbattimento delle barriere architettoniche IN TUTTO IL TERRITORIO ROSSANESE;
- Sicurezza e controllo nei parchi cittadini;
- Bar ristoro all'interno di parco Sebellin accessibile a tutti.

#### **SALUTE:**

Villa Aldina, grazie ad un importante intervento di recupero e ristrutturazione, è diventata la sede della **Medicina di Gruppo Integrata**. Chiederemo all'Azienda ULSS 7, nell'ottica della collaborazione che c'è stata sino ad ora, l'ampliamento dei servizi offerti ed una maggiore integrazione degli stessi. Pensiamo in particolare a quelli rivolti alla famiglia, promuovendo la nascita di ambulatori specifici .

In accordo con la casa di riposo, saranno **realizzati 40 posti auto in un nuovo parcheggio** per rendere più fruibile ed accessibile il nuovo stabile ai pazienti.

### 3 - **SICUREZZA STRADE E TERRITORIO** -

**SUPERAMENTO DELLA SMART TOWN** Attualmente il sistema di pubblica illuminazione è collegato all'impianto "Smart Town" che ormai tutti conosciamo. I risparmi ottenuti tramite lo spegnimento selettivo dei lampioni non sono minimamente paragonabili al sistema **LED**, sistema adottato ormai da tutti i comuni limitrofi. Il led non può essere messo nell'attuale sistema "Smart Town" acquistato dalla precedente amministrazione perché non è compatibile. Sottolineiamo il costo del Leasing che è stato sottoscritto per acquistarla che pesa nelle casse comunali per 90.000€ annui a cui vanno aggiunti i circa 15.000€ annuali di manutenzioni e sostituzioni, a fronte di un risparmio di circa 20.000€. Finalmente nel 2021 scadrà il leasing e l'impianto diventerà di completa proprietà comunale. Solo in questo modo si potrà procedere alla modifica. Tutti gli sviluppi e le perizie degli esperti fatte in questi anni ci portano alla decisione di superare il sistema "Smart Town" **sostituendo completamente la rete esistente con pubblica illuminazione a led** che garantirebbe una migliore illuminazione ed un risparmio del 50% dei costi di energia elettrica, quindi circa 60.000€ annui. Intendiamo risolvere in questo modo semplice ed efficace **l'annoso problema delle "vie al buio"** dovuto anche alle linee elettriche che non sono **mai** state cambiate e sono ormai obsolete e che non erano state predisposte per il sistema attuale.

**SICUREZZA: Al nostro arrivo l'organico di polizia locale era zero unità**, abbiamo sottoscritto una convenzione con il consorzio di polizia locale Nord Est Vicentino (NEVI) e oggi possiamo contare su due vigili urbani. Il problema della sicurezza è al centro della politica nazionale e locale. Abbiamo già investito oltre 70 mila euro nella creazione del Progetto per l'installazione delle telecamere e nel posizionamento di 20 apparecchi nei punti più significativi della città tra cui il cimitero, le scuole e il parcheggio Brunello. Intendiamo continuare poi con il progetto di videosorveglianza completando l'installazione all'interno del Parco, Piazza Europa e altri luoghi considerati a rischio, sempre in collaborazione con la struttura del consorzio di polizia NEVI, la Polizia di Stato ed i Carabinieri.

- Posizionamento di telecamere e varchi elettronici alle entrate del Paese in collaborazione con le Forze dell'ordine in modo da entrare a far parte di una rete di Comune che, grazie a questi dispositivi, può aiutare la Polizia di Stato o i Carabinieri nell'individuazione di malviventi attraverso la segnalazione del numero di targa, identificando in tempo reale autovetture di interesse operativo per le forze dell'ordine (auto rubate o di persone dedite ai reati predatori).
- Studio ed installazione di telecamere lungo la SR 245 (zona Movidia a est, zona consorzio agrario a nord), a Mottinello in via XI febbraio a Sud, in via Cusinati a Ovest (zona stadio) e in via Bessica a est. La lettura di tali telecamere deve avvenire sia negli uffici della Polizia Locale sia nella centrale operativa di una forza di polizia attiva 24h su 24.
- **Aumentare di almeno una unità l'organico della Polizia Locale.**
- **Stipula di una Polizza Promossa dal Comune ed estesa a tutti i cittadini che ne faranno sottoscrizione per la COPERTURA da FURTO E RAPINA** per NUCLEI FAMILIARI DEL COMUNE di Rossano Veneto, su esempio già proposto da altri Comuni. In questo modo, con un esborso di 25 – 30 euro a nucleo, i cittadini potranno beneficiare di una copertura assicurativa per furto di beni e valori.
- Rinnovo della convenzione stipulata dal nostro Comune con i RANGERS al fine di istituire passaggi giornalieri e serali di uomini in divisa nel territorio comunale.
- Inoltre ci impegneremo per garantire un costante **controllo del traffico** nelle zone centrali e periferiche di Rossano, magari con la progettazione e l'incarico di **uno studio del traffico**.
- In accordo col Comune di Galliera Veneta, trovare soluzioni condivise al problema del traffico in Centro a Mottinello.
- Messa in sicurezza di alcuni incroci pericolosi attraverso la realizzazione di soluzioni migliorative per la gestione del traffico, anche in zona Mottinello.

### **VIABILITÀ** -

- Dopo aver investito oltre 800 mila euro in asfaltature, intendiamo continuare la messa in sicurezza delle nostre strade prevedendo ulteriori progetti di asfaltature. Prevediamo inoltre di completare quanto già iniziato con l'installazione della pubblica illuminazione nelle strade comunali in cui non è presente, in alcune realtà lo abbiamo già fatto. Progetto di asfaltatura delle strade "bianche" diventate, di fatto, arterie principali per le case

che le lambiscono, laddove i proprietari intendano cederle gratuitamente al Comune. Intendiamo sistemare e liquidare, una volta per tutte, tutti i proprietari di aree stradali che nel corso del tempo hanno ceduto al Comune le loro proprietà e non sono più stati liquidati.

- Saranno prese in considerazione tutte le strade e le vie che necessitano di asfaltature e manutenzione, continuando ciò che abbiamo iniziato in questo primo mandato: Anche le asfaltature sono opere pubbliche importanti.

#### **QUARTIERE DIAZ**

- Intendiamo dare dignità a **QUARTIERE DIAZ**. Dopo molti anni siamo riusciti a determinare la questione che da decenni investe questa parte di Rossano. Ci impegneremo per una risoluzione definitiva con messa in sicurezza, piano pubblica illuminazione, rete gas, asfaltature. La stima dei lavori per portare dignità a Quartiere Diaz è di circa 500 mila euro. I lavori saranno fatti a stralci.
- Completamento e realizzazione di piste ciclopedonali, marciapiedi e di altri interventi atti a garantire la sicurezza viaria nelle arterie di maggior flusso veicolare. Tra le asfaltature previste abbiamo già approvato i progetti definitivi esecutivi di via Valenti (compresa l'illuminazione), via Marchiori, Via Salute e via Stazione. Queste strade saranno asfaltate prima della fine dell'anno 2018. Stiamo predisponendo ulteriori progetti, laddove il sedime stradale sia troppo usurato e compatibilmente con le risorse di bilancio provvederemo alla bitumatura.

#### **4 – AMBIENTE ED ECOLOGIA**

- Saranno continuate le politiche e le attività svolte durante questo mandato per tutelare la salute pubblica ed il rispetto dell'ambiente. Continueremo la lotta al contrasto dell'inquinamento atmosferico, geologico, visivo, acustico e delle acque. Questi aspetti saranno sempre un punto fermo nelle valutazioni delle opere e saranno determinanti per il futuro urbanistico del nostro paese. Inoltre:
- **Conferimento e gestione dei rifiuti** : Ci siamo impegnati in questi cinque anni a **ridurre le vostre bollette dei rifiuti**. Insieme abbiamo ottenuto grandi risultati, con riduzioni che partono dal 16% rispetto a quanto pagavamo nel 2013. Continueremo questa politica di conferimento porta a porta con l'obiettivo di arrivare ad essere il Comune più virtuoso del bassanese e quello con le tariffe più basse.
- Sensibilizzazione dei ragazzi su temi di interesse culturale e civico con l'adesione alle iniziative come la GIORNATA ECOLOGICA ed il SOCIAL DAY, magari da riproporre in diverse date durante l'anno e allargando la proposta a tutti i cittadini rossanesi.
- Sarà data grande importanza e saranno valutate con attenzione tutte le proposte che riguardano l'utilizzo di energia alternativa, promuovendo anche l'utilizzo di nuove energie ecosostenibili nelle strutture pubbliche.
- Creazione di percorsi naturalistici per favorire passeggiate a piedi o in bicicletta in totale sicurezza.
- Attenzione massima al sito della cava EX EGAF e dell'area che circonda FONTALLEGRA, continuando con la politica di monitoraggio portata avanti insieme ai legali comunali in questi anni. A questo proposito corre l'obbligo di specificare che entrambi i siti sono di proprietà **privata**. La cava è sottoposta ad una ordinanza di **sequestro cautelativo** ed il Comune ha attivato tutte le disposizioni imposte dal giudice a tutela della salute dei cittadini. Fontallegra rimane un "mostro di cemento", una ferita aperta per la nostra comunità. In questi anni abbiamo incontrato ditte e aziende. Abbiamo proposto soluzioni sportive **SEMPRE** in stretto contatto ed accordo con la società che ne è legittima proprietaria.

#### **5 – PIANIFICAZIONE E SVILUPPO SOSTENIBILE DEL TERRITORIO**

La gestione attenta del territorio continuerà ad essere un punto fermo per noi della lista "Rossano 2023 – Morena Martini sindaco", come lo è stata negli ultimi cinque anni della nostra Amministrazione.

- Recupero del patrimonio edilizio esistente comprese le demolizioni e ricostruzioni degli edifici senza utilizzo di nuova superficie agricola. Sarà garantita la possibilità di ampliamento volumetrico per soddisfare le nuove esigenze, secondo le normative Regionali vigenti.
- Utilizzo del credito edilizio e di tutte le altre forme di "compensazione" per spostare volumi già esistenti in zone più adatte. In questo modo si garantirà il recupero ambientale delle aree già edificate, incentivando quindi gli interventi che non vadano ad incidere sulle aree agricole. La superficie agricola che potrà essere trasformata in superficie edificabile si attesta attorno ai 90.000 metri quadri, più del doppio di quella che era prevista nell'ultimo PAT del 2013 e questo grazie ad un attento recupero delle aree residenziali non più funzionali allo

sviluppo urbanistico. La superficie esistente potrà essere utilizzata in via preferenziale per consentire alle famiglie rossanesi la costruzione della prima abitazione attraverso piccole zone di completamento residenziale.

- Mantenimento della limitazione di grandi aree di espansione che prevedano speculazioni edilizie previste nel PAT anche in conformità alla nuova legge regionale sul consumo del suolo.
- Riconversione e riutilizzo delle zone industriali dismesse o in corso di dismissione. Verrà posta particolare attenzione alla qualità architettonica e alla qualità ambientale degli interventi.
- Utilizzo dello Sportello Unico Attività Produttive in modo consapevole, per garantire a tutte le imprese un corretto e giusto sviluppo delle attività, evitando il più possibile l'utilizzo di nuove aree agricole e utilizzando principalmente le superfici già trasformate.

## 6 – **INVESTIMENTI NELLO SPORT E NELLE ATTIVITÀ PER IL TEMPO LIBERO**

- Le tantissime associazioni sportive di Rossano hanno bisogno di spazi per lo sport dove poter fare allenare e giocare i nostri ragazzi in sicurezza. Dopo aver riqualificato la Palestra Scolastica con il rifacimento del tetto, dei bagni e degli spogliatoi, intendiamo porre mano alla struttura di Via San Zenone. Per adibirla a struttura sportiva servono notevoli investimenti. A questo proposito abbiamo già il parere del Credito Sportivo Italiano che ci aiuterà nell'impresa di finire una struttura che, al momento, non è utilizzabile al 100x100 per ragioni legate alla sicurezza e alle **norme anti-incendio che non sono state rispettate nella scelta delle finiture e dei materiali utilizzati per la sua realizzazione**. Molto abbiamo fatto in questi 5 anni, con investimenti di circa 70 mila euro, per poterla usare in caso di piccoli allenamenti e riunioni associative ma, per renderla completamente fruibile a pubblico spettacolo, servono almeno altri 500 mila euro. La struttura sarà data in gestione ad una società rossanese che potrà farne la propria sede operativa sociale e sportiva. La valorizzazione della "struttura fotovoltaica" presso il centro sociale Alpini di via San Zenone avrà dunque una adeguata destinazione sportivo/ricreativa, magari con un campo di tennis indoor.
- La zona che si trova tra la scuola elementare e la palestra Brunello è il luogo ideale per pensare a degli impianti sportivi polifunzionali all'aperto: sono altri luoghi dello sport e per il tempo libero a disposizione di tutti i nostri ragazzi. Campetto di calcio, di pallavolo e pallacanestro. Magari un **nuovo impianto da destinare al CALCIO A5**: una palestra attrezzata per ospitare partite, allenamenti, manifestazioni da dare in gestione alla società rossanese che sta crescendo un interessante vivaio sportivo. Inoltre cercheremo di promuovere lo sport in ogni sua disciplina aiutando le famiglie a proporlo nell'interesse della salute dei propri figli.
- **Stadio e pista di atletica**: abbiamo predisposto un progetto per il rifacimento sia della pista di atletica che degli spogliatoi (intervento stimato di circa 850 mila euro). Sono carenti di manutenzione e di attenzione da ormai troppo tempo: è nostra intenzione renderli funzionali e sicuri.

## 7 - **VOLONTARIATO**

Continuerà il lavoro dell' **SPORTELLO PER LE ASSOCIAZIONI** con la sua estensione alle pratiche necessarie per le manifestazioni. Continuerà nel compito di aiutare le associazioni. Questo ufficio che fa capo alla segreteria del Primo Piano, ha funzioni di segreteria per quelle associazioni i cui direttivi lo ritengono utile: invio di lettere, inviti, mail, telefonate, pratiche di richiesta contributi, pratiche di richiesta spazi per manifestazioni. Lasciamo che il tempo a disposizione dei volontari sia dedicato agli associati e non alle pratiche burocratiche.

**CASA ROSSANO**: così si chiamerà il nuovo spazio dedicato alle associazioni di volontariato, in primis la PRO LOCO, la PROTOTEZIONE CIVILE, I MARCIATORI, le varie associazioni sportive, culturali e sociali che fanno vivere il nostro Paese. CASA ROSSANO, ospitata nel ristrutturando Palazzo Sebellin, sarà ultimata nel suo primo stralcio ad agosto, nel suo secondo a dicembre. Ben presto un altro gioiello della nostra storia potrà tornare a vivere ed a ospitare la parte più bella e viva della nostra Rossano Veneto: **il suo volontariato!**

## 8 – **DISABILITÀ**

Massimo impegno per essere accanto alle famiglie che vivono quotidianamente la disabilità dei loro figli, anziani, amici. Continueremo nel nostro programma di **eliminazione totale di tutte le barriere architettoniche** che impediscono alle persone con difficoltà motoria e altre disabilità l'accesso agli edifici pubblici. Saremo accanto alle famiglie e ai loro figli che frequentano le nostre scuole per rendere fruibile ed accessibile qualsiasi luogo scolastico e pubblico e favorire nel modo più funzionale possibile il loro soggiorno nei nostri edifici pubblici.

Le giostrine che saranno acquistate per i parchi ed i luoghi pubblici, potranno d'ora in poi essere fruibili a tutti i bambini di Rossano Veneto perché saranno tutte acquistate secondo le esigenze di bimbi portatori di handicap.

STRUTTURA RICETTIVA **DOPO DI NOI**: una struttura pensata e realizzata pensando a quelle famiglie che accudiscono una persona disabile e che, pensando al futuro, desiderano sapere che il loro caro potrà essere accolto in

una struttura protetta e sicura che gli possa garantire una vita serena. L'opera si potrà realizzare insieme ai volontari con un **“fundraising sociale”**.

## 9 – **LAVORO**

Riprendiamo e continuiamo, rafforzandolo, il lavoro intrapreso in questi anni. Il lavoro che si cerca o che si rischia di perdere è al centro delle preoccupazioni di moltissime famiglie. ROSSANO 2023 – MORENA MARTINI SINDACO si impegna a garantire punti di riferimento certi, coinvolgendo attivamente le agenzie interinali, le associazioni di categoria e le organizzazioni sindacali con la continuazione ed implementazione dello SPORTELLO LAVORO all'interno del nostro Comune. Saremo noi a garantire l'incontro domanda-offerta che serve da volano per la ricollocazione lavorativa.

## 10 - **LE IMPRESE:**

### **Riprendiamo pari pari i 4 punti proposti dal Mandamento della Confartigianato e ci impegniamo a realizzarli**

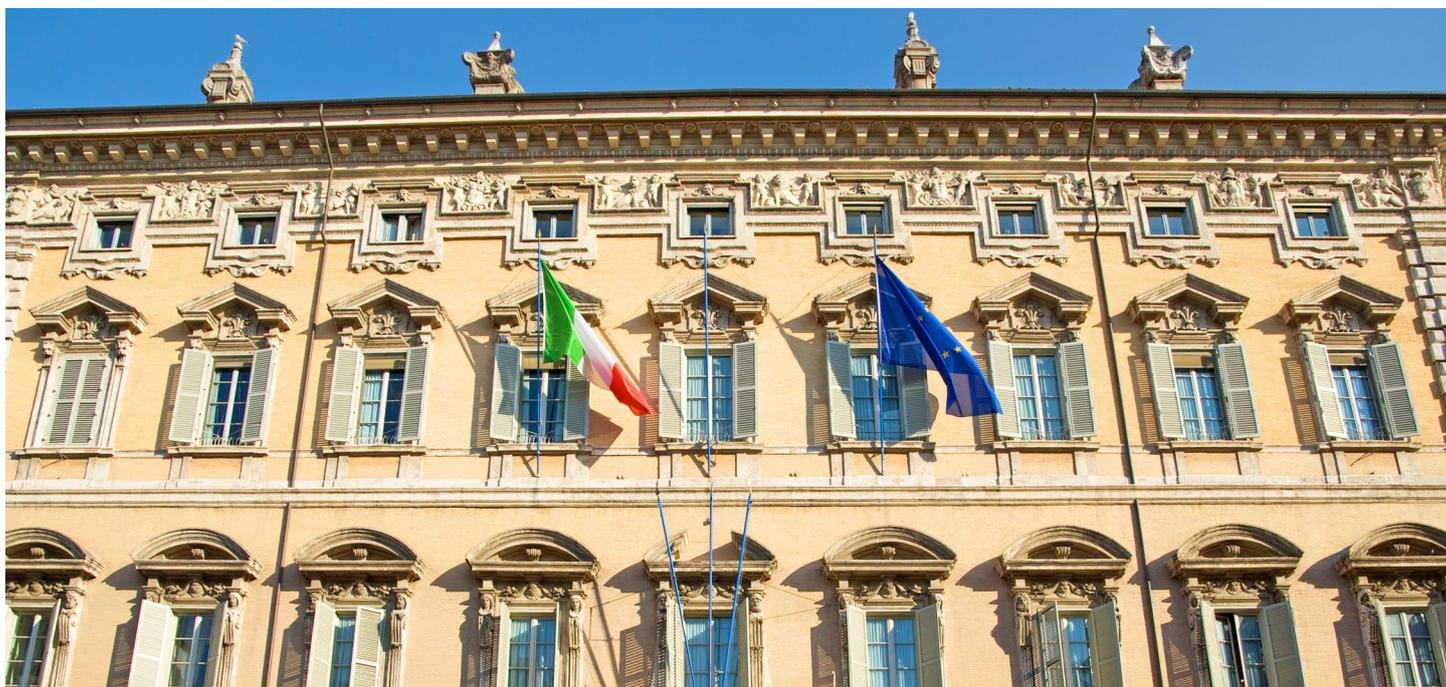
- 1 - Fondo di rotazione: un sostegno al credito per azioni di sviluppo a cui i Comuni possono partecipare, in base alle disponibilità, per favorire un volano di nuovi investimenti e di progetti utili all'economia delle nostre aziende.
- 2 - Incentivi ai privati per interventi di ristrutturazione e risparmio energetico.
- 3 - Una semplificazione della burocrazia: liberare le aziende (e i privati) da mille vincoli inutili. La qualcosa implica anche l'uniformità delle normative e dei regolamenti per le imprese dei singoli Comuni, ancora troppo disparitari.
- 4 - Strumenti più innovativi per spingere con forza ad un processo di informatizzazione e digitalizzazione che possa rendere più agevole le attività dell'impresa ma anche del cittadino”.

Documento Unico di Programmazione  
**SEZIONE STRATEGICA**



Sezione Strategica

# CONDIZIONI ESTERNE



## ANALISI STRATEGICA DELLE CONDIZIONI ESTERNE

### Analisi delle condizioni esterne

La sezione strategica aggiorna le linee di mandato e individua la strategia dell'ente; identifica le decisioni principali che caratterizzano il programma di mandato che possono avere un impatto di medio e lungo periodo, le politiche da sviluppare per conseguire le finalità istituzionali e gli indirizzi generali di programmazione. Sono precisati gli strumenti attraverso i quali l'ente renderà il proprio operato durante il mandato, informando così i cittadini sul grado di realizzazione dei programmi. La scelta degli obiettivi è preceduta da un processo di analisi strategica delle condizioni esterne, descritto in questa parte del documento, che riprende gli obiettivi di periodo individuati dal governo, valuta la situazione socio-economica (popolazione, territorio, servizi, economia e programmazione negoziata) ed adotta i parametri di controllo sull'evoluzione dei flussi finanziari. L'analisi strategica delle condizioni esterne sarà invece descritta nella parte seguente del DUP.



### Obiettivi individuati dal governo (condizioni esterne)

Gli obiettivi strategici dell'ente dipendono molto dal margine di manovra concesso dall'autorità centrale. L'analisi delle condizioni esterne parte quindi da una valutazione di massima sul contenuto degli obiettivi del governo per il medesimo arco di tempo, anche se solo presentati al parlamento e non ancora tradotti in legge. Si tratta di valutare il grado di impatto degli indirizzi presenti nella decisione di finanza pubblica (è il documento governativo paragonabile alla sezione strategica del DUP) sulla possibilità di manovra dell'ente locale. Allo stesso tempo, se già disponibili, vanno considerate le direttive per l'intera finanza pubblica richiamate nella legge di stabilità (documento paragonabile alla sezione operativa del DUP) oltre che gli aspetti quantitativi e finanziari riportati nel bilancio statale (paragonabile, per funzionalità e scopo, al bilancio triennale di un comune). In questo contesto, ad esempio, potrebbero già essere delineate le scelte indotte dai vincoli di finanza pubblica.



### Valutazione socio-economica del territorio (condizioni esterne)

Si tratta di analizzare la situazione ambientale in cui l'amministrazione si trova ad operare per riuscire poi a tradurre gli obiettivi generali nei più concreti e immediati obiettivi operativi. L'analisi socio-economica affronta tematiche diverse e tutte legate, in modo diretto ed immediato, al territorio ed alla realtà locale. Saranno pertanto affrontati gli aspetti statistici della popolazione e la tendenza demografica in atto, la gestione del territorio con la relativa pianificazione territoriale, la disponibilità di strutture per l'erogazione di servizi al cittadino, tali da consentire un'adeguata risposta alla domanda di servizi pubblici locali proveniente dalla cittadinanza, gli aspetti strutturali e congiunturali dell'economia insediata nel territorio, con le possibili prospettive di concreto sviluppo economico locale, le sinergie messe in atto da questa o da precedenti amministrazioni mediante l'utilizzo dei diversi strumenti e modalità offerti dalla programmazione di tipo negoziale.



### Parametri per identificare i flussi finanziari (condizioni esterne)

Il punto di riferimento di questo segmento di analisi delle condizioni esterne si ritrova nei richiami presenti nella norma che descrive il contenuto consigliato del documento unico di programmazione. Si suggerisce infatti di individuare, e poi adottare, dei parametri economici per identificare, a legislazione vigente, l'evoluzione dei flussi finanziari ed economici dell'ente tali da segnalare, in corso d'opera, le differenze che potrebbero instaurarsi rispetto i parametri di riferimento nazionali. Dopo questa premessa, gli indicatori che saranno effettivamente adottati in chiave locale sono di prevalente natura finanziaria, e quindi di più facile ed immediato riscontro, e sono ottenuti dal rapporto tra valori finanziari e fisici o tra valori esclusivamente finanziari. Oltre a questa base, l'ente dovrà comunque monitorare i valori assunti dai parametri di riscontro della situazione di deficitarietà, ossia gli indicatori scelti dal ministero per segnalare una situazione di pre-dissesto.



## OBIETTIVI GENERALI INDIVIDUATI DAL GOVERNO

### Nota di aggiornamento al DEF 2020

La pandemia ha colpito duramente il nostro paese dal punto di vista sanitario, così come nel tessuto economico e sociale. Gli indicatori economici mostrano le enormi difficoltà che famiglie, lavoratori ed imprese hanno dovuto sopportare. Il difficile contesto ha richiesto l'adozione di una strategia su diversi piani. Nei primi mesi, il contenimento del contagio e la salvaguardia della salute hanno richiesto l'adozione di misure sempre più stringenti che hanno avuto una pesante ricaduta sull'economia, che ha vissuto la peggiore caduta del prodotto interno lordo della storia repubblicana. La crisi ha prodotto effetti economici, sociali, sanitari e reddituali eterogenei. Per affrontare tale situazione il governo ha adottato interventi economici imponenti, pari a 100 miliardi, in termini di impatto sull'indebitamento netto della PA nel 2020, a cui va aggiunto l'ammontare senza precedenti delle garanzie pubbliche sulla liquidità.

### La congiuntura internazionale

Nella prima metà del 2020 l'economia mondiale ha affrontato la battuta di arresto più profonda dalla seconda guerra mondiale, a causa del diffondersi della pandemia da Covid-19. Pur con differente durata, a partire da marzo, nelle diverse aree geo-economiche è stato adottato il blocco delle attività non essenziali e il distanziamento sociale per contenere l'emergenza sanitaria. L'attività economica dei maggiori paesi è stata riavviata gradualmente, ma solo dal mese di maggio, grazie alla discesa dei contagi. I governi e le banche centrali hanno introdotto misure straordinarie di politica fiscale e monetaria per sostenere i redditi dei lavoratori ed il tessuto produttivo, fornendo un supporto di dimensioni nettamente maggiori, e in tempi più rapidi, rispetto a quanto avvenuto nella crisi del 2008. Nonostante questi interventi, il blocco produttivo ha determinato sia una contrazione del PIL che del commercio a livello mondiale.

### Assorbimento dello shock economico e rilancio

La prospettiva di ripresa che si va delineando andrà ad incorporare le ingenti risorse U.E. che saranno messe a disposizione dal programma Next generation, e in particolare, dalla Recovery and resilience facility. Si tratta di un'occasione irripetibile per superare la crisi innescata dalla pandemia e dal prolungato periodo di stagnazione che si protrae da oltre un ventennio. Queste risorse saranno utilizzate per conseguire obiettivi di innovazione e sostenibilità ambientale e sociale. Il governo, una volta raggiunto l'accordo nelle istituzioni europee, presenterà il Piano nazionale per la ripresa e la resilienza, al fine di aumentare gli investimenti e attuare le riforme con un disegno di rilancio e transizione verso un'economia più innovativa, eco-sostenibile e più inclusiva sotto il profilo sociale. Ciò renderà possibile investire sul futuro per dare ai giovani nuove opportunità di lavoro e per realizzare condizioni tali da rendere il paese più moderno ed equo.

### Una sfida a lungo termine

La nota di aggiornamento del DEF 2020, per essere coerente con gli andamenti di finanza pubblica e le risorse rese disponibili dalla Recovery and resilience facility (RRF), presenta un orizzonte temporale più esteso del solito, arrivando fino al 2026. Il Piano nazionale per la ripresa e la resilienza (PNRR) e le relative risorse avranno un rilevante impatto positivo sia sulle previsioni di crescita dell'economia che sulle proiezioni del rapporto debito/PIL. Lo scenario ipotizzato mostra una crescita economica significativa che consentirà di ridurre il rapporto debito/PIL fino a riportarlo al livello pre-Covid nell'arco di un decennio. Tale prospettiva è resa credibile dalla tendenza del disavanzo nel corso del prossimo triennio e l'assenza di clausole di salvaguardia. Il paese ha dunque l'opportunità di rilanciare la crescita in chiave di sostenibilità ambientale, nonché di sciogliere i nodi strutturali e le disparità sociali o territoriali che si trascinano da lungo tempo.



## POPOLAZIONE E SITUAZIONE DEMOGRAFICA

### Il fattore demografico

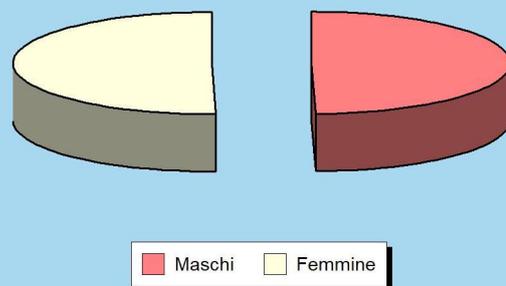
Il comune è l'ente locale che rappresenta la propria comunità, ne cura gli interessi e ne promuove lo sviluppo. Abitanti e territorio, pertanto, sono gli elementi essenziali che caratterizzano il comune. La composizione demografica locale mostra tendenze, come l'invecchiamento, che un'Amministrazione deve saper interpretare prima di pianificare gli interventi. L'andamento demografico nel complesso, ma soprattutto il saldo naturale e il riparto per sesso ed età, sono fattori importanti che incidono sulle decisioni del comune. E questo riguarda sia l'erogazione dei servizi che la politica degli investimenti.



### Popolazione residente

Dato numerico		2019	
Maschi	(+)		4.036
Femmine	(+)		4.091
		Totale	8.127
Distribuzione percentuale		2019	
Maschi	(+)		49,66 %
Femmine	(+)		50,34 %
		Totale	100,00 %

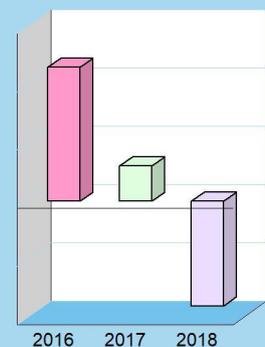
Composizione popolazione



### Movimento naturale e relativo tasso demografico (andamento storico)

	2016	2017	2018
<b>Movimento naturale</b>			
Nati nell'anno	(+) 83	75	60
Deceduti nell'anno	(-) 60	69	78
Saldo naturale	23	6	-18
<b>Tasso demografico</b>			
Tasso di natalità (per mille abitanti)	10,25	9,27	7,42
Tasso di mortalità (per mille abitanti)	7,41	8,53	9,65

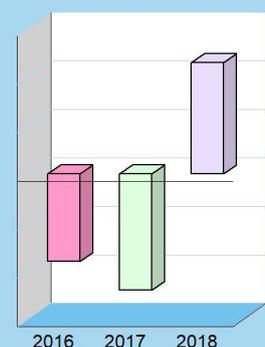
Saldo naturale



### Confronto fra saldo naturale e saldo demografico (andamento storico)

	2016	2017	2018
<b>Movimento naturale</b>			
Nati nell'anno	(+) 83	75	60
Deceduti nell'anno	(-) 60	69	78
Saldo naturale	23	6	-18
<b>Movimento migratorio</b>			
Immigrati nell'anno	(+) 283	250	317
Emigrati nell'anno	(-) 301	274	294
Saldo migratorio	-18	-24	23

Saldo migratorio



## TERRITORIO E PIANIFICAZIONE TERRITORIALE

### La centralità del territorio

Secondo l'ordinamento degli enti locali, spettano al comune tutte le funzioni amministrative relative alla popolazione e al territorio, in particolare modo quelle connesse con i servizi alla persona e alla comunità, l'assetto ed uso del territorio e lo sviluppo economico. Il comune, per poter esercitare tali funzioni in ambiti adeguati, può mettere in atto anche delle forme di decentramento e di cooperazione con altri enti territoriali. Il territorio, e in particolare le regole che ne disciplinano lo sviluppo e l'assetto socio economico, rientrano tra le funzioni fondamentali attribuite al comune.

### Territorio (ambiente geografico)

#### Estensione geografica

Superficie	(Km <sup>q.</sup> )	11
------------	---------------------	----

#### Risorse idriche

Laghi	(num.)	0
-------	--------	---

Fiumi e torrenti	(num.)	0
------------------	--------	---

#### Strade

Statali	(Km.)	3
---------	-------	---

Regionali	(Km.)	0
-----------	-------	---

Provinciali	(Km.)	2
-------------	-------	---

Comunali	(Km.)	53
----------	-------	----

Vicinali	(Km.)	0
----------	-------	---

Autostrade	(Km.)	0
------------	-------	---

### Pianificazione territoriale

Per governare il proprio territorio bisogna valutare, regolare, pianificare, localizzare e attuare tutto quel ventaglio di strumenti e interventi che la legge attribuisce ad ogni ente locale. Accanto a ciò, esistono altre funzioni che interessano la fase operativa e che mirano a vigilare, valorizzare e tutelare il territorio. Si tratta di gestire i mutamenti affinché siano, entro certi limiti, non in contrasto con i più generali obiettivi di sviluppo. Per fare ciò, l'ente si dota di una serie di regolamenti che operano in vari campi: urbanistica, edilizia, commercio, difesa del suolo e tutela dell'ambiente.



