

# COMUNE di SAN LEONARDO

**RICOGNIZIONE PERIODICA DEGLI ORGANISMI  
PARTECIPATI DAGLI ENTI TERRITORIALI  
(ART. 20 D.LGS. N. 175/2016)**

Situazione al 31.12.2024

## **INDICE**

**01. SCHEDA ANAGRAFICA**

**02. RICOGNIZIONE DELLE SOCIETÀ PARTECIPATE**

Ricognizione delle società a partecipazione diretta

Ricognizione delle società a partecipazione indiretta

Grafico delle relazioni tra partecipazioni

**03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA (T.U.S.P.)**

Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 4 e 26)

Condizioni art. 20 co. 2

**04. MANTENIMENTO SENZA INTERVENTI DI RAZIONALIZZAZIONE**

**05. AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE**

Liquidazione

Riepilogo

**LINEE GUIDA PER LE RICOGNIZIONI E I PIANI DI RAZIONALIZZAZIONE  
DEGLI ORGANISMI PARTECIPATI DAGLI ENTI TERITORIALI**

**01. SCHEDA ANAGRAFICA**

**Tipologia Ente:** Comune

**Denominazione Ente:** SAN LEONARDO

**Codice fiscale dell'Ente:** 80008800304

**L'ente ha già adottato il piano operativo di razionalizzazione ai sensi dell'art. 1 co. 612, l. n. 190/2014** SI

**L'ente ha adottato il piano di revisione straordinaria delle partecipazioni ai sensi dell'art. 24 del D. Lgs. 175/2016** SI

**Dati del referente/responsabile per la compilazione del piano**

RESPONSABILE AREA FINANZIARIA

**Nome:**

NICOLA

**Cognome:**

SABATINI

**Recapiti:**

**Indirizzo:**

MERSON DI SOPRA, 1 - 33040 SAN LEONARDO (UD)

**Telefono:**

0432723028

**Fax:**

**Posta elettronica:**

ragioneria@comune.sanleonardo.ud.it

**02. RICOGNIZIONE DELLE SOCIETÀ PARTECIPATE**

02.01. Ricognizione delle società a partecipazione diretta

| Progressivo<br>A | Codice fiscale società<br>B | Denominazione società<br>C | Anno di costituzione<br>D | % Quota di partecipazione<br>E | Attività svolta<br>F               | Partecipazione di controllo<br>G | Società in house<br>H | Quotata (ai sensi del d.lgs. n. 175/2016)<br>I | Holding pura<br>J |
|------------------|-----------------------------|----------------------------|---------------------------|--------------------------------|------------------------------------|----------------------------------|-----------------------|------------------------------------------------|-------------------|
| Dir_1            | 00158530303                 | CAFC S.p.A.                | 2001                      | 0,802710                       | Gestione servizio idrico integrato | NO                               | SI                    | NO                                             | NO                |
| Dir_2            | 94015790309                 | NET s.p.a.                 | 2001                      | 0,001                          | Gestione integrata dei rifiuti     | NO                               | SI                    | NO                                             | NO                |
|                  |                             |                            |                           |                                |                                    |                                  |                       |                                                |                   |
|                  |                             |                            |                           |                                |                                    |                                  |                       |                                                |                   |
|                  |                             |                            |                           |                                |                                    |                                  |                       |                                                |                   |
|                  |                             |                            |                           |                                |                                    |                                  |                       |                                                |                   |
|                  |                             |                            |                           |                                |                                    |                                  |                       |                                                |                   |
|                  |                             |                            |                           |                                |                                    |                                  |                       |                                                |                   |
|                  |                             |                            |                           |                                |                                    |                                  |                       |                                                |                   |

