

COMUNE DI COPPARO

DUP 2017 2019

**Documento Unico di Programmazione
NOTA DI AGGIORNAMENTO**

Sommario

Sezione Strategica

1. Linee programmatiche di mandato
2. Analisi strategica delle condizioni esterne
Popolazione
Territorio
3. Analisi strategica delle condizioni interne
Società ed enti partecipati
Altre partecipazioni ed associazionismo
4. Risorse finanziarie
Investimenti programmati
Indebitamento
5. Risorse Umane
Struttura organizzativa
Dotazione organica
6. Individuazione Obiettivi Strategici dell'ente

Sezione Operativa - Parte Prima

1. Entrata
Valutazione generale sui mezzi finanziari
Indirizzi sui tributi
2. Spesa
Riepilogo per Missioni
Redazione dei Programmi e Obiettivi

Sezione Operativa - Parte Seconda

- 1 Programma Opere Pubbliche
- 2 Programma fabbisogno del Personale
- 3 Piano delle alienazioni e valorizzazione immobili

Sezione Strategica

1 Linee programmatiche di mandato

COPPARO, LE SUE FRAZIONI, L'UNIONE RICOSTRUIAMO IL FUTURO

SOMMARIO

Presentazione del Sindaco <i>Nicola Rossi</i>	
LE LINEE PROGRAMMATICHE DI MANDATO - LE MACRO AREE - LE AZIONI	
1. Ricostruire l'economia: lavoro, sviluppo e innovazione	
2. L'impegno per il benessere: sicurezza e accessibilità	
3. Coltivare il domani: le misure per l'agricoltura.....	
4. Un Patto per l'ambiente e il territorio	
5. L'Unione dei Comuni per un'amministrazione più snella, veloce ed efficiente	
6. Pronti al futuro: cultura, formazione, educazione e politiche giovanili	
7. Copparo attiva: le idee per l'associazionismo e per lo sport	
CONCLUSIONI	

Presentazione del Sindaco *Nicola Rossi*

Le linee programmatiche del mandato sono un documento che l'amministrazione, insieme ai cittadini, ha pensato nell'intento di perseguire uno sviluppo integrato e sostenibile del territorio di Copparo.

Il risultato delle elezioni del 2014 si accompagna ad un grande senso di responsabilità verso tutti i cittadini e le istituzioni che ci aiuteranno a rendere Copparo una paese sempre migliore ed attrattivo.

Come sapete stiamo attraversando un momento di riordino istituzionale che riguarda da un lato i rapporti tra gli enti locali e lo Stato e dall'altro il nuovo ruolo dell'ente di area vasta che è subentrato alle Province.

Questi mutamenti impongono al Comune di Copparo e a tutta la Provincia di elaborare una strategia che contrasti la grave crisi che coinvolge il paese e tutto il territorio. La recessione iniziata nel 2008 ha prodotto in Italia effetti profondi e duraturi.

L'amministrazione intende effettuare un confronto con tutte le realtà imprenditoriali ed associative esistenti nel territorio e realizzare il programma attraverso il dialogo con le stesse e con il nuovo ente di area vasta.

Si fa presente che il mandato coincide con la strategia Europa 2020 avviata dalla nuova Commissione Europea e con l'imminente insediamento della nuova Amministrazione regionale; entrambi ci offrono l'opportunità di applicare i programmi ed i principi europei in concomitanza con le altre realtà urbane e regionali.

Per migliorare il paese di Copparo abbiamo raccolto le linee di intervento dell'azione amministrativa in sette linee programmatiche direttrici dell'attività amministrativa, che si ispirano ai principi dello *sviluppo sostenibile*.

La sostenibilità viene intesa come integrazione delle politiche economiche, ambientali, sociali e culturali.

SOSTENIBILITÀ ECONOMICA

Negli ultimi dieci anni si è completamente trasformato il modo di amministrare il territorio. La crisi economica e occupazionale, il taglio dei bilanci degli enti locali, le innovazioni in materia di competenze di Comuni e Province, i profondi mutamenti della società hanno imposto un ripensamento generale del significato e delle modalità di "amministrare".

Nel disegnare la 'rotta' l'Amministrazione di Copparo deve tenere conto sia della grave situazione di crisi economica in cui versa il nostro paese, sia della scarsità delle risorse economiche a disposizione. Ragion per cui i fondi del bilancio del Comune sono quasi nella totalità utilizzati per mantenere i servizi già esistenti.

Alla base delle politiche di sviluppo del territorio è necessario distribuire con attenzione le limitate risorse oggi affidate in capo ai Comuni. L'esperienza insegna che un'attenta pianificazione degli investimenti sia, non solo una delle best practices da coltivare giorno per giorno, ma anche il migliore strumento per poter programmare ed accedere alle opportunità offerte dai piani regionali, nazionali ed europei. Il territorio, attraverso le sue infrastrutture e le sue politiche strategiche, può essere il contesto in cui affrontare le conseguenze della crisi, ma anche e soprattutto, per pensare al domani assieme ai nostri stakeholder.

Le limitate risorse finanziarie del Comune saranno usate come una "leva" per moltiplicare gli effetti di investimenti da parte di privati e di enti sovracomunali.

Il percorso attuato con la costituzione dell'Unione Terre e Fiumi oggi continua con un forte rafforzamento. Una struttura snella, efficiente e modellata sui bisogni della nuova realtà sociale è prima di tutto una struttura che è in grado di valorizzare le competenze maturate al suo

interno in un'ottica di lungo respiro, finalizzata al perseguimento dell'interesse generale.

SOSTENIBILITÀ AMBIENTALE

I temi legati all'ambiente e alla sostenibilità nell'agire responsabile, sono trasversali a qualsiasi azione messa in campo dall'Ente. Il *Patto dei Sindaci* con le sue azioni declinate nella realtà locale, le politiche per il contenimento dei consumi, nonché quelle legate ad uno sviluppo economico territoriale intelligente, sono un'assunzione di responsabilità civica da impegnare in un processo partecipato di lungo periodo.

SOSTENIBILITÀ SOCIALE: OCCUPAZIONE, SVILUPPO E BENESSERE

Oggi, la prima grande emergenza di questo territorio e del Paese intero è il lavoro. Il lavoro che manca e che non garantisce più la serenità per molte famiglie e troppo spesso la possibilità per i giovani di costruire la propria vita in questo territorio, e più in generale in Italia.

Al centro di tutto poniamo dunque questo tema, in rapporto a qualsiasi politica futura.

Guardare quindi al futuro responsabilmente, garantendo una costante attenzione alle realtà più deboli.

Questa amministrazione assumerà come primo e centrale obiettivo delle proprie azioni *la costruzione di una nuova economia copparese*, che dovrà essere protagonista in un panorama più ampio e articolato. Il ruolo del Comune di Copparo come socio di maggioranza delle aziende pubbliche, come Comune più grande dell'Unione Terre e Fiumi, ma soprattutto come riferimento nel superamento istituzionale delle Province e con la conseguente necessità di una nuova governance, sarà strategico e protagonista nella costruzione di un nuovo assetto istituzionale e socio-economico. Abbiamo la precisa ambizione di migliorare e tornare a crescere assieme, attirando nuove risorse attraverso una programmazione studiata e puntuale, creando le giuste sinergie con le forze produttive del territorio, ma anche con le forze dell'associazionismo e del volontariato, con cui in questi anni abbiamo avviato importanti e fruttuose collaborazioni.