### Territorio (urbanistica)

#### Piani e strumenti urbanistici vigenti

Piano regolatore adottato	(S/N)	No
Piano regolatore approvato	(S/N)	Si DLL N. 18 del 10/4/2014
Piano di governo del territorio	(S/N)	No
Programma di fabbricazione	(S/N)	No
Piano edilizia economica e popolare	(S/N)	No

#### Piano insediamenti produttivi

Industriali	(S/N)	No
Artigianali	(S/N)	No
Commerciali	(S/N)	No
Altri strumenti	(S/N)	No

#### Coerenza urbanistica

Coerenza con strumenti urbanistici	(S/N)	No
Area interessata P.E.E.P.	(mq.)	0
Area disponibile P.E.E.P.	(mq.)	0
Area interessata P.I.P.	(mq.)	0
Area disponibile P.I.P.	(mq.)	0

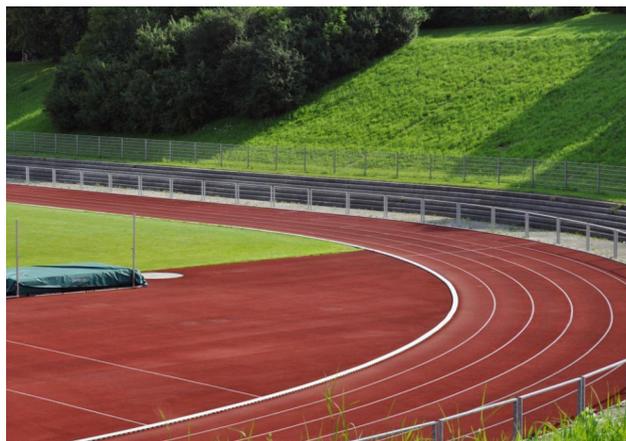
## STRUTTURE ED EROGAZIONE DEI SERVIZI

### L'intervento del comune nei servizi

L'ente destina parte delle risorse ai servizi generali, ossia quegli uffici che forniscono un supporto al funzionamento dell'intero apparato comunale. Di diverso peso è il budget dedicato ai servizi per il cittadino, nella forma di servizi a domanda individuale, produttivi o istituzionali. Si tratta di prestazioni di diversa natura e contenuto, perchè:

- I servizi produttivi tendono ad autofinanziarsi e quindi operano in pareggio o producono utili di esercizio;
- I servizi a domanda individuale sono in parte finanziati dalle tariffe pagate dagli utenti, beneficiari dell'attività;
- I servizi di carattere istituzionale sono prevalentemente gratuiti, in quanto di stretta competenza pubblica.

Queste attività posseggono una specifica organizzazione e sono inoltre dotate di un livello adeguato di strutture.



### Servizi al cittadino (Trend storico e programmazione)

Denominazione		2020	2021	2022	2023
Asili nido	(num.)	26	26	26	30
	(posti)	39	39	39	38
Scuole materne	(num.)	0	0	0	0
	(posti)	0	0	0	0
Scuole elementari	(num.)	399	399	399	399
	(posti)	468	468	468	468
Scuole medie	(num.)	249	249	249	249
	(posti)	297	297	297	297
Strutture per anziani	(num.)	0	0	0	0
	(posti)	0	0	0	0

### Valutazione e impatto

L'offerta di servizi al cittadino è condizionata da vari fattori; alcuni di origine politica, altri dal contenuto finanziario, altri ancora di natura economica. Per questo l'Amministrazione valuta se il servizio richiesto dal cittadino rientra tra le proprie priorità di intervento. Da un punto di vista tecnico, invece, l'analisi privilegia la ricerca delle fonti di entrata e l'impatto della nuova spesa sugli equilibri di bilancio.

### Ciclo ecologico

Rete fognaria	- Bianca (Km.)	26	26	26	26
	- Nera (Km.)	27	27	27	27
	- Mista (Km.)	0	0	0	0
Depuratore	(S/N)	No	No	No	No
Acquedotto	(Km.)	59	59	59	59
Servizio idrico integrato	(S/N)	No	No	No	No
Aree verdi, parchi, giardini	(num.)	6	6	6	6
	(hq.)	31	31	31	31
Raccolta rifiuti	- Civile (q.li)	3.048	3.100	3.150	3.200
	- Industriale (q.li)	0	0	0	0
	- Differenziata (S/N)	Si	Si	Si	Si
Discarica	(S/N)	No	No	No	No

### Domanda ed offerta

Nel contesto attuale, la scelta di erogare un nuovo servizio parte dalla ricerca di mercato tesa a valutare due aspetti rilevanti: la presenza di una domanda di nuove attività che giustifichi ulteriori oneri per il comune; la disponibilità nel mercato privato di offerte che siano concorrenti con il possibile intervento pubblico. Questo approccio riduce il possibile errore nel giudizio di natura politica o tecnica.

### Altre dotazioni

Farmacie comunali	(num.)	0	0	0	0
Punti luce illuminazione pubblica	(num.)	1.650	1.650	1.650	1.650
Rete gas	(Km.)	38	38	38	38
Mezzi operativi	(num.)	5	5	5	5
Veicoli	(num.)	8	8	8	8
Centro elaborazione dati	(S/N)	No	No	No	No
Personal computer	(num.)	41	41	41	45

### Legenda

Le tabelle di questa pagina mostrano, in una prospettiva che si sviluppa nell'arco di un quadriennio, l'offerta di alcuni dei principali tipi di servizio prestati al cittadino dagli enti locali. Le attività ivi indicate riprendono una serie di dati previsti in modelli ufficiali.

## ECONOMIA E SVILUPPO ECONOMICO LOCALE

### Un territorio che produce ricchezza

L'economia di un territorio si sviluppa in 3 distinti settori. Il primario è il settore che raggruppa tutte le attività che interessano colture, boschi e pascoli; comprende anche l'allevamento e la trasformazione non industriale di alcuni prodotti, la caccia, la pesca e l'attività estrattiva. Il settore secondario congloba ogni attività industriale; questa, deve soddisfare dei bisogni considerati, in qualche modo, come secondari rispetto a quelli cui va incontro il settore primario. Il settore terziario, infine, è quello in cui si producono e forniscono servizi; comprende le attività di ausilio ai settori primario (agricoltura) e secondario (industria). Il terziario può essere a sua volta suddiviso in attività del terziario tradizionale e del terziario avanzato; una caratteristica, questa, delle economie più evolute.



### Economia insediata

L'attività in ambito economico si può dispiegare su una pluralità di temi che, nella loro unitarietà, attengono al ruolo dell'ente quale attore primario dello sviluppo locale, un compito i cui fondamenti trovano riferimento nelle politiche nazionali come di quelle a carattere comunitario. Il governo e la governance territoriale sono considerati, infatti, un fattore strategico sia per lo sviluppo sostenibile che per la coesione sociale. Questa attività interessa i processi di dialogo con le parti sociali, la gestione dei progetti di sviluppo integrato, la promozione turistica e territoriale, oltre alle funzioni autorizzative e di controllo sulle attività economiche, sul commercio su aree private e pubbliche, i servizi pubblici, l'artigianato locale, fino alle aziende di distribuzione e le strutture ricettive.



## SINERGIE E FORME DI PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA

### Gli strumenti negoziali per lo sviluppo

La complessa realtà economica della società moderna spesso richiede uno sforzo comune di intervento. Obiettivi come lo sviluppo, il rilancio o la riqualificazione di una zona, la semplificazione nelle procedure della burocrazia, reclamano spesso l'adozione di strumenti di ampio respiro. La promozione di attività produttive locali, messe in atto dai soggetti a ciò interessati, deve però essere pianificata e coordinata. Questo si realizza adottando dei procedimenti formali, come gli strumenti della programmazione negoziata, che vincolano soggetti diversi - pubblici e privati - a raggiungere un accordo finalizzato alla creazione di ricchezza nel territorio. A seconda degli ambiti interessati, finalità perseguite, soggetti ammessi e requisiti di accesso, si è in presenza di patti territoriali, di contratti d'area o di contratti di programma. Tali strumenti implicano l'assunzione di decisioni istituzionali e l'impegno di risorse economiche a carico delle amministrazioni statali, regionali e locali.



## PARAMETRI INTERNI E MONITORAGGIO DEI FLUSSI

### Indicatori finanziari e parametri di deficitarietà

Il sistema degli indicatori finanziari, ottenuti come rapporto tra valori finanziari e fisici (ad esempio, spesa corrente per abitante) o tra valori esclusivamente finanziari (ad esempio, grado di autonomia tributaria) analizzano aspetti diversi della vita dell'ente per fornire, mediante la lettura di un dato estremamente sintetico, una base di ulteriori informazioni sulle dinamiche che si instaurano a livello finanziario nel corso dei diversi esercizi. Questi parametri, liberamente scelti a livello locale o previsti da specifici richiami normativi, forniscono interessanti notizie, soprattutto a rendiconto, sulla composizione del bilancio e sulla sua evoluzione nel tempo. Più in generale, questo genere di indicatori rappresenta un utile metro di paragone per confrontare la situazione reale di un ente con quella delle strutture di dimensione anagrafica e socio-economica simile. Altri tipi di indici, come ad esempio i parametri di deficit strutturale, certificano l'assenza di situazioni di pre dissesto.



### Grado di autonomia

È un tipo di indicatore che denota la capacità dell'ente di riuscire a reperire le risorse (entrate correnti) necessarie al finanziamento delle spese destinate al funzionamento dell'apparato. Le entrate correnti, infatti, sono risorse per la gestione dei servizi erogati al cittadino. Di questo importo totale, i tributi e le entrate extra tributarie indicano la parte direttamente o indirettamente reperita dall'ente. I trasferimenti in C/gestione dello Stato, regione ed altri enti costituiscono invece le entrate derivate, in quanto risorse fornite da terzi per finanziare parte della gestione corrente. I principali indici di questo gruppo sono l'autonomia finanziaria, l'autonomia tributaria, la dipendenza erariale, l'incidenza delle entrate tributarie sulle proprie e delle entrate extratributarie sulle proprie.

### Pressione fiscale e restituzione erariale

Si tratta di un gruppo di indicatori che consentono di conoscere qual è il prezzo pagato dal cittadino per usufruire dei servizi forniti dallo Stato sociale. Allo stesso tempo, questi indici permettono di quantificare con sufficiente attendibilità l'ammontare della restituzione di risorse prelevate direttamente a livello centrale e poi restituite, ma solo in un secondo tempo, alla collettività. Questo tipo di rientro avviene sotto forma di trasferimenti statali in conto gestione (contributi in conto gestione destinati a finanziare, si solito in modo parziale, l'attività istituzionale dell'ente locale. I principali indici di questo gruppo, rapportati al singolo cittadino (pro-capite) sono le entrate proprie pro capite, la pressione tributaria pro capite ed i trasferimenti erariali pro capite.

### Grado di rigidità del bilancio

Sono degli indici che denotano la possibilità di manovra dell'ente rispetto agli impegni finanziari di medio o lungo periodo. L'amministrazione può scegliere come utilizzare le risorse nella misura in cui il bilancio non è già stato vincolato da impegni di spesa a lungo termine assunti in precedenza. Conoscere la rigidità del bilancio consente di individuare quale sia il margine operativo a disposizione per assumere nuove scelte di gestione o intraprendere ulteriori iniziative che impegnino quote non residuali di risorse. In questo tipo di contesto, assumono particolare rilevanza il grado di rigidità strutturale, la rigidità per il costo del personale, il grado di rigidità per indebitamento (mutui e prestiti obbligazionari) e l'incidenza del debito totale sul volume complessivo delle entrate correnti.

### Parametri di deficit strutturale

I parametri di deficit strutturale, meglio individuati come indicatori di sospetta situazione di deficitarietà strutturale, sono dei particolari tipi di indice previsti dal legislatore e applicati nei confronti di tutti gli enti locali. Lo scopo di questi indici è fornire agli organi centrali un indizio, anche statistico, che riveli il grado di solidità della situazione finanziaria dell'ente, o per meglio dire, che indichi l'assenza di una condizione di pre-dissesto strutturale. Secondo la norma, infatti, sono considerati in condizioni strutturalmente deficitarie gli enti locali che presentano gravi e incontrovertibili condizioni di squilibrio individuate dalla presenza di almeno la metà degli indicatori con un valore non coerente (fuori media) con il corrispondente dato di riferimento nazionale.

Parametri di deficit strutturale	2018		2019	
	Negativo (entro soglia)	Positivo (fuori soglia)	Negativo (entro soglia)	Positivo (fuori soglia)
1. Incidenza spese rigide su entrate correnti	✓		✓	
2. Incidenza incassi entrate proprie	✓		✓	
3. Anticipazioni chiuse solo contabilmente	✓		✓	
4. Sostenibilità debiti finanziari	✓		✓	
5. Sostenibilità disavanzo a carico esercizio	✓		✓	
6. Debiti riconosciuti e finanziati	✓		✓	
7. Debiti in corso riconoscimento o finanziamento	✓		✓	
8. Effettiva capacità di riscossione	✓		✓	

Sezione Strategica

# CONDIZIONI INTERNE



## ANALISI STRATEGICA DELLE CONDIZIONI INTERNE

### Indirizzi strategici e condizioni interne

La sezione strategica sviluppa le linee programmatiche di mandato e individua, in coerenza con il quadro normativo, gli indirizzi strategici dell'ente. Le scelte sono definite tenendo conto delle linee di indirizzo della programmazione regionale e del concorso degli enti locali al perseguimento degli obiettivi nazionali di finanza pubblica. La stesura degli obiettivi strategici è preceduta da un processo conoscitivo di analisi delle condizioni esterne e interne all'ente, sia in termini attuali che prospettici. Per quanto riguarda le condizioni esterne, sono approfonditi i seguenti aspetti: Organizzazione e modalità di gestione dei servizi pubblici locali; Indirizzi generali di natura strategica relativi alle risorse ed ai corrispondenti impieghi; Disponibilità e gestione delle risorse umane con riferimento alla struttura organizzativa dell'ente in tutte le sue articolazioni; Coerenza e compatibilità presente e futura con le disposizioni del patto di stabilità ed i vincoli di finanza pubblica.



### Gestione dei servizi pubblici locali (condizioni interne)

Con riferimento alle condizioni interne, come previsto dalla normativa, l'analisi strategica richiede l'approfondimento degli aspetti connessi con l'organizzazione e la modalità di gestione dei servizi pubblici locali. In questa ottica va tenuto conto anche degli eventuali valori di riferimento in termini di fabbisogni e costi standard. Sempre nello stesso contesto, sono delimitati i seguenti obiettivi a carattere strategico: gli indirizzi generali sul ruolo degli organismi, degli enti strumentali e delle società controllate e partecipate, prendendo in considerazione anche la loro situazione economica e finanziaria; agli obiettivi di servizio e gestionali che queste strutture devono perseguire nel tempo; le procedure di controllo di competenza dell'ente sull'attività svolta dai medesimi enti. Si tratta pertanto di inquadrare il ruolo che l'ente già possiede, o può far valere, nell'ambito dei delicati rapporti che si instaurano tra gestore dei servizi pubblici locali e proprietà di riferimento.



### Indirizzi generali su risorse e impieghi (condizioni interne)

L'analisi strategica richiede uno specifico approfondimento dei seguenti aspetti, relativamente ai quali possono essere aggiornati gli indirizzi di mandato: i nuovi investimenti e la realizzazione delle opere pubbliche (questo aspetto è affrontato nella SeO); i programmi d'investimento in corso di esecuzione e non ancora conclusi; i tributi; le tariffe dei servizi pubblici; la spesa corrente, con riferimento alla gestione delle funzioni fondamentali; l'analisi delle necessità finanziarie e strutturali per l'espletamento dei programmi ricompresi nelle missioni; la gestione del patrimonio; il reperimento e l'impiego di risorse straordinarie e in C/capitale; l'indebitamento, con analisi della sostenibilità e l'andamento tendenziale; gli equilibri della situazione corrente, generali di bilancio ed i relativi equilibri di cassa (equilibri di competenza e cassa nel triennio; programmazione ed equilibri finanziari; finanziamento del bilancio corrente; finanziamento del bilancio investimenti).



### Gestione personale e Vincoli finanza pubblica (condizioni interne)

Sempre avendo riferimento alle condizioni interne, l'analisi strategica richiede l'approfondimento di due ulteriori aspetti, e cioè la disponibilità e la gestione delle risorse umane, con riferimento alla struttura organizzativa dell'ente in tutte le sue articolazioni e alla sua evoluzione nel tempo anche in termini di spesa; la coerenza e la compatibilità presente e futura con le disposizioni del patto di stabilità e con i vincoli di finanza pubblica. Nella sostanza, si tratta di aspetti su cui incidono pesantemente i limiti posti dal governo centrale sull'autonomia dell'ente territoriale. I vincoli posti alla libera possibilità di programmare le assunzioni di nuovo personale (fabbisogno di personale e possibilità del turn-over, spesso limitato ad una sola percentuale sul totale andato in quiescenza) insieme ai limiti posti sulla capacità di spesa che è condizionata, per gli enti soggetti ai vincoli di finanza pubblica, al raggiungimento dell'obiettivo programmatico.



## Obiettivi strategici anno 2021-2023



Gli obiettivi strategici che vengono individuati per ogni Missione del bilancio di previsione 2021/2023 e trasversali a tutte le aree funzionali, sono i seguenti:

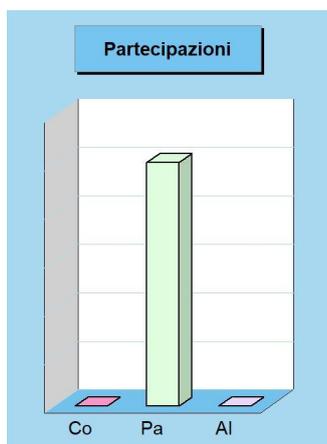
- Trasparenza
- Anticorruzione
- Adeguamento delle procedure e della modulistica al nuovo regolamento GDPR della privacy, ai sensi del regolamento UE 679/2016.

## PARTECIPAZIONI

### La gestione di pubblici servizi

Il comune può condurre le proprie attività in economia, impiegando personale e mezzi strumentali di proprietà, oppure affidare talune funzioni a società private direttamente costituite o partecipate. Mentre l'ente ha grande libertà di azione nel gestire i pubblici servizi privi di rilevanza economica, e cioè quelle attività che non sono finalizzate al conseguimento di utili, questo non si può dire per i servizi a rilevanza economica, al fine di evitare che una struttura con una forte presenza pubblica possa, in virtù di questa posizione di vantaggio, creare possibili distorsioni al mercato.

Dal 2016 la normativa di riferimento è contenuta nel Testo Unico sulle società partecipate (D.Lgs. 175/2016) che, oltre a riassumere in un quadro organico le norme in materia già vigenti, contiene anche disposizioni volte alla razionalizzazione del settore, con l'obiettivo di assicurarne una più efficiente gestione e di contribuire al contenimento della spesa pubblica.



### Partecipazioni (riepilogo per tipo legame)

	Partecipate (num.)	Val. nominale (importo)
Controllata (AP_BIIV.1a)	0	0,00
Partecipata (AP_BIIV.1b)	1	1.005.134,88
Altro (AP_BIIV.1c)	0	0,00
<b>Totale</b>	<b>1</b>	<b>1.005.134,88</b>

### Partecipazioni

Denominazione	Tipo di legame	Cap. sociale (importo)	Quota ente (%)	Val. nominale (importo)
ENERGIA TERRITORIO RISORSE AMBIENTALI ETRA SPA	Partecipata (AP_BIV.1b)	64.021.330,00	1,57 %	1.005.134,88

### ENERGIA TERRITORIO RISORSE AMBIENTALI ETRA SPA

Tipo di legame	Partecipata (AP_BIV.1b)
Quota di partecipazione	1,57 %
Attività e note	Gestione del ciclo integrato dell'acqua a decorrere dal 2003 e della gestione del servizio di igiene ambientale dal 2006. La quota di partecipazione del Comune di Rossano Veneto, a seguito dell'incorporazione di Brenta servizi Spa, è passata dal 2.0508% al 1,57%.

## OPERE PUBBLICHE IN CORSO DI REALIZZAZIONE

### Le opere pubbliche in corso di realizzazione

L'investimento, a differenza della spesa corrente che trova compimento in tempi rapidi, richiede modalità di realizzazione ben più lunghe. Vincoli del patto di stabilità, difficoltà di progettazione, aggiudicazione degli appalti con procedure complesse, tempi di espletamento dei lavori non brevi, unitamente al non facile reperimento del finanziamento iniziale (progetto), fanno sì che i tempi di realizzazione di un investimento abbraccino di solito più esercizi. Questa situazione, a maggior ragione, si verifica quando il progetto di partenza ha bisogno di essere poi rivisto in seguito al verificarsi di circostanze non previste, con la conseguenza che il quadro economico dell'opera sarà soggetto a perizia di variante. Il prospetto riporta l'elenco delle principali opere in corso di realizzazione.



### Denominazione ufficiale tipologie

Nuova realizzazione  
Demolizione  
Recupero  
Ristrutturazione  
Restauro  
Manutenzione ordinaria  
Manutenzione straordinaria  
Ristrutt. con efficientamento energetico  
Man. straord. con efficient. energetico  
Man. straord. di adeguamento sismico  
Man. straord. di miglioramento sismico  
Man. straord. per accessibilità  
Man. straord. adeguamento impianti  
Ampliamento o potenziamento  
Lavori socialmente utili  
Ammodern. tecnologico e laboratoriale  
Altro

### Elenco opere in corso di realizzazione

MANUTENZIONE STRAORDINARIA DI TRATTI STRADALI COMUNALI A  
COMPLETAMENTO DELLE OPERE DI URBANIZZAZIONE - VIA SALUTE - VIA  
BASSANO

MANUTENZIONE STRAORDINARIA DI TRATTI STRADALI COMUNALI A  
COMPLETAMENTO DELLE OPERE DI URBANIZZAZIONE - VIA STAZIONE  
MANUTENZIONE STRAORDINARIA DI TRATTI STRADALI COMUNALI A  
COMPLETAMENTO DELLE OPERE DI URBANIZZAZIONE: VIA VENZO

MANUTENZIONE STRAORDINARIA PORZIONE DI COPERTURA SCUOLA "G.  
RODARI"

MANUTENZIONE STRAORDINARIA DI TRATTI STRADALI COMUNALI A  
COMPLETAMENTO DELLE OPERE DI URBANIZZAZIONE: VIA ROCCHI  
MANUTENZIONE STRAORDINARIA DI TRATTI STRADALI COMUNALI A  
COMPLETAMENTO DELLE OPERE DI URBANIZZAZIONE: VIA SAN ZENONE

RESTAURO E RISANAMENTO CONSERVATIVO AI FINI DEL MIGLIORAMENTO  
SISMICO E DELL'EFFICIENTAMENTO ENERGETICO DI PALAZZO SEBELLIN (EX  
SEDE MUNICIPALE) - 1' STRALCIO

ADEGUAMENTO LOCALI USO CUCINA PRESSO ISTITUTO COMPRENSIVO "G.  
RODARI"

ADEGUAMENTO LOCALI USO REFETTORIO PRESSO ISTITUTO COMPRENSIVO  
"G. RODARI"  
REALIZZAZIONE NUOVI ALLACCIAMENTI E RETI DI SOTTOSERVIZI DEI LOCALI  
AD USO CENTRO COTTURA PRESSO ISTITUTO COMPRENSIVO "G. RODARI"  
REALIZZAZIONE PERCORSI PAVIMENTATI ALL'INTERNO DEL CIMITERO  
COMUNALE - 1' STRALCIO

RIQUALIFICAZIONE DI PIAZZA DUOMO. RISTRUTTURAZIONE DI UN  
FABBRICATO ADIBITO A SERVIZI E SALA PARROCCHIALE

### Opere pubbliche non ancora ultimate e finanziate negli anni precedenti

Denominazione (Opera pubblica)	Esercizio (Impegno)	Valore (Totale intervento)	Realizzato (Stato avanzamento)
MANUTENZIONE STRAORDINARIA DI TRATTI STRADALI COMUNALI A COMPLETAMENTO DELLE OPERE DI URBANIZZAZIONE - VIA SALUTE - VIA BASSANO	2018	156.500,00	0,00
MANUTENZIONE STRAORDINARIA DI TRATTI STRADALI COMUNALI A COMPLETAMENTO DELLE OPERE DI URBANIZZAZIONE - VIA STAZIONE	2018	98.500,00	0,00
MANUTENZIONE STRAORDINARIA DI TRATTI STRADALI COMUNALI A COMPLETAMENTO DELLE OPERE DI URBANIZZAZIONE: VIA VENZO	2019	125.000,00	0,00

---

MANUTENZIONE STRAORDINARIA PORZIONE DI COPERTURA SCUOLA "G. RODARI"	2019	152.000,00	71.543,30
MANUTENZIONE STRAORDINARIA DI TRATTI STRADALI COMUNALI A COMPLETAMENTO DELLE OPERE DI URBANIZZAZIONE: VIA ROCCHI	2019	70.000,00	0,00
MANUTENZIONE STRAORDINARIA DI TRATTI STRADALI COMUNALI A COMPLETAMENTO DELLE OPERE DI URBANIZZAZIONE: VIA SAN ZENONE	2019	40.000,00	0,00
RESTAURO E RISANAMENTO CONSERVATIVO AI FINI DEL MIGLIORAMENTO SISMICO E DELL'EFFICIENTAMENTO ENERGETICO DI PALAZZO SEBELLIN (EX SEDE MUNICIPALE) - 1' STRALCIO	2019	750.000,00	136.951,08
ADEGUAMENTO LOCALI USO CUCINA PRESSO ISTITUTO COMPRENSIVO "G. RODARI"	2019	142.500,00	142.500,00

**Opere pubbliche non ancora ultimate e finanziate negli anni precedenti (segue)**

<b>Denominazione</b> (Opera pubblica)	<b>Esercizio</b> (Impegno)	<b>Valore</b> (Totale intervento)	<b>Realizzato</b> (Stato avanzamento)
ADEGUAMENTO LOCALI USO REFETTORIO PRESSO ISTITUTO COMPENSIVO "G. RODARI"	2019	65.500,00	65.500,00
REALIZZAZIONE NUOVI ALLACCIAMENTI E RETI DI SOTTOSERVIZI DEI LOCALI AD USO CENTRO COTTURA PRESSO ISTITUTO COMPENSIVO "G. RODARI"	2019	61.500,00	61.500,00
REALIZZAZIONE PERCORSI PAVIMENTATI ALL'INTERNO DEL CIMITERO COMUNALE - 1' STRALCIO	2019	49.000,00	49.000,00
RIQUALIFICAZIONE DI PIAZZA DUOMO. RISTRUTTURAZIONE DI UN FABBRICATO ADIBITO A SERVIZI E SALA PARROCCHIALE	2019	4.000.000,00	57.499,30

## TARIFE E POLITICA TARIFFARIA

### Servizi erogati e costo per il cittadino

Il sistema tariffario, diversamente dal tributario, è rimasto generalmente stabile nel tempo, garantendo così sia all'ente che al cittadino un quadro di riferimento duraturo, coerente e di facile comprensione. La disciplina di queste entrate è semplice ed attribuisce alla P.A. la possibilità o l'obbligo di richiedere al beneficiario il pagamento di una controprestazione. Le regole variano a seconda che si tratti di un servizio istituzionale piuttosto che a domanda individuale. L'ente disciplina con proprio regolamento la materia attribuendo a ciascun tipo di servizio una diversa articolazione della tariffa unita, dove ritenuto meritevole di intervento sociale, ad un sistema di abbattimento selettivo del costo per il cittadino. Il prospetto riporta i dati salienti delle principali tariffe in vigore.



### Categorie di servizi pubblici a domanda individuale

Alberghi, case di riposo e di ricovero  
 Alberghi diurni e bagni pubblici  
 Asili nido  
 Convitti, campeggi, case di vacanze, ostelli  
 Colonie e soggiorni stagionali, stabilimenti termali  
 Corsi extra scolastici non previsti espressamente da legge  
 Giardini zoologici e botanici  
 Impianti sportivi, piscine, campi da tennis, di pattinaggio o simili  
 Mattatoi pubblici  
 Mense, comprese quelle ad uso scolastico  
 Mercati e fiere attrezzati  
 Parcheggi custoditi e parchimetri  
 Pesa pubblica  
 Servizi turistici, stabilimenti balneari, approdi turistici e simili  
 Spurgo pozzi neri  
 Teatri, musei, pinacoteche, gallerie, mostre e spettacoli  
 Trasporto carni macellate  
 Servizi funebri, pompe funebri e illuminazioni votive  
 Uso locali non istituzionali, auditorium, palazzi congressi o simili

### Principali servizi offerti dall'ente al cittadino

PROVENTI IMPIANTI SPORTIVI  
 PROVENTI USO LOCALI RIUNIONI NON ISTITUZIONALI  
 PROVENTI SERVIZIO TRASPORTO SCOLASTICO  
 PROVENTI ASSISTENZA INTEGRATA

### Principali servizi offerti al cittadino

Servizio	Stima gettito 2021		Stima gettito 2022-23	
	Prev. 2021	Peso %	Prev. 2022	Prev. 2023
1 PROVENTI IMPIANTI SPORTIVI	16.000,00	21,3 %	16.000,00	16.000,00
2 PROVENTI USO LOCALI RIUNIONI NON ISTITUZIONALI	3.500,00	4,7 %	5.000,00	5.000,00
3 PROVENTI SERVIZIO TRASPORTO SCOLASTICO	44.153,00	58,7 %	44.153,00	44.153,00
4 PROVENTI ASSISTENZA INTEGRATA	11.500,00	15,3 %	11.500,00	11.500,00
<b>Totale</b>	<b>75.153,00</b>	<b>100,0 %</b>	<b>76.653,00</b>	<b>76.653,00</b>

Denominazione	PROVENTI IMPIANTI SPORTIVI
Indirizzi	
Gettito stimato	2021: € 16.000,00 2022: € 16.000,00 2023: € 16.000,00

Denominazione	PROVENTI USO LOCALI RIUNIONI NON ISTITUZIONALI
Indirizzi	
Gettito stimato	2021: € 3.500,00 2022: € 5.000,00 2023: € 5.000,00

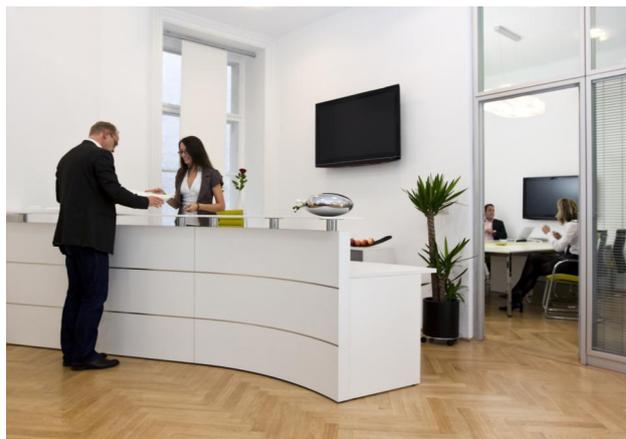
Denominazione	PROVENTI SERVIZIO TRASPORTO SCOLASTICO
Indirizzi	
Gettito stimato	2021: € 44.153,00 2022: € 44.153,00 2023: € 44.153,00

Denominazione	PROVENTI ASSISTENZA INTEGRATA
Indirizzi	
Gettito stimato	2021: € 11.500,00 2022: € 11.500,00 2023: € 11.500,00

## TRIBUTI E POLITICA TRIBUTARIA

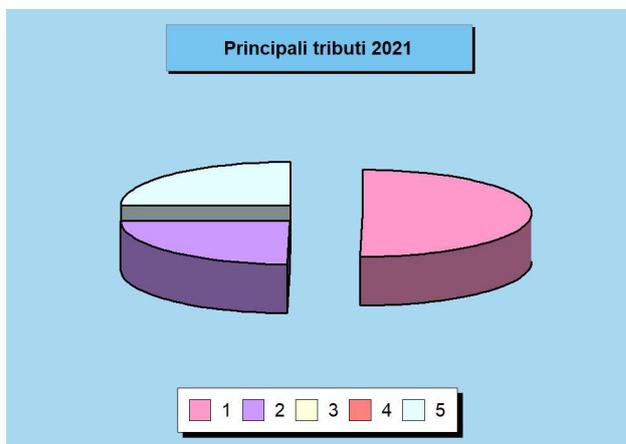
### Un sistema molto instabile

Il sistema di finanziamento del bilancio risente molto sia dell'intervento legislativo in materia di trasferimenti dello stato a favore degli enti locali che, in misura sempre più grande, del carico tributario applicato sui beni immobili presenti nel territorio. Il federalismo fiscale riduce, infatti, il trasferimento di risorse centrali ed accentua la presenza di una politica tributaria decentrata. Il non indifferente impatto sociale e politico del regime di tassazione della proprietà immobiliare ha fatto sì che il quadro normativo di riferimento abbia subito nel corso degli anni profonde revisioni. La modifica più recente a questo sistema si è avuta con l'unificazione della IMU (imposta municipale unica o, più propriamente, imposta municipale propria) e della TASI (tributo per i servizi indivisibili).



### La composizione articolata dell'IMU

L'unificazione IMU-Tasi, e cioè l'assorbimento della Tasi nella IMU, introduce una semplificazione rilevante per i contribuenti e per gli uffici comunali; viene infatti rimossa la precedente duplicazione di prelievi operati sia sulla stessa base imponibile che sulla medesima platea di cittadini contribuenti. Il prelievo patrimoniale unificato, risultato di questo accorpamento, ripropone, ma solo con lievi modifiche, l'originaria disciplina IMU. Continua invece ad essere del tutto autonomo il prelievo della Tari (tassa sui rifiuti) che non subisce sostanziali cambiamenti. Il presupposto d'imposta della nuova IMU resta il possesso di immobili, fermo però restando che il possesso della abitazione principale, salvo che non si tratti di immobile di lusso, non costituisce presupposto d'imposta.