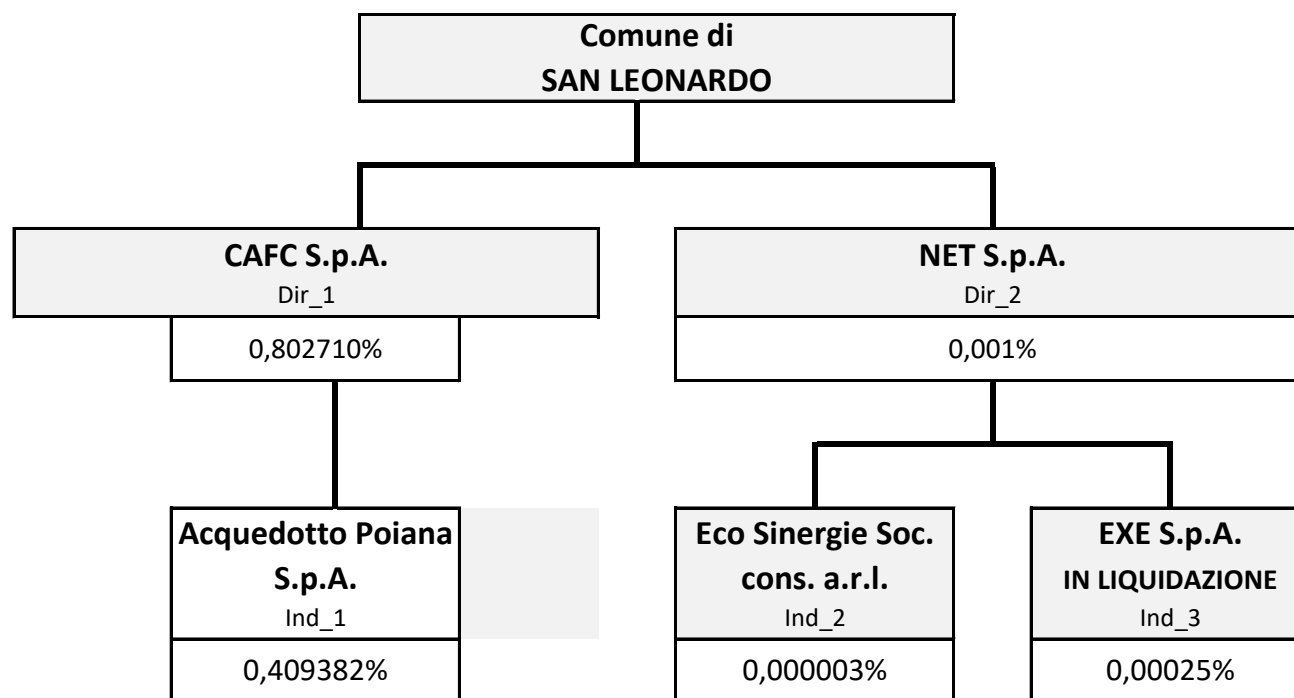
## **02. RICOGNIZIONE DELLE SOCIETÀ PARTECIPATE**

### 02.02. Riconoscimento delle società a partecipazione indiretta

| <b>Progressivo</b> | <b>Codice fiscale società</b> | <b>Denominazione società</b> | <b>Anno di costituzione</b> | <b>Denominazione società/organismo tramite</b> | <b>% Quota di partecipazione società/organismo tramite</b> | <b>% Quota di partecipazione indiretta Amministrazione</b> | <b>Attività svolta</b>                                                           | <b>Partecipazione di controllo</b> | <b>Società in house</b> |
|--------------------|-------------------------------|------------------------------|-----------------------------|------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|-------------------------|
| <b>A</b>           | <b>B</b>                      | <b>C</b>                     | <b>D</b>                    | <b>E</b>                                       | <b>F</b>                                                   | <b>G</b>                                                   | <b>H</b>                                                                         | <b>I</b>                           | <b>J</b>                |
| Ind_1              | 00160360301                   | Acquedotto Poiana S.p.A.     | 2023                        | CAFC s.p.a                                     | 51,00                                                      | 0,409382                                                   | Servizio idrico integrato                                                        | NO                                 | NO                      |
| Ind_2              | 01458550934                   | ECO SINERGIE s.c.a r.l.      | 2002                        | NET s.p.a.                                     | 0,34                                                       | 0,000003                                                   | Gestione impianto di trattamento dei rifiuti in Comune di S. Vito al Tagliamento | NO                                 | NO                      |
| Ind_3              | 01856920309                   | EXE S.p.A. - in liquidazione | 1994                        | NET s.p.a.                                     | 24,42                                                      | 0,000250                                                   | Gestione impianti di smaltimento e servizio dei rifiuti                          | NO                                 | NO                      |
|                    |                               |                              |                             |                                                |                                                            |                                                            |                                                                                  |                                    |                         |
|                    |                               |                              |                             |                                                |                                                            |                                                            |                                                                                  |                                    |                         |
|                    |                               |                              |                             |                                                |                                                            |                                                            |                                                                                  |                                    |                         |
|                    |                               |                              |                             |                                                |                                                            |                                                            |                                                                                  |                                    |                         |

## 02. RICOGNIZIONE DELLE SOCIETÀ PARTECIPATE

Grafico delle relazioni tra partecipazioni



### 03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 4 e 26)

Progressivo società partecipata: Dir\_1 (a)

Denominazione società partecipata: CAFC S.P.A. (b)

Tipo partecipazione: Diretta (c)

Attività svolta: Gestione Servizio Idrico Integrato (d)

Cod ATECO: E.36

Indicare se la società:

- Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2) ☐
- Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2) ☐
- È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo (**solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.**) ☐
- È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-bis) ☐
- È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-sexies) ☐
- Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:
  - È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6) ☐
  - Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7) ☐
  - Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7) ☐
  - Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7) ☐
  - Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8) ☐
  - Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-bis) ☐
  - Qualora partecipata entro l'1% del suo capitale, svolge attività bancarie di finanza etica e sostenibile ex art. 111-bis T.U.B., di cui al D.lgs. 385/1993, senza ulteriori oneri finanziari per l'ente (art. 4, co. 9-ter) ☐
  - Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1) ☒
  - Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a) ☒
  - Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b) ☐
  - Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c) ☐
  - Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni (art. 4, co. 2, lett. d) ☐
  - Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e) ☐
  - Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3) ☐

Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:

Cafc SpA è società a capitale totalmente pubblico affidataria in house, nel rispetto degli artt. 5 e 192 del D.lgs. 50/2016 (soppressi dal 01/07/2023 ai sensi del D.Lgs. 36/2023) e all'art.16 del D.Lgs. 175/2016 del servizio idrico integrato nell'Ambito Territoriale Ottimale Centrale Friuli, coincidente con la Provincia di Udine. La società rispetta i requisiti previsti dalle vigenti disposizioni in tema di in house providing, in particolare:

- assenza di soci privati;
- esercizio congiunto del controllo analogo in base ad apposite clausole statutarie e idonea convenzione tra i soci affidanti;
- svolgimento di oltre l'80% dell'attività aziendale a favore dei soci affidanti.

L'affidamento trentennale del SII a CAFC SpA quale unico gestore d'Ambito è stato disposto dalla CATO (attualmente sostituita dall'AUSIR quale nuovo Ente di governo d'ambito) nel 2015 e con scadenza al 2045 ed è regolato da apposita Convenzione unica, ai sensi della Del. AEEGSI 23/12/2015 n. 656/2015/R/IDR di pari scadenza.

Cafc SpA è società di gestione affidataria a livello d'Ambito del servizio pubblico locale a rete di rilevanza economica, pienamente qualificabile come servizio di interesse (economico) generale ex artt. 2, c. 1, e 4, c. 2, ltr. a) del D.Lgs. 175/2016.

Il servizio idrico integrato rientra espressamente tra le funzioni fondamentali dei Comuni ai sensi della lett. b), comma 27, art. 14, del DL 78/2010 ed è essenziale alle loro finalità istituzionali.

Lo statuto della società è stato adeguato alle disposizioni del D.lgs. 175/2016.

Il controllo analogo è esercitato in forma congiunta dai soci affidanti in house sulla base di idonea convenzione all'uopo stipulata e alla luce dell'art. 25-bis dello Statuto.

Il possesso della partecipazione risulta strettamente necessario per il perseguimento delle finalità istituzionali del Comune.

**03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA**

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

|                                    |                                    |     |
|------------------------------------|------------------------------------|-----|
| Progressivo società partecipata:   | Dir_1                              | (a) |
| Denominazione società partecipata: | CAFC S.P.A.                        | (b) |
| Tipo partecipazione:               | Diretta                            | (c) |
| Attività svolta:                   | Gestione Servizio Idrico Integrato | (d) |

Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2021:

|                                       |     |
|---------------------------------------|-----|
| Numero medio dipendenti (e)           | 273 |
| Numero amministratori                 | 5   |
| di cui nominati dall'Ente             | 0   |
| Numero componenti organo di controllo | 3   |
| di cui nominati dall'Ente             | 0   |

Importi in euro

|                                         |               |
|-----------------------------------------|---------------|
| Costo del personale (f)                 | 15.284.990,00 |
| Compensi amministratori                 | 37.821,00     |
| Compensi componenti organo di controllo | 52.000,00     |

| Importi in euro           |              | FATTURATO                                   |               |               |               |
|---------------------------|--------------|---------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| RISULTATO D'ESERCIZIO (g) |              | 2024                                        | 2023          | 2022          |               |
| 2024                      | 8.381.458,00 | A1) 61.050.553,00                           | 54.305.207,00 | 48.756.179,00 |               |
| 2023                      | 5.291.207,00 | A5) 16.375.683,00                           | 16.366.248,00 | 15.754.581,00 |               |
| 2022                      | 4.613.232,00 | A dedurre contr.c/es. e c/imp 12.731.535,00 | 11.399.835,00 | 10.182.628,00 |               |
| 2021                      | 1.352.966,00 | Tot.Fatturato                               | 64.694.701,00 | 59.271.620,00 | 54.328.132,00 |
| 2020                      | 2.620.096,00 | FATTURATO MEDIO                             | 59.431.484,33 |               |               |

Importi in euro

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a)
- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b)
- Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c)

Indicare quali società/enti strumentali:

|  |
|--|
|  |
|--|

- Fatturato medio non superiore a 500.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-quinquies)
- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e)
- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f)
- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g)

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

CAFC SpA rispetta pienamente i requisiti stabiliti per il suo manenimento dal D.Lgs. 175/2016 e non rientra in alcuna delle ipotesi di criticità ivi previste dall'art. 20, c. 2, ai fini della predisposizione di eventuali provvedimenti di razionalizzazione. La società persegue una costante azione di controllo e contenimento dei propri costi di funzionamento in attuazione ai programmi e alle direttive stabiliti da ARERA e dall'Autorità di Governo dell'Ambito (AUSIR) posto che l'attività svolta è dalle stesse strettamente programmata, regolata, approvata e monitorata.