CONOSCENZA, CONDIVISIONE E CREATIVITÀ

Sono le tre parole chiave di una Comunità che ha voglia di crescere. Le politiche per la Cultura e l'Istruzione rafforzano il modello di Governance in grado di offrire un'alta qualità di servizi a beneficio della Comunità.

La Cultura aumenta se molti vi partecipano: grazie ad un rapporto sinergico e costante coltivato dal Teatro De Micheli con le forze attive del territorio durante i suoi primi 10 anni, Copparo gode degli effetti che scaturiscono dall'avere all'interno dei propri confini un polo di eccellenza nei servizi per la cultura.

Questo programma è il frutto di un percorso di confronto attivo intrattenuto durante tutto lo scorso mandato, attraverso l'ascolto costante dei cittadini, degli attori economico-sociali, delle realtà associative e di tutte le istituzioni e organizzazioni che con noi hanno collaborato.

"Ricostruiamo il futuro" non è uno slogan stantio da campagna elettorale, non è una promessa vuota di significato. È la precisa sintesi dell'impegno che assumiamo attraverso le azioni concrete che abbiamo sintetizzato e delineato in questo "programma di lavoro".

Immaginiamo Copparo e le sue frazioni come una comunità ancora più attiva, giusta e sicura.

Il Sindaco

Nicola Rossi

LE LINEE PROGRAMMATICHE DI MANDATO - LE MACRO AREE - LE AZIONI

Ricostruiamo il futuro – Copparo, le sue Frazioni e l'Unione

Oggi come oggi, nella piena consapevolezza che il benessere della propria popolazione non possa fermarsi a valutazioni meramente economiche, è bene accennare al concetto di qualità della vita intesa come benessere, sostenibilità.

Da tempo ormai si parla sempre più di *BIL* (benessere interno lordo) anziché di *PIL* (prodotto interno lordo) e a questo riguardo Copparo ha il privilegio di rientrare all'interno di quel triangolo del benessere che recenti indagini hanno inquadrato fra Emilia Romagna, Toscana e Marche.

Secondo alcuni studi le dimensioni del benessere riguardano sostanzialmente dodici ambiti e precisamente: ambiente, salute, benessere economico, istruzione e formazione, lavoro e conciliazione dei tempi di vita, relazioni sociali, sicurezza, benessere soggettivo, paesaggio e patrimonio culturale, ricerca ed innovazione, qualità dei servizi, politica e istituzioni.

L'amministrazione comunale durante il mandato 2014-2019 concentrerà la sua azione su sette macro aree così come indicate nel Programma di mandato.

1. RICOSTRUIRE L'ECONOMIA: LAVORO, SVILUPPO E INNOVAZIONE: Incentivare il lavoro e le attività imprenditoriali in modo da favorire l'occupazione

2. L'IMPEGNO PER IL BENESSERE: SICUREZZA E ACCESSIBILITÀ: Favorire la socializzazione e l'incontro tra i cittadini, mantenere i servizi sociali già esistenti

3. COLTIVARE IL DOMANI: LE MISURE PER L'AGRICOLTURA

4. UN PATTO PER L'AMBIENTE E IL TERRITORIO: Monitorare lo stato dell'ambiente e migliorare la qualità dell'aria, dell'acqua e del territorio

5. L'UNIONE DEI COMUNI PER UN'AMMINISTRAZIONE PIÙ SNELLA, VELOCE ED EFFICIENTE

6. PRONTI AL FUTURO: CULTURA, FORMAZIONE, EDUCAZIONE E POLITICHE GIOVANILI

7. COPPARO ATTIVA: LE IDEE PER L'ASSOCIAZIONISMO E PER LO SPORT

Le azioni di sviluppo e di ripensamento del territorio saranno improntate sul modello delle *Smart City* – città intelligenti – il cui concetto è basato essenzialmente sull'efficienza che a sua volta è basata sulla gestione manageriale, l'integrazione delle ICT e la partecipazione attiva dei cittadini. Ciò implica un nuovo tipo di governance con il coinvolgimento autentico del cittadino nella politica pubblica.

1. Ricostruire l'economia: lavoro, sviluppo e innovazione

Come è noto l'intero paese è attraversato da una grave crisi economica che ha causato, tra l'altro, la perdita di milioni di posti di lavoro.

La disoccupazione, specialmente quella giovanile, è un grave problema che causa preoccupazione, ansia e incertezza per il futuro.

Ricostruire l'economia copparese significa creare le giuste condizioni per avere una diversa e nuova visione della stessa, in grado di coniugare opportunità di lavoro, di sviluppo e di innovazione.

Sarà indispensabile concentrarsi in un approccio territoriale in grado di valorizzare le attività del copparese.

Questa Amministrazione assumerà come centrale il proprio ruolo nel rilancio economico, con azioni concrete volte a facilitare i nuovi insediamenti di attività attraverso la messa a disposizione di terreni e capannoni con agevolazioni sostanziali.

Sarà altresì fondamentale mettere a disposizione delle imprese e degli artigiani un ufficio che accompagni le aziende, passo per passo, nel complicato e spesso tortuoso percorso burocratico ed amministrativo. Un punto, questo, in grado di diventare un riferimento per l'economia, con le competenze necessarie a far sì che si possano cogliere tutte le opportunità disponibili, come le domande per l'ottenimento di incentivi finanziari o per la partecipazione a bandi regionali, nazionali, europei.

Per creare un sistema che non sia concentrato esclusivamente sulla realtà di Berco, è importante creare le condizioni per un rilancio del centro di Copparo e delle sue realtà: valorizzare il commercio ed i piccoli imprenditori non può prescindere da uno stop all'espansione della grande distribuzione organizzata. I Comuni possono fare poco in materia economica, ma noi saremo in grado di fare quello che ci compete.

Agevolare la ripresa economica però, significa anche e soprattutto consegnare agli operatori del territorio gli strumenti per una gestione aziendale più veloce e meno costosa. Sburocratizzare i processi e rendere amichevoli le pratiche: una Copparo in cui il Comune, che già si è aperto ai suoi cittadini con il centro Servizi al Cittadino, si aprirà anche agli imprenditori. Un Comune dove chiunque voglia intraprendere una nuova attività economica trovi un terreno favorevole e non ostile e complicato: questa è la missione per ricostruire il futuro della nostra economia.

Il cosiddetto "digital-divide", per cui l'Italia in Europa detiene la maglia nera, è un tema che va affrontato velocemente. L'impegno di questa amministrazione sarà quello di fornire a tutte le imprese copparesi l'accesso agli strumenti tecnologici che oggi risultano fondamentali: attraverso la fornitura della fibra ottica e della copertura radio.

È infatti dall'innovazione di prodotto e di processo che l'economia può trovare nuova vita: è attraverso queste innovazioni che si mantengono e creano posti di lavoro. L'innovazione tecnologica, la formazione delle persone, i minori adempimenti per costituire o insediare un'impresa. Sono le condizioni necessarie per la nascita di una nuova vitalità economica, che prescinda dalla sola Berco e dalla Grande Distribuzione Organizzata. C'è bisogno che ognuno faccia la sua parte: chi con le misure amministrative, chi con l'impegno e la buona volontà, chi con idee innovative e competenze. Il traguardo è complesso ma raggiungibile e necessario con l'aiuto di tutti. Noi siamo in prima fila con le misure che proponiamo.

Non dimentichiamo poi le Associazioni: il no-profit sta diventando, nel mondo, un motore economico importante, che mostra a tutti come anche questo settore possa generare occupazione soddisfacente e come, a volte, le associazioni stesse possano diventare cooperative e imprese. Essere vicini al mondo del terzo settore con un orecchio attento, per accompagnarlo eventualmente in percorsi di tipo economico e occupazionale, sarà

un'attenzione nuova che vogliamo mettere a disposizione.