### Principali tributi gestiti

Tributo	Stima gettito 2021		Stima gettito 2022-23	
	Prev. 2021	Peso %	Prev. 2022	Prev. 2023
1 IMPOSTA MUNICIPALE PROPRIA	1.600.000,00	50,2 %	1.600.000,00	1.600.000,00
2 ADDIZIONALE COMUNALE IRPEF	790.000,00	24,8 %	860.000,00	860.000,00
3 IMPOSTA COMUNALE SULLA PUBBLICITA'	0,00	0,0 %	0,00	0,00
4 TASSA OCCUPAZIONE SPAZI ED AREE PUBBLICHE	0,00	0,0 %	0,00	0,00
5 TARI - TASSA SMALTIMENTO RIFIUTI SOLIDI URBANI	795.000,00	25,0 %	795.000,00	795.000,00
<b>Totale</b>	<b>3.185.000,00</b>	<b>100,0 %</b>	<b>3.255.000,00</b>	<b>3.255.000,00</b>

Denominazione	IMPOSTA MUNICIPALE PROPRIA
Indirizzi	
Gettito stimato	2021: € 1.600.000,00 2022: € 1.600.000,00 2023: € 1.600.000,00

Denominazione	ADDIZIONALE COMUNALE IRPEF
Indirizzi	
Gettito stimato	2021: € 790.000,00 2022: € 860.000,00 2023: € 860.000,00

Denominazione	IMPOSTA COMUNALE SULLA PUBBLICITA'
Indirizzi	
Gettito stimato	2021: € 0,00 2022: € 0,00 2023: € 0,00

---

Denominazione	TASSA OCCUPAZIONE SPAZI ED AREE PUBBLICHE
Indirizzi	
Gettito stimato	2021: € 0,00
	2022: € 0,00
	2023: € 0,00
Denominazione	TARI - TASSA SMALTIMENTO RIFIUTI SOLIDI URBANI
Indirizzi	
Gettito stimato	2021: € 795.000,00
	2022: € 795.000,00
	2023: € 795.000,00

## SPESA CORRENTE PER MISSIONE

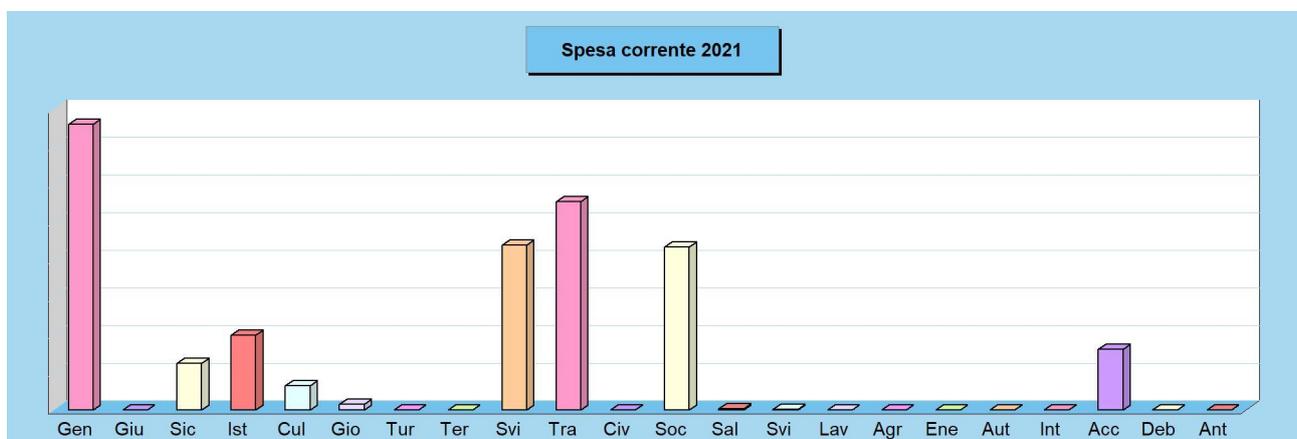
### Spesa corrente per missione

Le missioni, per definizione ufficiale, rappresentano le funzioni principali e gli obiettivi strategici perseguiti dalla singola amministrazione. Queste attività sono intraprese utilizzando risorse finanziarie, umane e strumentali ad esse destinate. L'importo della singola missione stanziato per fronteggiare il fabbisogno richiesto dal normale funzionamento dell'intera macchina operativa dell'ente è identificato come "spesa corrente". Si tratta di mezzi che saranno impegnati per coprire i costi dei redditi di lavoro dipendente e relativi oneri riflessi (onere del personale), imposte e tasse, acquisto di beni di consumo e prestazioni di servizi, utilizzo dei beni di terzi, interessi passivi, trasferimenti correnti, ammortamenti ed oneri straordinari o residuali della gestione di parte corrente.



### Spesa corrente per Missione

Missione	Sigla	Programmazione 2021		Programmazione 2022-23	
		Prev. 2021	Peso	Prev. 2022	Prev. 2023
01 Servizi generali e istituzionali	Gen	1.517.113,00	27,8 %	1.476.095,00	1.442.442,00
02 Giustizia	Giu	0,00	0,0 %	0,00	0,00
03 Ordine pubblico e sicurezza	Sic	247.851,00	4,5 %	235.010,86	250.801,00
04 Istruzione e diritto allo studio	Ist	395.282,00	7,2 %	346.341,00	353.732,00
05 Valorizzazione beni e attiv. culturali	Cul	128.180,00	2,3 %	125.740,00	125.740,00
06 Politica giovanile, sport e tempo libero	Gio	29.481,00	0,5 %	27.586,00	32.987,00
07 Turismo	Tur	0,00	0,0 %	0,00	0,00
08 Assetto territorio, edilizia abitativa	Ter	0,00	0,0 %	0,00	0,00
09 Sviluppo sostenibile e tutela ambiente	Svi	875.711,00	15,9 %	870.272,00	869.814,00
10 Trasporti e diritto alla mobilità	Tra	1.106.303,00	20,1 %	1.084.365,00	1.078.240,00
11 Soccorso civile	Civ	0,00	0,0 %	0,00	0,00
12 Politica sociale e famiglia	Soc	864.404,00	15,7 %	826.278,00	826.167,00
13 Tutela della salute	Sal	7.000,00	0,1 %	0,00	0,00
14 Sviluppo economico e competitività	Svi	1.500,00	0,0 %	1.500,00	1.500,00
15 Lavoro e formazione professionale	Lav	0,00	0,0 %	0,00	0,00
16 Agricoltura e pesca	Agr	0,00	0,0 %	0,00	0,00
17 Energia e fonti energetiche	Ene	0,00	0,0 %	0,00	0,00
18 Relazioni con autonomie locali	Aut	0,00	0,0 %	0,00	0,00
19 Relazioni internazionali	Int	0,00	0,0 %	0,00	0,00
20 Fondi e accantonamenti	Acc	321.720,70	5,9 %	308.336,70	338.888,70
50 Debito pubblico	Deb	0,00	0,0 %	0,00	0,00
60 Anticipazioni finanziarie	Ant	0,00	0,0 %	0,00	0,00
<b>Totale</b>		<b>5.494.545,70</b>	<b>100,0 %</b>	<b>5.301.524,56</b>	<b>5.320.311,70</b>



## NECESSITÀ FINANZIARIE PER MISSIONI E PROGRAMMI

### Le risorse destinate a missioni e programmi

Il finanziamento delle decisioni di spesa è il presupposto su cui poggia la successiva distribuzione delle risorse. Si può dare seguito ad un intervento che comporta un esborso solo in presenza della contropartita finanziaria. Questo significa che l'ente è autorizzato ad operare con specifici interventi di spesa solo se l'attività ha ottenuto la richiesta copertura. Fermo restando il principio del pareggio, la decisione di impiegare le risorse nei diversi programmi in cui si articola la missione nasce da valutazioni di carattere politico o da esigenze di tipo tecnico. Ciascuna missione può richiedere interventi di parte corrente, rimborso prestiti o in c/capitale. Una missione può essere finanziata da risorse appartenenti allo stesso ambito (missione che si autofinanzia con risorse proprie) oppure, avendo un fabbisogno superiore alla propria disponibilità, deve essere finanziata dall'eccedenza di risorse reperite da altre missioni (la missione in avanzo finanzia quella in deficit).



### Riepilogo Missioni 2021-23 per titoli

Denominazione	Titolo 1	Titolo 2	Titolo 3	Titolo 4	Titolo 5
01 Servizi generali e istituzionali	4.435.650,00	8.213.065,25	347.000,00	0,00	0,00
02 Giustizia	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03 Ordine pubblico e sicurezza	733.662,86	0,00	0,00	0,00	0,00
04 Istruzione e diritto allo studio	1.095.355,00	1.175.056,90	0,00	0,00	0,00
05 Valorizzazione beni e attiv. culturali	379.660,00	42.600,00	0,00	0,00	0,00
06 Politica giovanile, sport e tempo libero	90.054,00	1.174.227,00	0,00	0,00	0,00
07 Turismo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08 Assetto territorio, edilizia abitativa	0,00	102.000,00	0,00	0,00	0,00
09 Sviluppo sostenibile e tutela ambiente	2.615.797,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10 Trasporti e diritto alla mobilità	3.268.908,00	557.795,00	0,00	0,00	0,00
11 Soccorso civile	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12 Politica sociale e famiglia	2.516.849,00	56.500,00	0,00	0,00	0,00
13 Tutela della salute	7.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14 Sviluppo economico e competitività	4.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00
15 Lavoro e formazione professionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16 Agricoltura e pesca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
17 Energia e fonti energetiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
18 Relazioni con autonomie locali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
19 Relazioni internazionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20 Fondi e accantonamenti	968.946,10	0,00	0,00	0,00	0,00
50 Debito pubblico	0,00	0,00	0,00	2.138.308,00	0,00
60 Anticipazioni finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	6.482.600,00
<b>Totale</b>	<b>16.116.381,96</b>	<b>11.321.244,15</b>	<b>347.000,00</b>	<b>2.138.308,00</b>	<b>6.482.600,00</b>

### Riepilogo Missioni 2021-23 per destinazione

Denominazione	Funzionamento	Investimento	Totale
01 Servizi generali e istituzionali	4.435.650,00	8.560.065,25	12.995.715,25
02 Giustizia	0,00	0,00	0,00
03 Ordine pubblico e sicurezza	733.662,86	0,00	733.662,86
04 Istruzione e diritto allo studio	1.095.355,00	1.175.056,90	2.270.411,90
05 Valorizzazione beni e attiv. culturali	379.660,00	42.600,00	422.260,00
06 Politica giovanile, sport e tempo libero	90.054,00	1.174.227,00	1.264.281,00
07 Turismo	0,00	0,00	0,00
08 Assetto territorio, edilizia abitativa	0,00	102.000,00	102.000,00
09 Sviluppo sostenibile e tutela ambiente	2.615.797,00	0,00	2.615.797,00
10 Trasporti e diritto alla mobilità	3.268.908,00	557.795,00	3.826.703,00
11 Soccorso civile	0,00	0,00	0,00
12 Politica sociale e famiglia	2.516.849,00	56.500,00	2.573.349,00
13 Tutela della salute	7.000,00	0,00	7.000,00
14 Sviluppo economico e competitività	4.500,00	0,00	4.500,00
15 Lavoro e formazione professionale	0,00	0,00	0,00
16 Agricoltura e pesca	0,00	0,00	0,00
17 Energia e fonti energetiche	0,00	0,00	0,00
18 Relazioni con autonomie locali	0,00	0,00	0,00
19 Relazioni internazionali	0,00	0,00	0,00
20 Fondi e accantonamenti	968.946,10	0,00	968.946,10
50 Debito pubblico	2.138.308,00	0,00	2.138.308,00
60 Anticipazioni finanziarie	6.482.600,00	0,00	6.482.600,00
<b>Totale</b>	<b>24.737.289,96</b>	<b>11.668.244,15</b>	<b>36.405.534,11</b>

## PATRIMONIO E GESTIONE DEI BENI PATRIMONIALI

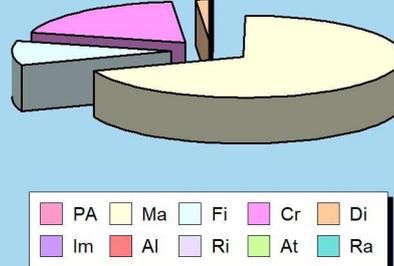
Il conto del patrimonio mostra il valore delle attività e delle passività che costituiscono, per l'appunto, la situazione patrimoniale di fine esercizio dell'ente. Questo quadro riepilogativo della ricchezza comunale non è estraneo al contesto in cui si sviluppa il processo di programmazione. Il maggiore o minore margine di flessibilità in cui si innestano le scelte dell'Amministrazione, infatti, sono influenzate anche dalla condizione patrimoniale. La presenza, nei conti dell'ultimo rendiconto, di una situazione creditoria non soddisfacente originata anche da un ammontare preoccupante di immobilizzazioni finanziarie (crediti in sofferenza), o il persistere di un volume particolarmente elevato di debiti verso il sistema creditizio o privato (mutui passivi e debiti di finanziamento) può infatti limitare il margine di discrezione che l'Amministrazione possiede quando si appresta a pianificare il proprio ambito di intervento. Una situazione di segno opposto, invece, pone l'ente in condizione di espandere la capacità di indebitamento senza generare preoccupanti ripercussioni sulla solidità della situazione patrimoniale. I prospetti successivi riportano i principali aggregati che compongono il conto del patrimonio, suddivisi in attivo e passivo.



### Attivo patrimoniale 2019

Denominazione	Importo
Crediti verso P.A. fondo di dotazione	0,00
Immobilizzazioni immateriali	49.864,51
Immobilizzazioni materiali	21.805.050,00
Immobilizzazioni finanziarie	3.058.969,89
Rimanenze	0,00
Crediti	6.128.952,79
Attività finanziarie non immobilizzate	0,00
Disponibilità liquide	437.108,09
Ratei e risconti attivi	0,00
<b>Totale</b>	<b>31.479.945,28</b>

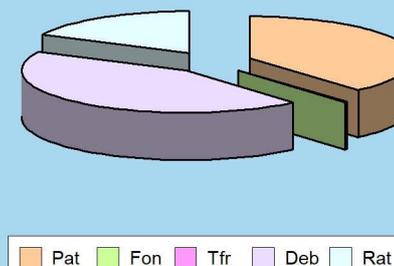
Composizione dell'attivo



### Passivo patrimoniale 2019

Denominazione	Importo
Patrimonio netto	12.097.991,82
Fondo per rischi ed oneri	93.242,00
Trattamento di fine rapporto	0,00
Debiti	13.734.766,58
Ratei e risconti passivi	5.553.944,88
<b>Totale</b>	<b>31.479.945,28</b>

Composizione del passivo



## DISPONIBILITÀ DI RISORSE STRAORDINARIE

### Trasferimenti e contributi correnti

L'ente eroga talune prestazioni che sono, per loro stessa natura, di stretta competenza pubblica. Altre attività sono invece svolte in ambito locale solo perché la regione, con una norma specifica, ha delegato l'organo periferico a farvi fronte. Nel primo caso è lo Stato che contribuisce in tutto o in parte a finanziare la relativa spesa mentre nel secondo è la regione che vi fa fronte con proprie risorse. I trasferimenti correnti dello Stato e della regione, insieme a quelli eventualmente erogati da altri enti, sono i principali mezzi finanziari che affluiscono nel bilancio sotto forma di trasferimenti in conto gestione. In tale ambito, l'attività dell'amministrazione si sviluppa percorrendo ogni strada che possa portare al reperimento di queste forme di finanziamento che sono gratuite, e spesso accompagnate, da un vincolo di destinazione. Si tratta di mezzi che accrescono la capacità di spesa senza richiedere un incremento della pressione tributaria sul cittadino.



### Trasferimenti e contributi in C/capitale

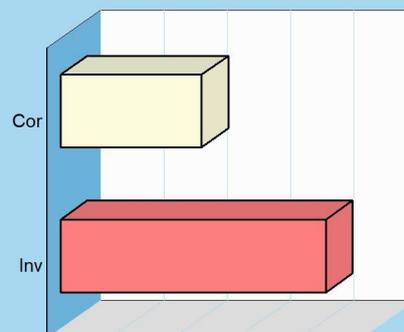
I trasferimenti in C/capitale sono mezzi gratuiti concessi in prevalenza dallo Stato, regione o provincia. Queste entrate possono finanziare la costruzione di nuove opere o la manutenzione straordinaria del patrimonio. Mentre nel versante corrente il finanziamento della spesa con mezzi propri è la regola e il contributo in C/gestione l'eccezione, negli investimenti la situazione si ribalta e il ricorso ai mezzi di terzi, anche per l'entità della spesa di ogni OO.PP. diventa cruciale. D'altra parte, il ricorso al debito, con l'ammortamento del mutuo, produce effetti negativi sul bilancio per cui è preciso compito di ogni amministrazione adoperarsi affinché gli enti a ciò preposti diano la propria disponibilità a finanziare il maggior numero possibile degli interventi previsti.



#### Disponibilità di mezzi straordinari esercizio 2021

Composizione	Correnti	Investimento
Trasferimenti da amministrazioni pubbliche	446.847,00	
Trasferimenti da famiglie	0,00	
Trasferimenti da imprese	0,00	
Trasferimenti da istituzioni sociali private	0,00	
Trasferimenti dall'Unione europea e altri	0,00	
Contributi agli investimenti		840.392,13
Trasferimenti in conto capitale		0,00
<b>Totale</b>	<b>446.847,00</b>	<b>840.392,13</b>

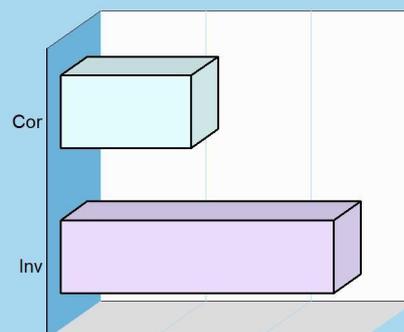
#### Contributi e trasferimenti 2021



#### Disponibilità di mezzi straordinari esercizio 2022-23

Composizione	Correnti	Investimento
Trasferimenti da amministrazioni pubbliche	621.300,00	
Trasferimenti da famiglie	0,00	
Trasferimenti da imprese	0,00	
Trasferimenti da istituzioni sociali private	0,00	
Trasferimenti dall'Unione europea e altri	0,00	
Contributi agli investimenti		1.300.000,00
Trasferimenti in conto capitale		0,00
<b>Totale</b>	<b>621.300,00</b>	<b>1.300.000,00</b>

#### Contributi e trasferimenti 2022-23



## SOSTENIBILITÀ DELL'INDEBITAMENTO NEL TEMPO

### Il ricorso al credito e vincoli di bilancio

Le risorse proprie del comune e quelle ottenute gratuitamente da terzi (contributi in C/capitale) possono non essere sufficienti a coprire il fabbisogno per investimenti. In tale circostanza il ricorso al prestito può essere un'alternativa utile ma sicuramente onerosa. La contrazione dei mutui comporta, a partire dall'inizio dell'ammortamento e fino alla sua estinzione, il pagamento delle quote annuali per interesse e il rimborso progressivo del capitale. Questi importi costituiscono, a tutti gli effetti, spese del bilancio corrente la cui entità va finanziata con riduzione di pari risorse ordinarie. L'equilibrio del bilancio corrente si fonda, infatti, sull'accostamento tra le entrate di parte corrente (tributi, trasferimenti correnti, extratributarie) con le uscite della stessa natura (spese correnti e rimborso mutui). La politica di ricorso al credito va quindi ponderata in tutti i suoi aspetti, e questo anche in presenza di una disponibilità residua sul limite massimo degli interessi passivi pagabili dall'ente.



### Esposizione massima per interessi passivi

	2021	2022	2023
Tit.1 - Tributarie	3.709.576,01	3.709.576,01	3.709.576,01
Tit.2 - Trasferimenti correnti	296.188,79	296.188,79	296.188,79
Tit.3 - Extratributarie	1.978.154,34	1.978.154,34	1.978.154,34
Somma	5.983.919,14	5.983.919,14	5.983.919,14
Percentuale massima di impegnabilità delle entrate	10,00 %	10,00 %	10,00 %
<b>Limite teorico interessi (+)</b>	<b>598.391,91</b>	<b>598.391,91</b>	<b>598.391,91</b>

### Esposizione effettiva per interessi passivi

	2021	2022	2023
Interessi su mutui	136.074,32	153.871,27	170.540,29
Interessi su prestiti obbligazionari	0,00	0,00	0,00
Interessi per debiti garantiti da fideiussione prestata dall'ente	0,00	0,00	0,00
Interessi passivi	136.074,32	153.871,27	170.540,29
Contributi in C/interessi su mutui	0,00	0,00	0,00
<b>Esposizione effettiva (interessi passivi al netto contributi) (-)</b>	<b>136.074,32</b>	<b>153.871,27</b>	<b>170.540,29</b>

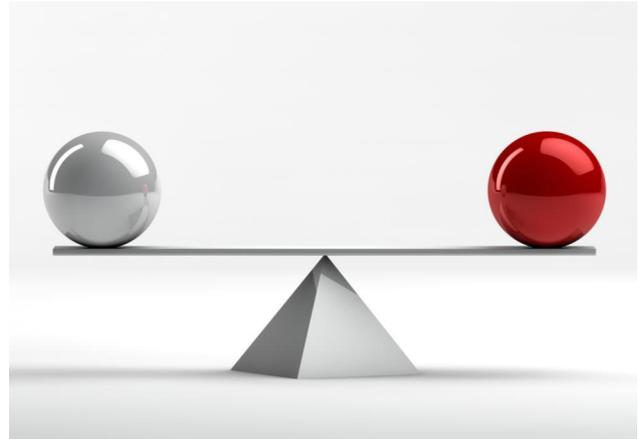
### Verifica prescrizione di legge

	2021	2022	2023
Limite teorico interessi	598.391,91	598.391,91	598.391,91
Esposizione effettiva	136.074,32	153.871,27	170.540,29
<b>Disponibilità residua per ulteriori interessi passivi</b>	<b>462.317,59</b>	<b>444.520,64</b>	<b>427.851,62</b>

## EQUILIBRI DI COMPETENZA E CASSA NEL TRIENNIO

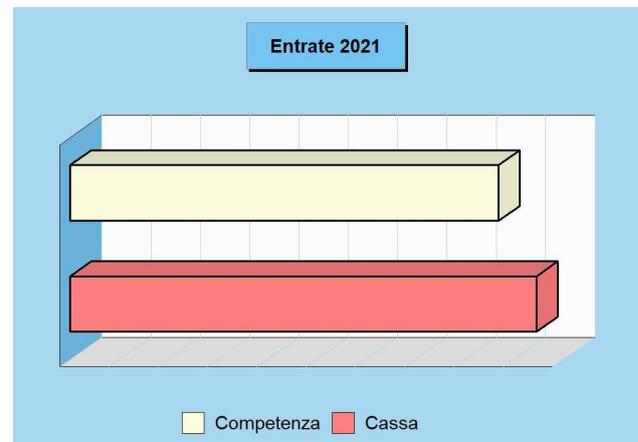
### Programmazione ed equilibri di bilancio

Secondo l'attuale disciplina di bilancio, la giunta approva entro il 15 novembre di ogni anno lo schema di approvazione del bilancio finanziario relativo al triennio successivo, da sottoporre all'approvazione del consiglio. Nel caso in cui sopraggiungano variazioni del quadro normativo di riferimento, la giunta aggiorna sia lo schema di bilancio in corso di approvazione che il documento unico di programmazione (DUP). Entro il successivo 31 dicembre il consiglio approva il bilancio che comprende le previsioni di competenza e cassa del primo esercizio e le previsioni di sola competenza degli esercizi successivi. Le previsioni delle entrate e uscite di competenza del triennio e quelle di cassa del solo primo anno devono essere in perfetto equilibrio.



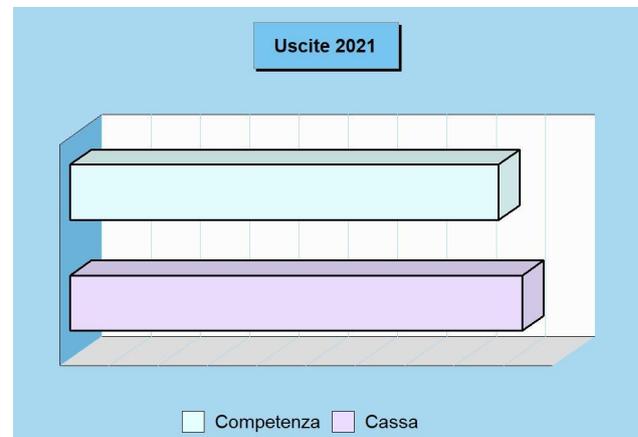
#### Entrate 2021

Denominazione	Competenza	Cassa
Tributi	3.714.000,00	3.298.075,27
Trasferimenti	446.847,00	488.361,81
Extratributarie	1.744.007,70	2.017.779,51
Entrate C/capitale	2.693.557,17	2.897.566,79
Rid. att. finanziarie	347.000,00	4.696.149,62
Accensione prestiti	347.000,00	371.842,94
Anticipazioni	2.493.300,00	2.493.300,00
Entrate C/terzi	1.172.583,00	1.192.092,31
Fondo pluriennale	4.412.746,98	-
Avanzo applicato	0,00	-
Fondo cassa iniziale	-	1.465.075,72
<b>Totale</b>	<b>17.371.041,85</b>	<b>18.920.243,97</b>



#### Uscite 2021

Denominazione	Competenza	Cassa
Spese correnti	5.494.545,70	5.978.885,05
Spese C/capitale	6.870.349,15	7.317.120,96
Incr. att. finanziarie	347.000,00	347.000,00
Rimborso prestiti	993.264,00	993.264,00
Chiusura anticipaz.	2.493.300,00	2.493.300,00
Spese C/terzi	1.172.583,00	1.221.115,54
Disavanzo applicato	0,00	-
<b>Totale</b>	<b>17.371.041,85</b>	<b>18.350.685,55</b>



#### Entrate biennio 2022-23

Denominazione	2022	2023
Tributi	3.784.000,00	3.784.000,00
Trasferimenti	310.650,00	310.650,00
Extratributarie	1.674.035,56	1.809.544,70
Entrate C/capitale	1.296.000,00	2.692.895,00
Rid. att. finanziarie	0,00	0,00
Accensione prestiti	0,00	0,00
Anticipazioni	2.493.300,00	1.496.000,00
Entrate C/terzi	1.172.583,00	1.172.583,00
Fondo pluriennale	257.500,00	298.500,00
Avanzo applicato	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>10.988.068,56</b>	<b>11.564.172,70</b>

#### Uscite biennio 2022-23

Denominazione	2022	2023
Spese correnti	5.301.524,56	5.320.311,70
Spese C/capitale	1.506.500,00	2.944.395,00
Incr. att. finanziarie	0,00	0,00
Rimborso prestiti	514.161,00	630.883,00
Chiusura anticipaz.	2.493.300,00	1.496.000,00
Spese C/terzi	1.172.583,00	1.172.583,00
Disavanzo applicato	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>10.988.068,56</b>	<b>11.564.172,70</b>

## PROGRAMMAZIONE ED EQUILIBRI FINANZIARI

Il consiglio comunale, con l'approvazione politica di questo importante documento di programmazione, identifica gli obiettivi generali e destina le conseguenti risorse di bilancio. Il tutto, rispettando nell'intervallo di tempo richiesto dalla programmazione il pareggio tra risorse destinate (entrate) e relativi impieghi (uscite). L'Amministrazione può agire in quattro direzioni ben definite, la gestione corrente, gli interventi negli investimenti, l'utilizzo dei movimenti di fondi e la registrazione dei servizi per C/terzi, dove ognuno di questi ambiti può essere inteso come un'entità autonoma. Di norma, le scelte inerenti i programmi riguardano solo i primi due contesti (corrente e investimenti) perché i servizi C/terzi sono semplici partite di giro, mentre i movimenti di fondi interessano operazioni finanziarie di entrata e uscita che si compensano. Per quanto riguarda il contenuto della pagina, le prime due tabelle riportano le entrate e le uscite utilizzate nelle scelte di programmazione che interessano la gestione corrente (funzionamento), il secondo gruppo mostra i medesimi fenomeni ma a livello di interventi in C/capitale (investimenti), mentre i due quadri finali espongono tutti i dati di bilancio, comprese le entrate e le uscite non oggetto di programmazione.



Entrate correnti destinate alla programmazione			Uscite correnti impiegate nella programmazione		
Tributi	(+)	3.714.000,00	Spese correnti	(+)	5.494.545,70
Trasferimenti correnti	(+)	446.847,00	Sp. correnti assimilabili a investimenti	(-)	0,00
Extratributarie	(+)	1.744.007,70	Rimborso di prestiti	(+)	993.264,00
Entr. correnti specifiche per investimenti	(-)	0,00			
Entr. correnti generiche per investimenti	(-)	0,00			
Risorse ordinarie		<b>5.904.854,70</b>	Impieghi ordinari		<b>6.487.809,70</b>
FPV stanziato a bilancio corrente	(+)	82.855,00			
Avanzo a finanziamento bil. corrente	(+)	0,00	Disavanzo applicato a bilancio corrente	(+)	0,00
Entrate C/capitale per spese correnti	(+)	500.100,00	Investimenti assimilabili a sp. correnti	(+)	0,00
Accensione prestiti per spese correnti	(+)	0,00	Impieghi straordinari		<b>0,00</b>
Risorse straordinarie		<b>582.955,00</b>			
<b>Totale</b>		<b>6.487.809,70</b>	<b>Totale</b>		<b>6.487.809,70</b>
Entrate investimenti destinate alla programmazione			Uscite investimenti impiegate nella programmazione		
Entrate in C/capitale	(+)	2.693.557,17	Spese in conto capitale	(+)	6.870.349,15
Entrate C/capitale per spese correnti	(-)	500.100,00	Investimenti assimilabili a sp. correnti	(-)	0,00
Risorse ordinarie		<b>2.193.457,17</b>	Impieghi ordinari		<b>6.870.349,15</b>
FPV stanziato a bilancio investimenti	(+)	4.329.891,98			
Avanzo a finanziamento investimenti	(+)	0,00	Sp. correnti assimilabili a investimenti	(+)	0,00
Entrate correnti che finanziano inv.	(+)	0,00	Incremento di attività finanziarie	(+)	347.000,00
Riduzioni di attività finanziarie	(+)	347.000,00	Attività finanz. assimilabili a mov. fondi	(-)	347.000,00
Attività finanz. assimilabili a mov. fondi	(-)	347.000,00	Impieghi straordinari		<b>0,00</b>
Accensione prestiti	(+)	347.000,00			
Accensione prestiti per spese correnti	(-)	0,00			
Risorse straordinarie		<b>4.676.891,98</b>			
<b>Totale</b>		<b>6.870.349,15</b>	<b>Totale</b>		<b>6.870.349,15</b>
Riepilogo entrate 2021			Riepilogo uscite 2021		
Correnti	(+)	6.487.809,70	Correnti	(+)	6.487.809,70
Investimenti	(+)	6.870.349,15	Investimenti	(+)	6.870.349,15
Movimenti di fondi	(+)	2.840.300,00	Movimenti di fondi	(+)	2.840.300,00
Entrate destinate alla programmazione		<b>16.198.458,85</b>	Uscite impiegate nella programmazione		<b>16.198.458,85</b>
Servizi C/terzi e Partite di giro	(+)	1.172.583,00	Servizi C/terzi e Partite di giro	(+)	1.172.583,00
Altre entrate		<b>1.172.583,00</b>	Altre uscite		<b>1.172.583,00</b>
<b>Totale bilancio</b>		<b>17.371.041,85</b>	<b>Totale bilancio</b>		<b>17.371.041,85</b>

## FINANZIAMENTO DEL BILANCIO CORRENTE

### La spesa corrente e gli equilibri di bilancio

L'ente non può vivere al di sopra delle proprie possibilità per cui il bilancio deve essere approvato in pareggio. Le previsioni di spesa, infatti, sono sempre fronteggiate da altrettante risorse di entrata. Ma utilizzare le disponibilità per fare funzionare la macchina comunale è cosa ben diversa dal destinare quelle stesse risorse al versante delle opere pubbliche. Sono diverse le finalità ed i vincoli. La tabella a lato divide il bilancio nelle componenti e separa le risorse destinate alla gestione (bilancio di parte corrente), le spese in conto capitale (investimenti) e le operazioni finanziarie (movimento fondi e servizi C/terzi).

### Le risorse per garantire il funzionamento

Come ogni altra entità economica destinata ad erogare servizi, anche il comune sostiene dei costi, sia fissi che variabili, per far funzionare la struttura. Il fabbisogno richiesto dal funzionamento dell'apparato, come gli oneri per il personale (stipendi, contributi), l'acquisto di beni di consumo (cancelleria, ricambi), le prestazioni di servizi (luce, gas, telefono), unitamente al rimborso di prestiti, necessitano di adeguati finanziamenti. I mezzi destinati a tale scopo hanno una natura ordinaria, come i tributi, i contributi in C/gestione, le entrate extra tributarie. È più raro il ricorso a risorse di natura straordinaria.

### Fabbisogno 2021

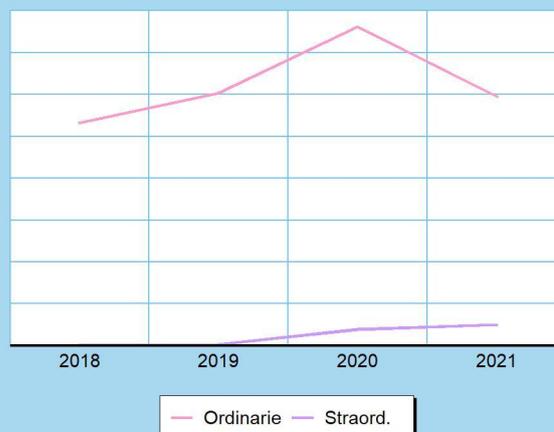
Bilancio	Entrate	Uscite
Corrente	6.487.809,70	6.487.809,70
Investimenti	6.870.349,15	6.870.349,15
Movimento fondi	2.840.300,00	2.840.300,00
Servizi conto terzi	1.172.583,00	1.172.583,00
<b>Totale</b>	<b>17.371.041,85</b>	<b>17.371.041,85</b>



### Finanziamento bilancio corrente 2021

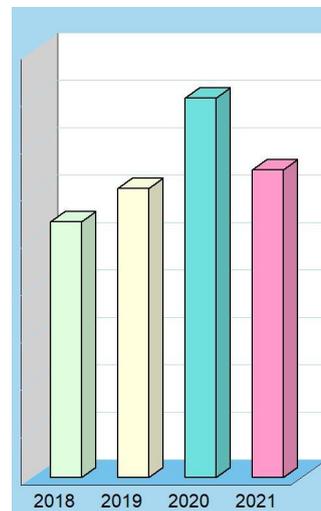
Entrate		2021
Tributi	(+)	3.714.000,00
Trasferimenti correnti	(+)	446.847,00
Extratributarie	(+)	1.744.007,70
Entr. correnti specifiche per investimenti	(-)	0,00
Entr. correnti generiche per investimenti	(-)	0,00
<b>Risorse ordinarie</b>		<b>5.904.854,70</b>
FPV stanziato a bilancio corrente	(+)	82.855,00
Avanzo a finanziamento bil. corrente	(+)	0,00
Entrate C/capitale per spese correnti	(+)	500.100,00
Accensione prestiti per spese correnti	(+)	0,00
<b>Risorse straordinarie</b>		<b>582.955,00</b>
<b>Totale</b>		<b>6.487.809,70</b>

### Modalità di finanziamento



### Finanziamento bilancio corrente (Trend storico)

Entrate		2018	2019	2020
Tributi	(+)	3.364.954,00	3.709.576,01	3.689.987,00
Trasferimenti correnti	(+)	370.632,65	296.188,79	991.167,89
Extratributarie	(+)	1.561.407,94	1.978.154,34	2.851.619,17
Entr. correnti spec. per investimenti	(-)	0,00	0,00	0,00
Entr. correnti gen. per investimenti	(-)	0,00	0,00	0,00
<b>Risorse ordinarie</b>		<b>5.296.994,59</b>	<b>5.983.919,14</b>	<b>7.532.774,06</b>
FPV stanziato a bilancio corrente	(+)	94.865,92	114.873,94	92.392,87
Avanzo a finanziamento bil. corrente	(+)	5.773,00	0,00	82.672,00
Entrate C/capitale per spese correnti	(+)	0,00	0,00	295.000,00
Accensione prestiti per spese correnti	(+)	0,00	0,00	0,00
<b>Risorse straordinarie</b>		<b>100.638,92</b>	<b>114.873,94</b>	<b>470.064,87</b>
<b>Totale</b>		<b>5.397.633,51</b>	<b>6.098.793,08</b>	<b>8.002.838,93</b>



## FINANZIAMENTO DEL BILANCIO INVESTIMENTI

### L'equilibrio del bilancio investimenti

Come per la parte corrente, anche il budget richiesto dalle opere pubbliche presuppone il totale finanziamento della spesa. Ma a differenza della prima, la componente destinata agli investimenti è influenzata dalla disponibilità di risorse concesse dagli altri enti pubblici nella forma di contributi in C/capitale. La prima tabella divide il bilancio nelle componenti caratteristiche e consente di separare i mezzi destinati agli interventi in C/capitale (investimenti) da quelli utilizzati per il solo funzionamento (bilancio di parte corrente). Completano il quadro le operazioni di natura solo finanziaria (movimento fondi; servizi C/terzi).