La società opera nell'ambito degli obiettivi specifici di contenimento dei costi di funzionamento, ivi compresi quelli per il personale, fissati e condivisi dai soci ai sensi dell'art.19, c. 5 del D.Lgs. 175/2016.

Ai sensi della LR 5/2016, in Friuli V.G., dal 2017 è operativa "AUSIR", Autorità d'Ambito (regionale) di governo dei servizi di gestione integrata sia idrico che dei rifiuti, subentrata alle Consulte d'Ambito, definitivamente cessata con il 30/06/2019.

Azioni da intraprendere:

La gestione della società è sottoposta alle direttive e alle forme di vigilanza e controllo di un ampio ed articolato modello organizzativo di settore attuato dall'AUSIR quale Ente di governo dell'Ambito e dall'ARERA.

Non compete ai singoli Comuni soci intraprendere azioni specifiche ed autonome posto che le loro attribuzioni si configurano unicamente all'interno delle forme di rappresentanza stabilite dall'art. 8 della LR 5/2016 (Assemblee Locali) oltre all'esercizio congiunto del controllo analogo.

#### **04. MANTENIMENTO SENZA INTERVENTI DI RAZIONALIZZAZIONE**

| Progressivo | Denominazione società | Tipo di partecipazione | Attività svolta                    | % Quota di partecipazione | Motivazioni della scelta                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|-------------|-----------------------|------------------------|------------------------------------|---------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| A           | B                     | C                      | D                                  | E                         | F                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Dir_1       | CAFC S.P.A.           | Diretta                | Gestione Servizio Idrico Integrato | 0,802710%                 | Già precedentemente, alla luce dei criteri per la revisione delle partecipazioni ai sensi dell'art. 20 del D.Lgs. 175/2016 era stata riscontrata la strategicità e la piena regolarità della partecipazione in CAFC SpA                                                                                                                                                                                                     |
|             |                       |                        |                                    |                           | La partecipazione azionaria in CAFC SpA è strettamente necessaria all'espletamento con modalità in-house di cui all'art. 5 e 192 del D.lgs. 50/2016 (soppressi dal 01/07/2023 ai sensi del D.Lgs. 36/2023) e all'art.16 del D.Lgs. 175/2016 del servizio idrico integrato                                                                                                                                                   |
|             |                       |                        |                                    |                           | CAFC SpA rispetta sia i dettami di cui all'art. 4 ai fini del mantenimento della partecipazione, che i requisiti di convenienza, sostenibilità ed efficienza dell'attività dalla stessa espletata di cui all'art. 5 posto il principio di unicità della gestione del servizio come stabilito dal suo Ente di governo. La società non rientra in alcuna ipotesi di intervento di cui all'art. 20, c. 2, del D.Lgs. 175/2016. |
|             |                       |                        |                                    |                           | CAFC SpA è formalmente e pienamente riconosciuto quale unico gestore d'ambito del SII cui sono destinate a confluire, secondo modalità che verranno fissate dal competente Ente di governo (ora AUSIR), le residue gestioni tutt'ora temporaneamente in capo ad altri soggetti salvaguardati.                                                                                                                               |
|             |                       |                        |                                    |                           | A fronte di alti livelli di qualità, le tariffe praticate dalla società per i servizi erogati, regolarmente verificate e approvate dalle competenti Autorità di regolazione, sono tra le migliori a livello nazionale.                                                                                                                                                                                                      |
|             |                       |                        |                                    |                           | La società presenta una situazione economico-patrimoniale storicamente e stabilmente solida e con risultati operativi di gestione regolarmente e ampiamente positivi. La situazione finanziaria risulta equilibrata e destinata a permanere tale anche in prospettiva.                                                                                                                                                      |
|             |                       |                        |                                    |                           | CAFC S.p.A. persegue un costante processo di efficienza relativo alla razionalizzazione dei costi secondo le direttive dell'ente di governo AUSIR e di ARERA.                                                                                                                                                                                                                                                               |

### 03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 4 e 26)

Compilare una scheda per ciascuna società

|                                    |                                    |     |
|------------------------------------|------------------------------------|-----|
| Progressivo società partecipata:   | Ind_1                              | (a) |
| Denominazione società partecipata: | Acquedotto Poiana S.p.A.           | (b) |
| Tipo partecipazione:               | Indiretta                          | (c) |
| Attività svolta:                   | Gestione Servizio Idrico Integrato | (d) |
| Cod ATECO:                         | 36.00.00                           |     |

*indicare se la società:*

- Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2) ☐
- Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2) ☐
- È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo (**solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.**) ☐
- È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-bis) ☐
- È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-sexies) ☐

*Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:*

- È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6) ☐
- Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7) ☐
- Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7) ☐
- Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7) ☐
- Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8) ☐
- Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-bis) ☐
- Qualora partecipata entro l'1% del suo capitale, svolge attività bancarie di finanza etica e sostenibile ex art. 111-bis T.U.B., di cui al D.lgs. 385/1993, senza ulteriori oneri finanziari per l'ente (art. 4, co. 9-ter) ☐
- Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1) ☒
- Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a) ☒
- Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b) ☐
- Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c) ☐
- Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni (art. 4, co. 2, lett. d) ☐
- Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e) ☐
- Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3) ☐

Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:

La società Acquedotto Poiana S.p.A. eroga, in qualità di subconcessionaria di CAFC, con decorrenza dal 01.07.2023, i servizi previsti dal Servizio Idrico Integrato nei territori dei 12 Comuni soci Comuni di Buttrio, Cividale del Friuli, Corno di Rosazzo, Manzano, Moimacco, Pavia di Udine, Pradamano, Premariacco, Remanzacco, San Giovanni al Natisone, San Pietro al Natisone, Trivignano Udinese. Tale rapporto di sub concessione è regolamentato da un apposito "contratto di concessione di servizi" stipulato tra le due società in questione. L'acquisizione da parte di CAFC S.p.A. di una partecipazione di controllo in Acquedotto Poiana S.p.A. rappresenta una prima fase del processo di aggregazione, propedeutica a una seconda fase che si concluderà con l'incorporazione di Acquedotto Poiana S.p.A. in CAFC S.p.A. entro il 31.12.2033.