Macro Area	Azioni	
<i>Ricostruire l'economia: lavoro sviluppo e innovazione</i>	1.1	"Non solo Berco", per il rilancio di un'economia territoriale non più Berco-dipendente, ma che faccia crescere le realtà produttive locali e crei le giuste condizioni per nuovi insediamenti.
	1.2	Creazione di un <i>Ufficio Imprese e Artigiani</i> che segua l'Azienda fin dal suo insediamento o riqualificazione garantendo assistenza per il percorso burocratico, che intende alleggerire, ma anche monitoraggio delle opportunità e sostegno per coglierle (es. domande per l'ottenimento incentivi o partecipazione a bandi regionali, nazionali europei).
	1.3	Stop all'espansione della grande distribuzione organizzata per valorizzare il centro storico e il suo commercio.
	1.4	Sostegno ai piccoli-medi imprenditori e artigiani, mettendo a disposizione terreni e capannoni con agevolazioni sostanziali e favorendo la crescita grazie all'innovazione, attraverso fornitura di fibra ottica e copertura radio a tutte le imprese del territorio comunale.

2. L'impegno per il benessere: sicurezza e accessibilità

Trattare delle prospettive di sviluppo dei servizi per la salute del territorio copparese, non può prescindere dall'estendere valutazioni in primis sul territorio dell'Unione dei Comuni "Terre e Fiumi" di 36.000 abitanti, poi su dimensioni provinciali e per alcuni aspetti sovra-provinciali. Il sistema sanitario è in assoluto l'organizzazione più complessa, che deve rendere coerente lo sviluppo dell'elevata complessità e dell'eccellenza tecnologica, con la garanzia di fornire soddisfacenti servizi di prossimità e domiciliarità.

L'aumento dell'età media della popolazione impone cambiamenti di prospettive a tutti evidenti, non solo in ambito di welfare, così come la necessità di intervenire rapidamente al fine di rendere adeguati i servizi ai bisogni primari di salute, considerando ineludibili priorità, quali sicurezza, appropriatezza e sostenibilità.

È quindi evidente che secondo tali principi l'elevata complessità tecnologica e professionale non può che essere concentrata in pochi punti di erogazione, dove efficienza e dimensioni della casistica sono elementi di garanzia della sicurezza e della sostenibilità. Solo un sistema che coniuga efficienza nei tempi d'intervento con tecnologie di avanguardia ed elevata competenza professionale, consente di evitare esiti invalidanti o infausti, un tempo scontati per indisponibilità di conoscenze e avanzamenti tecnologici. Erano i tempi di un modello ospedaliero diffuso dove, in assenza di opportunità tecnologiche e professionali, le gravi malattie acute erano seguite con provvedimenti di supporto, con analoghe modalità a prescindere dalla dimensione dell'ospedale, rispetto all'approccio attuale dove interventi mirati consentono il contenimento o il superamento di esiti invalidanti. Per tali ragioni è evidente il superamento del ruolo dell'ospedale periferico come tradizionalmente inteso, poiché, ad esempio, l'emergenza si tratta in strutture dotate di tecnologie e professionalità costantemente disponibili e non in ambulatori (impropriamente chiamati di Pronto Soccorso), dove un solo medico deve farsi carico di scelte senza possibilità di confronto multi professionale e con l'accesso a pochi supporti diagnostici spesso fruibili in tempi non adeguati. Analogamente le procedure chirurgiche o diagnostiche invasive devono essere svolte in strutture con dotazioni di

sicurezza adeguate, per evitare inaccettabili rischi.

A questo riguardo sarà preciso impegno di questa Amministrazione promuovere un potenziamento dei trasporti al fine di agevolare i trasferimenti dei pazienti da e verso le strutture specializzate.

Il modello di organizzazione sanitaria del terzo millennio è perciò un sistema in rete con snodi a maglie larghe per l'elevata complessità, a volte di dimensioni sovra-provinciali fino ai servizi ambulatoriali locali di specialistica e diagnostica strumentale, alla Medicina territoriale dei Medici di Famiglia, al sistema di Assistenza Domiciliare, alla Continuità assistenziale, alla rete del 118, alla salute mentale e, per il prossimo futuro, all'OSCO, Ospedale di Comunità, che andrà ad implementare i servizi della Casa della Salute.

La tendenza alla concentrazione dei servizi e all'accorpamento di strutture divenute duplicazioni inefficienti è rappresentata da esperienze già in essere non solo nella realtà ferrarese: vedi ad esempio la costituzione dei laboratori centralizzati, da molti anni realtà consolidata nei paesi occidentali, oppure la costituzione di Centrali Operative 118 interprovinciali, ma anche l'accorpamento di servizi di approvvigionamento su "Aree Vaste", o ancora la fusione di Aziende Sanitarie.

A Ferrara la coesistenza dell'Azienda Sanitaria territoriale e dell'Azienda Ospedaliero Universitaria, non superabile per vincoli normativi, deve continuare a procedere verso livelli di collaborazione interaziendale ed integrazione a superamento di insostenibili duplicazioni organizzative, soprattutto per rendere coerenti i livelli assistenziali nelle diverse discipline specialistiche. Il documento di programmazione sanitaria provinciale "Piano strategico di riorganizzazione, qualificazione e sostenibilità della sanità ferrarese per il 2013-2016" definisce infatti un considerevole numero di strutture organizzative amministrative e sanitarie già costituite, o in fase di realizzazione, integrate tra le due Aziende Sanitarie Ferraresi. Questa esperienza ha già prodotto risparmi in termini economici e ne produrrà in futuro.

Tra il 2002 e il 2013 l'offerta di posti letto ospedalieri nelle varie Regioni si è allineata alla media nazionale, passata da 4,3 a 3,5 posti letto per mille abitanti.

Da un punto di vista demografico occorre sottolineare che se da un lato è in costante incremento la quota di cittadini ultra 65enni, dall'altro l'Italia registra il più alto tasso europeo di aspettativa di vita in salute, che è di 71,2 anni.

L'incremento delle malattie croniche si affronta non tanto con percorsi di cura in strutture ospedaliere, ma con azioni tendenti al contenimento dei rischi di aggravamento e con interventi di stabilizzazione della malattia. Tale approccio può essere perseguito con interventi nelle strutture sanitarie di prossimità o in caso di necessità, al domicilio.

In ambito locale si è costituita la Casa della Salute che aggrega funzionalmente i servizi sanitari del territorio, attivando percorsi di presa in carico adeguati alle necessità degli assistiti. Si definiscono così riferimenti unici per le diverse aree assistenziali (Medicina Generale, Pediatria, Specialistica Ambulatoriale, Salute Mentale, Salute Donna, Farmacia, Assistenza Domiciliare, ecc.) e protocolli condivisi con i medici di base sull'orientamento alle cure, ottimizzazione di esami diagnostici e lotta alle liste di attesa. Inoltre si va verso una formazione nuova degli operatori sia del sanitario che del sociale.

La Casa della Salute si configura pertanto come la possibilità di avere un unico punto di accesso per i cittadini alla rete dei servizi socio sanitari territoriali.

L'incremento dell'integrazione socio sanitaria esige un potenziamento dei servizi territoriali e domiciliari, al fine di avvicinare i servizi al cittadino e non viceversa. Cambia il concetto da sanità statica in sanità dinamica, al servizio di prossimità al cittadino.