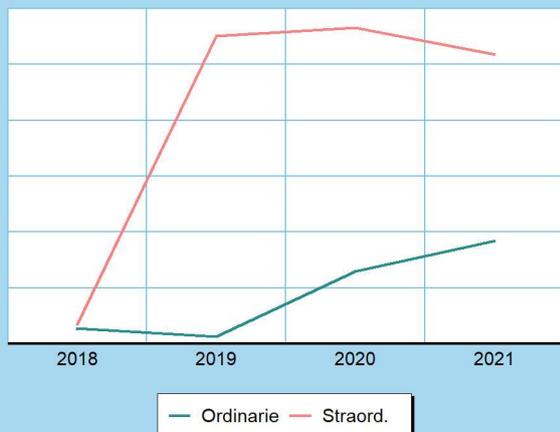
### Le risorse destinate agli investimenti

Oltre che a garantire il funzionamento della struttura, il comune può destinare le proprie entrate per acquisire o migliorare le dotazioni infrastrutturali. In questo modo si viene ad assicurare un livello di mezzi strumentali tali da garantire l'erogazione di servizi di buona qualità. Le risorse di investimento possono essere gratuite, come i contributi in C/capitale, le alienazioni di beni, il risparmio di eccedenze correnti o l'avanzo di esercizi precedenti, o avere natura onerosa, come l'indebitamento. In questo caso, il rimborso del mutuo inciderà sul bilancio corrente per tutto il periodo di ammortamento del prestito.

### Fabbisogno 2021

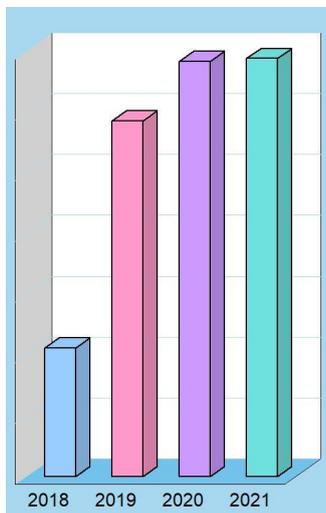
Bilancio	Entrate	Uscite
Corrente	6.487.809,70	6.487.809,70
<b>Investimenti</b>	<b>6.870.349,15</b>	<b>6.870.349,15</b>
Movimento fondi	2.840.300,00	2.840.300,00
Servizi conto terzi	1.172.583,00	1.172.583,00
<b>Totale</b>	<b>17.371.041,85</b>	<b>17.371.041,85</b>

### Modalità di finanziamento



### Finanziamento bilancio investimenti 2021

Entrate	2021
Entrate in C/capitale (+)	2.693.557,17
Entrate C/capitale per spese correnti (-)	500.100,00
<b>Risorse ordinarie</b>	<b>2.193.457,17</b>
FPV stanziato a bilancio investimenti (+)	4.329.891,98
Avanzo a finanziamento investimenti (+)	0,00
Entrate correnti che finanziano inv. (+)	0,00
Riduzioni di attività finanziarie (+)	347.000,00
Attività finanz. assimilabili a mov. fondi (-)	347.000,00
Accensione prestiti (+)	347.000,00
Accensione prestiti per spese correnti (-)	0,00
<b>Risorse straordinarie</b>	<b>4.676.891,98</b>
<b>Totale</b>	<b>6.870.349,15</b>



### Finanziamento bilancio investimenti (Trend storico)

Entrate	2018	2019	2020
Entrate in C/capitale (+)	1.026.983,74	918.645,31	2.084.135,15
Entrate C/capitale per spese correnti (-)	0,00	0,00	295.000,00
<b>Risorse ordinarie</b>	<b>1.026.983,74</b>	<b>918.645,31</b>	<b>1.789.135,15</b>
FPV stanziato a bil. investimenti (+)	1.088.148,90	318.374,50	4.857.378,46
Avanzo a finanziamento investimenti (+)	0,00	65.000,00	179.055,00
Entrate correnti che finanziano inv. (+)	0,00	0,00	0,00
Riduzioni di attività finanziarie (+)	0,00	4.543.600,00	0,00
Attività fin. assimilabili a mov. fondi (-)	0,00	4.543.600,00	0,00
Accensione prestiti (+)	0,00	4.543.600,00	0,00
Accensione prestiti per sp. correnti (-)	0,00	0,00	0,00
<b>Risorse straordinarie</b>	<b>1.088.148,90</b>	<b>4.926.974,50</b>	<b>5.036.433,46</b>
<b>Totale</b>	<b>2.115.132,64</b>	<b>5.845.619,81</b>	<b>6.825.568,61</b>

## DISPONIBILITÀ E GESTIONE DELLE RISORSE UMANE

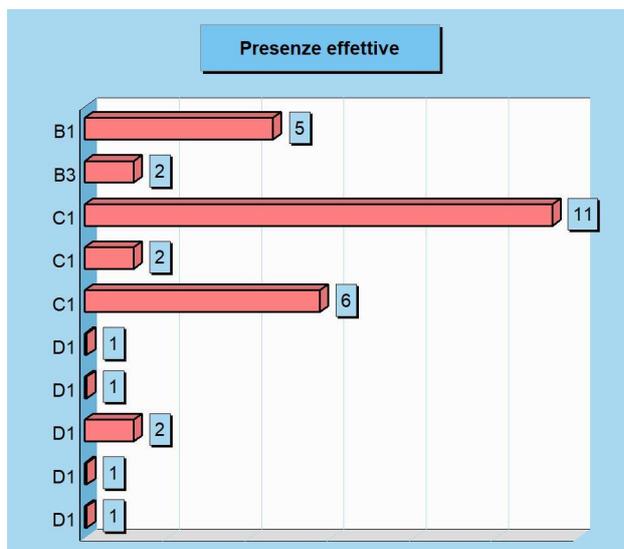
### L'organizzazione e la forza lavoro

Ogni comune fornisce alla propria collettività un ventaglio di prestazioni che sono, nella quasi totalità, erogazione di servizi. La fornitura di servizi si caratterizza, nel pubblico come nel privato, per l'elevata incidenza dell'onere del personale sui costi totali d'impresa. I più grossi fattori di rigidità del bilancio sono proprio il costo del personale e l'indebitamento. Nell'organizzazione di un moderno ente locale, la definizione degli obiettivi generali è affidata agli organi di derivazione politica mentre ai dirigenti tecnici e ai responsabili dei servizi spettano gli atti di gestione. Gli organi politici esercitano sulla parte tecnica un potere di controllo seguito dalla valutazione sui risultati conseguiti. Le tabelle mostrano il fabbisogno di personale accostato alla dotazione effettiva, suddivisa nelle aree d'intervento.



### Personale complessivo

Cod.		Dotazione organica	Presenze effettive
B1	Esecutore amministrativo	5	5
B3	Collaboratore amministrativo	2	2
C1	Istruttore amministrativo	11	11
C1	Istruttore di vigilanza	2	2
C1	Istruttore tecnico	7	6
D1	Istruttore direttivo ammin.	1	1
D1	Istruttore direttivo ass. soc.	1	1
D1	Istruttore direttivo contabile	2	2
D1	Istruttore direttivo tecnico	2	1
D1	Istruttore direttivo vigilanza	1	1
<b>Personale di ruolo</b>		<b>34</b>	<b>32</b>
Personale fuori ruolo			0
<b>Totale</b>			<b>32</b>

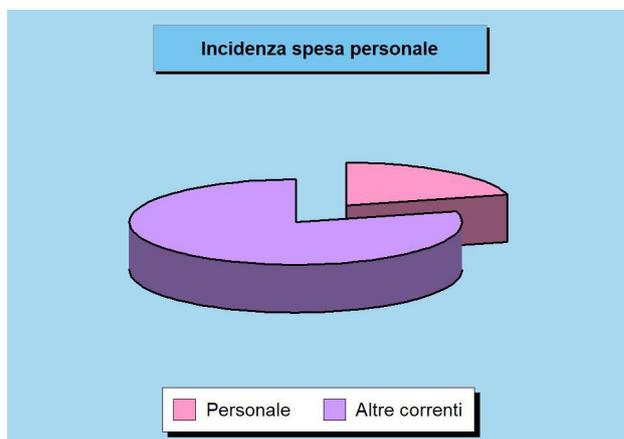


### Forza lavoro e spesa corrente

Composizione forza lavoro	Numero
Personale previsto (dotazione organica)	34
Dipendenti in servizio: di ruolo	32
non di ruolo	0
<b>Totale personale</b>	<b>32</b>

Incidenza spesa personale	Importo
Spesa per il personale	1.149.121,00
Altre spese correnti	4.345.424,70
<b>Totale spesa corrente</b>	<b>5.494.545,70</b>



Documento Unico di Programmazione  
**SEZIONE OPERATIVA**



Sezione Operativa (Parte 1)

# VALUTAZIONE GENERALE DEI MEZZI FINANZIARI



## VALUTAZIONE GENERALE DEI MEZZI FINANZIARI

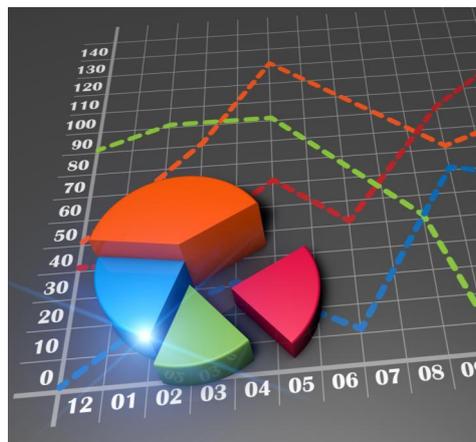
### Valutazione dei mezzi finanziari

La prima parte della sezione operativa si suddivide a sua volta in due gruppi distinti di informazioni. Si parte dalle entrate, con la valutazione generale sui mezzi finanziari dove sono individuate, per ciascun titolo, le fonti di entrata con l'andamento storico e relativi vincoli, gli indirizzi in materia di tributi e tariffe ed infine gli indirizzi sul possibile ricorso all'indebitamento per finanziare gli investimenti. Il secondo gruppo di informazioni, che sarà invece sviluppato in seguito, mirerà a precisare gli obiettivi operativi per singola missione e programmi. Tornando alla valutazione generale dei mezzi finanziari, bisogna notare che il criterio di competenza introdotto dalla nuova contabilità porta ad una diversa collocazione temporale delle entrate rispetto a quanto adottato nel passato, rendendo difficile l'accostamento dei flussi storici con gli attuali. Nelle pagine seguenti, e per ogni fonte di finanziamento divisa in titoli, sarà riportato lo stanziamento per il triennio e il trend storico.



### Mezzi finanziari e classificazione in bilancio

Le fonti di finanziamento del bilancio sono raggruppate in diversi livelli di dettaglio. Il livello massimo di aggregazione delle entrate è il titolo, che rappresenta la fonte di provenienza dell'entrata. Il secondo livello di analisi è la tipologia, definita in base alla natura stessa dell'entrata nell'ambito di ciascuna fonte di provenienza. Segue infine la categoria, classificata in base all'oggetto dell'entrata nell'ambito della tipologia di appartenenza. Definito il criterio di classificazione, è opportuno porre l'accento sul fatto che il cambiamento nel criterio di allocazione dell'entrata conseguente alle mutate regole contabili rende non facilmente accostabili i dati storici delle entrate con le previsioni future. Secondo il nuovo principio di competenza, infatti, l'iscrizione della posta nel bilancio, e di conseguenza il successivo accertamento, viene effettuato nell'esercizio in cui sorge l'obbligazione attiva ma è imputato nell'anno in cui andrà effettivamente a scadere il credito.



### Indirizzi in materia di tributi e tariffe

Nella precedente sezione strategica (SeS), e più precisamente nella parte dove sono state affrontate le condizioni interne, sono già stati presi in considerazione i problemi connessi con la definizione degli indirizzi in materia di tributi e tariffe. Le decisioni che si vengono ad adottare in ambito tributario e tariffario, infatti, sono il presupposto che poi autorizza l'ente a stanziare le corrispondenti poste tra le entrate e, più in particolare, nel livello più analitico definito dalle tipologie. Gli stanziamenti di bilancio prodotti da queste decisioni in tema di tributi e tariffe sono messi in risalto nelle pagine successive di riepilogo delle entrate per titoli, dove le previsioni tributarie e tariffarie sono accostate con il corrispondente andamento storico. Anche in questo caso valgono però le considerazioni prima effettuate sulla difficoltà che sorgono nell'accostare i dati storici con quelli prospettici, e questo per effetto dell'avvenuto cambiamento delle regole della contabilità.



### Indirizzi sul ricorso all'indebitamento per investimenti

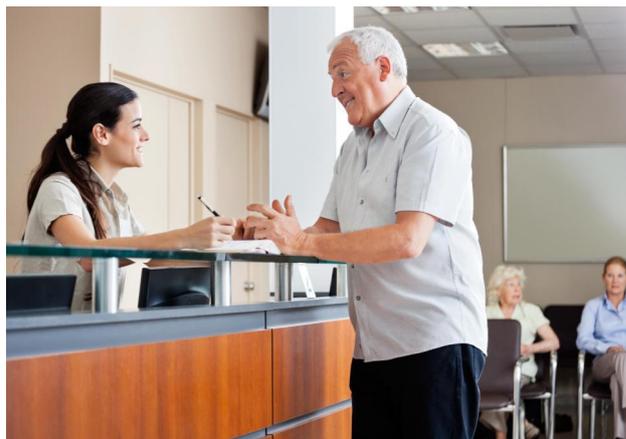
Anche in questo caso, come nel precedente, le tematiche connesse con il possibile finanziamento delle opere pubbliche mediante ricorso al debito sono già state sviluppate nella sezione strategica (SeS). Più in particolare, il grado di sostenibilità dell'indebitamento nel tempo è stato affrontato nell'ambito delle analisi sulle condizioni interne. Rimangono quindi da individuare solo gli effetti di queste decisioni, e precisamente la classificazione dell'eventuale nuovo debito (mutui passivi, prestiti obbligazionari, prestiti a breve) nel bilancio di previsione del triennio. Nelle pagine successive sono quindi messi in risalto sia i dati delle entrate in conto capitale (contributi in C/capitale), e cioè l'alternativa non onerosa alla pratica dell'indebitamento, che l'effettivo stanziamento delle nuove accensioni di prestiti per il finanziamento delle opere pubbliche. Anche in questo caso valgono gli stessi spunti riflessivi sul difficile accostamento dei dati storici con le previsioni future.



## ENTRATE TRIBUTARIE - valutazione e andamento

### Federalismo fiscale e solidarietà sociale

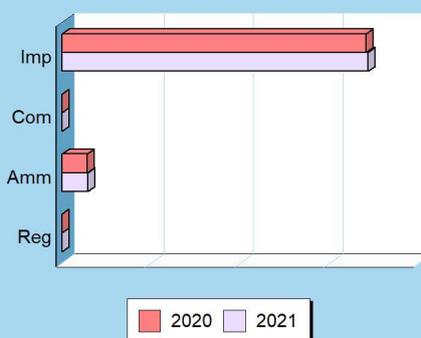
L'impegno nell'erogare i servizi alla collettività richiede la disponibilità di risorse adeguate ai compiti che la società affida all'ente locale. Questi mezzi possono provenire dallo Stato oppure, in un'ottica tesa al decentramento, direttamente dal territorio servito. Più ricchezza resta nel territorio che la produce maggiore è il ricorso al concetto di federalismo fiscale; più incisiva è la redistribuzione di questa ricchezza verso zone meno prospere, maggiore è il ricorso alla solidarietà sociale. Negli ultimi anni, con il crescere dell'autonomia finanziaria, si è cercato di dare più forza all'autonomia impositiva. L'ente può orientarsi verso una politica di gestione dei tributi che garantisca un gettito adeguato al proprio fabbisogno ma senza ignorare i principi di equità contributiva e solidarietà sociale.



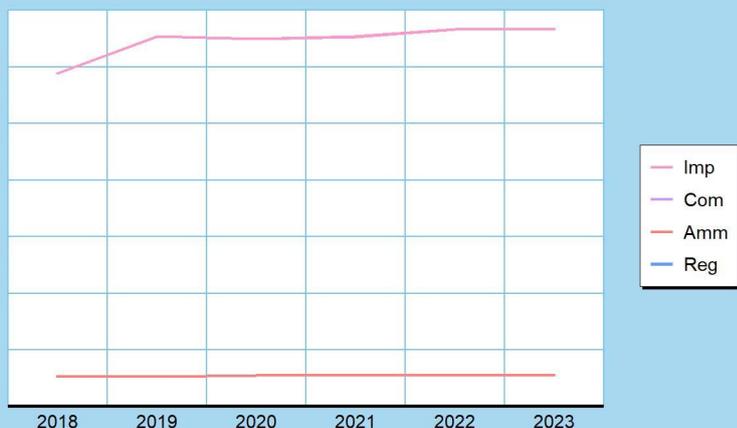
### Entrate tributarie

Titolo 1 (intero titolo)	Scostamento	2020	2021
	24.013,00	3.689.987,00	3.714.000,00
<b>Composizione</b>			
		2020	2021
Imposte, tasse e proventi assim. (Tip.101)		3.404.387,00	3.426.000,00
Compartecipazione di tributi (Tip.104)		0,00	0,00
Fondi perequativi Amm.Centrali (Tip.301)		285.600,00	288.000,00
Fondi perequativi Regione/Prov. (Tip.302)		0,00	0,00
<b>Totale</b>		<b>3.689.987,00</b>	<b>3.714.000,00</b>

### Scostamento 2020-21



### Modalità di finanziamento



### Uno sguardo ai tributi locali

Il comune può intervenire con scelte di politica tributaria nel campo applicativo di taluni tributi, quali la IUC (che comprende IMU, TARI e TASI), l'addizionale sull'IRPEF e l'imposta sulla pubblicità e sulle pubbliche affissioni. Per quanto riguarda la concreta modalità di accertamento di queste entrate, i criteri che portano a giudicare positivamente il lavoro del comune sono essenzialmente due: la capacità di contrastare l'evasione e quella di riscuotere il credito con rapidità. Questi comportamenti sono un preciso indice di giustizia contributiva e, allo stesso tempo, denotano lo sforzo dell'Amministrazione teso ad aumentare la solidità del bilancio, condizione anch'essa irrinunciabile.

### Entrate tributarie (Trend storico e programmazione)

Aggregati (intero Titolo)	2018 (Accertamenti)	2019 (Accertamenti)	2020 (Previsione)	2021 (Previsione)	2022 (Previsione)	2023 (Previsione)
Imposte, tasse	3.086.583,33	3.431.414,81	3.404.387,00	3.426.000,00	3.496.000,00	3.496.000,00
Compartecip. tributi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Pereq. Amm.Centrali	278.370,67	278.161,20	285.600,00	288.000,00	288.000,00	288.000,00
Pereq. Regione/Prov.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>3.364.954,00</b>	<b>3.709.576,01</b>	<b>3.689.987,00</b>	<b>3.714.000,00</b>	<b>3.784.000,00</b>	<b>3.784.000,00</b>

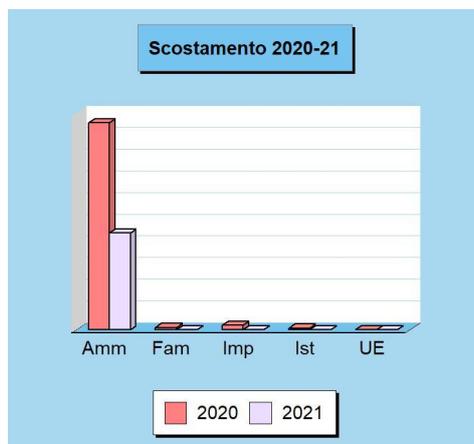
## TRASFERIMENTI CORRENTI - valutazione e andamento

### Nella direzione del federalismo fiscale

I trasferimenti correnti dello Stato e della regione affluiscono nel bilancio sotto forma di trasferimenti in C/gestione, e cioè risorse destinate al finanziamento di funzioni proprie dell'ente. In seguito alla progressiva introduzione delle norme sul federalismo fiscale, il percorso delineato dal legislatore comporta l'abbandono di questo sistema che viene ad essere sostituito con forme di finanziamento fondate sul reperimento di entrate di stretta pertinenza locale. In questa prospettiva, si tende a privilegiare un contesto di forte autonomia che valorizza la qualità dell'azione amministrativa e la responsabilità degli amministratori nella gestione della cosa pubblica. La norma prevede infatti la soppressione dei trasferimenti statali e regionali diretti al finanziamento delle spese, ad eccezione degli stanziamenti destinati ai fondi perequativi e dei contributi erariali e regionali in essere sulle rate di ammortamento dei mutui contratti dagli enti locali.



Trasferimenti correnti			
Titolo 2 (intero titolo)	Scostamento	2020	2021
	-544.320,89	991.167,89	446.847,00
Composizione		2020	2021
Trasferimenti Amm. pubbliche (Tip.101)		953.667,89	446.847,00
Trasferimenti Famiglie (Tip.102)		10.000,00	0,00
Trasferimenti Imprese (Tip.103)		20.500,00	0,00
Trasferimenti Istituzioni sociali (Tip.104)		7.000,00	0,00
Trasferimenti UE e altri (Tip.105)		0,00	0,00
<b>Totale</b>		<b>991.167,89</b>	<b>446.847,00</b>



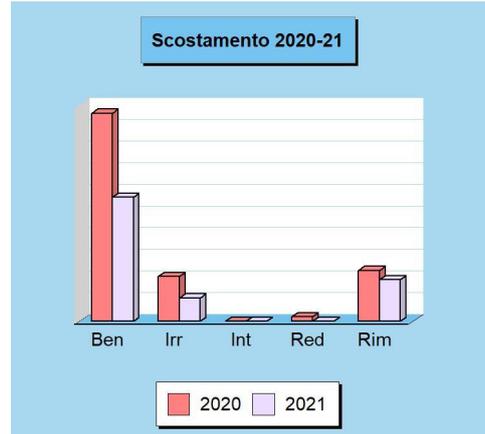
### Trasferimenti correnti (Trend storico e programmazione)

Aggregati (intero Titolo)	2018 (Accertamenti)	2019 (Accertamenti)	2020 (Previsione)	2021 (Previsione)	2022 (Previsione)	2023 (Previsione)
Trasf. Amm. pubbliche	328.767,14	253.552,11	953.667,89	446.847,00	310.650,00	310.650,00
Trasf. Famiglie	0,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00
Trasf. Imprese	41.865,51	42.636,68	20.500,00	0,00	0,00	0,00
Trasf. Istituzione	0,00	0,00	7.000,00	0,00	0,00	0,00
Trasf. UE e altri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>370.632,65</b>	<b>296.188,79</b>	<b>991.167,89</b>	<b>446.847,00</b>	<b>310.650,00</b>	<b>310.650,00</b>

## ENTRATE EXTRATRIBUTARIE - valutazione e andamento

### Entrate proprie e imposizione tariffaria

Questo genere di entrate è una significativa fonte di finanziamento del bilancio, reperita con mezzi propri e ottenuta con l'applicazione di tariffe a tutta una serie di prestazioni rese ai singoli cittadini. Si tratta di servizi a domanda individuale, istituzionali e produttivi. Le altre risorse che confluiscono in questo comparto sono i proventi dei beni in affitto, gli utili ed i dividendi delle partecipazioni e altre entrate minori. Il comune, nel momento in cui pianifica l'attività per l'anno successivo, sceglie la propria politica tariffaria e individua la percentuale di copertura del costo dei servizi a domanda individuale che sarà finanziata con tariffe e altre entrate specifiche. L'Amministrazione rende così noto alla collettività l'entità del costo che tutti saranno chiamati a coprire per rendere possibile l'erogazione di certe prestazioni ad un prezzo sociale. Il cittadino, però, non è obbligato ad utilizzare questo tipo di prestazioni ma se lo fa, deve pagare il corrispettivo richiesto.



### Entrate extratributarie

Titolo 3 (intero titolo)	Scostamento	2020	2021
	-1.107.611,47	2.851.619,17	1.744.007,70
<b>Composizione</b>		<b>2020</b>	<b>2021</b>
Vendita beni e servizi (Tip.100)		1.924.231,97	1.146.593,00
Repressione Irregolarità e illeciti (Tip.200)		415.272,00	215.000,00
Interessi (Tip.300)		300,00	400,00
Redditi da capitale (Tip.400)		42.000,00	0,00
Rimborsi e altre entrate (Tip.500)		469.815,20	382.014,70
<b>Totale</b>		<b>2.851.619,17</b>	<b>1.744.007,70</b>



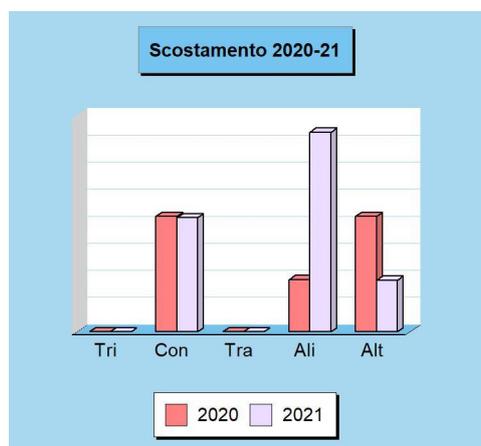
### Entrate extratributarie (Trend storico e programmazione)

Aggregati (intero Titolo)	2018 (Accertamenti)	2019 (Accertamenti)	2020 (Previsione)	2021 (Previsione)	2022 (Previsione)	2023 (Previsione)
Beni e servizi	1.153.150,14	1.356.438,15	1.924.231,97	1.146.593,00	1.145.093,00	1.145.093,00
Irregolarità e illeciti	67.280,16	249.858,26	415.272,00	215.000,00	187.000,00	321.000,00
Interessi	257,86	257,27	300,00	400,00	400,00	400,00
Redditi da capitale	28.298,47	0,00	42.000,00	0,00	0,00	0,00
Rimborsi e altre entrate	312.421,31	371.600,66	469.815,20	382.014,70	341.542,56	343.051,70
<b>Totale</b>	<b>1.561.407,94</b>	<b>1.978.154,34</b>	<b>2.851.619,17</b>	<b>1.744.007,70</b>	<b>1.674.035,56</b>	<b>1.809.544,70</b>

## ENTRATE C/CAPITALE - valutazione e andamento

### Investire senza aumentare l'indebitamento

I trasferimenti in C/capitale sono risorse a titolo gratuito concesse al comune da entità pubbliche, come lo Stato, la regione o la provincia, oppure erogati da soggetti privati. Queste entrate, spesso rilevanti, possono essere destinate alla costruzione di nuove opere pubbliche o alla manutenzione straordinaria del patrimonio. Rientrano in questa categoria anche le alienazioni dei beni comunali, un'operazione il cui introito dev'essere sempre reinvestito in spese d'investimento, conservando pertanto l'originaria destinazione. Quello che è nato come un investimento, infatti, può essere alienato, ma il corrispondente ricavo di vendita non può diventare un mezzo di finanziamento del bilancio di parte corrente, salvo l'esistenza di eccezioni espressamente previste dalla legge.



### Entrate in conto capitale

Titolo 4 (intero titolo)	Scostamento	2020	2021
	609.422,02	2.084.135,15	2.693.557,17
<b>Composizione</b>		<b>2020</b>	<b>2021</b>
Tributi in conto capitale (Tip.100)		0,00	0,00
Contributi agli investimenti (Tip.200)		849.375,15	840.392,13
Trasferimenti in conto capitale (Tip.300)		0,00	0,00
Alienazione beni materiali e imm. (Tip.400)		384.760,00	1.473.165,04
Altre entrate in conto capitale (Tip.500)		850.000,00	380.000,00
<b>Totale</b>		<b>2.084.135,15</b>	<b>2.693.557,17</b>

### Entrate in conto capitale (Trend storico e programmazione)

Aggregati (intero Titolo)	2018 (Accertamenti)	2019 (Accertamenti)	2020 (Previsione)	2021 (Previsione)	2022 (Previsione)	2023 (Previsione)
Tributi in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Contributi investimenti	361.635,34	76.324,00	849.375,15	840.392,13	800.000,00	500.000,00
Trasferimenti in C/cap.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Alienazione beni	41.296,00	82.304,00	384.760,00	1.473.165,04	0,00	1.485.000,00
Altre entrate in C/cap.	624.052,40	760.017,31	850.000,00	380.000,00	496.000,00	707.895,00
<b>Totale</b>	<b>1.026.983,74</b>	<b>918.645,31</b>	<b>2.084.135,15</b>	<b>2.693.557,17</b>	<b>1.296.000,00</b>	<b>2.692.895,00</b>

## RIDUZIONE ATT. FINANZ. - valutazione e andamento

### Riduzione di attività finanziarie

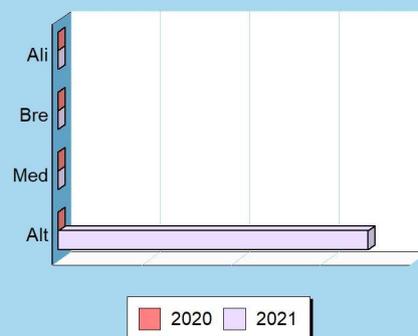
Rientrano nell'insieme le alienazioni di attività finanziarie, le riscossioni di crediti a breve, medio e lungo termine, oltre la voce residuale delle altre entrate per riduzioni di attività finanziarie. Si tratta, in prevalenza, di operazioni spesso connesse ai movimenti di fondi e pertanto non legate ad effettive scelte di programmazione politica o amministrativa. I movimenti di fondi, infatti, consistono nella chiusura di una posizione debitoria e creditoria, di solito a saldo zero, a meno che l'estinzione non produca un guadagno (plusvalenza) o una perdita (minusvalenza) di valore. Una voce interessante di questo aggregato sono le alienazioni di attività finanziarie, dato che in esso confluiscono le alienazioni di partecipazioni, di fondi comuni d'investimento e la dismissione di obbligazioni.



### Riduzione di attività finanziarie

Titolo 5 (intero titolo)	Variazione	2020	2021
	347.000,00	0,00	347.000,00
<b>Composizione</b>		<b>2020</b>	<b>2021</b>
Alienazione attività finanziarie (Tip.100)		0,00	0,00
Risc. crediti breve termine (Tip.200)		0,00	0,00
Risc. crediti medio-lungo termine (Tip.300)		0,00	0,00
Altre riduzioni di attività finanziarie (Tip.400)		0,00	347.000,00
<b>Totale</b>		<b>0,00</b>	<b>347.000,00</b>

### Scostamento 2020-21



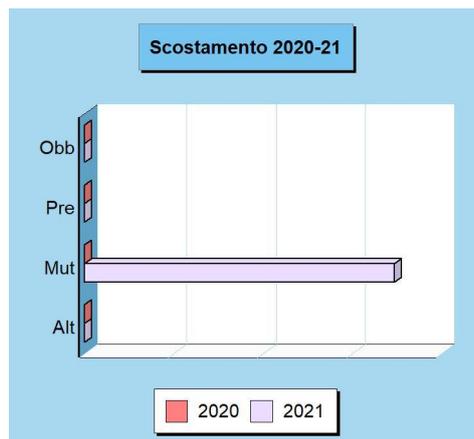
### Riduzione di attività finanziarie (Trend storico e programmazione)

Aggregati (intero Titolo)	2018 (Accertamenti)	2019 (Accertamenti)	2020 (Previsione)	2021 (Previsione)	2022 (Previsione)	2023 (Previsione)
Alienazione attività	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Crediti breve	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Crediti medio-lungo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Altre riduzioni	0,00	4.543.600,00	0,00	347.000,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>0,00</b>	<b>4.543.600,00</b>	<b>0,00</b>	<b>347.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

## ACCENSIONE PRESTITI - valutazione e andamento

### Il ricorso al credito oneroso

Le risorse proprie del comune e quelle ottenute gratuitamente da terzi, come i contributi in C/capitale, possono non essere sufficienti a coprire il fabbisogno richiesto dagli investimenti. In tale circostanza, il ricorso al mercato finanziario può essere un'alternativa utile ma sicuramente onerosa, specialmente in tempi di crescente inflazione. La contrazione dei mutui onerosi comporta, a partire dall'inizio dell'ammortamento e fino alla data di estinzione del prestito, il pagamento delle quote annuali per interesse e per il rimborso progressivo del capitale. Questi importi costituiscono, per il bilancio del comune, delle spese di natura corrente la cui entità va finanziata con altrettante risorse ordinarie. L'equilibrio del bilancio di parte corrente, infatti, si fonda sull'accostamento tra i primi tre titoli delle entrate (tributi, trasferimenti correnti, extratributarie) ed i titoli primo e terzo delle uscite (spese correnti e rimborso mutui). Il peso del debito, inoltre, influisce sulla rigidità del bilancio comunale.