### 03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Compilare una scheda per ciascuna società

**Progressivo società partecipata:**  (a)

**Denominazione società partecipata:**  (b)

**Tipo partecipazione:**  (c)

**Attività svolta:**  (d)

Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2021:

|                                       |    |
|---------------------------------------|----|
| Numero medio dipendenti (e)           | 34 |
| Numero amministratori                 | 3  |
| di cui nominati dall'Ente             | 0  |
| Numero componenti organo di controllo | 3  |
| di cui nominati dall'Ente             | 0  |

Importi in euro

|                                         |              |
|-----------------------------------------|--------------|
| Costo del personale (f)                 | 1.972.784,00 |
| Compensi amministratori                 | 30.458,00    |
| Compensi componenti organo di controllo | 14.550,00    |

Importi in euro

| Importi in euro           |            | FATTURATO             |              |              |      |
|---------------------------|------------|-----------------------|--------------|--------------|------|
| RISULTATO D'ESERCIZIO (g) |            |                       | 2024         | 2023         | 2022 |
| 2024                      | 371.598,00 | A1)                   | 5.938.679,00 | 5.893.738,00 |      |
| 2023                      | 931.906,00 | A5)                   | 1.902.930,00 | 2.782.047,00 |      |
| 2021                      |            | A dedurre contr.c/es. | 1.688.277,00 | 1.338.336,00 |      |
| 2020                      |            | Tot.Fatturato         | 6.153.332,00 | 7.337.449,00 |      |
| 2019                      |            | FATTURATO MEDIO       | 6.745.390,50 |              |      |

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a)
- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b)
- Svolgimento di attività analoghe o simili a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c)

Indicare quali società/enti strumentali:

La società presenta una situazione pienamente rispettosa delle prescrizioni e dei requisiti tutti previsti dal D.Lgs. 175/2016

- Fatturato medio non superiore a 500.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-*quiquies*)
- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e)
- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f)
- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g)

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

La società presenta un andamento della gestione stabilmente regolare e positivo e non evidenzia elementi di squilibrio.

Azioni da intraprendere:

L'acquisizione della partecipazione del 51% in Acquedotto Poiana S.p.A. da parte di CAFC con decorrenza 01.07.2023 va inquadrato in un più ampio percorso di integrazione societaria che prevede la definitiva fusione per incorporazione di Acquedotto Poiana S.p.A. in CAFC da perfezionarsi entro il 31.12.2023.

**04. MANTENIMENTO SENZA INTERVENTI DI RAZIONALIZZAZIONE**

| Progressivo | Denominazione società    | Tipo di partecipazione | Attività svolta                    | % Quota di partecipazione | Motivazioni della scelta                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|-------------|--------------------------|------------------------|------------------------------------|---------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| A           | B                        | C                      | D                                  | E                         | F                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Ind_1       | Acquedotto Poiana S.p.A. | Indiretta              | Gestione Servizio Idrico Integrato | 0,409382%                 | Alla luce dei criteri per la revisione delle partecipazioni ai sensi dell'art. 20 del D.Lgs. 175/2016 è riscontrata la strategicità e la piena regolarità della partecipazione di CAFC SpA in Acquedotto Poiana S.p.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|             |                          |                        |                                    |                           | La società registra un andamento regolare e non presenta criticità                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|             |                          |                        |                                    |                           | I gestori CAFC S.p.A. e Acquedotto Poiana S.p.A., che fornivano il servizio idrico nel sub ambito di affidamento dell'ex provincia di Udine, in data 26.06.2023 e con decorrenza dal 01.07.2023, hanno portato a termine un'operazione di integrazione societaria (CAFC S.p.A. partecipa al 51% del capitale di Acquedotto Poiana S.p.A.), che ha portato al superamento della frammentazione gestionale nel sub ambito medesimo. Acquedotto Poiana S.p.A., quale sub concessionaria di CAFC S.p.A., svolge, a partire dal 01.07.2023 il servizio idrico integrato nel territorio dei propri Comuni soci. Tale rapporto di sub concessione è regolamentato da un apposito "contratto di concessione di servizi" stipulato tra le due società in questione. |
|             |                          |                        |                                    |                           | L'acquisizione da parte di CAFC S.p.A. di una partecipazione di controllo in Acquedotto Poiana S.p.A. rappresenta una prima fase del processo di aggregazione, propedeutica a una seconda fase che si concluderà con l'incorporazione di Acquedotto Poiana S.p.A. in CAFC S.p.A. entro il 31.12.2033                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|             |                          |                        |                                    |                           | La società eroga i servizi previsti dal SII, in qualità di sub-concessionaria, di CAFC SpA, gestore unico d'Ambito.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |

### 03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 4 e 26)

|                                    |                                |     |
|------------------------------------|--------------------------------|-----|
| Progressivo società partecipata:   | Dir_2                          | (a) |
| Denominazione società partecipata: | NET S.p.A.                     | (b) |
| Tipo partecipazione:               | Diretta                        | (c) |
| Attività svolta:                   | Gestione integrata dei rifiuti | (d) |
| Cod ATECO:                         | E.38.11                        |     |

*indicare se la società:*

|                                                                                                                                                                                                                                                       |   |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|
| - Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2)                                                                                                                                                                                   |   |
| - Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2)                                      |   |
| - È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo ( <b>solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.</b> )           |   |
| - È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-bis)                                                                                                                                                                 |   |
| - È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-sexies)                                                                                                                                       |   |
| <i>Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:</i>                                                                                                                                   |   |
| - È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6)                                                                                                                                      |   |
| - Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7)                                                                                                                           |   |
| - Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7)                                                                                 |   |
| - Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7)                                                                                                                                                     |   |
| - Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8)                                                                     |   |
| - Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-bis) |   |
| - Qualora partecipata entro l'1% del suo capitale, svolge attività bancarie di finanza etica e sostenibile ex art. 111-bis T.U.B., di cui al D.lgs. 385/1993, senza ulteriori oneri finanziari per l'ente (art. 4, co. 9-ter)                         |   |
| - Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1)                                                                                                                           | x |
| - Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a)                                                                                                                                                                                  | x |
| - Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b)                                                                                                                  |   |
| - Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c)                                                               |   |
| - Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni (art. 4, co. 2, lett. d)                                                                                                       |   |
| - Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e)                                                                                                                                                                                              |   |
| - Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3)                                                                                                                                                               |   |

*Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:*

Net SpA è società affidataria dall'EGA (AUSIR) del servizio pubblico locale a rete di rilevanza economica relativo alla gestione integrata dei rifiuti nella modalità in-house providing avuto riguardo ai seguenti requisiti di legge:

- assenza di soci privati nel capitale;
- esercizio congiunto del controllo analogo in base ad apposite clausole statutarie ed idonea convenzione tra soci pubblici;
- svolgimento di oltre l'80% dell'attività aziendale a favore dei soci pubblici fruitori dei relativi servizi sul proprio territorio.