La Casa della Salute è un laboratorio di riorganizzazione della Sanità Territoriale, con l'obiettivo di rendere più accessibili i percorsi sanitari e sociali, superando le barriere di comunicazione tra settori per individuare la modalità più appropriata di gestione del problema dell'assistito. Sarà nostro impegno vigilare sugli accordi stabiliti dalla Conferenza Territoriale Socio Sanitaria al fine di implementare il ruolo strategico della struttura coppedese nel panorama provinciale,

caratterizzato dall'alta assistenzialità e cure palliative con relativo ampliamento dei posti letto, aprendo alla sanità privata come integrazione dell'esistente.

La Casa della Salute "Terre e Fiumi" costituisce il proseguimento del percorso sperimentale di "Medicina di Comunità", sviluppando numerosi progetti sperimentali quali il sistema di Sanità on Line (SOLE), che consente una gestione ottimale e sicura delle informazioni sanitarie dei cittadini, disponibili all'assistito mediante il Fascicolo Sanitario Elettronico.

Il sistema di presa in carico con la sua progressiva diffusione è la risposta più adeguata al problema dei tempi di attesa: si assegnano gli appuntamenti successivi in funzione del percorso diagnostico più appropriato, superando finalmente una ricerca individuale di disponibilità, che spesso comporta attese insostenibili e spostamenti onerosi.

L'esperienza di *Casa della Salute* si integra con l'Ospedale di Comunità a gestione infermieristica e responsabilità del Medico di Medicina Generale e Medico di struttura, con i supporti specialistici e riabilitativi necessari, finalizzato alla gestione di percorsi di cronicità, non praticabile al domicilio ed inappropriata per un carico assistenziale ospedaliero, e con un nucleo di Hospice per le cure palliative prima destinato a Cona poi dirottato a Copparo.

La "Casa della Salute" assume quindi un ruolo Centrale nella Sanità dell'Unione "Terre e Fiumi" sia come punto di erogazione di servizi, sia come punto di coordinamento degli interventi domiciliari e di supporti in teleassistenza (progetti sperimentali), oltre ad orientare percorsi a più elevata complessità all'interno delle reti cliniche provinciali. La Casa della Salute rappresenta inoltre un punto di riferimento del volontariato nell'ambito sanitario, con la presenza di diverse Associazioni che danno un fondamentale contributo al superamento di criticità dei cittadini nei percorsi sanitari e nella promozione di corretti stili di vita, determinanti nella prevenzione delle principali cause di malattia. Il Servizio Sociale può costituirsi come punto di riferimento di programmi integrati socio assistenziali, seguirne gli sviluppi, nei tempi e nei modi che vedranno interventi di più operatori e che per questo richiederanno un'azione di ricucitura che li riconduca sempre a un progetto globale e alla centralità della persona.

L'amministrazione comunale cercherà di sostenere le relazioni familiari mettendo le stesse al centro dell'azione politica.

Pertanto tutte le azioni saranno concepite cercando di favorire il benessere delle famiglie, naturalmente intendendo per *famiglia* non solo quella cosiddetta "tradizionale", ma ogni nucleo di più persone che convivono.

Lavoro e casa sono due elementi imprescindibili per un progetto di vita, per cui l'impegno è diretto innanzitutto a favorire un'attività lavorativa congrua con le attese di quanti hanno realizzato un lungo percorso di studi.

Contestualmente l'impegno è diretto ad aumentare l'accessibilità alla vita indipendente, con politiche abitative mirate. Quelle per la casa sono infatti le uscite più rilevanti per una famiglia italiana, soprattutto per i giovani che spesso hanno percorsi lavorativi discontinui e soffrono di condizioni occupazionali precarie.

Il patrimonio di Edilizia Residenziale Pubblica del Comune di Copparo, composto da 228 alloggi, è sicuramente uno dei più rilevanti della Provincia.

Un patrimonio sicuramente importante che però, da qualche anno, non riesce comunque a rispondere al crescente fabbisogno abitativo dei cittadini, aggravatosi a causa della crisi economica di questo periodo.

Famiglie sempre più in difficoltà a causa del calo del valore del proprio reddito, dell'aumento della disoccupazione e delle ore di cassa integrazione, hanno provocato una caduta delle richieste dei mutui per una nuova casa e crescente numero di alloggi di nuova costruzione rimasti vuoti.

La realizzazione degli ultimi 2 alloggi nuovi di ERP risale al 2013 e sono localizzati nel palazzo di Levante, nel centro della piazza di Copparo. Questo palazzo, come quello di Ponente, vede la contemporanea presenza di alloggi pubblici e spazi affittati a privati.

Il resto del patrimonio abitativo di proprietà comunale insiste su Copparo centro e sulle frazioni, quali ad esempio Ambrogio e Tamara.

Le scarse risorse pubbliche a disposizione, con il conseguente venire meno del contributo nazionale e regionale sull'affitto, non consentono di effettuare investimenti in grado di aumentare significativamente le unità abitative a disposizione.

Tuttavia alcune azioni concrete possono essere intraprese al fine di rilanciare il tema dell'housing sociale a Copparo, attraverso un piano che consenta di recuperare l'area di via Manin, completando almeno in parte gli interventi iniziati alcuni anni fa e che, a causa del fallimento dell'impresa costruttrice, si sono interrotti. Rigenerare e completare il comparto significa aumentare l'offerta abitativa sul territorio in senso assoluto, ma anche inaugurare una politica di valorizzazione del patrimonio pubblico, abbinata ad una sensibilità istituzionale verso tematiche quali la qualità dell'abitare e la sostenibilità sociale.

La prima azione da intraprendere è sicuramente quella di catalizzare i fondi regionali, ma anche nazionali ed Europei disponibili, attraverso il PAES (Piano di Azione per l'Energia Sostenibile) fino ai Fondi Bei (Banca Europea degli Investimenti), per progetti di riqualificazione Urbana finalizzata alla creazione di nuovi alloggi sociali, utilizzando se possibile il fondo FIA (fondo nazionale per l'housing sociale) della Cassa Depositi e Prestiti; tutti strumenti economico-finanziari che possono essere utilizzati per gli interventi programmati.

La strada che seguiremo sarà inoltre quella di "sostituire" gli alloggi situati presso palazzo Levante e palazzo Ponente con un'offerta abitativa più consona ai bisogni dei richiedenti e dei nuclei familiari che ora vi abitano, proponendo così case con costi più bassi di gestione e spazi più adeguati alle reali necessità dei nuclei stessi. Allo stesso tempo, il patrimonio abitativo del centro cittadino potrebbe essere valorizzato con interventi di varia natura, tali da realizzare alloggi di prestigio e attività di servizio e commerciali per il centro storico della città di Copparo.

Macro Area	Azioni	
<i>L'impegno per benessere: sicurezza accessibilità</i>	2.1	La <i>Casa della Salute</i> come parte dell'Ospedale di Comunità che "esce" dalla struttura per diffondersi nella Comunità. Dobbiamo vigilare sulla Casa della Salute e spingere l'Azienda Sanitaria Locale a rispettare gli impegni presi, ma anche lavorare per l'integrazione dei servizi socio-sanitari con le opportunità create da Enti Locali e Volontariato, al fine di migliorare i servizi per i cittadini e ridurre le liste d'attesa.
	2.2	La sicurezza della risposta all'emergenza con presenza a Copparo di mezzi e personale del 118, per 24 ore al giorno, tutti i giorni dell'anno; l'accessibilità dei servizi socio-sanitari del territorio grazie alla "presa in carico" del cittadino dal momento in cui si presenta il bisogno fino a quando il bisogno cessa di esistere.
	2.3	Una maggiore integrazione con l'Azienda Speciale per i Servizi alla Persona e il volontariato per l'organizzazione dei trasporti dei cittadini verso i poli ospedalieri della provincia e per potenziare l'assistenza domiciliare integrata.
	2.4	Revisione dei requisiti sociali nell'accesso ai servizi, con un'analisi puntuale della situazione reale dello stato di famiglia e rilancio del centro cittadino attraverso lo svincolo dall'ERP dei palazzi di Ponente e di Levante.