### Accensione di prestiti

Titolo 6 (intero titolo)	Variazione	2020	2021
	347.000,00	0,00	347.000,00
<b>Composizione</b>		<b>2020</b>	<b>2021</b>
Emissione titoli obbligazionari (Tip.100)		0,00	0,00
Prestiti a breve termine (Tip.200)		0,00	0,00
Mutui e fin. medio-lungo termine (Tip.300)		0,00	347.000,00
Altre forme di indebitamento (Tip.400)		0,00	0,00
<b>Totale</b>		<b>0,00</b>	<b>347.000,00</b>

### Accensione di prestiti (Trend storico e programmazione)

Aggregati (intero Titolo)	2018 (Accertamenti)	2019 (Accertamenti)	2020 (Previsione)	2021 (Previsione)	2022 (Previsione)	2023 (Previsione)
Titoli obbligazionari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Prestiti a breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Mutui e altri finanziamenti	0,00	4.543.600,00	0,00	347.000,00	0,00	0,00
Altro indebitamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>0,00</b>	<b>4.543.600,00</b>	<b>0,00</b>	<b>347.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

Sezione Operativa (Parte 1)

# DEFINIZIONE DEGLI OBIETTIVI OPERATIVI



## DEFINIZIONE DEGLI OBIETTIVI OPERATIVI

### Finalità da conseguire ed obiettivi operativi

Il secondo gruppo di informazioni presente nella parte prima della sezione operativa individua, per ogni missione e in modo coerente con gli indirizzi strategici riportati nella sezione strategica, i programmi operativi che l'ente intende realizzare. Ciascun programma è provvisto di proprie finalità ed obiettivi da perseguire, con motivazione delle scelte effettuate. Gli obiettivi delineati nella sezione operativa possono essere considerati, nell'ottica della programmazione triennale prevista ogni anno, l'adattamento ad un periodo più breve degli obiettivi strategici di mandato. L'evoluzione degli eventi, come la mutata realtà rispetto a quanto a suo tempo prefigurato, portano a riformulare sia gli obiettivi di più ampio respiro delineati nella sezione strategica che le decisioni assunte, con cadenza annuale, nella sezione operativa. Per ogni missione, composta da uno o più programmi, sono precisate le risorse finanziarie, umane e strumentali e gli investimenti assegnati.



### Obiettivo e dotazione di investimenti

L'obiettivo operativo, attribuito ai diversi programmi in cui si sviluppa la singola missione, può essere destinato a finanziare un intervento di parte corrente oppure un'opera pubblica. Altre risorse possono essere richieste dal fabbisogno per il rimborso di prestiti. Mentre la necessità di spesa corrente impiega risorse per consentire il funzionamento della struttura, l'intervento in C/capitale garantisce la presenza di adeguate infrastrutture che saranno poi impiegate dal servizio destinatario finale dell'opera. Nel versante pubblico, le dotazioni strumentali sono mezzi produttivi indispensabili per erogare i servizi al cittadino. Dato che nella sezione strategica sono già state riportate le opere pubbliche in corso di realizzazione e nella parte conclusiva della sezione operativa saranno poi elencati gli investimenti futuri, si preferisce rimandare a tali argomenti l'elencazione completa e il commento delle infrastrutture destinate a rientrare in ciascuna missione o programma.



### Obiettivo e dotazione di personale

Il contenuto del singolo programma, visto in modo sintetico all'interno dell'omologa classificazione contabile oppure inquadrato nell'ambito più vasto della missione di appartenenza, è l'elemento fondamentale del sistema di bilancio. La programmazione operativa è il perno attorno al quale sono definiti sia i rapporti tra i diversi organi di governo che il riparto delle competenze tra gli organi politici e la struttura tecnica. Attribuzione degli obiettivi, sistemi premianti, riparto delle competenze e corretta gestione delle procedure di lavoro sono tutti elementi che concorrono a migliorare l'efficienza. In questo caso, come per gli investimenti, la sezione strategica già riporta l'organizzazione attuale del personale mentre la parte finale della sezione operativa esporrà le valutazioni sul fabbisogno di forza lavoro. Si preferisce pertanto non duplicare l'informazione e rimandare a tali argomenti altri possibili commenti sul personale destinato a ciascuna missione o programma.



### Obiettivo e dotazione di risorse strumentali

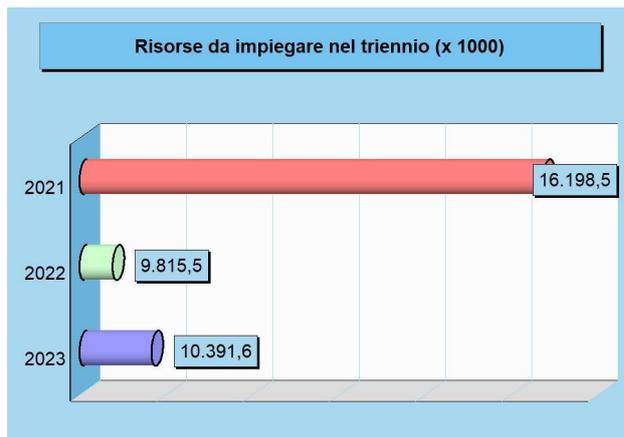
A seconda del tipo di intervento richiesto, ogni attività connessa con il conseguimento dell'obiettivo presuppone la disponibilità di adeguate risorse finanziarie, umane ed investimenti, ma anche la dotazione di un quantitativo sufficiente di mezzi strumentali. Il patrimonio composto da beni durevoli, immobiliari e mobiliari, è assegnato ai responsabili dei servizi per consentire, tramite la gestione ordinata di queste strutture, la conservazione dell'investimento patrimoniale e soprattutto il suo utilizzo per garantire un'efficace erogazione di servizi al cittadino. Anche in questo caso, la sezione strategica già riporta notizie sulla consistenza patrimoniale mentre la parte finale della sezione operativa esporrà eventuali valutazioni sul piano di riordino, gestione e valorizzazione del patrimonio. Si preferisce pertanto non duplicare l'informazione e rimandare a tali argomenti altri possibili commenti sulla dotazione di beni strumentali destinati a ciascuna missione o programma.



## FABBISOGNO DEI PROGRAMMI PER SINGOLA MISSIONE

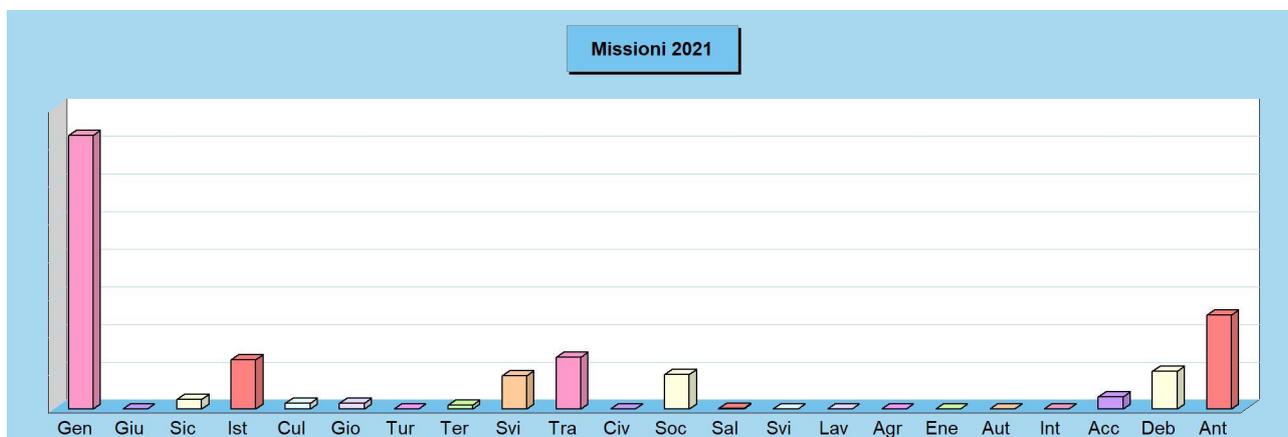
### Il budget di spesa dei programmi

L'Amministrazione pianifica l'attività e formalizza le scelte prese in un documento di programmazione approvato dal consiglio. Con questa delibera, votata a maggioranza politica, sono identificati sia gli obiettivi futuri che le risorse necessarie al loro effettivo conseguimento. Il bilancio è pertanto suddiviso in vari programmi a cui corrispondono i budget di spesa stanziati per rendere possibile la loro concreta realizzazione. Obiettivi e risorse diventano così i riferimenti ed i vincoli che delineano l'attività di gestione dell'azienda comunale. Il successivo prospetto riporta l'elenco completo dei programmi previsti nell'arco di tempo considerato dalla programmazione e ne identifica il fabbisogno, suddiviso in spesa corrente (consolidata e di sviluppo) e interventi d'investimento.



### Quadro generale degli impieghi per missione

Denominazione	Programmazione triennale		
	2021	2022	2023
01 Servizi generali e istituzionali	7.272.178,25	1.636.095,00	4.087.442,00
02 Giustizia	0,00	0,00	0,00
03 Ordine pubblico e sicurezza	247.851,00	235.010,86	250.801,00
04 Istruzione e diritto allo studio	1.304.838,90	601.841,00	363.732,00
05 Valorizzazione beni e attiv. culturali	141.180,00	140.240,00	140.840,00
06 Politica giovanile, sport e tempo libero	157.208,00	822.586,00	284.487,00
07 Turismo	0,00	0,00	0,00
08 Assetto territorio, edilizia abitativa	92.000,00	5.000,00	5.000,00
09 Sviluppo sostenibile e tutela ambiente	875.711,00	870.272,00	869.814,00
10 Trasporti e diritto alla mobilità	1.376.303,00	1.354.365,00	1.096.035,00
11 Soccorso civile	0,00	0,00	0,00
12 Politica sociale e famiglia	914.404,00	832.778,00	826.167,00
13 Tutela della salute	7.000,00	0,00	0,00
14 Sviluppo economico e competitività	1.500,00	1.500,00	1.500,00
15 Lavoro e formazione professionale	0,00	0,00	0,00
16 Agricoltura e pesca	0,00	0,00	0,00
17 Energia e fonti energetiche	0,00	0,00	0,00
18 Relazioni con autonomie locali	0,00	0,00	0,00
19 Relazioni internazionali	0,00	0,00	0,00
20 Fondi e accantonamenti	321.720,70	308.336,70	338.888,70
50 Debito pubblico	993.264,00	514.161,00	630.883,00
60 Anticipazioni finanziarie	2.493.300,00	2.493.300,00	1.496.000,00
<b>Programmazione effettiva</b>	<b>16.198.458,85</b>	<b>9.815.485,56</b>	<b>10.391.589,70</b>



## SERVIZI GENERALI E ISTITUZIONALI

### Missione 01 e relativi programmi

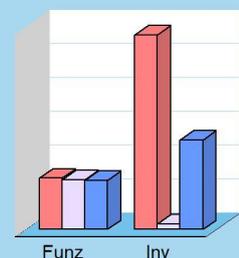
Rientrano nelle finalità di questa missione, articolata in programmi, gli interventi di amministrazione e per il funzionamento dei servizi generali, dei servizi statistici e informativi, delle attività di sviluppo in un'ottica di governance e partenariato, compresa la comunicazione istituzionale. Appartengono alla missione gli obiettivi di amministrazione, funzionamento e supporto agli organi esecutivi e legislativi, l'amministrazione e il corretto funzionamento dei servizi di pianificazione economica e delle attività per gli affari e i servizi finanziari e fiscali. Sono ricomprese in questo ambito anche l'attività di sviluppo e gestione delle politiche per il personale e gli interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria di carattere generale e di assistenza tecnica.



### Spese per realizzare la missione e relativi programmi

Destinazione spesa		2021	2022	2023
Correnti (Tit.1/U)	(+)	1.517.113,00	1.476.095,00	1.442.442,00
Rimborso prestiti (Tit.4/U)	(+)	0,00	0,00	0,00
Chiusura anticipazioni (Tit.5/U)	(+)	0,00	0,00	0,00
<b>Spese di funzionamento</b>		<b>1.517.113,00</b>	<b>1.476.095,00</b>	<b>1.442.442,00</b>
In conto capitale (Tit.2/U)	(+)	5.408.065,25	160.000,00	2.645.000,00
Incremento attività finanziarie (Tit.3/U)	(+)	347.000,00	0,00	0,00
<b>Spese investimento</b>		<b>5.755.065,25</b>	<b>160.000,00</b>	<b>2.645.000,00</b>
<b>Totale</b>		<b>7.272.178,25</b>	<b>1.636.095,00</b>	<b>4.087.442,00</b>

### Destinazione spesa 2021-23

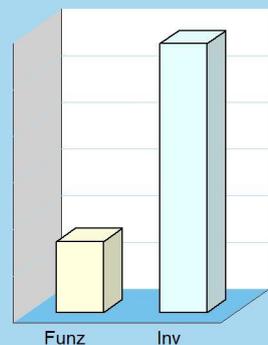


2021 2022 2023

### Programmi 2021

Programma	Funzionam.	Investim.	Totale
101 Organi istituzionali	73.620,00	166.889,78	240.509,78
102 Segreteria generale	238.138,00	0,00	238.138,00
103 Gestione finanziaria	197.375,00	0,00	197.375,00
104 Tributi e servizi fiscali	61.705,00	0,00	61.705,00
105 Demanio e patrimonio	112.827,00	5.488.175,47	5.601.002,47
106 Ufficio tecnico	374.745,00	0,00	374.745,00
107 Anagrafe e stato civile	83.105,00	0,00	83.105,00
108 Sistemi informativi	3.969,00	35.000,00	38.969,00
109 Assistenza ad enti locali	0,00	0,00	0,00
110 Risorse umane	187.959,00	0,00	187.959,00
111 Altri servizi generali	183.670,00	65.000,00	248.670,00
<b>Totale</b>	<b>1.517.113,00</b>	<b>5.755.065,25</b>	<b>7.272.178,25</b>

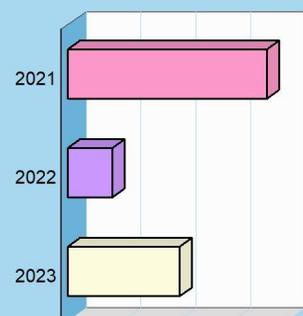
### Impieghi 2021



### Programmi 2021-23

Programma	2021	2022	2023
101 Organi istituzionali	240.509,78	103.620,00	103.620,00
102 Segreteria generale	238.138,00	200.490,00	200.490,00
103 Gestione finanziaria	197.375,00	194.230,00	187.630,00
104 Tributi e servizi fiscali	61.705,00	61.705,00	61.705,00
105 Demanio e patrimonio	5.601.002,47	220.553,00	2.715.426,00
106 Ufficio tecnico	374.745,00	391.679,00	364.753,00
107 Anagrafe e stato civile	83.105,00	83.105,00	83.105,00
108 Sistemi informativi	38.969,00	23.969,00	23.969,00
109 Assistenza ad enti locali	0,00	0,00	0,00
110 Risorse umane	187.959,00	163.104,00	163.104,00
111 Altri servizi generali	248.670,00	193.640,00	183.640,00
<b>Totale</b>	<b>7.272.178,25</b>	<b>1.636.095,00</b>	<b>4.087.442,00</b>

### Impieghi 2021-23



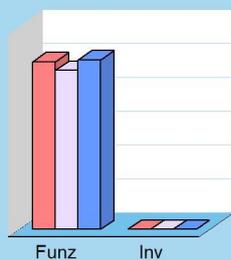
## ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA

### Missione 03 e relativi programmi

L'attività di programmazione connessa all'esercizio di questa missione è legata all'esercizio delle attribuzioni di amministrazione e funzionamento delle attività collegate all'ordine pubblico e alla sicurezza a livello locale, alla polizia locale, commerciale ed amministrativa. Sono incluse in questo contesto le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche, oltre le forme di collaborazione con altre forze di polizia presenti sul territorio. Le competenze nel campo della polizia locale, e come conseguenza di ciò anche la pianificazione delle relative prestazioni, si esplica nell'attivazione di servizi, atti o provvedimenti destinati alla difesa degli interessi pubblici ritenuti, dalla legislazione vigente, meritevoli di tutela.



Destinazione spesa 2021-23



2021 2022 2023

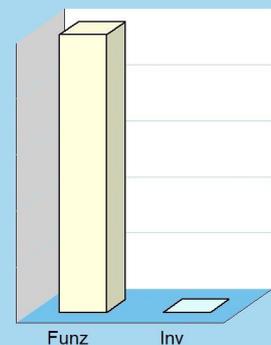
### Spese per realizzare la missione e relativi programmi

Destinazione spesa		2021	2022	2023
Correnti (Tit.1/U)	(+)	247.851,00	235.010,86	250.801,00
Rimborso prestiti (Tit.4/U)	(+)	0,00	0,00	0,00
Chiusura anticipazioni (Tit.5/U)	(+)	0,00	0,00	0,00
<b>Spese di funzionamento</b>		<b>247.851,00</b>	<b>235.010,86</b>	<b>250.801,00</b>
In conto capitale (Tit.2/U)	(+)	0,00	0,00	0,00
Incremento attività finanziarie (Tit.3/U)	(+)	0,00	0,00	0,00
<b>Spese investimento</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totale</b>		<b>247.851,00</b>	<b>235.010,86</b>	<b>250.801,00</b>

### Programmi 2021

Programma	Funzionam.	Investim.	Totale
301 Polizia locale e amministrativa	247.851,00	0,00	247.851,00
302 Sicurezza urbana	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>247.851,00</b>	<b>0,00</b>	<b>247.851,00</b>

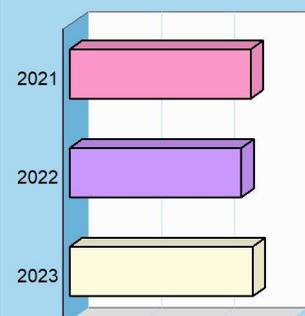
Impieghi 2021



### Programmi 2021-23

Programma	2021	2022	2023
301 Polizia locale e amministrativa	247.851,00	235.010,86	250.801,00
302 Sicurezza urbana	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>247.851,00</b>	<b>235.010,86</b>	<b>250.801,00</b>

Impieghi 2021-23



## ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO

### Missione 04 e relativi programmi

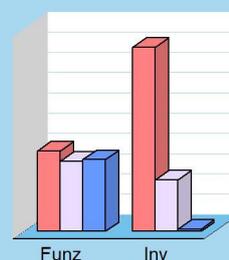
La programmazione in tema di diritto allo studio abbraccia il funzionamento e l'erogazione di istruzione di qualunque ordine e grado per l'obbligo formativo e dei vari servizi connessi, come l'assistenza scolastica, il trasporto e la refezione, ivi inclusi gli interventi per l'edilizia scolastica e l'edilizia residenziale per il diritto allo studio. Sono incluse in questo contesto anche le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle politiche per l'istruzione. Si tratta pertanto di ambiti operativi finalizzati a rendere effettivo il diritto allo studio rimuovendo gli ostacoli di ordine economico e logistico che si sovrappongono all'effettivo adempimento dell'obbligo della frequenza scolastica da parte della famiglia e del relativo nucleo familiare.



### Spese per realizzare la missione e relativi programmi

Destinazione spesa		2021	2022	2023
Correnti (Tit.1/U)	(+)	395.282,00	346.341,00	353.732,00
Rimborso prestiti (Tit.4/U)	(+)	0,00	0,00	0,00
Chiusura anticipazioni (Tit.5/U)	(+)	0,00	0,00	0,00
<b>Spese di funzionamento</b>		<b>395.282,00</b>	<b>346.341,00</b>	<b>353.732,00</b>
In conto capitale (Tit.2/U)	(+)	909.556,90	255.500,00	10.000,00
Incremento attività finanziarie (Tit.3/U)	(+)	0,00	0,00	0,00
<b>Spese investimento</b>		<b>909.556,90</b>	<b>255.500,00</b>	<b>10.000,00</b>
<b>Totale</b>		<b>1.304.838,90</b>	<b>601.841,00</b>	<b>363.732,00</b>

### Destinazione spesa 2021-23

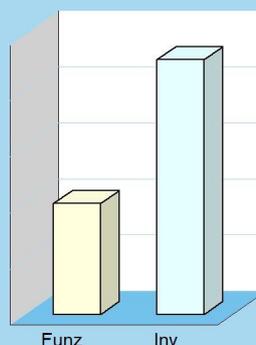


2021 2022 2023

### Programmi 2021

Programma	Funzionam.	Investim.	Totale
401 Istruzione prescolastica	53.100,00	724.913,36	778.013,36
402 Altri ordini di istruzione	342.182,00	184.643,54	526.825,54
404 Istruzione universitaria	0,00	0,00	0,00
405 Istruzione tecnica superiore	0,00	0,00	0,00
406 Servizi ausiliari all'istruzione	0,00	0,00	0,00
407 Diritto allo studio	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>395.282,00</b>	<b>909.556,90</b>	<b>1.304.838,90</b>

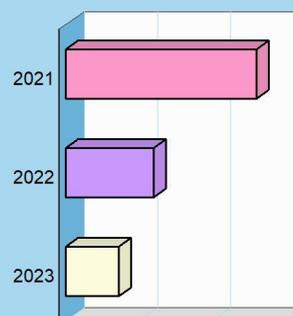
### Impieghi 2021



### Programmi 2021-23

Programma	2021	2022	2023
401 Istruzione prescolastica	778.013,36	258.302,00	52.362,00
402 Altri ordini di istruzione	526.825,54	343.539,00	311.370,00
404 Istruzione universitaria	0,00	0,00	0,00
405 Istruzione tecnica superiore	0,00	0,00	0,00
406 Servizi ausiliari all'istruzione	0,00	0,00	0,00
407 Diritto allo studio	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>1.304.838,90</b>	<b>601.841,00</b>	<b>363.732,00</b>

### Impieghi 2021-23



## VALORIZZAZIONE BENI E ATTIV. CULTURALI

### Missione 05 e relativi programmi

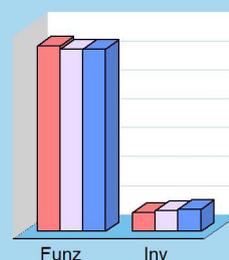
Appartengono alla missione, suddivisa nei corrispondenti programmi, l'amministrazione e il funzionamento delle prestazioni di tutela e sostegno, di ristrutturazione e manutenzione, dei beni di interesse storico, artistico e culturale e del patrimonio archeologico e architettonico. Rientrano nel campo l'amministrazione, il funzionamento e l'erogazione di servizi culturali, con il sostegno alle strutture e attività culturali non finalizzate al turismo, incluso quindi il supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche. Le funzioni esercitate in materia di cultura e beni culturali sono pertanto indirizzate verso la tutela e la piena conservazione del patrimonio di tradizioni, arte e storia dell'intera collettività locale, in tutte le sue espressioni.



### Spese per realizzare la missione e relativi programmi

Destinazione spesa		2021	2022	2023
Correnti (Tit.1/U)	(+)	128.180,00	125.740,00	125.740,00
Rimborso prestiti (Tit.4/U)	(+)	0,00	0,00	0,00
Chiusura anticipazioni (Tit.5/U)	(+)	0,00	0,00	0,00
<b>Spese di funzionamento</b>		<b>128.180,00</b>	<b>125.740,00</b>	<b>125.740,00</b>
In conto capitale (Tit.2/U)	(+)	13.000,00	14.500,00	15.100,00
Incremento attività finanziarie (Tit.3/U)	(+)	0,00	0,00	0,00
<b>Spese investimento</b>		<b>13.000,00</b>	<b>14.500,00</b>	<b>15.100,00</b>
<b>Totale</b>		<b>141.180,00</b>	<b>140.240,00</b>	<b>140.840,00</b>

### Destinazione spesa 2021-23

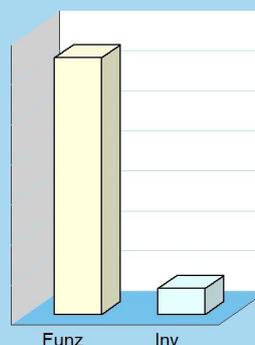


2021 2022 2023

### Programmi 2021

Programma	Funzionam.	Investim.	Totale
501 Beni di interesse storico	0,00	0,00	0,00
502 Cultura e interventi culturali	128.180,00	13.000,00	141.180,00
<b>Totale</b>	<b>128.180,00</b>	<b>13.000,00</b>	<b>141.180,00</b>

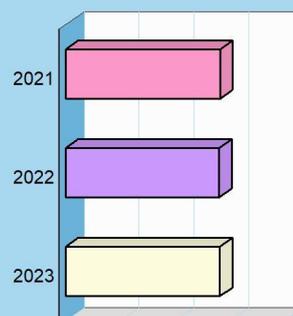
### Impieghi 2021



### Programmi 2021-23

Programma	2021	2022	2023
501 Beni di interesse storico	0,00	0,00	0,00
502 Cultura e interventi culturali	141.180,00	140.240,00	140.840,00
<b>Totale</b>	<b>141.180,00</b>	<b>140.240,00</b>	<b>140.840,00</b>

### Impieghi 2021-23



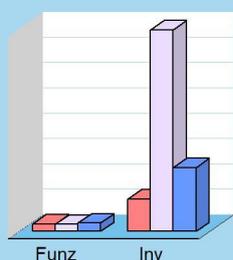
## POLITICA GIOVANILE, SPORT E TEMPO LIBERO

### Missione 06 e relativi programmi

Le funzioni esercitate nel campo sportivo e ricreativo riguardano la gestione dell'impiantistica sportiva in tutti i suoi aspetti, che vanno dalla costruzione e manutenzione degli impianti e delle attrezzature alla concreta gestione operativa dei servizi attivati. Queste attribuzioni si estendono fino a ricomprendervi l'organizzazione diretta o l'intervento contributivo nelle manifestazioni a carattere sportivo o ricreativo. Appartengono a questo genere di Missione, pertanto, l'amministrazione e funzionamento di attività sportive, ricreative e per i giovani, incluse la fornitura di servizi sportivi e ricreativi, le misure di sostegno alle strutture per la pratica dello sport o per eventi sportivi e ricreativi, e le misure di supporto alla programmazione e monitoraggio delle relative politiche.



Destinazione spesa 2021-23



2021 2022 2023

### Spese per realizzare la missione e relativi programmi

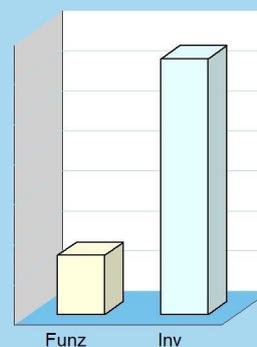
Destinazione spesa		2021	2022	2023
Correnti (Tit.1/U)	(+)	29.481,00	27.586,00	32.987,00
Rimborso prestiti (Tit.4/U)	(+)	0,00	0,00	0,00
Chiusura anticipazioni (Tit.5/U)	(+)	0,00	0,00	0,00
<b>Spese di funzionamento</b>		<b>29.481,00</b>	<b>27.586,00</b>	<b>32.987,00</b>
In conto capitale (Tit.2/U)	(+)	127.727,00	795.000,00	251.500,00
Incremento attività finanziarie (Tit.3/U)	(+)	0,00	0,00	0,00
<b>Spese investimento</b>		<b>127.727,00</b>	<b>795.000,00</b>	<b>251.500,00</b>
<b>Totale</b>		<b>157.208,00</b>	<b>822.586,00</b>	<b>284.487,00</b>

### Programmi 2021

Programma	Funzionam.	Investim.	Totale
601 Sport e tempo libero	29.481,00	127.727,00	157.208,00
602 Giovani	0,00	0,00	0,00

**Totale** 29.481,00 127.727,00 157.208,00

Impieghi 2021

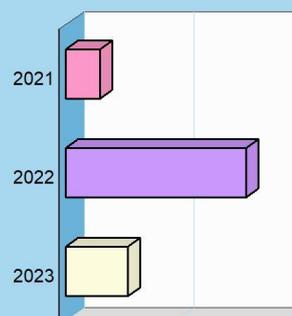


### Programmi 2021-23

Programma	2021	2022	2023
601 Sport e tempo libero	157.208,00	822.586,00	284.487,00
602 Giovani	0,00	0,00	0,00

**Totale** 157.208,00 822.586,00 284.487,00

Impieghi 2021-23



## ASSETTO TERRITORIO, EDILIZIA ABITATIVA

### Missione 08 e relativi programmi

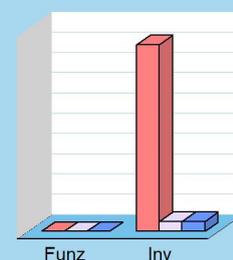
I principali strumenti di programmazione che interessano la gestione del territorio e l'urbanistica sono il piano regolatore generale, il piano particolareggiato e quello strutturale, il programma di fabbricazione, il piano urbanistico ed il regolamento edilizio. Questi strumenti delimitano l'assetto e l'urbanizzazione del territorio individuando i vincoli di natura urbanistica ed edilizia, con la conseguente definizione della destinazione di tutte le aree comprese nei confini. Competono all'ente locale, e rientrano pertanto nella missione, l'amministrazione, il funzionamento e fornitura di servizi ed attività relativi alla pianificazione e alla gestione del territorio e per la casa, ivi incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche.



### Spese per realizzare la missione e relativi programmi

Destinazione spesa		2021	2022	2023
Correnti (Tit.1/U)	(+)	0,00	0,00	0,00
Rimborso prestiti (Tit.4/U)	(+)	0,00	0,00	0,00
Chiusura anticipazioni (Tit.5/U)	(+)	0,00	0,00	0,00
<b>Spese di funzionamento</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
In conto capitale (Tit.2/U)	(+)	92.000,00	5.000,00	5.000,00
Incremento attività finanziarie (Tit.3/U)	(+)	0,00	0,00	0,00
<b>Spese investimento</b>		<b>92.000,00</b>	<b>5.000,00</b>	<b>5.000,00</b>
<b>Totale</b>		<b>92.000,00</b>	<b>5.000,00</b>	<b>5.000,00</b>

### Destinazione spesa 2021-23

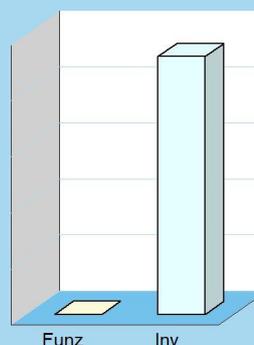


2021 2022 2023

### Programmi 2021

Programma	Funzionam.	Investim.	Totale
801 Urbanistica e territorio	0,00	92.000,00	92.000,00
802 Edilizia pubblica	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>0,00</b>	<b>92.000,00</b>	<b>92.000,00</b>

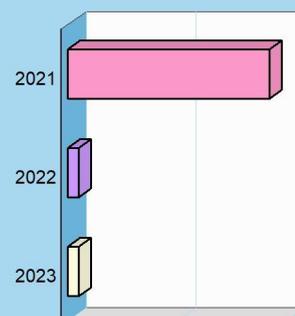
### Impieghi 2021



### Programmi 2021-23

Programma	2021	2022	2023
801 Urbanistica e territorio	92.000,00	5.000,00	5.000,00
802 Edilizia pubblica	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>92.000,00</b>	<b>5.000,00</b>	<b>5.000,00</b>

### Impieghi 2021-23



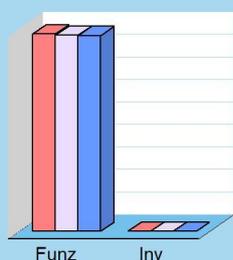
## SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA AMBIENTE

### Missione 09 e relativi programmi

Le funzioni attribuite all'ente in materia di gestione del territorio e dell'ambiente hanno assunto una crescente importanza, dovuta alla maggiore sensibilità del cittadino e dell'amministrazione verso un approccio che garantisca un ordinato sviluppo socio/economico del territorio, il più possibile compatibile con il rispetto e la valorizzazione dell'ambiente. La programmazione, in questo contesto, abbraccia l'amministrazione e il funzionamento delle attività e dei servizi connessi alla tutela dell'ambiente, del territorio, delle risorse naturali e delle biodiversità, la difesa del suolo dall'inquinamento, la tutela dell'acqua e dell'aria. Competono all'ente locale l'amministrazione, il funzionamento e la fornitura dei diversi servizi di igiene ambientale, lo smaltimento dei rifiuti e il servizio idrico.



Destinazione spesa 2021-23



2021 2022 2023

### Spese per realizzare la missione e relativi programmi

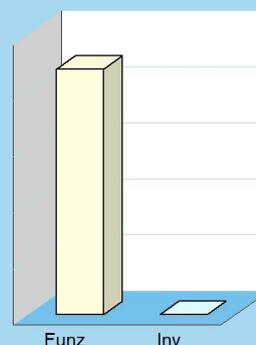
Destinazione spesa		2021	2022	2023
Correnti (Tit.1/U)	(+)	875.711,00	870.272,00	869.814,00
Rimborso prestiti (Tit.4/U)	(+)	0,00	0,00	0,00
Chiusura anticipazioni (Tit.5/U)	(+)	0,00	0,00	0,00
<b>Spese di funzionamento</b>		<b>875.711,00</b>	<b>870.272,00</b>	<b>869.814,00</b>
In conto capitale (Tit.2/U)	(+)	0,00	0,00	0,00
Incremento attività finanziarie (Tit.3/U)	(+)	0,00	0,00	0,00
<b>Spese investimento</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totale</b>		<b>875.711,00</b>	<b>870.272,00</b>	<b>869.814,00</b>

### Programmi 2021

Programma	Funzionam.	Investim.	Totale
901 Difesa suolo	0,00	0,00	0,00
902 Tutela e recupero ambiente	62.762,00	0,00	62.762,00
903 Rifiuti	768.800,00	0,00	768.800,00
904 Servizio idrico integrato	7.577,00	0,00	7.577,00
905 Parchi, natura e foreste	36.572,00	0,00	36.572,00
906 Risorse idriche	0,00	0,00	0,00
907 Sviluppo territorio montano	0,00	0,00	0,00
908 Qualità dell'aria e inquinamento	0,00	0,00	0,00

**Totale** **875.711,00** **0,00** **875.711,00**

Impieghi 2021

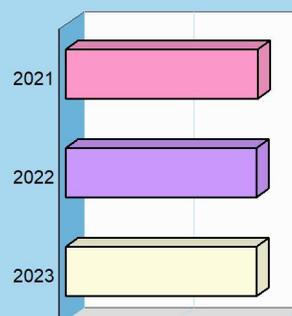


### Programmi 2021-23

Programma	2021	2022	2023
901 Difesa suolo	0,00	0,00	0,00
902 Tutela e recupero ambiente	62.762,00	62.762,00	62.762,00
903 Rifiuti	768.800,00	768.800,00	768.800,00
904 Servizio idrico integrato	7.577,00	7.368,00	7.151,00
905 Parchi, natura e foreste	36.572,00	31.342,00	31.101,00
906 Risorse idriche	0,00	0,00	0,00
907 Sviluppo territorio montano	0,00	0,00	0,00
908 Qualità dell'aria e inquinamento	0,00	0,00	0,00

**Totale** **875.711,00** **870.272,00** **869.814,00**

Impieghi 2021-23



## TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITÀ

### Missione 10 e relativi programmi

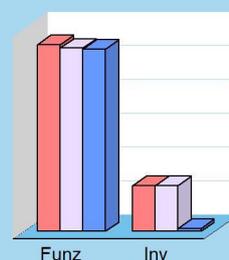
Le funzioni esercitate nella Missione interessano il campo della viabilità e dei trasporti, e riguardano sia la gestione della circolazione e della viabilità che l'illuminazione stradale locale. I riflessi economici di queste competenze possono abbracciare il bilancio investimenti e la gestione corrente. Competono all'ente locale l'amministrazione, il funzionamento e la regolamentazione delle attività inerenti la pianificazione, la gestione e l'erogazione di servizi relativi alla mobilità sul territorio. Sono incluse le attività di supporto alla programmazione, coordinamento e al successivo monitoraggio delle relative politiche, eventualmente estese anche ai possibili interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di trasporto e mobilità sul territorio.