La partecipazione di maggioranza è attualmente detenuta dal Comune di Udine mentre la parte restante di capitale è frammentata in capo a numerosi altri soci, tutti enti pubblici territoriali.

Da gennaio 2020 è operativo il nuovo contratto di servizio relativo all'affidamento unitario in-house che l'Autorità di Governo d'Ambito - AUSIR - ha disposto a favore di NET SpA con durata di 15 anni, operativo nel bacino formato dall'insieme dei territori degli enti pubblici serviti. Detto contratto unitario è quindi subentrato a tutte le pregresse singole convenzioni di affidamento in house disposte da ciascun socio pubblico affidante.

L'oggetto sociale descritto in statuto risulta coerentemente finalizzato alla realizzazione della suddetta attività di servizio con espressa previsione di capitale sociale al 100% pubblico.

Lo statuto della società, già precedentemente adeguato alle disposizioni del D.Lgs. 175/2016, è stato ulteriormente modificato per recepire gli adeguamenti richiesti dall'ANAC (anche alla Convenzione di controllo analogo) ai fini dell'iscrizione nell'elenco di cui all'art. 192 del D.Lgs. 50/2016. Il servizio integrato di gestione dei rifiuti e della sua tariffa è servizio di interesse (economico) generale di cui all'art. 2, c. 2, ltr. i) e per gli effetti dell'art. 4, c. 2, ltr. a) del D.Lgs. 175/2016. Esso rientra inoltre tra le funzioni fondamentali dei Comuni ai sensi della lett. f), comma 27, art. 14, del DL 78/2010.

Il possesso della partecipazione è quindi strettamente necessario al perseguimento delle finalità istituzionali del Comune.

**03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA**

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

**Progressivo società partecipata:**  **(a)**

**Denominazione società partecipata:**  **(b)**

**Tipo partecipazione:**  **(c)**

**Attività svolta:**  **(d)**

dati con riferimento all'esercizio 2021:

|                                              |     |                                                |              |
|----------------------------------------------|-----|------------------------------------------------|--------------|
| <b>Numero medio dipendenti (e)</b>           | 105 | <b>Costo del personale (f)</b>                 | 5.788.560,00 |
| <b>Numero amministratori</b>                 | 5   | <b>Compensi amministratori</b>                 | 48.744,00    |
| <b>di cui nominati dall'Ente</b>             |     | <b>Compensi componenti organo di controllo</b> | 18.720,00    |
| <b>Numero componenti organo di controllo</b> | 3   |                                                |              |
| <b>di cui nominati dall'Ente</b>             |     |                                                |              |

|                                  |              |                              |                      |                      |
|----------------------------------|--------------|------------------------------|----------------------|----------------------|
| <i>Importi in euro</i>           |              | <i>Importi in euro</i>       |                      |                      |
| <b>RISULTATO D'ESERCIZIO (g)</b> |              | <b>FATTURATO</b>             |                      |                      |
| <b>2024</b>                      | 197.428,00   | <b>A1)</b>                   | <b>2024</b>          | <b>2023</b>          |
| <b>2023</b>                      | 1.003.262,00 | <b>A5)</b>                   | 38.697.852,00        | 37.064.327,00        |
| <b>2022</b>                      | 2.111.725,00 | <b>A dedurre contr.c/es.</b> | 401.271,00           | 988.887,00           |
| <b>2021</b>                      | 1.176.221,00 | <b>Tot.Fatturato</b>         | 64.842,00            | 104.897,00           |
| <b>2020</b>                      | 943.304,00   | <b>FATTURATO MEDIO</b>       | <b>39.034.281,00</b> | <b>37.948.317,00</b> |
|                                  |              |                              | <b>38.444.878,33</b> | <b>38.352.037,00</b> |

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a)
- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b)
- Svolgimento di attività analoghe o simili a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c)

Indicare quali società/enti strumentali:

- Fatturato medio non superiore a 500.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-quinquies)
- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e)
- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f)
- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g)

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

La società è affidataria in house del servizio relativo alla gestione integrata dei rifiuti quale servizio pubblico di interesse economico generale ex art. 4, c. 2, ltr. a) del D.Lgs. 175/2016.

La società è amministrata da un Consiglio di amministrazione in ragione sia della complessità operativa della gestione corrente, che dell'articolazione ed estensione territoriale dei servizi realizzati, nonché delle rilevanti problematiche connesse all'evoluzione impiantistica ed organizzativa in atto.

La società persegue una costante azione di efficientamento della propria struttura organizzativa che si estrinseca in:

- alti standard qualitativi dei servizi resi che la collocano ai vertici delle classifiche nazionali a fronte di tariffe tra le più basse d'Italia;
- stabilità del fatturato, livelli di attività e volumi trattati;
- stringente e sistematico controllo dei costi di funzionamento e del personale.

Ai sensi della LR 5/2016, in Friuli V.G., dal 2017 è operativa l'"AUSIR", Autorità d'Ambito (regionale) di governo dei servizi di gestione integrata idrica e dei rifiuti urbani. Detto ente è subentrato nel 2018 agli Enti locali, in particolare, nelle funzioni e competenze di programmazione, affidamento e controllo del servizio rifiuti. Gli Enti locali continuano a concorrervi ma solo indirettamente, tramite le forme di partecipazione e consultazione previsti dalla citata norma regionale.

L'AUSIR, ha approvato i nuovi Piani d'ambito per lo svolgimento del servizio e con deliberazioni nr. 36/19 e 37/19 ha disposto nuovi affidamenti unitari in house ai sensi della LR 5/2016 vigenti dal 2020 per una durata di anni 15.

Azioni da intraprendere:

La società opera nell'ambito degli obiettivi specifici di contenimento dei costi di funzionamento, ivi compresi quelli per il personale, fissati ai sensi dell'art.19, c. 5 del D.Lgs. 175/2016 nonché entro i piani programmatici approvati dall'AUSIR.

La società non presenta particolari aree di intervento rilevanti ai fini dell'ulteriore contenimento dei costi operativi di funzionamento.

La LR 5/2016 prevede l'ipotesi di aggregazione tra società di gestione operanti nell'ambito e la stessa AUSIR ha già espresso il proprio favore per l'avvio di possibili percorsi di integrazione delle attuali gestioni in-house.

L'Ausir ha inoltre promosso un processo di internalizzazione volto a riportare in seno ai gestori i servizi ora appaltati ad operatori esterni.