3. Coltivare il domani: le misure per l'agricoltura

Nella direzione di rafforzare i punti di eccellenza del territorio copparese e di migliorare i punti di debolezza, si inserisce il costante rapporto che da anni l'Amministrazione Copparese intrattiene con le principali rappresentanze del mondo agricolo, il cui esempio è stato senza dubbio l'istituzione del Mercato Contadino dei prodotti del territorio a km zero secondo un disciplinare in linea con i contenuti ministeriali che regolano la vendita diretta di prodotti agricoli e di concerto con le associazioni di categoria del territorio.

Un'altra tappa importante è stata siglata con l'avvio di un progetto di creazione di un marchio a Denominazione Comunale De.Co per rilanciare e valorizzare la produzione locale legata all'agroalimentare. L'obiettivo, seppur ambizioso, è quello non solo di promuovere il territorio attraverso le sue specificità produttive, ma anche di ricercare nuove forme di tutela del mondo agricolo produttivo nei confronti dei processi di globalizzazione e di uniformità dei consumi.

In collaborazione con il Centro Studi Dante Bighi di Copparo e A.I.A.P (Associazione Italiana Progettazione per la Comunicazione Visiva) è stata curata la prima parte del progetto che ha visto la realizzazione di un concorso grafico per la progettazione e l'ideazione del Marchio. Il passo successivo sarà quello di esportare i risultati raggiunti attraverso la ricerca di partnership e di collaborazioni con il mondo produttivo e l'adozione degli atti di indirizzo necessari al suo sviluppo.

Gli incentivi economici nel campo dell'agricoltura sono stati sviluppati nel corso degli anni tramite la pubblicazione di Bandi per l'Agricoltura che, dal 2003 a oggi, contano l'erogazione di risorse comunali per circa € 400.000,00. Grazie alla creazione di rapporti fra i diversi soggetti economici che ruotano attorno al mondo rurale, sindacati di categoria, imprenditori e cooperative, si è costruito e perfezionato di anno in anno uno strumento efficace di intervento che, proprio grazie al suo carattere concertativo, ha assunto carattere di stabilità.

Dopo una breve pausa - dal 2012 al 2013 - nell'anno in corso si è ripreso il rapporto di concertazione fra l'Amministrazione Comunale e le Associazioni di Categoria territoriali - Confagricoltura, Cia e Coldiretti - per cercare di proporre nuove azioni a sostegno della realtà agricola copparese.

L'obiettivo congiunto è quello di riunire le diverse direttrici nell'emanazione di un Bando Agricoltura 2014 i cui destinatari diretti saranno sempre le aziende agricole con sede nel territorio di Copparo attraverso diverse linee di intervento. Il filone principale rimarrà quello degli anni scorsi, ovvero sostegno agli investimenti con attenzione particolare all'Agricoltura Conservativa e Sostenibile, non trascurando però la ricerca di elementi innovativi degli aiuti concedibili per rispondere meglio alle mutate esigenze degli operatori del settore.

Per il 2014 il Comune di Copparo riproporrà iniziative di incentivo, finalizzate al rafforzamento e alla ripresa economica delle aziende agricole attraverso due direttrici:

1) Un contributo diretto destinato alle Cooperative Agricole del territorio a copertura parziale delle spese relative alle operazioni di analisi dei terreni e taratura attrezzature per trattamenti di difesa e di diserbo delle aziende agricole. L'analisi finanziata è quella minima per ottenere la certificazione Q.C. Tale forma di incentivazione, utilizzata con successo negli anni scorsi, ha come obiettivo quello di sostenere scelte agronomiche che abbiano come conseguenza risultati positivi soprattutto per la qualità delle produzioni, per l'ambiente e per la sicurezza dei consumatori. Risorse previste € 10.000,00

2) La costituzione di un fondo da destinare all'attività della società cooperativa Agrifidi, recentemente oggetto di fusione tra Agrifidi Modena, Reggio Emilia e Ferrara, pari a € 30.000,00. Tale contributo confermerà l'intervento di abbattimento dei tassi d'interesse su prestiti di durata pluriennale con modalità e linee guida stabilite dalla Giunta Comunale di concerto con le Associazioni di Categoria. Il plafond di abbattimento tasso di interesse ha come obiettivo non solo quello di contribuire direttamente alla riduzione delle spese correnti derivanti

dalla rata di prestito, ma anche quello, tramite il consorzio Agrifidi, di concordare con gli Istituti di Credito convenzionati, iniziative di concessione di credito a tassi notevolmente contenuti rispetto a quelli correnti di mercato.

Accanto all'intervento di abbattimento tassi di interesse l'Amministrazione sta vagliando, di concerto con Agrifidi, nuovi prodotti di garanzia per intervenire sulle necessità degli imprenditori agricoli anche in campi diversi dal settore investimenti. Come per le edizioni precedenti, a prescindere dai prodotti finanziari che si deciderà di garantire, particolare attenzione sarà dedicata alla localizzazione di tali fondi, la cui destinazione rimarrà, di concerto con Agrifidi, all'interno del territorio di Copparo.

Considerato il delicato momento economico che gli Enti locali sono costretti ad affrontare, dovuti ai tagli dei finanziamenti da parte del governo centrale e alle modifiche continue alla fiscalità locale, l'impegno del Comune di Copparo nel sostenere con costanza il mondo agricolo e tutti i soggetti che ruotano attorno ad esso, assume ancor più rilievo. L'obiettivo è quello di consolidare il ruolo trainante del settore primario nell'economia copparese con un'attenzione costante a non tralasciare il ruolo dell'amministrazione locale nei processi di sviluppo e di cambiamento che tale settore, unitamente agli altri, è costretto ad affrontare.

Accanto infatti al ruolo decisivo che nel mondo rurale occupano le politiche regionali e provinciali, si inserisce l'intervento locale, i cui risultati finali dipendono non solo dallo stanziamento di risorse, seppur importante, ma anche dal loro sviluppo attraverso modelli di governance del territorio frutto di strategie condivise a livello territoriale.

Macro Area	Azioni	
<i>Coltivare il domani le misure per l'agricoltura</i>	3.1	Sostegno agli agricoltori che effettuano investimenti in linea con il nuovo Piano di Sviluppo Rurale, e favorire il ricambio generazionale nel comparto agricolo.
	3.2	Mantenimento dei tavoli di confronto permanente sull'agricoltura con le Associazioni e un contatto costante con gli operatori del settore per conoscere i problemi del comparto e favorirne le soluzioni.
	3.3	Salvaguardia della filiera produttiva e promuovere il marchio De.Co. con esso le eccellenze produttive del territorio comunale.
	3.4	Impegno a mantenere una tassazione calmierata e sostenibile sui terreni.

4. Un Patto per l'ambiente e il territorio

Le tematiche ambientali, nel senso più ampio del termine, sono state caratterizzanti durante il mandato appena terminato e continueranno ad esserlo nel prossimo.