### Spese per realizzare la missione e relativi programmi

Destinazione spesa		2021	2022	2023
Correnti (Tit.1/U)	(+)	1.106.303,00	1.084.365,00	1.078.240,00
Rimborso prestiti (Tit.4/U)	(+)	0,00	0,00	0,00
Chiusura anticipazioni (Tit.5/U)	(+)	0,00	0,00	0,00
<b>Spese di funzionamento</b>		<b>1.106.303,00</b>	<b>1.084.365,00</b>	<b>1.078.240,00</b>
In conto capitale (Tit.2/U)	(+)	270.000,00	270.000,00	17.795,00
Incremento attività finanziarie (Tit.3/U)	(+)	0,00	0,00	0,00
<b>Spese investimento</b>		<b>270.000,00</b>	<b>270.000,00</b>	<b>17.795,00</b>
<b>Totale</b>		<b>1.376.303,00</b>	<b>1.354.365,00</b>	<b>1.096.035,00</b>

### Destinazione spesa 2021-23

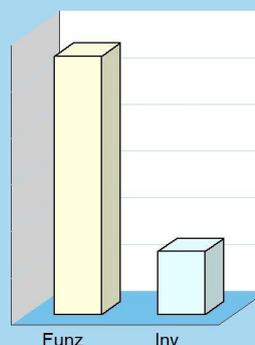


2021 2022 2023

### Programmi 2021

Programma	Funzionam.	Investim.	Totale
1001 Trasporto ferroviario	0,00	0,00	0,00
1002 Trasporto pubblico locale	0,00	0,00	0,00
1003 Trasporto via d'acqua	0,00	0,00	0,00
1004 Altre modalità trasporto	0,00	0,00	0,00
1005 Viabilità e infrastrutture	1.106.303,00	270.000,00	1.376.303,00
<b>Totale</b>	<b>1.106.303,00</b>	<b>270.000,00</b>	<b>1.376.303,00</b>

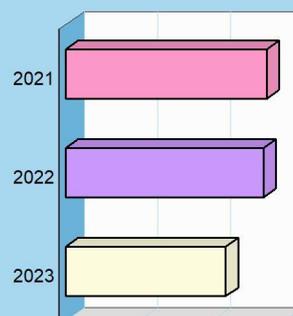
### Impieghi 2021



### Programmi 2021-23

Programma	2021	2022	2023
1001 Trasporto ferroviario	0,00	0,00	0,00
1002 Trasporto pubblico locale	0,00	0,00	0,00
1003 Trasporto via d'acqua	0,00	0,00	0,00
1004 Altre modalità trasporto	0,00	0,00	0,00
1005 Viabilità e infrastrutture	1.376.303,00	1.354.365,00	1.096.035,00
<b>Totale</b>	<b>1.376.303,00</b>	<b>1.354.365,00</b>	<b>1.096.035,00</b>

### Impieghi 2021-23



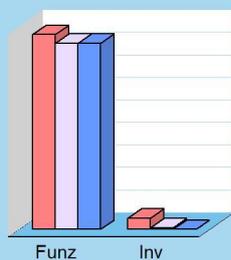
## POLITICA SOCIALE E FAMIGLIA

### Missione 12 e relativi programmi

Le funzioni esercitate nel campo sociale riguardano aspetti molteplici della vita del cittadino che richiedono un intervento diretto o indiretto dell'ente dai primi anni di vita fino all'età senile. La politica sociale adottata nell'ambito territoriale ha riflessi importanti nella composizione del bilancio e nella programmazione di medio periodo, e questo sia per quanto riguarda la spesa corrente che gli investimenti. Questa missione include l'amministrazione, il funzionamento e la fornitura dei servizi in materia di protezione sociale a favore e a tutela dei diritti della famiglia, dei minori, degli anziani, dei disabili, dei soggetti a rischio di esclusione sociale, ivi incluse le misure di sostegno alla cooperazione e al terzo settore che operano in questo ambito d'intervento.



Destinazione spesa 2021-23



2021 2022 2023

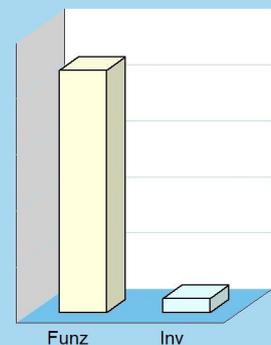
### Spese per realizzare la missione e relativi programmi

Destinazione spesa		2021	2022	2023
Correnti (Tit.1/U)	(+)	864.404,00	826.278,00	826.167,00
Rimborso prestiti (Tit.4/U)	(+)	0,00	0,00	0,00
Chiusura anticipazioni (Tit.5/U)	(+)	0,00	0,00	0,00
<b>Spese di funzionamento</b>		<b>864.404,00</b>	<b>826.278,00</b>	<b>826.167,00</b>
In conto capitale (Tit.2/U)	(+)	50.000,00	6.500,00	0,00
Incremento attività finanziarie (Tit.3/U)	(+)	0,00	0,00	0,00
<b>Spese investimento</b>		<b>50.000,00</b>	<b>6.500,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totale</b>		<b>914.404,00</b>	<b>832.778,00</b>	<b>826.167,00</b>

### Programmi 2021

Programma	Funzionam.	Investim.	Totale
1201 Infanzia, minori e asilo nido	119.950,00	0,00	119.950,00
1202 Disabilità	1.100,00	0,00	1.100,00
1203 Anziani	442.907,00	0,00	442.907,00
1204 Esclusione sociale	0,00	0,00	0,00
1205 Famiglia	209.447,00	0,00	209.447,00
1206 Diritto alla casa	0,00	0,00	0,00
1207 Servizi socio-sanitari e sociali	0,00	0,00	0,00
1208 Cooperazione e associazioni	43.500,00	0,00	43.500,00
1209 Cimiteri	47.500,00	50.000,00	97.500,00
<b>Totale</b>	<b>864.404,00</b>	<b>50.000,00</b>	<b>914.404,00</b>

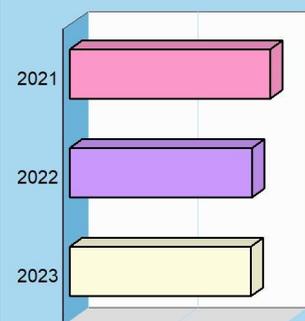
Impieghi 2021



### Programmi 2021-23

Programma	2021	2022	2023
1201 Infanzia, minori e asilo nido	119.950,00	119.950,00	119.950,00
1202 Disabilità	1.100,00	1.100,00	1.100,00
1203 Anziani	442.907,00	442.237,00	442.237,00
1204 Esclusione sociale	0,00	0,00	0,00
1205 Famiglia	209.447,00	171.991,00	171.880,00
1206 Diritto alla casa	0,00	0,00	0,00
1207 Servizi socio-sanitari e sociali	0,00	0,00	0,00
1208 Cooperazione e associazioni	43.500,00	43.500,00	43.500,00
1209 Cimiteri	97.500,00	54.000,00	47.500,00
<b>Totale</b>	<b>914.404,00</b>	<b>832.778,00</b>	<b>826.167,00</b>

Impieghi 2021-23



## TUTELA DELLA SALUTE

### Missione 13 e relativi programmi

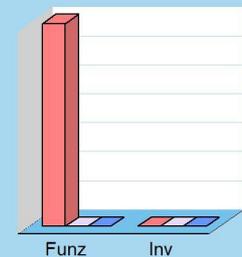
La competenza dell'ente locale in ambito sanitario è limitata dalla presenza, in un contesto a carattere così specialistico, di altri soggetti che operano direttamente sul territorio con una competenza di tipo istituzionale che non di rado è esclusiva. Con questa doverosa premessa, appartengono alla Missione con i relativi programmi le attribuzioni di amministrazione, funzionamento e fornitura dei servizi relativi alle attività per la prevenzione, la tutela e la cura della salute, unitamente ad eventuali interventi residuali in materia di edilizia sanitaria. Rientrano nel contesto, pertanto, le possibili attribuzioni in tema di programmazione, coordinamento e monitoraggio delle politiche a tutela della salute sul territorio che non siano di stretta competenza della sanità statale o regionale.



### Spese per realizzare la missione e relativi programmi

Destinazione spesa		2021	2022	2023
Correnti (Tit.1/U)	(+)	7.000,00	0,00	0,00
Rimborso prestiti (Tit.4/U)	(+)	0,00	0,00	0,00
Chiusura anticipazioni (Tit.5/U)	(+)	0,00	0,00	0,00
<b>Spese di funzionamento</b>		<b>7.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
In conto capitale (Tit.2/U)	(+)	0,00	0,00	0,00
Incremento attività finanziarie (Tit.3/U)	(+)	0,00	0,00	0,00
<b>Spese investimento</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totale</b>		<b>7.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

### Destinazione spesa 2021-23

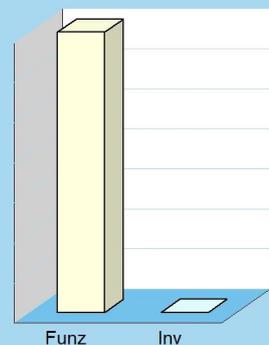


2021 2022 2023

### Programmi 2021

Programma	Funzionam.	Investim.	Totale
1307 Ulteriori spese sanitarie	7.000,00	0,00	7.000,00
<b>Totale</b>	<b>7.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>7.000,00</b>

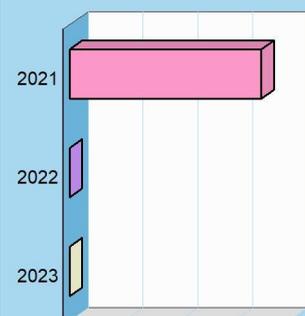
### Impieghi 2021



### Programmi 2021-23

Programma	2021	2022	2023
1307 Ulteriori spese sanitarie	7.000,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>7.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

### Impieghi 2021-23



## SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITÀ

### Missione 14 e relativi programmi

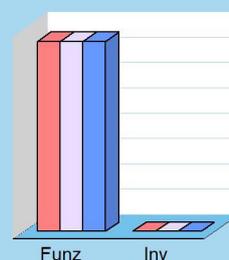
L'azione dell'ente nelle più vaste tematiche economiche e produttive è spesso indirizzata a stimolare un più incisivo intervento di altre strutture pubbliche, come la regione, la provincia e la camera di commercio che, per competenza istituzionale, operano abitualmente in questo settore. Premesso questo, sono comprese in questa Missione l'amministrazione e il funzionamento delle attività per la promozione dello sviluppo e della competitività del sistema economico locale, inclusi i servizi e gli interventi per lo sviluppo sul territorio delle attività produttive, del commercio e dell'artigianato, dell'industria e dei servizi di pubblica utilità. Queste attribuzioni si estendono, in taluni casi, alla valorizzazione dei servizi per l'innovazione, la ricerca e lo sviluppo tecnologico del territorio.



### Spese per realizzare la missione e relativi programmi

Destinazione spesa		2021	2022	2023
Correnti (Tit.1/U)	(+)	1.500,00	1.500,00	1.500,00
Rimborso prestiti (Tit.4/U)	(+)	0,00	0,00	0,00
Chiusura anticipazioni (Tit.5/U)	(+)	0,00	0,00	0,00
<b>Spese di funzionamento</b>		<b>1.500,00</b>	<b>1.500,00</b>	<b>1.500,00</b>
In conto capitale (Tit.2/U)	(+)	0,00	0,00	0,00
Incremento attività finanziarie (Tit.3/U)	(+)	0,00	0,00	0,00
<b>Spese investimento</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totale</b>		<b>1.500,00</b>	<b>1.500,00</b>	<b>1.500,00</b>

### Destinazione spesa 2021-23

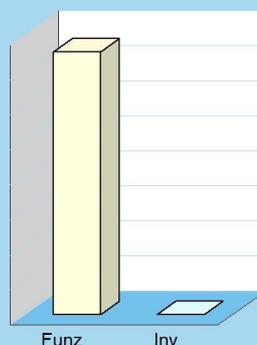


2021 2022 2023

### Programmi 2021

Programma	Funzionam.	Investim.	Totale
1401 Industria, PMI e artigianato	0,00	0,00	0,00
1402 Commercio e distribuzione	1.500,00	0,00	1.500,00
1403 Ricerca e innovazione	0,00	0,00	0,00
1404 Reti e altri servizi pubblici	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>1.500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.500,00</b>

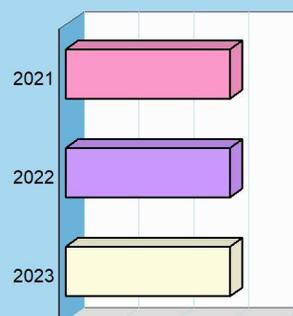
### Impieghi 2021



### Programmi 2021-23

Programma	2021	2022	2023
1401 Industria, PMI e artigianato	0,00	0,00	0,00
1402 Commercio e distribuzione	1.500,00	1.500,00	1.500,00
1403 Ricerca e innovazione	0,00	0,00	0,00
1404 Reti e altri servizi pubblici	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>1.500,00</b>	<b>1.500,00</b>	<b>1.500,00</b>

### Impieghi 2021-23



## FONDI E ACCANTONAMENTI

### Missione 20 e relativi programmi

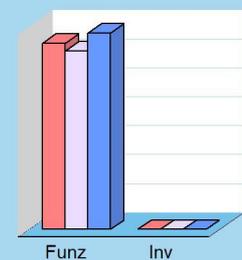
Questa missione, dal contenuto prettamente contabile, è destinata ad evidenziare gli importi degli stanziamenti di spesa per accantonamenti al fondo di riserva per spese impreviste ed al fondo svalutazione crediti di dubbia esigibilità. Per quanto riguarda questa ultima posta, in presenza di crediti di dubbia esigibilità l'ente effettua un accantonamento al fondo svalutazione crediti vincolando a tal fine una quota dell'avanzo di amministrazione. Il valore complessivo del fondo dipende dalla dimensione degli stanziamenti relativi ai crediti che presumibilmente si formeranno nell'esercizio entrante, della loro natura e dell'andamento del fenomeno negli ultimi cinque esercizi precedenti (media del rapporto tra incassi e accertamenti per ciascuna tipologia di entrata).



### Spese per realizzare la missione e relativi programmi

Destinazione spesa		2021	2022	2023
Correnti (Tit.1/U)	(+)	321.720,70	308.336,70	338.888,70
Rimborso prestiti (Tit.4/U)	(+)	0,00	0,00	0,00
Chiusura anticipazioni (Tit.5/U)	(+)	0,00	0,00	0,00
<b>Spese di funzionamento</b>		<b>321.720,70</b>	<b>308.336,70</b>	<b>338.888,70</b>
In conto capitale (Tit.2/U)	(+)	0,00	0,00	0,00
Incremento attività finanziarie (Tit.3/U)	(+)	0,00	0,00	0,00
<b>Spese investimento</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totale</b>		<b>321.720,70</b>	<b>308.336,70</b>	<b>338.888,70</b>

### Destinazione spesa 2021-23

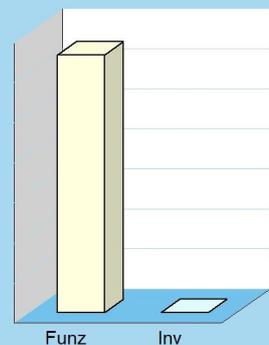


2021 2022 2023

### Programmi 2021

Programma	Funzionam.	Investim.	Totale
2001 Fondo di riserva	40.000,00	0,00	40.000,00
2002 Fondo crediti dubbia esigibilità	249.295,70	0,00	249.295,70
2003 Altri fondi	32.425,00	0,00	32.425,00
<b>Totale</b>	<b>321.720,70</b>	<b>0,00</b>	<b>321.720,70</b>

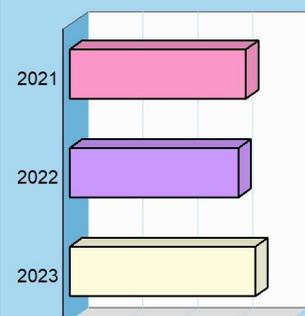
### Impieghi 2021



### Programmi 2021-23

Programma	2021	2022	2023
2001 Fondo di riserva	40.000,00	33.000,00	33.000,00
2002 Fondo crediti dubbia esigibilità	249.295,70	242.911,70	273.463,70
2003 Altri fondi	32.425,00	32.425,00	32.425,00
<b>Totale</b>	<b>321.720,70</b>	<b>308.336,70</b>	<b>338.888,70</b>

### Impieghi 2021-23



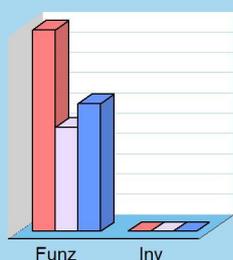
## DEBITO PUBBLICO

### Missione 50 e relativi programmi

La missione, di stretta natura finanziaria, è destinata a contenere gli stanziamenti di spesa destinati al futuro pagamento delle quote interessi e capitale sui mutui e sui prestiti assunti dall'ente con relative spese accessorie, oltre alle anticipazioni straordinarie. In luogo di questa impostazione cumulativa, la norma contabile prevede la possibile allocazione degli oneri del debito pubblico in modo frazionato dentro la missione di appartenenza. Rientrano in questo ambito le spese da sostenere per il pagamento degli interessi e capitale relativi alle risorse finanziarie acquisite con emissione di titoli obbligazionari, prestiti a breve termine, mutui e finanziamenti a medio e lungo termine e altre forme di indebitamento e relative spese accessorie di stretta competenza dell'ente.



Destinazione spesa 2021-23



2021 2022 2023

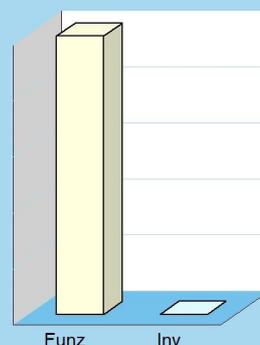
### Spese per realizzare la missione e relativi programmi

Destinazione spesa		2021	2022	2023
Correnti (Tit.1/U)	(+)	0,00	0,00	0,00
Rimborso prestiti (Tit.4/U)	(+)	993.264,00	514.161,00	630.883,00
Chiusura anticipazioni (Tit.5/U)	(+)	0,00	0,00	0,00
<b>Spese di funzionamento</b>		<b>993.264,00</b>	<b>514.161,00</b>	<b>630.883,00</b>
In conto capitale (Tit.2/U)	(+)	0,00	0,00	0,00
Incremento attività finanziarie (Tit.3/U)	(+)	0,00	0,00	0,00
<b>Spese investimento</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totale</b>		<b>993.264,00</b>	<b>514.161,00</b>	<b>630.883,00</b>

### Programmi 2021

Programma	Funzionam.	Investim.	Totale
5001 Interessi su mutui e obbligazioni	0,00	0,00	0,00
5002 Capitale su mutui e obbligazioni	993.264,00	0,00	993.264,00
<b>Totale</b>	<b>993.264,00</b>	<b>0,00</b>	<b>993.264,00</b>

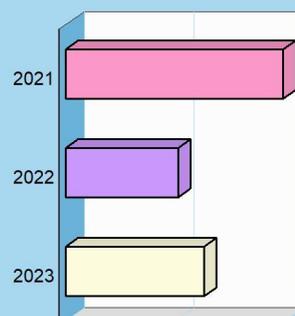
Impieghi 2021



### Programmi 2021-23

Programma	2021	2022	2023
5001 Interessi su mutui e obbligazioni	0,00	0,00	0,00
5002 Capitale su mutui e obbligazioni	993.264,00	514.161,00	630.883,00
<b>Totale</b>	<b>993.264,00</b>	<b>514.161,00</b>	<b>630.883,00</b>

Impieghi 2021-23



## ANTICIPAZIONI FINANZIARIE

### Missione 60 e relativi programmi

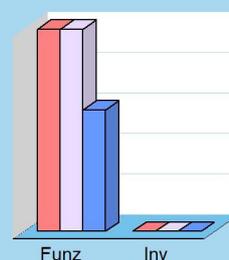
Questa missione comprende le spese sostenute dall'ente per la restituzione delle risorse finanziarie anticipate dall'istituto di credito che svolge il servizio di tesoreria. Queste anticipazioni di fondi vengono concesse dal tesoriere per fronteggiare momentanee esigenze di cassa e di liquidità in seguito alla mancata corrispondenza tra previsioni di incasso e relativo fabbisogno di cassa per effettuare i pagamenti. Questo genere di anticipazione è ammessa entro determinati limiti stabiliti dalla legge. In questo comparto sono collocate anche le previsioni di spesa per il pagamento degli interessi passivi addebitati all'ente in seguito all'avvenuto utilizzo nel corso dell'anno dell'anticipazione di tesoreria. Questi oneri sono imputati al titolo primo della spesa (spese correnti).



### Spese per realizzare la missione e relativi programmi

Destinazione spesa	2021	2022	2023
Correnti (Tit.1/U) (+)	0,00	0,00	0,00
Rimborso prestiti (Tit.4/U) (+)	0,00	0,00	0,00
Chiusura anticipazioni (Tit.5/U) (+)	2.493.300,00	2.493.300,00	1.496.000,00
<b>Spese di funzionamento</b>	<b>2.493.300,00</b>	<b>2.493.300,00</b>	<b>1.496.000,00</b>
In conto capitale (Tit.2/U) (+)	0,00	0,00	0,00
Incremento attività finanziarie (Tit.3/U) (+)	0,00	0,00	0,00
<b>Spese investimento</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totale</b>	<b>2.493.300,00</b>	<b>2.493.300,00</b>	<b>1.496.000,00</b>

### Destinazione spesa 2021-23

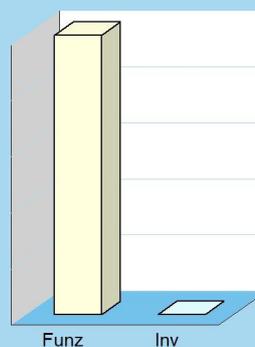


2021 2022 2023

### Programmi 2021

Programma	Funzionam.	Investim.	Totale
6001 Anticipazione di tesoreria	2.493.300,00	0,00	2.493.300,00
<b>Totale</b>	<b>2.493.300,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.493.300,00</b>

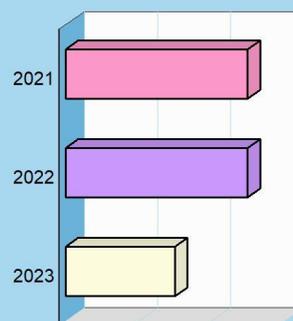
### Impieghi 2021



### Programmi 2021-23

Programma	2021	2022	2023
6001 Anticipazione di tesoreria	2.493.300,00	2.493.300,00	1.496.000,00
<b>Totale</b>	<b>2.493.300,00</b>	<b>2.493.300,00</b>	<b>1.496.000,00</b>

### Impieghi 2021-23





## Programmazione settoriale (personale, ecc.)

### Piano di razionalizzazione e riqualificazione della spesa

La seconda parte della sezione operativa (SEO) riprende taluni aspetti della programmazione soggette a particolari modalità di approvazione che si caratterizzano anche nell'adozione di specifici modelli ministeriali. Si tratta dei comparti delle *spese di gestione*, del *personale*, dei *lavori pubblici*, del *patrimonio* e delle *forniture e servizi*, tutte soggette a precisi vincoli di legge, sia in termini di contenuto che di iter procedurale. In tutti questi casi, i rispettivi modelli predisposti dall'ente e non approvati con specifici atti separati costituiscono parte integrante di questo DUP e si considerano approvati senza necessità di ulteriori deliberazioni.



### Programmazione del fabbisogno di personale

Il legislatore, con norme generali o con interventi annuali presenti nella rispettiva legge finanziaria (legge di stabilità) ha introdotto taluni vincoli che vanno a delimitare la possibilità di manovra nella pianificazione delle risorse umane. Per quanto riguarda il numero, ad esempio, gli organi della P.A. sono tenuti alla programmazione triennale del fabbisogno di personale, comprese le categorie protette. Gli enti soggetti ai vincoli della finanza pubblica devono invece effettuare una manovra più articolata: ridurre l'incidenza delle spese di personale sul complesso delle spese correnti, anche con la parziale reintegrazione dei cessati ed il contenimento della spesa del lavoro flessibile; snellire le strutture amministrative, anche con accorpamenti di uffici, con l'obiettivo di ridurre l'incidenza percentuale delle posizioni dirigenziali; contenere la crescita della contrattazione integrativa, tenuto anche conto delle disposizioni dettate per le amministrazioni statali.



### Programmazione dei lavori pubblici ed acquisti

Nel campo delle opere pubbliche, la realizzazione di questi interventi deve essere svolta in conformità ad un programma triennale e ai suoi aggiornamenti annuali. I lavori da realizzare nel primo anno del triennio sono compresi nell'elenco annuale che costituisce il documento di previsione per gli investimenti in lavori pubblici e il loro finanziamento. L'ente deve pertanto analizzare, identificare e quantificare gli interventi e le risorse reperibili per il finanziamento dell'opera indicando le priorità e le azioni da intraprendere per far decollare l'investimento, la stima dei tempi e la durata degli adempimenti per la realizzazione e il successivo collaudo. Analoga pianificazione, limitata però ad un intervallo più contenuto, va effettuata per le forniture di beni e servizi di importo superiore alla soglia minima stabilita per legge. L'ente, infatti, provvede ad approvare il programma biennale di forniture e servizi garantendo il finanziamento della spesa e stabilendo il grado di priorità.



### Piano di alienazione e valorizzazione del patrimonio

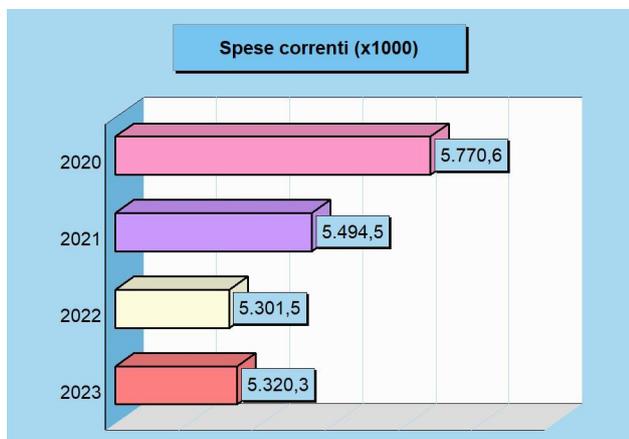
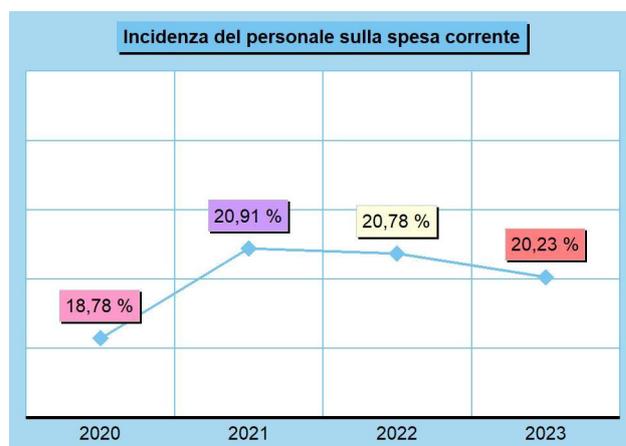
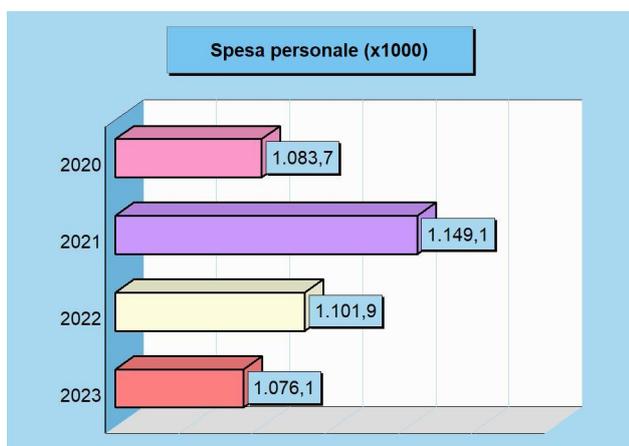
L'ente, con delibera di competenza giuntalesca, approva l'elenco dei singoli beni immobili ricadenti nel proprio territorio che non sono strumentali all'esercizio delle funzioni istituzionali e che diventano, in virtù dell'inclusione nell'elenco, suscettibili di essere valorizzati oppure, in alternativa, di essere oggetto di dismissione. Viene così redatto il piano delle alienazioni e delle valorizzazioni immobiliari da allegare al bilancio, soggetto poi all'esame del consiglio. L'avvenuto inserimento di questi immobili nel piano determina la conseguente riclassificazione tra i beni nel patrimonio disponibile e ne dispone la nuova destinazione urbanistica. La delibera che approva il piano delle alienazioni e delle valorizzazioni costituisce variante allo strumento urbanistico. Questa variante, in quanto relativa a singoli immobili, non ha bisogno di ulteriori verifiche di conformità con gli eventuali atti di pianificazione di competenza della provincia o regione.



## PROGRAMMAZIONE E FABBISOGNO DI PERSONALE

### Programmazione personale

Il legislatore, con norme generali o con interventi annuali ha introdotto in momenti diversi taluni vincoli che vanno a delimitare la possibilità di manovra nella pianificazione della dotazione di risorse umane. Per quanto riguarda il numero di dipendenti, ad esempio, gli organi di vertice della P.A. sono tenuti alla programmazione triennale del fabbisogno di personale, compreso quello delle categorie protette, mentre gli enti soggetti ai vincoli della finanza pubblica devono invece ridurre l'incidenza percentuale delle spese di personale rispetto al totale delle spese correnti. Si tratta di prescrizioni poste dal legislatore per assicurare le esigenze di funzionalità e ottimizzazione delle risorse per il migliore funzionamento dei servizi, compatibilmente con le disponibilità di bilancio.



### Forza lavoro e spesa per il personale

	2020	2021	2022	2023
<b>Forza lavoro</b>				
Personale previsto (in pianta organica o dotazione organica)	32	34	32	32
Dipendenti in servizio: di ruolo	32	32	32	32
non di ruolo	0	0	0	0
Totale	32	32	32	32
<b>Spesa per il personale</b>				
Spesa per il personale complessiva	1.083.696,20	1.149.121,00	1.101.859,00	1.076.070,00
Spesa corrente	5.770.642,20	5.494.545,70	5.301.524,56	5.320.311,70

## Programmazione del personale 2021-2022-2023

### Programmazione personale

Il legislatore, con norme generali o con interventi annuali ha introdotto in momenti diversi taluni vincoli che vanno a delimitare la possibilità di manovra nella pianificazione della dotazione di risorse umane.

Per quanto riguarda il numero di dipendenti, ad esempio, gli organi di vertice della P.A. sono tenuti alla programmazione triennale del fabbisogno di personale, compreso quello delle categorie protette, mentre gli enti soggetti ai vincoli della finanza pubblica devono invece ridurre l'incidenza percentuale delle spese di personale rispetto al totale delle spese correnti. Si tratta di prescrizioni poste dal legislatore per assicurare le esigenze di funzionalità e ottimizzazione delle risorse per il migliore funzionamento dei servizi, compatibilmente con le disponibilità di bilancio.

Considerato che il piano triennale dei fabbisogni di personale deve essere definito in coerenza con l'attività di programmazione complessiva dell'ente, la quale, oltre ad essere necessaria in ragione delle prescrizioni di legge, è:

- alla base delle regole costituzionali di buona amministrazione, efficienza, efficacia ed economicità dell'azione amministrativa;
- strumento imprescindibile di un apparato/organizzazione chiamato a garantire, come corollario del generale vincolo di perseguimento dell'interesse pubblico, il miglioramento della qualità dei servizi offerti ai cittadini ed alle imprese.

Evidenziato che secondo l'impostazione definita dal D.Lgs. n. 75/2017, il concetto di "dotazione organica" si deve tradurre, d'ora in avanti, non come un elenco di posti di lavoro occupati e da occupare, ma come tetto massimo di spesa potenziale che ciascun ente deve determinare per l'attuazione del piano triennale dei fabbisogni di personale, tenendo sempre presente nel caso degli enti locali che restano efficaci a tale scopo tutte le disposizioni di legge vigenti relative al contenimento della spesa di personale e alla determinazione dei budget assunzionali.

La dotazione organica dell'Ente, intesa come spesa potenziale massima imposta dal vincolo esterno di cui all'art. 1 comma 557 e seguenti della legge 296/2006, per ciascuno degli anni 2021-2022 -2023, e pari a euro 1.054.015,45 (media triennio 2011-2012-2013).

Tale parametro deve ora essere coordinato con quanto previsto dall'art. 33 comma 2 del D.L. 34/2019 e s.m.i., il quale ha introdotto una modifica sostanziale della disciplina relativa alle facoltà assunzionali dei Comuni, prevedendo il superamento delle attuali regole fondate sul turn over e l'introduzione di un sistema maggiormente flessibile basato sulla sostenibilità finanziaria della spesa di personale.

Per l'attuazione di tale disposizione, con il D.P.C.M. 17/3/2020, sono state stabilite le nuove misure per la definizione delle capacità assunzionali di personale a tempo indeterminato dei Comuni, entrate in vigore dal 20/04/2020.