**04. MANTENIMENTO SENZA INTERVENTI DI RAZIONALIZZAZIONE**

| Progressivo<br>A | Denominazione società<br>B | Tipo di partecipazione<br>C | Attività svolta<br>D           | % Quota di partecipazione<br>E | Motivazioni della scelta<br>F                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|------------------|----------------------------|-----------------------------|--------------------------------|--------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Dir_2            | NET S.P.A.                 | Diretta                     | Gestione integrata dei rifiuti | 0,001%                         | Alla luce dei criteri richiesti per la revisione delle partecipazioni ai sensi dell'art.20 del D.lgs. 175/2016, risulta confermata la strategicità della partecipazione detenuta in Net SpA.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|                  |                            |                             |                                |                                | Il possesso della partecipazione è strettamente necessario all'espletamento con modalità in-house del servizio pubblico a rilevanza economica di gestione integrata dei rifiuti, nel rispetto della LR 5/2016.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|                  |                            |                             |                                |                                | Con riferimento alle previsioni del D.Lgs. 175/2016 NET SpA rispetta sia i dettami di cui all'art. 4 ai fini del mantenimento della partecipazione, che i requisiti di convenienza, sostenibilità ed efficienza dell'attività dalla stessa espletata di cui all'art. 5. La società non rientra inoltre nelle ipotesi di intervento di cui all'art. 20, c. 2, del Decreto suddetto.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|                  |                            |                             |                                |                                | In particolare la gestione del servizio nella modalità in-house operata tramite la società NET S.p.A. consente:<br>- una gestione flessibile e personalizzata del servizio, soprattutto riguardo alla raccolta;<br>- di beneficiare degli elevati standard qualitativi e di know how raggiunti dall'azienda;<br>- di praticare tariffe all'utenza molto ridotte, tra le più basse a livello nazionale;<br>- di garantire costante regolarità ed efficienza delle attività attuate nella gestione dei rifiuti;<br>- di mantenere un costante rapporto collaborativo tra gestore e comunità servita;<br>- di beneficiare di ogni possibile economia e recupero di efficienza ottenuto dalla gestione oculata del servizio. |
|                  |                            |                             |                                |                                | Attualmente Net Spa è fra le monoutility regionali a capitale interamente pubblico di maggiori dimensioni per la gestione dei servizi nel settore dei rifiuti; le attività di Net SpA servono una popolazione che complessivamente supera i 350 mila abitanti per la raccolta ed i 500 mila abitanti per il trattamento, prevalentemente della ex Provincia di Udine.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|                  |                            |                             |                                |                                | Net SpA, già gestore salvaguardato da AUSIR per l'espletamento del servizio rifiuti all'interno del bacino territoriale di riferimento è destinatario del suo nuovo affidamento in house d'ambito.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|                  |                            |                             |                                |                                | Le tariffe praticate dalla società sono mediamente tra le più basse d'Italia pur a fronte di elevati standard qualitativi dei servizi prestati e di efficienza operativa, in particolare rispetto alla raccolta differenziata, costantemente in crescita e che ha mediamente superato la soglia del 65%.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|                  |                            |                             |                                |                                | La società presenta una situazione economico-patrimoniale solida e con risultati positivi. La situazione finanziaria risulta sempre attiva ed equilibrata.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |

### 03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 4 e 26)

|                                           |                                                                                   |            |
|-------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|------------|
| <b>Progressivo società partecipata:</b>   | Ind_2                                                                             | <b>(a)</b> |
| <b>Denominazione società partecipata:</b> | ECO SINERGIE SOCIETÀ' CONSORTILE A.R.L.                                           | <b>(b)</b> |
| <b>Tipo partecipazione:</b>               | Indiretta                                                                         | <b>(c)</b> |
| <b>Attività svolta:</b>                   | Gestione impianto di trattamento rifiuti in Comune di S. Vito al Tagliamento (PN) | <b>(d)</b> |
| <b>Cod ATECO:</b>                         | E.38.21.09                                                                        |            |

*indicare se la società:*

- Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2) ☐
- Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2) ☐
- È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo (**solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.**) ☐
- È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-bis) ☐
- È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-sexies) ☐

*Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:*

- È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6) ☐
- Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7) ☐
- Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7) ☐
- Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7) ☐
- Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8) ☐
- Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-bis) ☐
- Qualora partecipata entro l'1% del suo capitale, svolge attività bancarie di finanza etica e sostenibile ex art. 111-bis T.U.B., di cui al D.lgs. 385/1993, senza ulteriori oneri finanziari per l'ente (art. 4, co. 9-ter) ☐
- Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1) ☒
- Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a) ☒
- Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b) ☐
- Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c) ☐
- Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni (art. 4, co. 2, lett. d) ☐
- Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e) ☐
- Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3) ☐

*Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:*

La partecipazione nella società è detenuta tramite NET SpA ed è stata assunta nel 2013 con finalità strettamente correlate alla migliore realizzazione dei servizi ambientali espletati da NET medesima a favore dei suoi soci affidanti in-house. Eco Sinergie gestisce un impianto di selezione e valorizzazione rifiuti a S.Vito al Tagliamento capace di ricevere 90.000 ton./anno di rifiuti.

Detta partecipazione assicura quindi a NET SpA una importante collaborazione strategica nel campo della raccolta differenziata e della gestione del riciclo e consente di fronteggiare eventuali situazioni di criticità nel trattamento del rifiuto, in particolare nei casi di indisponibilità dei propri impianti.

La suddetta partecipazione consente inoltre lo sviluppo di sinergie operative tra NET medesima e il socio di maggioranza assoluta di Eco Sinergie ossia "Ambiente e Servizi SpA", società pure pubblica che analogamente a NET SpA gestisce in modalità in-house il servizio di gestione integrata dei rifiuti urbani in numerosi Comuni della ex Provincia di Pordenone.

La partecipazione in Eco Sinergie è quindi funzionale al corretto espletamento dei servizi in house da parte delle società interamente pubbliche che la partecipano.

Lo statuto della società è stato adeguato alle previsioni del D.Lgs. 175/2016 con delibera di assemblea del 17/11/2016.

Il possesso della partecipazione è strategico per l'attività di servizio svolta da NET SpA e strettamente necessario al perseguimento delle finalità istituzionali dei suoi soci pubblici.