La cornice che dovrà contenere ogni riflessione, progettualità, iniziative ed azioni in questo ambito è certamente il *Patto dei Sindaci*.

Questo "accordo con l'Europa" dal quale scaturisce il PAES (Piano d'Azione per l'Energia Sostenibile), rappresenta il contenitore ideale per lo sviluppo di un'azione amministrativa locale orientata allo sviluppo sostenibile, che sia coordinata con l'Europa, allineata con le normative di settore e all'avanguardia con i tempi. Nella "rete" del Patto dei Sindaci è possibile trovare, ad esempio, migliaia di azioni concrete già realizzate in tantissimi paesi europei, che possono essere attuate anche sul nostro territorio. Non abbiamo nulla da inventare, ma dobbiamo essere capaci di stare al passo con i tempi e di sfruttare tutti gli strumenti che ci vengono messi a disposizione. Sottoscrivendo il *Patto dei Sindaci* lo abbiamo fatto: siamo stati i primi in provincia di Ferrara e tra i primi in Regione, ad aderire e a redigere il PAES, attraverso un percorso condiviso con i nostri stakeholder. Oggi siamo riconosciuti come punto di riferimento

provinciale e anche oltre, perché siamo l'unico Comune, assieme al Comune di Ferrara, ad essere già nella fase attuativa del piano superando quella progettuale.

Questo modello europeo di pensiero, contenente azioni a 360°, è la carta vincente per introdurre a livello locale elementi di innovazione e sviluppo nell'ambito della green economy.

Il comune denominatore di qualsiasi azione fatta da un'amministrazione locale, soprattutto oggi in tempo di crisi, dovrà essere orientata a portare sviluppo sul territorio. Ma un solo tipo di sviluppo potrà essere concepito: lo sviluppo sostenibile.

Per questo fondamentale obiettivo si deve operare in tre grandi ambiti:

1. attuare politiche di adattamento ai cambiamenti climatici e che contribuiscano all'abbattimento della CO₂;
2. attuare programmi e progetti orientati al contenimento dei consumi e all'efficientamento in generale;
3. mettere in campo nuove politiche per far diventare l'approvvigionamento energetico fonte di sviluppo e occupazione locale.

Le ripercussioni dei mutamenti climatici sono sotto gli occhi di tutti, poiché gli effetti di tali cambiamenti si ripercuotono sulla vita di tutti noi in modo tangibile e purtroppo a volte in modo distruttivo.

Sono sempre più frequenti paventi atmosferici intensi, estati sempre più calde ed inverni sempre più miti e piovosi. Un ciclo stagionale modificato che altera il territorio e tutte le attività economiche e sociali lì insediate.

L'Europa nel prossimo decennio finanzia moltissimi progetti che avranno come fine l'attuazione di politiche di adattamento ai cambiamenti climatici.

Nel nostro territorio certamente il rischio maggiore è il rischio idraulico. Siamo un territorio fatto di acqua e di terre strappate all'acqua. Un sistema fragile che oggi rimane in precario equilibrio su un sistema progettato decenni fa; è nostro impegno rivederlo e aggiornarlo, con il supporto delle conoscenze e delle tecnologie di oggi, per rimettere in sicurezza un territorio che dell'acqua ha fatto la sua principale fonte di sviluppo.

E' evidente che un territorio ricco di acqua è appetibile, ma se l'acqua da risorsa diventa un problema, il rischio è il loro abbandono. Puntare ad azioni di sviluppo che tengano conto di questa fragilità e convertire tale fragilità in risorsa, opportunità, è non solo necessario, ma anche segno di una maturata consapevolezza.

Sarà così fondamentale proseguire in questo senso, valorizzando quelle progettualità già avviate come l'idrovia ferrarese e l'attracco fluviale sul Po. Non potrà essere dimenticata la faticosa ma necessaria messa in sicurezza idraulica dei centri abitati ponendo in essere un'accurata collaborazione con i gestori dei corsi d'acqua ed i custodi dei territori non urbanizzati.

Parlare di cambiamenti non vuol dire concentrarsi solo in ambito ambientale in senso stretto, non significa parlare solo di calamità naturali. Significa anche fronteggiare tutte quelle mutazioni che l'uomo ha introdotto nell'ambiente e che oggi necessitano di una governance sempre più attenta e puntuale per non aggravare le situazioni in essere.

In questo ambito si inseriscono tutte le politiche per il contenimento della produzione dei rifiuti e quelle orientate al recupero di materia.

Sulla tematica della gestione integrata dei rifiuti riteniamo che importanti obiettivi siano già stati raggiunti durante gli ultimi cinque anni di Governo, approvando un piano industriale di Area S.p.A. che oggi è preso come esempio e trova ampio respiro nell'ambito del Piano regionale rifiuti. Questo semplicemente perché nel piano sono state inserite le migliori tecniche disponibili per ciascun ambito, dalla raccolta rifiuti introducendo il porta a porta, al trattamento rifiuti che prevede il recupero sia delle frazioni secche che umide, per arrivare al superamento del sistema di smaltimento in discarica, una volta che la filiera del recupero sarà completata.

Serve ora proseguire nell'attuazione del piano industriale già avviato, avendo l'accortezza di portarlo come esempio virtuoso di un territorio con una popolazione che ha dimostrato un grande senso di responsabilità e una grande sensibilità. L'indicatore più evidente è che i Comuni del medio e basso ferrarese sono passati dal 50% di raccolta differenziata ad oltre l'80%.

Certamente il percorso non è concluso e riteniamo indispensabile che il prossimo passo debba dare un ulteriore forte segnale ai cittadini. Servirà attuare la politica europea a tutto tondo andando verso il famoso, ma raramente praticato principio, che "chi più produce, più paga".

Questo significa introdurre nel sistema di tariffazione attuale una regola che dia finalmente quella premialità ai cittadini virtuosi e disincentivi comportamenti scorretti. Parlare di "tariffa puntuale" significa questo; significa misurare quanto ciascun cittadino sia virtuoso nella gestione del proprio rifiuto e stabilire "puntualmente" quale sia la giusta tariffa da applicare ad ognuno. Questo meccanismo oltre ad avere intrinsecamente un grande e profondo principio di equità e giustizia stimola in senso positivo ad essere ulteriormente virtuosi.

Riteniamo che si debba fare uno sforzo più ampio e abbracciare confini molto più allargati, intendendo come *consumo* qualsiasi uso di materia per soddisfare un nostro bisogno.

Se così avviene parleremo in senso più armonico e ampio di una serie di tematiche importanti che vanno dal consumo del suolo (materia urbanistica di grande rilevanza), ai nuovi sistemi costruttivi per gli edifici, al consumo di combustibili o di carta da fotocopie nell'Ente Pubblico.

Se vogliamo contenere l'espansione cittadina dovremmo porci come obiettivo politiche di governo che scrivano nei regolamenti urbanistici i principi che vanno in tal senso, incentivando i recuperi dell'esistente e disincentivando la nuova espansione, senza però precluderne la possibilità, pena il fallimento di un comparto che oggi rientra tra quelli più in crisi.

In tema di contenimento dei consumi energetici, riteniamo che l'ente debba dare l'esempio, come in tutti gli altri ambiti, mettendo in campo azioni che dimostrino cosa è possibile fare con le nuove tecnologie oggi disponibili. Un percorso virtuoso, realizzando il *progetto calore*, è già stato intrapreso dal Comune e dalla Società Patrimonio, che, con un contratto full service, ha appaltato la gestione di quasi tutte le caldaie di proprietà del comune (locali comunali e scuole), prevedendo anche la sostituzione - da caldaie a gasolio a gas metano - e ottenendo in tal modo un efficientamento significativo degli impianti: oltre a diventare più sicuri, consumano anche meno combustibile.