Nella fattispecie, per il confine di Rossano Veneto, i valori soglia di cui al DPCM 17/3/2020 in base ai quali definire le facoltà assunzionali sono i seguenti:

Individuazione dei valori soglia - art. 4, comma 1 e art. 6, tabelle 1 e 3

Popolazione	<b>8.127</b>
Fascia di riferimento	<b>e</b>
Valore 1° soglia	<b>26,90%</b>
Valore 2° soglia	<b>30,90%</b>

Per l'anno **2021-2022-2023**, la capacità assunzionale del Comune di Rossano Veneto è rideterminata come da tabella seguente:

CALCOLO CAPACITA' ASSUNZIONALE	ANNO 2021	ANNO 2022	ANNO 2023
SPESA DI PERSONALE ANNO 2018	1.009.005,07	1.009.005,07	1.009.005,07
% DI INCREMENTO	21%	24%	25%
<b>CAPACITA' ASSUNZIONALE</b>	211.891,06	242.161,22	252.251,27
<b>LIMITE DI SPESA DEL PERSONALE</b>	1.220.896,13	1.251.166,29	1.261.256,34

La proiezione della spesa di personale consentita e comprensiva della capacità assunzionale è di € 1.220.896,13 per l'anno 2021, di € 1.251.166,29 per l'anno 2022, € 1.261.256,34 per l'anno 2023 e non potrà in ogni caso superare la spesa massima di euro 1.481.627,41 (spesa potenziale massima).

A seguito dell'approvazione del rendiconto anno 2020, 2021 e 2022, la capacità assunzionale per le annualità 2021 e 2022 e 2023, dovrà essere oggetto di ricalcolo.

Il programma triennale dei fabbisogni del personale 2021/2023, ed il programma annuale 2021, oggetto di apposita deliberazione di Giunta Comunale, prevede le seguenti assunzioni di personale:

ANNO 2021									
Cat.	Profilo professionale da coprire	Servizio	PT/FT	Modalità di reclutamento					
				Concorso pubblico	Graduatoria concorso	Selezione Centro impiego	Progressione e di carriera/verticale	Stabil.	Mobilità
D	ISTRUTTORE DIRETTIVO TECNICO	AREA LL.PP./MANUTENZIONE DEL PATRIMONIO	PT 50%	X					
C	ISTRUTTORE AMMINISTRATIVO	AREA LL.PP./MANUTENZIONE DEL PATRIMONIO	FT	X					
C	TRASFORMAZIONE RAPPORTO PART TIME 50% A TEMPO PIENO	AREA URBANISTICA	FT						

Relativamente al rispetto del principio per il "contenimento della spesa per il lavoro flessibile" l'Ente, in relazione a quanto previsto dall'art. 9 comma 28 del D.L. 78/2010 convertito con la legge 122/2010, così come modificato dall'art. 11 comma 4 bis del D.L. 90/2014 convertito con la legge 114/2014, registra per l'anno 2021 un somma pari ad € 1.500,00 quindi all'interno della spesa del personale sostenute anno 2009 di € 77.200,00, nel rispetto e nel contenimento di spesa richiamate nella normativa summenzionata.

ANNO 2022									
Cat.	Profilo professionale da coprire	Servizio	PT/FT	Modalità di reclutamento					
				Concorso pubblico	Graduatoria concorso	Selezione Centro impiego	Progressione e di carriera/verticale	Stabil.	Mobilità
B1	OPERAIO	AREA LL.PP./MANUTENZIONE DEL PATRIMONIO	FT		x				

ANNO 2023									
Cat.	Profilo professionale da coprire	Servizio	PT/FT	Modalità di reclutamento					
				Concorso pubblico	Graduatoria concorso	Selezione Centro impiego	Progressione e di carriera/verticale	Stabil.	Mobilità
	Nessuna assunzione								

#### RISPETTO DEI VINCOLI FINANZIARI

Si dà atto che la spesa del personale in servizio e quella del personale per assunzioni a tempo indeterminato prevista nel presente piano, non supera l'incremento massimale annuo consentito nei termini percentuali indicati nella tabella 2 (art. 5 D.P.C.M.), nonché il valore soglia massimo (26,90%) indicato nella tabella I (art. 4 D.P.C.M.) come di seguito dimostrato:

	<b>ANNO 2021</b>	<b>ANNO 2022</b>	<b>ANNO 2023</b>
<b>CAPACITA' ASSUNZIONALE PERSONALE A TEMPO INDETERMINATO</b>	211.891,06	242.161,22	252.251,27

<b>Proiezione spesa del personale</b> (spesa personale anno 2018 + valore incremento spese personale)	1.220.896,13	1.251.166,29	1.261.256,34
--	--------------	--------------	--------------

**VERIFICA RISPETTO LIMITE  
TABELLA 1**

	<b>Piano Triennale Fabbisogno del personale 2020</b>	<b>Piano Triennale Fabbisogno del personale 2021</b>	<b>Piano Triennale Fabbisogno del personale 2022</b>	<b>Piano Triennale Fabbisogno del personale 2023</b>
<b>SPESE DI PERSONALE (numeratore)</b>	1.019.862,10	1.151.696,71	1.138.009,00	1.112.220,00
<b>MEDIA ENTRATE 2017-2018-2019 (denominatore)</b>	5.507.908,59	5.507.908,59	5.507.908,59	5.507.908,59
<b>PERCENTUALE</b>	<b>18,52%</b>	<b>20,91%</b>	<b>20,66%</b>	<b>20,19%</b>
<b>PERCENTUALE 1 SOGLIA TABELLA 1</b>	<b>26,90%</b>	<b>26,90%</b>	<b>26,90%</b>	<b>26,90%</b>

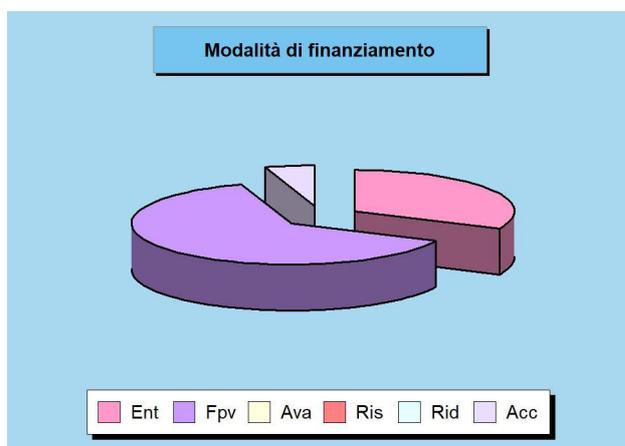
## Opere pubbliche e investimenti programmati

La politica dell'Amministrazione nel campo delle opere pubbliche è tesa ad assicurare al cittadino un livello di infrastrutture che garantisca nel tempo una quantità di servizi adeguata alle aspettative della collettività. Il tutto, naturalmente, ponendo la dovuta attenzione sulla qualità delle prestazioni effettivamente rese. Il comune, con cadenza annuale, pianifica la propria attività di investimento e valuta il fabbisogno richiesto per attivare nuovi interventi o per ultimare le opere già in corso. In quel preciso ambito, connesso con l'approvazione del bilancio di previsione, sono individuate le risorse che si cercherà di reperire e gli interventi che saranno finanziati con tali mezzi. Le entrate per investimenti sono costituite da alienazioni di beni, contributi in conto capitale e mutui passivi, eventualmente integrate con l'avanzo e il FPV di precedenti esercizi, oltre che dalle possibili economie di parte corrente. È utile ricordare che il comune può mettere in cantiere un'opera solo dopo che è stato ottenuto il corrispondente finanziamento. Per quanto riguarda i dati esposti, la prima tabella mostra le risorse che si desidera reperire per attivare i nuovi interventi mentre la seconda riporta l'elenco delle opere che saranno realizzate con tali mezzi.



### Finanziamento del bilancio investimenti 2021

Denominazione	Importo
Entrate in C/capitale	2.193.457,17
FPV per spese C/capitale (FPV/E)	4.329.891,98
Avanzo di amministrazione	0,00
Risorse correnti	0,00
Riduzione attività finanziarie	0,00
Accensione di prestiti	347.000,00
<b>Totale</b>	<b>6.870.349,15</b>



### Principali investimenti programmati per il triennio 2021-23

Denominazione	2021	2022	2023
EFFICIENTAMENTO ENERGETICO SCUOLA INFANZIA	600.000,00	0,00	0,00
RISTRUTTURAZIONE IMPIANTI SPORTIVO VIA CUSINATI	0,00	795.000,00	0,00
OPERE DI SISTEMAZIONE QUARTIERE DIAZ	0,00	150.000,00	0,00
REALIZZAZIONE AUDITORIUM/TEATRO	0,00	0,00	1.000.000,00
<b>Totale</b>	<b>600.000,00</b>	<b>945.000,00</b>	<b>1.000.000,00</b>

### Considerazioni e valutazioni

La coerenza tra la programmazione settoriale dei lavori pubblici e quella generale di bilancio è assicurata dall'assorbimento della prima nel documento unico di programmazione (DUP). Il programma triennale delle opere pubbliche e bilancio di previsione sono redatti nel rispetto di regole diverse; per verificarne la coerenza è opportuno tener conto delle seguenti considerazioni:

- nella programmazione delle opere pubbliche le somme previste per realizzare l'opera sono indicate nell'anno di avvio delle procedure di affidamento; non è richiesta la distinzione degli esercizi in cui la spesa sarà effettivamente esigibile;
- il programma opere triennale delle opere pubbliche contiene i lavori il cui valore stimato è pari o superiore a 100.000,00 euro;
- nel bilancio di previsione ad. es. 2021/2023 potranno invece essere presenti sia stanziamenti per opere pubbliche previste nell'elenco annuale 2021, imputati tuttavia agli esercizi 2021/2022/2023 sulla base del cronoprogramma dei vari interventi, sia stanziamenti per opere pubbliche previsti nei programmi degli anni precedenti, già appaltate, imputate agli anni 2021/2022/2023 perchè ancora in corso;
- il bilancio di previsione 2021/2023 contiene spese di investimento non inserite nel programma triennale dei lavori pubblici, perchè riferite ad opere il cui importo stimato è inferiore ai 100.000,00 euro;
- le opere inserite nel 2° e 3° anno del programma triennale, non devono essere necessariamente inserite in bilancio. Se per una di esse si ottenesse un finanziamento, può essere successivamente inserita con variazione nell'elenco annuale, e quindi nel bilancio di previsione.

## Livello minimo di progettazione, programmazione opere pubbliche, programmazione strategica/finanziaria

Il principio contabile 5.3.14 prevede che a seguito dell'approvazione del livello di progettazione minima previsto dall'articolo 21 del D.Lgs. 50/2016, gli interventi sono inseriti nel programma triennale dei lavori pubblici e le relative spese sono stanziare nel titolo II del bilancio di previsione. L'inserimento di un intervento nel programma triennale dei lavori pubblici consente l'iscrizione nel bilancio di previsione degli stanziamenti riguardanti l'ammontare complessivo della spesa da realizzare, nel rispetto del principio della competenza finanziaria c.d. potenziata.

Quindi:

- per poter inserire un intervento nel programma triennale dei lavori pubblici, è necessario approvare preventivamente un livello minimo di progettazione, che rispetti il contenuto dell'art. 21 del D.Lgs. 50/2016 e sia verificato secondo quanto stabilito all'art. 26 del medesimo decreto legislativo.
- per poter stanziare nel bilancio di previsione spese per opere di importo stimato pari o superiore a 100.000 euro, è necessario che tali interventi siano inseriti nel programma triennale dei lavori pubblici e nell'elenco annuale.

La spesa riguardante il livello minimo di progettazione richiesto ai fini dell'inserimento di un intervento nel programma triennale dei lavori pubblici, è registrata nel bilancio di previsione prima dello stanziamento riguardante l'opera cui la progettazione si riferisce.

Il livello minimo di progettazione deve avere una sua fonte di finanziamento, autonoma, anticipata, rispetto all'entrata a copertura dell'investimento cui si riferisce.

Nel caso di progettazione "interna" le relative spese sono contabilizzate al titolo I tra le spese del personale, nel caso di progettazione "esterna":

- se il Dup individua in modo specifico l'investimento a cui la spesa di progettazione è destinata, e le necessarie forme di finanziamento, allora è registrata al Titolo II alla voce "incarichi professionali per la realizzazione di investimenti",
- se il Dup non individua in modo specifico l'investimento a cui la spesa di progettazione è destinata, e le necessarie forme di finanziamento, allora è registrata al titolo I della spesa.

L'Amministrazione sarà sempre attenta e vigile a partecipare a tutti i possibili bandi pubblicati sia dalla Regione, dallo Stato o dall'Unione Europea al fine di accedere a contributi a fondo perduto, finalizzati alla realizzazione di opere pubbliche di interesse comunale.

Oltre alle opere pubbliche programmate nel triennio 2021/2023, l'interesse di questa P.A. è rivolto anche ad acquisire la progettazione definitiva ed esecutiva delle seguenti opere:

- **REALIZZAZIONE ROTATORIA INCROCIO VIA MOTTINELLO - VIA XI FEBBRAIO** con ridefinizione dei parcheggi. Opera fondamentale per dare risposta all'uscita in sicurezza del traffico direzione Nord-Sud e dell'atavico bisogno di parcheggi dei commercianti e degli abitanti della zona.
- **PIAZZA DUOMO: INTERVENTI DI RIQUALIFICAZIONE DEL CENTRO STORICO CON REALIZZAZIONE DI NUOVI PERCORSI DI COLLEGAMENTO CON VILLA CAFFO NAVARRINI, MESSA IN SICUREZZA DI VIA BASSANO E SISTEMAZIONE DELLE AREE AD OVEST DELLA CHIESA.** La necessità di terminare l'intervento con percorsi ciclopedonali atti a collegare il centro culturale di Villa Caffo con il centro storico; messa in sicurezza di Via Bassano con la creazione del nuovo percorso pedonale e ripristino bar e creazione dei parcheggi a ovest della chiesa che andranno a servire il nuovo complesso socio culturale.
- **SEDE MUNICIPALE: INTERVENTI DI EFFICIENTAMENTO ENERGETICO.** Necessità di avviare un progetto di riqualificazione ed efficientamento energetico della sede municipale per ottemperare non solo al dettame dell'agenda europea sulla riduzione del consumo energetico ma anche per continuare il percorso di efficientamento energetico del patrimonio pubblico del Comune di Rossano Veneto, tema molto sentito dall'Amministrazione Comunale.

## PROGRAMMAZIONE ACQUISTI DI BENI E SERVIZI

La politica dell'amministrazione, nel campo degli acquisti di beni e servizi, è finalizzata ad assicurare all'ente, e di conseguenza anche al cittadino utente finale, il quantitativo di prodotti materiali o di servizi immateriali necessari al funzionamento regolare della struttura pubblica. Il tutto, naturalmente, cercando di conseguire un rapporto adeguato tra quantità, qualità e prezzo. Il comune, con cadenza annuale, pianifica la propria attività di acquirente di beni e servizi e valuta il fabbisogno richiesto per continuare a erogare le prestazioni già in essere o per intraprendere nuove attività (spesa corrente consolidata o di sviluppo). In questo contesto, connesso con il processo di costruzione e di approvazione del bilancio, sono programmate le forniture ed i servizi di importo superiore alla soglia di riferimento fornita dal legislatore ed avendo come punto di riferimento un intervallo di tempo biennale. La pianificazione degli acquisti di importo rilevante deve necessariamente fare i conti con gli equilibri di parte corrente che stanziavano, in tale contesto, un volume adeguato di entrate di diversa origine e natura. Per quanto riguarda i dati esposti, la prima tabella mostra le risorse che si desidera reperire per attivare i nuovi interventi mentre la seconda riporta l'elenco delle opere che saranno realizzate con tali mezzi.



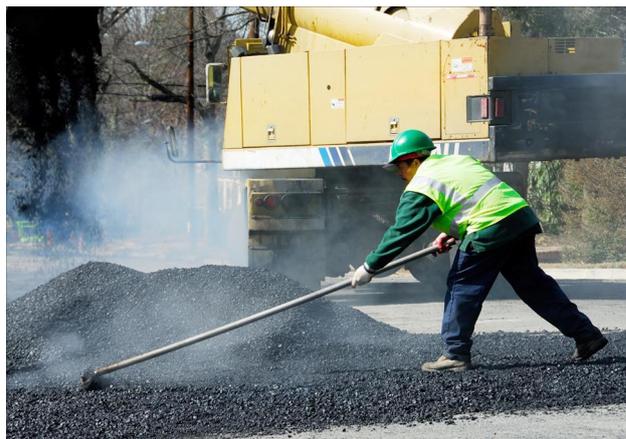
### Principali acquisti programmati per il biennio 2021-22

Denominazione	2021	2022
Fornitura energia elettrica	180.000,00	0,00
Fornitura energia elettrica	180.000,00	0,00
Fornitura gas edifici comunali	100.000,00	0,00
Fornitura gas edifici comunali	100.000,00	0,00
Manutenzione e gestione custodia cimitero	40.000,00	40.000,00
Servizi pulizia edifici comunali	29.200,00	29.200,00
Servizio di trasporto scolastico	97.350,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>726.550,00</b>	<b>69.200,00</b>

## PERMESSI A COSTRUIRE

### Urbanizzazione pubblica e benefici privati

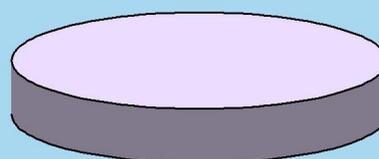
I titolari di concessioni edilizie, o permessi di costruzione, devono pagare all'ente concedente un importo che è la contropartita per il costo che il comune deve sostenere per realizzare le opere di urbanizzazione. Per vincolo di legge, i proventi dei permessi di costruzione e le sanzioni in materia di edilizia ed urbanistica sono destinati al finanziamento di urbanizzazioni primarie e secondarie, al risanamento di immobili in centri storici, all'acquisizione delle aree da espropriare e alla copertura delle spese di manutenzione straordinaria del patrimonio. Il titolare della concessione, previo assenso dell'ente e in alternativa al pagamento del corrispettivo, può realizzare direttamente l'opera di urbanizzazione ed inserirla così a scomputo, parziale o totale, del contributo dovuto.



### Permessi di costruire

Importo	Scostamento	2020	2021
	-450.000,00	800.000,00	350.000,00
Destinazione		2020	2021
Oneri che finanziano uscite correnti		0,00	0,00
Oneri che finanziano investimenti		800.000,00	350.000,00
Totale		800.000,00	350.000,00

### Destinazione oneri 2021



Corr Inv

### Permessi di costruire (Trend storico e programmazione)

Destinazione (Bilancio)	2018 (Accertamenti)	2019 (Accertamenti)	2020 (Previsione)	2021 (Previsione)	2022 (Previsione)	2023 (Previsione)
Uscite correnti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Investimenti	355.163,84	828.875,00	800.000,00	350.000,00	486.000,00	697.895,00
<b>Totale</b>	<b>355.163,84</b>	<b>828.875,00</b>	<b>800.000,00</b>	<b>350.000,00</b>	<b>486.000,00</b>	<b>697.895,00</b>

## ALIENAZIONE E VALORIZZAZIONE DEL PATRIMONIO

### Piano delle alienazioni e valorizzazione

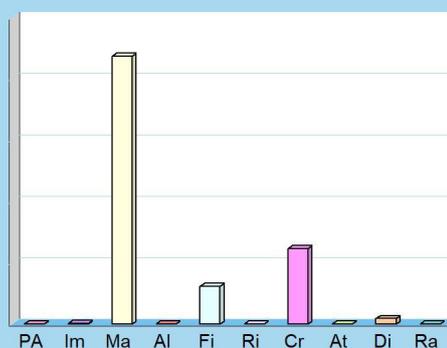
L'ente approva ogni anno il piano triennale di alienazione del proprio patrimonio. Si tratta di un'operazione che può variare la classificazione e la composizione stessa delle proprietà pubbliche. Premesso ciò, il primo prospetto riporta il patrimonio dell'ente, composto dalla somma delle immobilizzazioni immateriali, materiali e finanziarie, dai crediti, rimanenze, attività finanziarie, disponibilità liquide e dai ratei e risconti attivi. In questo ambito (attivo patrimoniale), la parte interessata dal piano è quella delle immobilizzazioni materiali. L'accostamento tra queste due poste consente di valutare l'incidenza del processo di vendita rispetto al totale del patrimonio inventariato. Il secondo prospetto riporta invece il piano adottato dall'ente mostrando il valore delle vendite previste per ogni singolo aggregato, e cioè fabbricati non residenziali, residenziali, terreni ed altro, mentre il prospetto di chiusura rielabora la stessa informazione ripartendola per anno, con indicazione separata anche del numero degli immobili oggetto di vendita.



### Attivo patrimoniale 2019

Denominazione	Importo
Crediti verso P.A. fondo di dotazione	0,00
Immobilizzazioni immateriali	49.864,51
Immobilizzazioni materiali	21.805.050,00
Immobilizzazioni finanziarie	3.058.969,89
Rimanenze	0,00
Crediti	6.128.952,79
Attività finanziarie non immobilizzate	0,00
Disponibilità liquide	437.108,09
Ratei e risconti attivi	0,00
<b>Totale</b>	<b>31.479.945,28</b>

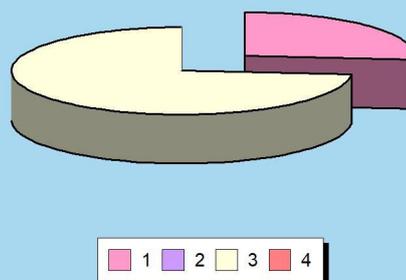
### Composizione dell'attivo 2019



### Piano delle alienazioni 2021-23

Tipologia	Importo
1 Fabbricati non residenziali	289.600,00
2 Fabbricati residenziali	0,00
3 Terreni	810.565,04
4 Altri beni	0,00
<b>Totale</b>	<b>1.100.165,04</b>

### Valore totale alienazioni



### Stima del valore di alienazione (euro)

Tipologia	2021	2022	2023
1 Fabbricati non residenziali	289.600,00	0,00	0,00
2 Fabbricati residenziali	0,00	0,00	0,00
3 Terreni	810.565,04	0,00	0,00
4 Altri beni	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>1.100.165,04</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

### Unità alienabili (n.)

Tipologia	2021	2022	2023
1 Fabbricati non residenziali	1	0	0
2 Fabbricati residenziali	0	0	0
3 Terreni	3	0	0
4 Altri beni	0	0	0
<b>Totale</b>	<b>4</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Allegati al dup

Si riporta di seguito i seguenti allegati, parti integranti del presente Documento Unico di Programmazione (DUP) 2021/2023:

1. Allegato I - Programma Triennale dei Lavori Pubblici 2021/2023 dell'Amministrazione (adottato con delib. G.C. n. 149 del 30.12.2020)
2. Allegato II - Programma Biennale degli acquisti di forniture e servizi 2021/2023 (adottato con delib. G.C. n. 149 del 30.12.2020)
3. Allegato III - Programmazione triennale del fabbisogno del personale 2021/2023

**PROGRAMMA TRIENNALE DEI LAVORI PUBBLICI 2021/2023 DELL'AMMINISTRAZIONE Comune di Rossano Veneto -  
Lavori Pubblici - Manutenzioni del Patrimonio**

**SCHEDA A: QUADRO DELLE RISORSE NECESSARIE ALLA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA**

TIPOLOGIE RISORSE	Arco temporale di validità del programma			
	Disponibilità finanziaria (1)			Importo Totale (2)
	Primo anno	Secondo anno	Terzo anno	
risorse derivate da entrate aventi destinazione vincolata per legge	0.00	329,500.00	678,100.00	1,007,600.00
risorse derivate da entrate acquisite mediante contrazione di mutuo	347,000.00	0.00	0.00	347,000.00
risorse acquisite mediante apporti di capitali privati	0.00	0.00	0.00	0.00
stanziamenti di bilancio	48.72	115,500.00	321,900.00	437,448.72
finanziamenti acquisibili ai sensi dell'articolo 3 del decreto-legge 31 ottobre 1990, n. 310, convertito con modificazioni dalla legge 22 dicembre 1990, n. 403	0.00	0.00	0.00	0.00
risorse derivanti da trasferimento di immobili	0.00	0.00	0.00	0.00
altra tipologia	252,951.28	500,000.00	0.00	752,951.28
<b>totale</b>	600,000.00	945,000.00	1,000,000.00	2,545,000.00

Il referente del programma

FERRARO ADRIANO

**Note:**

(1) La disponibilità finanziaria di ciascuna annualità è calcolata come somma delle informazioni elementari relative ai costi annuali di ciascun intervento di cui alla scheda D

(2) L'importo totale delle risorse necessarie alla realizzazione del programma triennale è calcolato come somma delle tre annualità

# PROGRAMMA TRIENNALE DEI LAVORI PUBBLICI 2021/2023 DELL'AMMINISTRAZIONE Comune di Rossano Veneto - Lavori Pubblici - Manutenzioni del Patrimonio

## SCHEMA B: ELENCO DELLE OPERE INCOMPIUTE

CUP (1)	Descrizione dell'opera	Determinazioni dell'amministrazione (Tabella B.1)	Ambito di interesse dell'opera (Tabella B.2)	Anno ultimo quadro economico approvato	Importo complessivo dell'intervento (2)	Importo complessivo lavori (2)	Oneri necessari per l'ultimazione dei lavori	Importo ultimo SAL	Percentuale avanzamento lavori (3)	Causa per la quale l'opera è incompiuta (Tabella B.3)	L'opera è attualmente fruibile parzialmente dalla collettività?	Stato di realizzazione ex comma 2 art.1 DM 42/2013 (Tabella B.4)	Possibile utilizzo ridimensionato dell'Opera	Destinazione d'uso (Tabella B.5)	Cessione a titolo di corrispettivo per la realizzazione di altra opera pubblica ai sensi dell'articolo 191 del Codice (4)	Vendita ovvero demolizione (4)	Oneri per la rinaturalizzazione, riqualificazione ed eventuale bonifica del sito in caso di demolizione	Parte di infrastruttura di rete
					0.00	0.00	0.00	0.00										

**Note:**

- (1) Indica il CUP del progetto di investimento nel quale l'opera incompiuta rientra; è obbligatorio per tutti i progetti avviati dal 1 gennaio 2003.
- (2) Importo riferito all'ultimo quadro economico approvato.
- (3) Percentuale di avanzamento dei lavori rispetto all'ultimo progetto approvato.
- (4) In caso di cessione a titolo di corrispettivo o di vendita l'immobile deve essere riportato nell'elenco di cui alla scheda C ; in caso di demolizione l'intervento deve essere riportato fra gli interventi del programma di cui alla scheda D.

Il referente del programma

FERRARO ADRIANO

**Tabella B.1**

- a) è stata dichiarata l'insussistenza dell'interesse pubblico al completamento ed alla fruibilità dell'opera
- b) si intende riprendere l'esecuzione dell'opera per il cui completamento non sono necessari finanziamenti aggiuntivi
- c) si intende riprendere l'esecuzione dell'opera avendo già reperito i necessari finanziamenti aggiuntivi
- d) si intende riprendere l'esecuzione dell'opera una volta reperiti i necessari finanziamenti aggiuntivi

**Tabella B.2**

- a) nazionale
- b) regionale

**Tabella B.3**

- a) mancanza di fondi
- b1) cause tecniche: protrarsi di circostanze speciali che hanno determinato la sospensione dei lavori e/o l'esigenza di una variante progettuale
- b2) cause tecniche: presenza di contenzioso
- c) sopravvenute nuove norme tecniche o disposizioni di legge
- d) fallimento, liquidazione coatta e concordato preventivo dell'impresa appaltatrice, risoluzione del contratto, o recesso dal contratto ai sensi delle vigenti disposizioni in materia di antimafia
- e) mancato interesse al completamento da parte della stazione appaltante, dell'ente aggiudicatore o di altro soggetto aggiudicatore

**Tabella B.4**

- a) i lavori di realizzazione, avviati, risultano interrotti oltre il termine contrattualmente previsto per l'ultimazione (Art. 1 c2, lettera a), DM 42/2013)
- b) i lavori di realizzazione, avviati, risultano interrotti oltre il termine contrattualmente previsto per l'ultimazione non sussistendo allo stato, le condizioni di riavvio degli stessi. (Art. 1 c2, lettera b), DM 42/2013)
- c) i lavori di realizzazione, ultimati, non sono stati collaudati nel termine previsto in quanto l'opera non risulta rispondente a tutti i requisiti previsti dal capitolato e dal relativo progetto esecutivo come accertato nel corso delle operazioni di collaudo. (Art. 1 c2, lettera c), DM 42/2013)

**Tabella B.5**

- a) prevista in progetto
- b) diversa da quella prevista in progetto



# PROGRAMMA TRIENNALE DEI LAVORI PUBBLICI 2021/2023 DELL'AMMINISTRAZIONE Comune di Rossano Veneto - Lavori Pubblici - Manutenzioni del Patrimonio

## SCHEDA D: ELENCO DEGLI INTERVENTI DEL PROGRAMMA

Codice Unico Intervento - CUI (1)	Cod. Int. Amm.ne (2)	Codice CUP (3)	Annuale nella quale si prevede di dare avvio alla procedura di affidamento	Responsabile del procedimento (4)	Lotto funzionale (5)	Lavoro complesso (6)	Codice Istat			Localizzazione - codice NUTS	Tipologia	Settore e sottosectore intervento	Descrizione dell'intervento	Livello di priorità (7) (Tabella D.3)	STIMA DEI COSTI DELL'INTERVENTO (8)										Intervento aggiunto o variato a seguito di modifica programma (12) (Tabella D.5)
							Reg	Prov	Com						Primo anno	Secondo anno	Terzo anno	Costi su annualità successiva	Importo complessivo (9)	Valore degli eventuali immobili di cui alla scheda C collegati all'intervento (10)	Scadenza temporale ultima per l'utilizzo dell'eventuale finanziamento derivante da contrazione di mutuo	Apporto di capitale privato (11)			
																						Importo	Tipologia (Tabella D.4)		
L0026163024820200001		C24D2000000009	2021	FERRARO ADRIANO	SI	No	005	024	088		08 - Ristrutturazione con efficientamento energetico	05.08 - Sociali e scolastiche	EFFICIENTAMENTO ENERGETICO SCUOLA DELL'INFANZIA DI VIA STAZIONE	1	600.000,00	0,00	0,00	0,00	600.000,00	0,00		0,00			
L00261630248201900004		C28H1800010004	2022	FERRARO ADRIANO	SI	No	005	024	088	ITH32	04 - Ristrutturazione	05.12 - Sport, spettacolo e tempo libero	RISTRUTTURAZIONE IMPIANTO SPORTIVO COMUNALE DI VIA CUSINATI	2	0,00	795.000,00	0,00	0,00	795.000,00	0,00		0,00			
L0026163024820200002		C2920000020004	2022	FERRARO ADRIANO	SI	No	005	024	088		99 - Altro	01.01 - Stradali	OPERE DI SISTEMAZIONE DI QUARTIERE A. DIAZ	1	0,00	150.000,00	0,00	0,00	150.000,00	0,00		0,00			
L00261630248201900007		C23G1900000004	2023	FERRARO ADRIANO	SI	SI	005	024	088	ITH32	08 - Ristrutturazione con efficientamento energetico	05.12 - Sport, spettacolo e tempo libero	REALIZZAZIONE AUDITORIUM /TEATRO.	2	0,00	0,00	1.000.000,00	0,00	1.000.000,00	0,00		0,00			
															600.000,00	945.000,00	1.000.000,00	0,00	2.545.000,00	0,00		0,00			

Note:  
 (1) Numero intervento = "1" + cd amministrazione + prima annualità del primo programma nel quale l'intervento è stato inserito + progressivo di 5 cifre della prima annualità del primo programma  
 (2) Numero interno liberamente indicato dall'amministrazione in base a proprio sistema di codifica  
 (3) Indica il CUP (cfr. articolo 3 comma 5)  
 (4) Riportare nome e cognome del responsabile del procedimento  
 (5) Indica se lotto funzionale secondo la definizione di cui all'art.3 comma 1 lettera a) del D.Lgs. 50/2016  
 (6) Indica se lavoro complesso secondo la definizione di cui all'art.3 comma 1 lettera c) del D.Lgs. 50/2016  
 (7) Indica il livello di priorità di cui all'articolo 3 comma 11 e 12  
 (8) In senso dell'art.4 comma 6, in caso di demolizione di opera incompiuta l'importo comprende gli oneri per lo smantellamento dell'opera e per la ristrutturazione, riqualificazione ed eventuale bonifica del sito.  
 (9) Importo complessivo ai sensi dell'articolo 3, comma 6, ivi incluse le spese eventualmente già sostenute e con competenza di bilancio antecedente alla prima annualità  
 (10) Riportare il valore dell'eventuale immobile trasferito di cui al corrispondente immobile indicato nella scheda C  
 (11) Riportare l'importo del capitale privato come quota parte del costo totale  
 (12) Indica se l'intervento è stato aggiunto o è stato modificato a seguito di modifica in corso d'anno ai sensi dell'art.5 commi 8 e 10. Tale campo, come la relativa nota e tabella, compaiono solo in caso di modifica del programma

Il referente del programma

FERRARO ADRIANO

**Tabella D.1**  
Cfr. Classificazione Sistema CUP: codice tipologia intervento per natura intervento 03- realizzazione di lavori pubblici (opere e impiantistica)

**Tabella D.2**  
Cfr. Classificazione Sistema CUP: codice settore e sottosectore intervento

**Tabella D.3**  
1. priorità massima  
2. priorità media  
3. priorità minima

**Tabella D.4**  
1. finanza di progetto  
2. concessione di costruzione e gestione  
3. sponsorizzazione  
4. società partecipata o di scopo  
5. locazione finanziaria  
6. contratto di disponibilità  
9. altro

**Tabella D.5**  
1. modifica ex art.5 comma 9 lettera b)  
2. modifica ex art.5 comma 9 lettera c)  
3. modifica ex art.5 comma 9 lettera d)  
4. modifica ex art.5 comma 9 lettera e)  
5. modifica ex art.5 comma 11

# PROGRAMMA TRIENNALE DEI LAVORI PUBBLICI 2021/2023 DELL'AMMINISTRAZIONE Comune di Rossano Veneto - Lavori Pubblici - Manutenzioni del Patrimonio

## SCHEDA E: INTERVENTI RICOMPRESI NELL'ELENCO ANNUALE

Codice Unico Intervento - CUI	CUP	Descrizione dell'intervento	Responsabile del procedimento	Importo annualità	Importo intervento	Finalità (Tabella E.1)	Livello di priorità	Conformità Urbanistica	Verifica vincoli ambientali	Livello di progettazione (Tabella E.2)	CENTRALE DI COMMITTEENZA O SOGGETTO AGGREGATORE AL QUALE SI INTENDE DELEGARE LA PROCEDURA DI AFFIDAMENTO		Intervento aggiunto o variato a seguito di modifica programma (*)
											codice AUSA	denominazione	
L00261630248202000001	C24D20000000009	EFFICIENTAMENTO ENERGETICO SCUOLA DELL'INFANZIA DI VIA	FERRARO ADRIANO	600.000,00	600.000,00	ADN	1	Si	Si	3	00157084	Federazione dei Comuni del Camposampierese	

(\*) Tale campo compare solo in caso di modifica del programma

Il referente del programma

FERRARO ADRIANO

### Tabella E.1

ADN - Adeguamento normativo  
 AMS - Qualità ambientale  
 COP - Completamento Opera Incompiuta  
 CPA - Conservazione del patrimonio  
 MIS - Miglioramento e incremento di servizio  
 URB - Qualità urbana  
 VAB - Valorizzazione beni vincolati  
 DEM - Demolizione Opera Incompiuta  
 DEOP - Demolizione opere preesistenti e non più utilizzabili

### Tabella E.2

1. progetto di fattibilità tecnico - economica: "documento di fattibilità delle alternative progettuali".  
 2. progetto di fattibilità tecnico - economica: "documento finale".  
 3. progetto definitivo  
 4. progetto esecutivo

# PROGRAMMA TRIENNALE DEI LAVORI PUBBLICI 2021/2023 DELL'AMMINISTRAZIONE Comune di Rossano Veneto - Lavori Pubblici - Manutenzioni del Patrimonio

## SCHEDA F: ELENCO DEGLI INTERVENTI PRESENTI NELL'ELENCO ANNUALE DEL PRECEDENTE PROGRAMMA TRIENNALE E NON RIPROPOSTI E NON AVVIATI

Codice Unico Intervento - CUI	CUP	Descrizione dell'intervento	Importo intervento	Livello di priorità	Motivo per il quale l'intervento non è riproposto (1)

Il referente del programma

FERRARO ADRIANO

Note

(1) breve descrizione dei motivi

# PROGRAMMA BIENNALE DEGLI ACQUISTI DI FORNITURE E SERVIZI 2021/2022 DELL'AMMINISTRAZIONE Comune di Rossano Veneto - Lavori Pubblici - Manutenzioni del Patrimonio

## SCHEMA A: QUADRO DELLE RISORSE NECESSARIE ALLA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA

TIPOLOGIA RISORSE	ARCO TEMPORALE DI VALIDITÀ DEL PROGRAMMA		
	Disponibilità finanziaria (1)		Importo Totale (2)
	Primo anno	Secondo anno	
risorse derivate da entrate aventi destinazione vincolata per legge	0.00	0.00	0.00
risorse derivate da entrate acquisite mediante contrazione di mutuo	0.00	0.00	0.00
risorse acquisite mediante apporti di capitali privati	0.00	0.00	0.00
stanziamenti di bilancio	629,200.00	69,200.00	698,400.00
finanziamenti acquisibili ai sensi dell'articolo 3 del decreto-legge 31 ottobre 1990, n. 310, convertito con modificazioni dalla legge 22 dicembre 1990, n. 403	0.00	0.00	0.00
risorse derivanti da trasferimento di immobili	0.00	0.00	0.00
altro	97,350.00	0.00	97,350.00
<b>totale</b>	<b>726,550.00</b>	<b>69,200.00</b>	<b>795,750.00</b>

Il referente del programma

FERRARO ADRIANO

**Note:**

(1) La disponibilità finanziaria di ciascuna annualità è calcolata come somma delle informazioni elementari relative ai costi annuali di ciascun acquisto intervento di cui alla scheda B.