### 03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Progressivo società partecipata: Ind\_2 (a)

Denominazione società partecipata: ECO SINERGIE SOCIETA' CONSORTILE A.R.L. (b)

Tipo partecipazione: Indiretta (c)

Attività svolta: Gestione impianto di trattamento rifiuti in Comune di S. Vito al Tagliamento (PN) (d)

dati con riferimento all'esercizio 2021:

|                                       |              |                                         |              |
|---------------------------------------|--------------|-----------------------------------------|--------------|
| Numero medio dipendenti (e)           | 16           | Costo del personale (f)                 | 1.007.936,00 |
| Numero amministratori                 | 3            | Compensi amministratori                 | 27.800,00    |
| di cui nominati dall'Ente             |              | Compensi componenti organo di controllo | 5.000,00     |
| Numero componenti organo di controllo | 1            |                                         |              |
| di cui nominati dall'Ente             |              |                                         |              |
| Importi in euro                       |              | Importi in euro                         |              |
| RISULTATO D'ESERCIZIO (g)             |              | FATTURATO                               |              |
| 2024                                  | 810.076,00   | A1)                                     | 8.900.730,00 |
| 2023                                  | 750.889,00   | A5)                                     | 163.723,00   |
| 2022                                  | 584.813,00   | A dedurre contr.c/es.                   | 0,00         |
| 2021                                  | 1.249.993,00 | Tot.Fatturato                           | 9.064.453,00 |
| 2020                                  | 491.638,00   | FATTURATO MEDIO                         | 9.958.775,67 |

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a)
- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b)
- Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c)
- Fatturato medio non superiore a 500.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-quinquies)
- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e)
- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f)
- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g)

Indicare quali società/enti strumentali:

La società, prevalentemente nell'interesse e per conto dei soci, a mente degli artt. 2602 e 2615 del C.c., al fine di svolgere determinate fasi delle attività imprenditoriali dei soci medesimi, gestisce in provincia di Pordenone un impianto per la selezione e il recupero della frazione secca dei rifiuti in genere. Detta attività rientra pienamente all'interno del complessivo svolgimento del servizio di gestione integrata dei rifiuti affidato a NET SpA cui si rimanda per ogni pertinente approfondimento.  
La società presenta una situazione complessivamente equilibrata con risultati di gestione positivi e livelli di attività stabili.

Azioni da intraprendere:

La società Eco Sinergie S.C.a R.L. è sottoposta all'attività di direzione e coordinamento da parte della società Ambiente Servizi SpA che la controlla pienamente detenendone il 99,66% del capitale sociale. La società ha ridotto già nel 2017 i componenti del CdA da 5 a 3 e adottato il Revisore unico ottenendo evidenti economie di spesa. In ragione della esigua quota di partecipazione attualmente detenuta tramite NET SpA, non risultano praticabili autonome iniziative volte ad influire sulla gestione operativa attuata in Eco Sinergie.

**04. MANTENIMENTO SENZA INTERVENTI DI RAZIONALIZZAZIONE**

| Progressivo<br>A | Denominazione società<br>B              | Tipo di partecipazione<br>C | Attività svolta<br>D                                                         | % Quota di partecipazione<br>E | Motivazioni della scelta<br>F                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|------------------|-----------------------------------------|-----------------------------|------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Ind_3            | ECO SINERGIE SOCIETA' CONSORTILE A.R.L. | Indiretta                   | Gestione impianto di trattamento rifiuti in Comune di S. Vito al Tagliamento | 0,00003%                       | Come già precedentemente riscontrato, alla luce dei criteri per la revisione delle partecipazioni di cui al D.Lgs. 175/2016 risulta confermata la strategicità della partecipazione posseduta.                                                                                                                                                       |
|                  |                                         |                             |                                                                              |                                | La partecipazione in Eco Sinergie è strettamente necessaria al corretto espletamento con modalità in-house del servizio pubblico a rilevanza economica di gestione integrata dei rifiuti da parte di NET SpA.                                                                                                                                        |
|                  |                                         |                             |                                                                              |                                | La società Eco Sinergie risulta rispettosa delle disposizioni dell' D.lgs. 175/2016 e non rientra inoltre nelle ipotesi di intervento di cui all'art. 20, c. 2, del Decreto suddetto.                                                                                                                                                                |
|                  |                                         |                             |                                                                              |                                | L'attività di servizio operata tramite la società, consente:<br>- di attuare una gestione dinamica e regolare (sbocchi alternativi di trattamento) della gestione integrata dei rifiuti svolto da NET;<br>- di usufruire di elevati standard qualitativi e di know how;<br>- di operare a condizioni tecniche ed economiche condivise e convenienti. |
|                  |                                         |                             |                                                                              |                                | Il mantenimento di tale partecipazione da parte di NET SpA deriva dalla necessità di disporre di sbocchi alternativi di trattamento a condizioni congrue, a supporto della regolarità e dell'efficienza delle attività di gestione dei rifiuti, garantendo continuità e completezza all'intero ciclo                                                 |

### 03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 4 e 26)

Progressivo società partecipata: Ind\_3 (a)

Denominazione società partecipata: EXE S.P.A. in Liquidazione (b)

Tipo partecipazione: Indiretta (c)

Attività svolta: Gestione impianti di smaltimento e del servizio dei rifiuti (d)

Cod ATECO: E.39.00.09

*indicare se la società:*

- Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2)
- Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2)
- È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo (**solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.**)
- È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-bis)
- È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-sexies)

*Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:*

- È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6)
- Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7)
- Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7)
- Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7)
- Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8)
- Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-bis)
- Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1)
- Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a)
- Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b)
- Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c)
- Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni (art. 4, co. 2, lett. d)
- Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e)
- Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3)

*Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:*

La società è sorta allo scopo di gestire un impianto di smaltimento rifiuti urbani (discarica) in Comune di Trivignano del Friuli (UD). Con l'esaurimento dell'impianto è stata avviata in passato una difficile fase di riconversione e diversificazione, anche territoriale, con risultati ampiamente negativi e tali da far escludere ogni possibilità di rilancio aziendale. Successivamente all'uscita di tutti i preesistenti soci pubblici della società, EXE SpA è ora controllata per il 75,58% unicamente dalla Regione Friuli V.G. (subentrata dal 2019 alla soppressa Provincia di Udine) mentre NET SpA che detiene la rimanente partecipazione di minoranza, ha già provveduto a svalutare interamente la stessa. Le residue attività svolte da EXE SpA risultano estranee agli obiettivi strategici di Net SpA e quindi alle finalità istituzionali dei suoi soci pubblici che anche nelle precedenti revisioni delle partecipazioni societarie possedute, operate ai sensi dell'art. 20 del D.Lgs. 175/2016, ne hanno già disposto la dismissione.