Negli ultimi mesi della precedente legislatura è stato possibile elaborare un progetto per efficientare e rammodernare l'attuale impianto di pubblica illuminazione in collaborazione con la società che oggi ha in carico il servizio pubblica illuminazione; il contratto attuale che scadrà nel 2015, potrà essere affidato tramite gara, sulla base di parametri di miglioramento che, come ricaduta in termini di investimento sul nostro territorio, abbiamo quantificato essere pari a circa due milioni di euro.

Questa operazione consentirà, non solo la messa a norma dell'impianto esistente, ma anche la sua estensione in alcune zone del territorio, attualmente non illuminate.

Il comparto ambientale è l'unico settore a cui nei prossimi anni saranno destinate ingenti risorse. In tal senso vanno tutte le direttive europee che spingono a finanziare solo azioni che ricadano nei tre filoni descritti in questo programma (politiche di adattamento, contenimento e sviluppo).

Va da sé che solo i territori pronti a cogliere tali opportunità godranno di tale corsia preferenziale.

Servirà pertanto avere ben chiari obiettivi di governance orientati a costruire filiere di sviluppo locale che diano la possibilità di movimentare capitali derivanti dall'Europa, ma anche dalla Regione che, con l'ambigua posizione delle Province, assumerà sempre più un ruolo determinante nelle politiche territoriali.

Così come nel nostro Comune abbiamo già realizzato alcune azioni che vanno in questo senso

(costruzione del cogeneratore della piscina e i campi fotovoltaici a Copparo e Ambrogio), è indispensabile proseguire su questa strada facendo però un salto di qualità.

In questi ultimi anni abbiamo visto fiorire diverse forme di speculazione legate alle fonti rinnovabili che impattavano negativamente sul comparto agricolo. Due esempi di questo fenomeno sono stati in primis la corsa alla realizzazione degli impianti fotovoltaici a terra in zona agricola e la seconda, di più recente attuazione, la corsa alla realizzazione di centrali a biogas.

Il Comune di Copparo è riuscito, con non pochi sforzi, a fronteggiare entrambe le bordate speculative suddette, appellandosi alle politiche europee sottoscritte con il Patto dei Sindaci - all'epoca era esclusiva di Copparo - che ci hanno permesso di evitare la realizzazione sul nostro territorio comunale di grossi impianti fotovoltaici a terra in zona agricola e impianti a biogas.

Questa misura sembrerebbe in controtendenza rispetto all'impulso alle rinnovabili che questo Comune ha da molto tempo promosso; in realtà si tratta di un segno di coerenza con la politica comunitaria che detta regole precise ben più stringenti di quelle italiane, che spesso risultano più superficiali e approssimative.

Questa amministrazione si impegnerà nella promozione delle energie rinnovabili che sappiano rispettare tutte le indicazioni che provengono dalla legislazione comunitaria, creando quelle filiere in grado di far ricadere sul territorio locale risorse e sviluppo. Non abbiamo la necessità di attirare grandi investitori, ma solamente di mettere a sistema il nostro territorio, che come abbiamo visto ha parecchie fragilità. Riteniamo essere una valida opportunità per i nostri imprenditori locali, agevolare l'incontro con una realtà economica in importante crescita.

Puntiamo quindi a filiere locali, per realizzare piccoli impianti locali, che lascino lo sviluppo prodotto a livello locale, sia in termini energetici, sia economici, sia sociali.

Con la nostra industria, che è altamente energivora (consuma il 50% di quanto consuma tutto il Comune) va fatto un ragionamento di sviluppo industriale che può diventare un volano positivo per la ripresa economica locale, considerando anche per l'industria stessa una possibilità di entrare in mercati come quello dell'energia che attualmente risulta il più appetibile e sicuro dal punto di vista della tenuta sul mercato economico e finanziario.

Nel nostro tessuto imprenditoriale fatto di piccole realtà, adottare nuove politiche energetiche può fare la differenza. Si pensi al solo comparto edile, che per migliorare la propria offerta sul mercato potrebbe produrre case sempre più efficienti energeticamente e restituire così ai propri clienti bollette decisamente ridotte.

Senza dimenticare nessuna declinazione di "sostenibilità ambientale", questa Amministrazione attraverso un progetto che coinvolgerà diversi soggetti della vita del territorio, si impegnerà ad aumentare la dotazione di giochi per bambini in alcune aree verdi di Copparo, perché anche dalla presenza di aree verdi "a misura di famiglia" dipende la qualità della vita nel nostro Comune.

Macro Area	Azioni	
<i>Un Patto per l'ambiente e il territorio</i>	4.1	Consolidamento delle azioni descritte nel PAES (Piano di Azione per l'Energia Sostenibile del Patto dei Sindaci) e del percorso di efficientamento energetico negli edifici pubblici; inoltre, promozione di incentivi alle nuove costruzioni orientate al risparmio energetico.
	4.2	Ottimizzazione del servizio di raccolta differenziata orientata alle esigenze degli utenti e non solo dell'Azienda erogatrice e creazione di un sistema incentivante di premialità/sanzioni per migliorare ulteriormente la raccolta differenziata.
	4.3	Nuovo progetto per il miglioramento dei parchi pubblici del territorio al fine di renderli ancor di più a "misura di famiglia".
	4.4	Valorizzazione delle vie d'acqua come opportunità territoriali.

5. L'Unione dei Comuni per un'amministrazione più snella, veloce ed efficiente

Le diversità che rendono unico questo territorio, aggregate in una visione comune del nostro futuro, sono in grado di valorizzare e mettere in luce le eccellenze e le identità locali. E' evidente come in un contesto nazionale che ha visto il moltiplicarsi degli Enti Comunali, contro le indicazioni della legge nazionale e regionale, sia oggi necessario ripensare il ruolo delle Amministrazioni locali in un'ottica adeguata alle sfide di crescita e sviluppo, per il futuro di questo Territorio.

L'obiettivo è creare un'amministrazione snella, efficace, efficiente e veloce.

La salvaguardia di Copparo centro, gli interventi già programmati nelle frazioni e la "protezione" delle stesse, passa attraverso il potenziamento dell'Unione Dei Comuni.

L'Unione dei Comuni "Terre e fiumi" in questo senso ha bisogno di arrivare alla sua piena maturazione potendo sfruttare fino in fondo le occasioni benefiche che può creare.

L'Unione gestisce già in forma associata almeno tre funzioni fondamentali definite dalla legge n. 135/2013. Oggi dobbiamo ulteriormente impegnarci a consolidarne la struttura, attraverso la giusta continuità istituzionale, affinché le opportunità che questa ha creato e potrà creare per il copparese, possano essere consolidate ed ancor più sviluppate.

Perché ci impegniamo a consolidare l'Unione Terre e Fiumi:

- Specializzazione degli organi e degli uffici dell'Ente al fine di rispondere alle sempre maggiori e nuove capacità tecniche richieste;
- Meno burocrazia che produce maggiori costi, appesantimenti e rallentamenti dei procedimenti amministrativi. Intendiamo consegnare agli attori economici ed agli stessi cittadini un assetto amministrativo e burocratico sempre più omogeneo, semplice e snello;
- Maggior forza alle comunità rappresentate all'interno del contesto economico, sociale ed istituzionale provinciale e regionale;
- Omogeneizzazione delle politiche di sviluppo economico, al fine di consegnare ai soggetti organizzati un disegno d'insieme e di lungo respiro, che valorizzi le specificità di ciascuno.