(2) L'importo totale delle risorse necessarie alla realizzazione del programma biennale è calcolato come somma delle due annualità

# PROGRAMMA BIENNALE DEGLI ACQUISTI DI FORNITURE E SERVIZI 2021/2022 DELL'AMMINISTRAZIONE Comune di Rossano Veneto - Lavori Pubblici - Manutenzioni del Patrimonio

## SCHEDA B: ELENCO DEGLI ACQUISTI DEL PROGRAMMA

Codice Unico Intervento - CUI (1)	Annualità nella quale si prevede di dare avvio alla procedura di affidamento	Codice CUP (2)	Acquisto ricompreso nell'importo complessivo di un lavoro o di altra acquisizione presente in programmazione di lavori, forniture e servizi (Tabella B.2bis)	CUI lavoro o altra acquisizione nel cui importo complessivo l'acquisto è eventualmente ricompreso (3)	Lotto funzionale (4)	Ambito geografico di esecuzione dell'acquisto Codice NUTS	Settore	CPV (5)	Descrizione dell'acquisto	Livello di priorità (6) (Tabella B.1)	Responsabile del Procedimento (7)	Durata del contratto	L'acquisto è relativo a nuovo affidamento di contratto in essere (8)	STIMA DEI COSTI DELL'ACQUISTO					CENTRALE DI COMMITTEZZA O SOGGETTO AGGREGATORE AL QUALE SI FARA' RICORSO PER L'ESPLETAMENTO DELLA PROCEDURA DI AFFIDAMENTO (11)		Acquisto aggiunto o variato a seguito di modifica programma (12) (Tabella B.2)	
														Primo anno	Secondo anno	Costi su annualità successiva	Totale (9)	Apporto di capitale privato		codice AUSA		denominazione
																		Importo	Tipologia (Tabella B.1bis)			
F00261630248201900001	2021		1		Si	ITH32	Forniture	65310000-9	FORNITURA ENERGIA ELETTRICA	2	adriano ferraro	12	No	180,000.00	0.00	0.00	180,000.00	0.00				
F00261630248201900002	2021		1		No	ITH32	Forniture	65310000-9	FORNITURA ENERGIA ELETTRICA	2	adriano ferraro	12	No	180,000.00	0.00	0.00	180,000.00	0.00				
F00261630248201900003	2021		1		No	ITH32	Forniture	65210000-8	FORNITURA GAS PER EDIFICI COMUNALI	2	adriano ferraro	12	No	100,000.00	0.00	0.00	100,000.00	0.00				
F00261630248201900004	2021		1		No	ITH32	Forniture	65210000-8	FORNITURA GAS PER EDIFICI COMUNALI	2	adriano ferraro	12	No	100,000.00	0.00	0.00	100,000.00	0.00				
S00261630248201900001	2021		1		No	ITH32	Servizi	98371110-8	MANUTENZIONE GESTIONE E CUSTODIA CIMITERO	2	adriano ferraro	36	Si	40,000.00	40,000.00	40,000.00	120,000.00	0.00	00157084	CUC FEDERAZIONE COMUNI DEL CAMPOSAMPIERES		
S00261630248201900002	2021		1		No	ITH32	Servizi	90911200-8	SERVIZI PULIZIA EDIFICI COMUNALI	2	adriano ferraro	24	Si	29,200.00	29,200.00	7,300.00	65,700.00	0.00				
S00261630248201900010	2021		1		No	ITH32	Servizi	60130000-8	SERVIZIO DI TRASPORTO SCOLASTICO	2	adriano ferraro	14	No	97,350.00	0.00	0.00	97,350.00	0.00				
														726,550.00 (13)	69,200.00 (13)	47,300.00 (13)	843,050.00 (13)	0.00 (13)				

### Note:

- (1) Codice CUI = sigla settore (F=forniture; S=servizi) + cf amministrazione + prima annualità del primo programma nel quale l'intervento è stato inserito + progressivo di 5 cifre della prima annualità del primo programma
- (2) Indica il CUP (cfr. articolo 6 comma 4)
- (3) Compilare se nella colonna "Acquisto ricompreso nell'importo complessivo di un lavoro o di altra acquisizione presente in programmazione di lavori, forniture e servizi" si è risposto "SI" e se nella colonna "Codice CUP" non è stato riportato il CUP in quanto non presente.
- (4) Indica se lotto funzionale secondo la definizione di cui all'art.3 comma 1 lettera qg) del D.Lgs.50/2016
- (5) Relativa a CPV principale. Deve essere rispettata la coerenza, per le prime due cifre, con il settore: F= CPV<45 o 48; S= CPV>48
- (6) Indica il livello di priorità di cui all'articolo 6 commi 10 e 11
- (7) Riportare nome e cognome del responsabile del procedimento
- (8) Servizi o forniture che presentano caratteri di regolarità o sono destinati ad essere rinnovati entro un determinato periodo.
- (9) Importo complessivo ai sensi dell'articolo 3, comma 6, ivi incluse le spese eventualmente già sostenute e con competenza di bilancio antecedente alla prima annualità
- (10) Riportare l'importo del capitale privato come quota parte dell'importo complessivo
- (11) Dati obbligatori per i soli acquisti ricompresi nella prima annualità (Cfr. articolo 8)
- (12) Indicare se l'acquisto è stato aggiunto o è stato modificato a seguito di modifica in corso d'anno ai sensi dell'art.7 commi 8 e 9. Tale campo, come la relativa nota e tabella, compaiono solo in caso di modifica del programma
- (13) La somma è calcolata al netto dell'importo degli acquisti ricompresi nell'importo complessivo di un lavoro o di altra acquisizione presente in programmazione di lavori, forniture e servizi

Il referente del programma

FERRARO ADRIANO

### Tabella B.1

1. priorità massima
2. priorità media
3. priorità minima

### Tabella B.1bis

1. finanza di progetto
2. concessione di forniture e servizi
3. sponsorizzazione
4. società partecipate o di scopo
5. locazione finanziaria
6. contratto di disponibilità
9. altro

### Tabella B.2

1. modifica ex art.7 comma 8 lettera b)
2. modifica ex art.7 comma 8 lettera c)
3. modifica ex art.7 comma 8 lettera d)
4. modifica ex art.7 comma 8 lettera e)
5. modifica ex art.7 comma 9

### Tabella B.2bis

1. no
2. si
3. sì, CUI non ancora attribuito
4. sì, interventi o acquisti diversi

**PROGRAMMA BIENNALE DEGLI ACQUISTI DI FORNITURE E SERVIZI 2021/2022 DELL'AMMINISTRAZIONE Comune di  
Rossano Veneto - Lavori Pubblici - Manutenzioni del Patrimonio**

**SCHEDA C: ELENCO DEGLI ACQUISTI PRESENTI NELLA PRIMA ANNUALITA'  
DEL PRECEDENTE PROGRAMMA BIENNALE E NON RIPROPOSTI E NON AVVIATI**

<b>Codice Unico Intervento - CUI</b>	<b>CUP</b>	<b>Descrizione dell'acquisto</b>	<b>Importo acquisto</b>	<b>Livello di priorità</b>	<b>Motivo per il quale l'intervento non è riproposto (1)</b>

Il referente del programma

FERRARO ADRIANO

Note

(1) breve descrizione dei motivi

## PIANO OCCUPAZIONALE 2021-2023

## ANNO 2021

Cat.	Profilo professionale da coprire	Servizio	PT/FT	Modalità di reclutamento						Costo CAT. Giuridica di accesso Calcolo secondo parametri DM 17.3.2020
				Concorso pubblico	Graduatoria concorso	Selezione Centro impiego	Progressione di carriera	Stabil.	Mobilità	
D1	ISTRUTTORE DIRETTIVO TECNICO	AREA LL.PP./MANUTENZIONE DEL PATRIMONIO	PT 50%	X						15.927,00
C1	ISTRUTTORE AMMINISTRATIVO	AREA LL.PP./MANUTENZIONE DEL PATRIMONIO	FT	X						29.266,00
C1	TRASFORMAZIONE RAPPORTO DI LAVORO PART-TIME 50% A TEMPO PIENO	AREA URBANISTICA	FT							14.953,00
<b>COSTO COMPLESSIVO</b>										60.146,00

## ANNO 2022

Cat.	Profilo professionale da coprire	Servizio	PT/FT	Modalità di reclutamento						Costo CAT. Giuridica di accesso Calcolo secondo parametri DM 17.3.2020
				Concorso pubblico	Graduatoria concorso	Selezione Centro impiego	Progressione di carriera	Stabil.	Mobilità	
B1	OPERAIO SPECIALIZZATO	AREA LL.PP./MANUTENZIONE DEL PATRIMONIO	FT		X					26.414,00
<b>COSTO COMPLESSIVO</b>										26.414,00

## ANNO 2023

Cat.	Profilo professionale da coprire	Servizio	PT/FT	Modalità di reclutamento						Costo CAT. Giuridica di accesso Calcolo secondo parametri DM 17.3.2020
				Concorso pubblico	Selezione Centro impiego	Legge n. 68/1999	Progressione di carriera	Stabil.	Mobilità	
	Nessuna assunzione									
<b>COSTO COMPLESSIVO</b>										-

## EMENDAMENTO N. 2 AL DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2021/2023

### PREMESSA

**Atteso che**, la legge 24 dicembre 2007, n. 244, per esigenze di contenimento della spesa pubblica e di razionalizzazione delle esigenze di ricorso agli incarichi esterni di collaborazione e delle relative modalità di affidamento:

- ha disposto, con l'articolo 3, comma 55, che *“l'affidamento da parte degli enti locali di incarichi di studio o di ricerca, ovvero di consulenza, a soggetti estranei all'amministrazione, può avvenire solo nell'ambito di un programma approvato dal consiglio ai sensi dell'art. 42, comma 2, lettera b), del testo unico di cui al decreto legislativo 18 agosto 2000, n. 267”*;
- ha demandato, con l'articolo 3, comma 56, al regolamento di organizzazione dell'ente l'individuazione di limiti, criteri e modalità per l'affidamento di incarichi di collaborazione, di studio o di ricerca, ovvero di consulenze, a soggetti estranei;
- ha previsto che, in alternativa all'approvazione di uno specifico programma degli incarichi, l'Ente, possa inserire tale programmazione nella Relazione Previsionale e Programmatica (attualmente D.U.P.), come altresì previsto nel Parere della Presidenza del Consiglio dei Ministri – Dipartimento della Funzione Pubblica – n. 31/08.

**Si ritiene, pertanto, di formulare una proposta di emendamento diretta a disciplinare la materia del conferimento di incarichi professionali, all'interno del Documento Unico di Programmazione (D.U.P. – Sez. Allegati), elaborando l'allegato programma degli incarichi e collaborazioni per formare un unico documento decisionale.**

**Atteso**, altresì che, in ottemperanza all'art. 10 del D.lgs 150/2009 le Amministrazioni pubbliche devono redigere annualmente il Piano della Performance, strumento che dà avvio al ciclo di gestione della performance, quale documento programmatico triennale nel quale, in coerenza con le risorse di bilancio assegnate, sono esplicitati gli obiettivi strategici ed operativi dell'Amministrazione, gli indicatori ed i target di misurazione e valutazione.

In tale contesto, **il Piano Operativo del Lavoro Agile (P.O.L.A)**, elaborato ai sensi dell'art. 263 del D.L. n. 34 del 2020, convertito con modificazioni dalla Legge n. 77/2020, si integra nel ciclo di programmazione dell'Ente attraverso l'istituzione di apposita sezione del Piano della Performance.

Allo stesso modo, in ragione del collegamento con il ciclo della performance, **il Piano delle Azioni Positive (P.A.P.)**, redatto ai sensi dell'art. 48 del D.lgs. n. 198/2006, recante *“Codice delle pari opportunità tra uomo e donna, a norma della Legge 28 novembre 2005, n. 246”*, dev'essere aggiornato annualmente come allegato al Piano della Performance.

**Ravvisata, pertanto, la necessità che l'intero ciclo della Performance, si sviluppi in coerenza con gli altri strumenti di pianificazione e di programmazione triennale, in primis con gli obiettivi strategici contenuti nel Documento Unico di Programmazione (D.U.P.), si propone il seguente emendamento alla “Sezione obiettivi strategici anno 2021-2023”:**

### IL SINDACO,

- Vista la deliberazione di G.C. n. 8 in data 14.01.2021 di approvazione ai sensi dell'articolo 170, comma 1, del D. Lgs. n. 267/2000 dello schema di Documento Unico di Programmazione (DUP) 2021-2023;
- Visto lo schema di bilancio 2021-2023 ed i suoi allegati, approvati dalla Giunta Comunale con deliberazione n. 9 del 14.01.2021 e presentati al Consiglio Comunale;
- Visto l'art. 14 del vigente regolamento comunale di contabilità ad oggetto “Sessione di bilancio”;
- Rilevato che il termine per la presentazione degli emendamenti è fissato “entro tre giorni dalla data prevista per l'approvazione del bilancio”;
- Rilevata la necessità di intervenire con lo strumento dell'emendamento ai fini di integrare nel D.U.P., strumenti di pianificazione e programmazione triennale quali il *“Programma degli incarichi e collaborazioni esterne”* e gli *“obiettivi strategici anno 2021-2023”*, individuati per ogni missione del Bilancio di previsione, da sviluppare coerentemente all'interno del Piano della Performance.

## PROPONE

al Consiglio Comunale il seguente emendamento al D.U.P. 2021-2023 e dei suoi allegati:

- Di disciplinare la materia del conferimento di incarichi professionali esterni, all'interno del Documento Unico di Programmazione (D.U.P. – Sezione Allegati), elaborando l'allegato programma per formare un unico documento decisionale.
- Di integrare, altresì, all'interno del D.U.P., la "Sezione obiettivi strategici anno 2021-2023", individuati per ogni missione del Bilancio di previsione, come segue:
  - Trasparenza
  - Anticorruzione
  - Adeguamento delle procedure e della modulistica al nuovo regolamento GDPR della privacy, ai sensi del Regolamento UE 679/2016.

### Integrazione Obiettivi Strategici:

- Piano Operativo del Lavoro Agile (P.O.L.A.)
- Piano delle Azioni Positive (P.A.P.).

**Dato atto** che l'emendamento proposto non altera in alcun modo gli equilibri di Bilancio.

Rossano Veneto, 09 febbraio 2021

Il Sindaco

Dott.ssa Morena Martini

*(documento firmato digitalmente ai sensi del D.Lgs 82/2005 s.m.i)*

## Programma per il conferimento di incarichi di collaborazione autonoma

### Premessa

**DATO ATTO** che il Comune di Rossano Veneto ha inteso disciplinare la materia del conferimento di incarichi professionali esterni all'interno del Documento Unico di Programmazione (D.U.P.), elaborando il presente programma per formare un unico documento decisionale.

**VISTA** La legge 24 dicembre 2007, n. 244 (legge finanziaria 2008), in materia di contenimento della spesa pubblica e di razionalizzazione delle esigenze di ricorso agli incarichi esterni di collaborazione e delle relative modalità di affidamento;

**VISTO** il D.L. 25 giugno 2008, n. 112, recante "*Disposizioni urgenti per lo sviluppo economico, la semplificazione, la competitività, la stabilizzazione della finanza pubblica e la perequazione tributaria*", convertito con modificazioni dalla Legge 6 agosto 2008, n. 133, che ha innovato la materia del conferimento di incarichi professionali modificando la norma di riferimento recata dall'art. 7, c. 6, del D.lgs 165/2001;

**EVIDENZIATO** che:

- l'ambito di riferimento di tale normativa è costituito dalle collaborazioni autonome ovvero dagli incarichi individuali conferiti con contratti di lavoro autonomo, di natura occasionale ovvero di tipologie contrattuali riconducibili ai contratti di prestazione d'opera intellettuale ex artt. 2229-2239 del Codice Civile;
- la disciplina dell'affidamento degli incarichi di collaborazione da parte degli enti locali contenuta nel D.L. n. 112/2008 (conv. in Legge n. 133/2008) ha rafforzato il ruolo della programmazione consiliare, estendendo l'ambito del programma a tutte le tipologie di incarichi e non più solamente agli incarichi di studio, ricerca e consulenza;

**CONSIDERATO** che:

- il programma per l'affidamento degli incarichi deve dare prioritariamente conto degli obiettivi e delle finalità che si intendono raggiungere mediante il ricorso a collaborazioni esterne e della loro stretta coerenza e pertinenza con i programmi e progetti della Relazione previsionale e programmatica ovvero con altri atti di programmazione generale dell'ente;
- la previsione dell'affidamento degli incarichi di collaborazione nell'ambito dello specifico programma del consiglio comunale costituisce un ulteriore requisito di legittimità dello stesso, oltre a quelli già previsti dalla disciplina generale contenuta nell'articolo 7, comma 6, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165;
- possono essere comunque affidati, anche se non previsti nel programma consiliare, gli incarichi previsti per attività istituzionali stabilite dalla legge.

**CONSIDERATO** che:

- in attuazione delle norme sopra richiamate, il Comune di Rossano Veneto, con delibera di C.C. n. 33 del 29.12.2008 ha integrato e modificato i criteri generali in ordine all'affidamento di incarichi esterni, già individuati con provvedimento del Commissario Straordinario n. 3 del 25/02/2008, ai quali la Giunta deve attenersi in sede di adozione di apposita disciplina regolamentare. Con successiva deliberazione di G.C. n. 31 in data 23/03/2009, è stato adottato il Nuovo Regolamento per l'affidamento di incarichi esterni (art. 3, c. 56, Legge 244/2007, come sostituito dall'art. 46 della L. 133/2008), in recepimento delle indicazioni formulate dalla Sezione regionale di Controllo della Corte dei Conti per il Veneto;
- l'Ente, con deliberazione di G.C. n. 32 in data 23/03/2009, ha altresì formulato un atto di indirizzo in merito al conferimento di incarichi di rappresentanza e difesa tecnica in giudizio che ha trovato conferma nei contenuti con l'entrata in vigore del D.lgs 18 aprile 2016, n. 50 "Codice dei contratti pubblici", alla luce del quale detti incarichi, descritti dall'articolo 17 lettera d), vengono inquadrati come appalti di servizi, sebbene esclusi dall'ambito di applicazione del codice;

**PRECISATO** che:

- la concreta valutazione dei presupposti e delle condizioni per l'assegnazione degli incarichi di collaborazione autonoma compete al Responsabile di Posizione Organizzativa di volta in volta competente, nel rispetto del regolamento e dei limiti di spesa imposti dalla vigente normativa;
- qualsiasi incarico professionale a soggetti esterni all'Ente dev'essere preceduto da un'effettiva ricognizione della specifica professionalità nell'organico del personale in servizio;
- la legge 228/2012, all'articolo 1, comma 147, ha ulteriormente modificato l'articolo 7, comma 6, lettera c) del D.lgs 165/2001 stabilendo che i citati incarichi non sono rinnovabili; l'eventuale proroga è consentita, in via eccezionale, al solo fine di completare il progetto e per ritardi non imputabili al collaboratore, ferma restando la misura del compenso pattuito in sede di affidamento dell'incarico;
- non rientrano nel novero della presente disciplina le tipologie di rapporti regolati da leggi speciali e consistenti nella

resa di servizi o adempimenti obbligatori per legge;

- non devono computarsi nell'ambito del tetto di spesa citato gli incarichi di consulenza e studio alimentati con risorse provenienti da enti pubblici o privati terzi (deliberazione della Corte dei Conti a sezioni riunite del 07/02/2011).

**RICHIAMATA**, la Legge 19 dicembre 2019 n. 157 di "Conversione in legge, con modificazioni, del decreto Legge 26 ottobre 2019, n. 124 recante disposizioni urgenti in materia fiscale e per esigenze indifferibili" ed in particolare l'art. 57 "Disposizioni in materia di enti locali" con il quale vengono a cessare l'applicazione di diverse norme tra le quali l'art. 6 comma 7 del Decreto Legge 31 maggio 2010 n. 78 convertito, con modificazioni, dalla Legge 30 luglio 2010 n. 122 il quale recitava "... la spesa annua per studi ed incarichi di consulenza, inclusa quella relativa a studi ed incarichi di consulenza conferiti a pubblici dipendenti, sostenuta dalle pubbliche amministrazioni, non può essere superiori al 20 per cento di quella sostenuta nell'anno 2009".

**ATTESO CHE** ne deriva, anche la non applicazione delle ulteriori limitazioni previste dal decreto legge 31.08.2013 nr. 101, convertito con modificazioni in legge nr. 125 del 30.10.2013 "Disposizioni urgenti per il perseguimento di obiettivi di razionalizzazione nella pubbliche amministrazioni", il cui art. 1 comma 5 faceva esplicito riferimento alle disposizioni del comma 7 dell'art. 6 del D.L. 31.5.2010 nr. 78 e alla Legge di conversione nr. 122 del 30.7.2010. Da una lettura comparata dell'art. 57, comma 2 del D.L. 124/2019, non risultano essere stati abrogati i vincoli in materia di consulenza informatica previsti dall'art. 1, commi 146 e 147 della Legge 24 dicembre 2012, n. 228 (casi particolari adeguatamente motivati – soluzione problemi specifici connessi al funzionamento di sistemi informatici – non ammesso rinnovo);

**EVIDENZIATO** il permanere del vincolo di cui alla Legge nr. 89 del 23.06.2014 di conversione, con modificazioni, del D.L. nr. 66 del 24.02.2014 "Misure urgenti per la competitività e la giustizia sociale" ed in particolare l'art. 14 "Controllo della spesa per incarichi di consulenza, studio e ricerca e per i contratti di collaborazione coordinata e continuativa" che al comma 1 recita " .... a decorrere dall'anno 2014, non possono conferire incarichi di consulenza, studio e ricerca quando la spesa complessiva sostenuta nell'anno per tali incarichi è superiore rispetto alla spesa per il personale dell'amministrazione che conferisce l'incarico, come risultante dal conto annuale del 2012, al 4,2% per le amministrazioni con spesa di personale pari o inferiore a 5 milioni di euro, e all'1,4% per le amministrazioni con spesa di personale superiore a 5 milioni di euro.";

**DATO ATTO**, per quanto sopra indicato, che la spesa prevista per incarichi di studio e consulenza non supera i limiti stabiliti dall'art. 14 comma 1 del D.L. 66/2014 convertito con L. n. 89/2014 in quanto non supera il 4,2% del costo del personale indicato nel conto annuale del personale anno 2012 (costo del lavoro anno 2012 euro 1.244.464,00 – limite di spesa non superabile: euro 52.267,00).

## Programma degli incarichi Anno 2021

### AREA AFFARI GENERALI

Fabbisogno di professionalità	Esperto
Tipo di incarico (consulenza, studio, ricerca o collaborazione)	Consulenza/Collaborazioni occasionali.
<b>Motivazioni generali</b>	<b>Incarico addetto stampa.</b>
Rilevazione dell'inesistenza di professionalità interne	Effettuata. Non sono presenti nell'organico del personale del Comune professionalità specifiche.
Coerenza della spesa con i limiti previsti dal bilancio	La spesa prevista dovrà essere compatibile con la disponibilità del bilancio preventivo.
Durata prevista	La durata è legata alla prestazione
Fabbisogno di professionalità	Esperto
Tipo di incarico (consulenza, studio, ricerca o collaborazione)	Consulenza/Collaborazioni occasionali

<b>Motivazioni generali</b>	<b>Formazione obbligatoria al personale dipendente.</b>
Rilevazione dell'inesistenza di professionalità interne	Effettuata. Non sono presenti nell'organico del personale del Comune professionalità specifiche
Coerenza della spesa con i limiti previsti dal bilancio	La spesa prevista dovrà essere compatibile con la disponibilità del bilancio preventivo.
Durata prevista	La durata è legata alla prestazione
Fabbisogno di professionalità	Esperto
Tipo di incarico (consulenza, studio, ricerca o collaborazione)	Consulenza/Collaborazioni occasionali
<b>Motivazioni generali</b>	<b>Incarichi di collaborazione per la realizzazione di eventi culturali e incarichi per l'organizzazione di corsi e di conferenze.</b>
Rilevazione dell'inesistenza di professionalità interne	Effettuata. Non sono presenti nell'organico del personale del Comune professionalità specifiche
Coerenza della spesa con i limiti previsti dal bilancio	La spesa prevista dovrà essere compatibile con la disponibilità del bilancio preventivo.
Durata prevista	La durata è legata alla prestazione
Fabbisogno di professionalità	Esperto
Tipo di incarico (consulenza, studio, ricerca o collaborazione)	Consulenza/Collaborazioni occasionali
<b>Motivazioni generali</b>	<b>Assistenza sindacale obbligatoria nella stipula di contratti di affitto di fondi rustici di proprietà comunale.</b>
Rilevazione dell'inesistenza di professionalità interne	Effettuata. Incarico esterno obbligatorio a sindacato di categoria.
Coerenza della spesa con i limiti previsti dal bilancio	La spesa prevista dovrà essere compatibile con la disponibilità del bilancio preventivo.
Durata prevista	La durata è legata alla prestazione

#### **SERVIZI DEMOGRAFICI**

Fabbisogno di professionalità	Esperto
Tipo di incarico (consulenza, studio, ricerca o collaborazione)	Consulenza/Collaborazioni occasionali

Motivazioni generali	<b>Censimento permanente della popolazione.</b>
Rilevazione dell'inesistenza di professionalità interne	Effettuata. Non sono presenti nell'organico del personale del Comune professionalità specifiche
Coerenza della spesa con i limiti previsti dal bilancio	La spesa prevista è posta a carico dell'I.S.T.A.T.
Durata prevista	La durata è legata alla prestazione

#### AREA FINANZIARIA

Fabbisogno di professionalità	Esperti in materie di finanza pubblica
Tipo di incarico (consulenza, studio, ricerca o collaborazione)	Incarichi di studio, ricerca o consulenza
Motivazioni generali	<b>Risoluzione problematiche di gestione delle entrate tributarie e non e assistenza nel contenzioso.</b>
Rilevazione dell'inesistenza di professionalità interne	Effettuata. Non sono presenti nell'organico del personale del Comune professionalità specifiche
Coerenza della spesa con i limiti previsti dal bilancio	La spesa prevista dovrà essere compatibile con la disponibilità del bilancio preventivo.
Durata prevista	La durata è legata alla prestazione
Fabbisogno di professionalità	Esperto
Tipo di incarico (consulenza, studio, ricerca o collaborazione)	Incarichi di studio, ricerca o consulenza
Motivazioni generali	<b>Gestione e consulenza pratiche pensionistiche.</b>
Rilevazione dell'inesistenza di professionalità interne	Effettuata. Non sono presenti nell'organico del personale del Comune professionalità specifiche
Coerenza della spesa con i limiti previsti dal bilancio	La spesa prevista dovrà essere compatibile con la disponibilità del bilancio preventivo.
Durata prevista	La durata è legata alla prestazione

#### AREA TECNICA

Fabbisogno di professionalità	<b>Esperto in pratiche notarili (Atti)</b>
Tipo di incarico (consulenza,	Collaborazione occasionale

studio, ricerca o collaborazione)	
Motivazioni generali	<b>Acquisizione/vendita immobili afferenti il patrimonio comunale; stipula convenzioni a carattere urbanistico-edilizio</b>
Rilevazione dell'inesistenza di professionalità interne	Da effettuare caso per caso, in relazione ai carichi di lavoro dell'ufficio del Segretario generale e del servizio contratti
Coerenza della spesa con i limiti previsti dal bilancio	La spesa prevista dovrà essere compatibile con la disponibilità del bilancio preventivo.
Durata prevista	La durata è legata alla prestazione
Fabbisogno di professionalità	<b>Esperto per redazione/aggiornamento Piano Comunale Telefonia Mobile e monitoraggio campi magnetici.</b>
Tipo di incarico (consulenza, studio, ricerca o collaborazione)	Collaborazione e consulenza
Motivazioni generali	Competenze specifiche in materia di monitoraggio dei campi elettromagnetici a tutela della salute pubblica.
Rilevazione dell'inesistenza di professionalità interne	Effettuata. Non sono presenti nell'organico del personale del Comune professionalità specifiche
Coerenza della spesa con i limiti previsti dal bilancio	La spesa prevista dovrà essere compatibile con la disponibilità del bilancio preventivo.
Durata prevista	La durata è legata alla prestazione
Fabbisogno di professionalità	<b>Esperto in pratiche catastali/Frazionamenti e stime connesse. (Il Comune si può avvalere della deroga al requisito della particolare specializzazione universitaria trattandosi di specifica attività prevista nell'ambito della figura del Geometra di cui al R.D 274/192).</b>
Tipo di incarico (consulenza, studio, ricerca o collaborazione)	Consulenza/collaborazione
Motivazioni generali	<b>Accatastamenti, aggiornamenti catastali e frazionamenti.</b>
Rilevazione dell'inesistenza di professionalità interne	Da effettuare caso per caso, in relazione ai carichi di lavoro dell'ufficio del Responsabile settore Tecnico
Coerenza della spesa con i limiti previsti dal bilancio	La spesa prevista dovrà essere compatibile con la disponibilità del bilancio preventivo.
Durata prevista	La durata è legata alla singola prestazione
Fabbisogno di professionalità	<b>Esperto per redazione/aggiornamento cartografia</b>

	<b>aerofotogrammetrica digitale regionale varianti al P.A.T. e al P.I..</b>
Tipo di incarico (consulenza, studio, ricerca o collaborazione)	Collaborazione e consulenza
Motivazioni generali	Competenze specifiche in materia – strumentazione tecnica.
Rilevazione dell'inesistenza di professionalità interne	Effettuata. Non sono presenti nell'organico del personale del Comune professionalità specifiche
Coerenza della spesa con i limiti previsti dal bilancio	La spesa prevista dovrà essere compatibile con la disponibilità del bilancio preventivo.
Durata prevista	La durata è legata alla prestazione

#### **PER TUTTI I SETTORI E/O SERVIZI**

Fabbisogno di professionalità	Avvocato
Tipo di incarico (consulenza, studio, ricerca o collaborazione)	Collaborazione, studio, ricerca e consulenza occasionali
<b>Motivazioni generali</b>	<b>Necessità di assistenza legale nelle materie attribuite ai vari settori e/o servizi da richiedere caso per caso in relazione alle particolari complessità delle questioni da approfondire.</b>
Rilevazione dell'inesistenza di professionalità interne	Effettuata. L'Ente non è dotato dell'Ufficio di Avvocatura Civica. Non sono presenti nell'organico del personale del Comune professionalità specifiche.
Coerenza della spesa con i limiti previsti dal bilancio	La spesa prevista dovrà essere compatibile con la disponibilità del bilancio preventivo.
Durata prevista	La durata è legata alla singola prestazione