**03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA**

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

**Progressivo società partecipata:** Ind\_3 **(a)****Denominazione società partecipata:** EXE S.P.A. in Liquidazione **(b)****Tipo partecipazione:** Indiretta **(c)****Attività svolta:** Gestione impianti di smaltimento e del servizio dei rifiuti **(d)***Dati riferiti all'esercizio 2021:*

|                                              |   |
|----------------------------------------------|---|
| <b>Numero medio dipendenti (e)</b>           | 1 |
| <b>Numero amministratori</b>                 | 1 |
| <b>di cui nominati dall'Ente</b>             | 0 |
| <b>Numero componenti organo di controllo</b> | 3 |
| <b>di cui nominati dall'Ente</b>             | 0 |

|                                                |           |
|------------------------------------------------|-----------|
| <i>Importi in euro</i>                         |           |
| <b>Costo del personale (f)</b>                 | 34.399,00 |
| <b>Compensi amministratori</b>                 | 20.800,00 |
| <b>Compensi componenti organo di controllo</b> | 17.680,00 |

|                                  |             |                                   |                  |                  |
|----------------------------------|-------------|-----------------------------------|------------------|------------------|
| <i>Importi in euro</i>           |             | <i>Importi in euro</i>            |                  |                  |
|                                  |             | <b>FATTURATO</b>                  |                  |                  |
| <b>RISULTATO D'ESERCIZIO (g)</b> |             | <b>2024</b>                       | <b>2023</b>      | <b>2022</b>      |
| <b>2024</b>                      | -200.388,00 | <b>A1)</b> 1.000,00               | 0,00             | 150,00           |
| <b>2023</b>                      | -259.976,00 | <b>A5)</b> 10.225,00              | 16.633,00        | 92.957,00        |
| <b>2022</b>                      | -224.685,00 | <b>A dedurre contr.c/es.</b> 0,00 | 0,00             | 0,00             |
| <b>2021</b>                      | -313.420,00 | <b>Tot.Fatturato</b> 11.225,00    | <b>16.633,00</b> | <b>93.107,00</b> |
| <b>2020</b>                      | -682.471,00 | <b>FATTURATO MEDIO</b> 40.321,67  |                  |                  |

*Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:*

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a)
- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b)
- Svolgimento di attività analoghe o simili a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c)

x

*Indicare quali società/enti strumentali:*

- Fatturato medio non superiore a 500.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-quinquies)
- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e)
- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f)
- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g)

x

x

*Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:*

La società prosegue l'ordinaria attività di liquidazione comprendente la gestione della discarica per rifiuti non pericolosi situata in Comune di Trivignano Udinese, la gestione dei contenziosi e il recupero dei crediti e la dismissione dei beni aziendali, compresa la discarica suddetta in vista del prossimo avvio alla post-gestione trentennale.

*Azioni da intraprendere:*

Già con atto del 28/07/2017 la società è stata posta in liquidazione; detta procedura risulta attualmente ancora in corso. Risultano tuttora pienamente confermate le ragioni per la dismissione (tramite la procedura di liquidazione tuttora in atto) della società. Net resta comunque impegnata a favorire l'instaurazione, in accordo con l'Amministrazione regionale ed altri operatori pubblici, di nuovi contesti organizzativi atti a garantire stabilità alla gestione post mortem dell'impianto ed il superamento dell'attuale fase liquidatoria di EXE.

## 05. AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE

### 05.03. Liquidazione

|                                           |                                                             |     |                                                    |          |     |
|-------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|-----|----------------------------------------------------|----------|-----|
| <b>Progressivo società partecipata:</b>   | Ind_3                                                       | (a) | <b>Quota di partecipazione detenuta:</b>           | 0,00025% | (b) |
| <b>Denominazione società partecipata:</b> | EXE S.P.A. in Liquidazione                                  | (c) | <b>Quota di partecipazione da cedere/alienare:</b> | 0,00025% | (d) |
| <b>Tipo partecipazione:</b>               | Indiretta                                                   | (e) |                                                    |          |     |
| <b>Attività svolta:</b>                   | Gestione impianti di smaltimento e del servizio dei rifiuti |     |                                                    |          | (f) |

*Selezionare le motivazioni della scelta:*

|                                                                                    |     |
|------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Società non indispensabile per il perseguimento delle finalità dell'Ente           | (g) |
| Società inattiva o non più operativa                                               | (g) |
| Società con fatturato medio inferiore ad 1 milione di euro nel triennio precedente | (g) |

*In caso di scelta dell'opzione "altro", specificare:*

|  |
|--|
|  |
|--|

*Fornire ulteriori dettagli sulle motivazioni della scelta:*

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| La prosecuzione della procedura di liquidazione registra un crescente deterioramento del Patrimonio netto negativo. Non è possibile ipotizzare alcun rilancio della società la cui attività è ora collegata alla gestione obbligatoria della fase trentennale di post mortem della discarica di Trivignano i cui oneri sono ulteriormente oggetto di approfondimento e revisione tra la società stessa ed i suoi soci. |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

*Indicare le modalità di attuazione della liquidazione:*

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| L'assemblea dei soci di EXE SpA ha già deliberato in data 28/07/2017 la messa in liquidazione della società per riduzione del capitale sociale al di sotto del minimo legale ex art. 2484, c. 1, nr. 4 e 2447 C.c. e approvato la nomina di due liquidatori che si sono poi dimessi in data 05/03/2021. Si da atto che con verbale del 19/04/2021 N.10499/7272 REP Notaio Margherita Gottardo di Udine l'Assemblea ha nominato come liquidatore il dott. Alberto-Maria Camilotti al quale è stato conferito ogni e più ampio potere, compreso quello di rappresentanza. |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

*Indicare i tempi stimati per la conclusione della procedura:*

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Dopo la soppressione della Provincia di Udine col 31/12/2018, alla stessa è subentrata la Regione Friuli V.G. quale socio di riferimento e controllo nonché titolare delle pertinenti funzioni e competenze in materia ambientale afferenti il contesto operativo della società intrinsecamente legato alla gestione finale del suo cessato impianto di smaltimento. Il liquidatore dott. Camilotti segnala che il Conservatore del Registro Imprese Udine-Pordenone ha disposto con decreto del 10 settembre 2021 l'avvio dei procedimenti d'iscrizione d'ufficio della cancellazione della società ai sensi dell'art.2490 c.c.. Non è attualmente possibile fissare un termine attendibile per la conclusione della citata fase liquidatoria. |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

*Indicare una stima dei risparmi attesi:*

|                                                                                         |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|
| Non si prevedono economie o ritorni economici dalla suddetta procedura di liquidazione. |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|

## **05. AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE**

### 05.05. Riepilogo

| Azione di razionalizzazione | Progressivo | Denominazione società     | % Quota di partecipazione | Tempi di realizzazione degli interventi | Risparmi attesi (importo) |
|-----------------------------|-------------|---------------------------|---------------------------|-----------------------------------------|---------------------------|
| Contenimento dei costi      |             |                           |                           |                                         |                           |
|                             |             |                           |                           |                                         |                           |
|                             |             |                           |                           |                                         |                           |
| Cessione/Alienazione quote  |             |                           |                           |                                         |                           |
|                             |             |                           |                           |                                         |                           |
|                             |             |                           |                           |                                         |                           |
| Liquidazione                | Ind_3       | EXE s.p.a in liquidazione | 0,00025                   | Liquidazione in corso                   | NO                        |
|                             |             |                           |                           |                                         |                           |
|                             |             |                           |                           |                                         |                           |
| Fusione/Incorporazione      |             |                           |                           |                                         |                           |
|                             |             |                           |                           |                                         |                           |
|                             |             |                           |                           |                                         |                           |