Per concretizzare gli obiettivi finalizzati a migliorare la qualità dell'azione amministrativa, questa amministrazione si impegna a promuovere la condivisione in Unione di sempre più servizi, tra cui: Area Finanziaria, gestione contabile e controllo, pianificazione Protezione Civile, Gestione Patrimoniale e tutte le altre funzioni non specificamente riservate agli Enti comunali.

Al fine di accompagnare questo graduale percorso di condivisione sarà compito nostro promuovere la valorizzazione delle competenze interne dei dipendenti comunale, adeguando ogni servizio alla nuova realtà della "macchina amministrativa" che si verrà a creare.

Macro Area	Azioni	
<i>L'Unione dei Comuni per un'amministrazione più snella, veloce ed efficiente</i>	5.	Maturare una visione comune del futuro che valorizzi le specificità di ogni Comune.
	5.	Valorizzare e mettere in luce le eccellenze e le identità locali, omogeneizzando le politiche di sviluppo economico.
	5.	Creare un'amministrazione snella, efficace, efficiente e veloce.

	5.	Dare voce e favorire maggior forza alle comunità rappresentate nel contesto economico, sociale ed istituzionale.
	5.	Condividere in Unione sempre più servizi.
	5.	Promuovere la valorizzazione e la specializzazione delle competenze dei dipendenti, anche al fine di rispondere alle nuove capacità richieste nel passaggio dei servizi alla nuova realtà.

6. Pronti al futuro: cultura, formazione, educazione e politiche giovanili

Conoscenza, innovazione, creatività, competenza. A guardare in maniera disincantata il nostro Paese sembra che nel vocabolario della lingua italiana questi termini non esistano. Potremmo ricomprenderli tutti sotto il termine "Cultura". L'Italia negli ultimi anni ha purtroppo ritenuto la cultura un bene di lusso. "Con la cultura non si mangia", quante volte abbiamo ascoltato questa affermazione. Eppure, dati alla mano, la cultura è ovunque il motore dello sviluppo. Nei prossimi cinque anni occorrerà lavorare alacremente per costruire un nuovo sistema culturale territoriale, che abbia come riferimento il territorio dell'Unione e che sia concepito in modo aperto, innovativo e con prospettiva di lungo termine. Le politiche culturali debbono comprendere non soltanto gli ambiti tradizionalmente ricompresi in questo termine, ma devono estendersi sul territorio per sviluppare una progettazione di qualità, capace di cogliere le opportunità derivanti dai nuovi fondi comunitari, dai fondi nazionali e regionali, e che possa valorizzare tutte le peculiarità del territorio. Questo territorio è potenzialmente già completo; occorre però costruire un sistema in cui valorizzazione dell'eno-gastronomia e dei prodotti della nostra terra, riscoperta del territorio e delle sue radici, alta qualità dell'offerta culturale "classica", dell'educazione e della formazione e valorizzazione delle esperienze imprenditoriali e produttive vengano ricondotte ad un unico schema di progettazione di alta qualità: dal rilancio culturale di questo territorio, così inteso, può generarsi così un rilancio in termini economici, una nuova "ricchezza", e una prospettiva differente per il futuro.

Questa amministrazione si impegnerà con tale ottica nel sostegno delle attività del Teatro De Micheli, concepito come polo culturale di punta del territorio, e valuterà l'opportunità di avviare una riflessione sulla governance del Teatro al fine di strutturare e consolidare tale percorso; allo stesso tempo si impegnerà a lanciare a livello di Unione il "Laboratorio Cultura", che coinvolga soggetti pubblici e privati provenienti dal territorio o dalla provincia che ragionando sul senso largo di cultura produttiva, siano capaci di dare un contributo alla nuova progettualità, che deve essere creata sulla base di reali per poi divenire attrattiva per nuovi finanziamenti.

Lo sviluppo e il consolidamento della formazione professionale, nei prossimi anni, assumeranno poi sul territorio copparese quello snodo strategico per porre in sinergia le politiche attive del lavoro e di inclusione sociale con le politiche a sostegno delle imprese e della loro competitività. La grande sfida che abbiamo davanti, intendiamo affrontarla in partnership con tutte quelle organizzazioni che hanno responsabilità e che sono coinvolte in processi di formazione a 360°, con una particolare e costante attenzione alle categorie più vulnerabili: i giovani e le donne disoccupate. Sarà nostro obiettivo quello di realizzare un nuovo Polo Formativo a Copparo centro di riferimento regionale, e sede di Università telematica. Ci impegneremo inoltre a promuovere un sistema di incentivi e sgravi, in grado di agevolare le assunzioni e la formazione per la riqualificazione professionale.

Anche le politiche giovanili del territorio devono rientrare in questo contesto e affermarsi come politiche strategiche per il prossimo futuro. Cogliendo tutte le opportunità per accrescere l'offerta nei confronti delle giovani generazioni (ad esempio attraverso bandi regionali), ma facendo in modo che queste si inseriscano in un percorso più vasto con obiettivi chiari e mirati ad accrescere l'attrattività del territorio per i nostri ragazzi e a contrastarne l'abbandono.

In modo più specifico, occorre favorire l'aggregazione giovanile e la costituzione in associazioni dei gruppi informali impegnati nell'organizzazione di attività, investendo sulle stesse anche attraverso la creazione di nuovi spazi comunali autogestiti. Occorrerà investire inoltre sull'ulteriore miglioramento dell'area aggregativa di Parco Zardi, attraverso l'implementazione delle attrezzature e dei servizi.

Il futuro di una Comunità dipende anche dalla qualità dell'offerta educativa rivolta ai più piccoli e alle loro famiglie. Questa amministrazione si impegnerà a mantenere gli elevati standard raggiunti in questi anni, attraverso una rimodulazione dei servizi scolastici comunali che permetta di fare fronte alle carenze di personale dovuta al blocco dei turnover imposto dallo Stato agli enti locali. Questa rimodulazione dovrà vedere convivere un sistema misto pubblico-privato in cui però il coordinamento, il controllo e le scelte inerenti ai servizi educativi restino saldamente in mano al soggetto pubblico. Si valuterà con strumenti appositi l'opportunità di conferimento della funzione educativa all'Unione dei Comuni, nella misura in cui ciò si configurasse come ulteriore occasione di miglioramento del servizio per le famiglie. Si incentiverà inoltre la formazione dell'Istituto Scolastico Unico per elementari e medie, ai fini di incrementare l'attrattività e la qualità dell'offerta formativa delle scuole del copparese.

Macro Area	Azioni	
<i>Pronti al futuro: cultura, formazione educazione e politiche giovanili</i>	6.1	Il Teatro De Micheli come centro culturale territoriale ma anche risorsa a 360°, di cui garantire la sostenibilità anche attraverso lo studio di nuove modalità di governance.
	6.2	Realizzazione di un nuovo Polo Formativo a Copparo centro di riferimento regionale, e sede di Università telematica. Sostegno alla formazione professionale orientata a contrastare dispersione scolastica, innalzare il livello di qualificazione professionale per gli esclusi dal lavoro, promuovere processi di aggiornamento specializzazione e qualificazione.
	6.3	Rimodulazione dei servizi scolastici comunali in un sistema misto pubblico/privato al fine di mantenere alti standard qualitativi, e valutazione dell'opportunità di conferimento della funzione educativa all'Unione dei Comuni nella misura in cui ciò si configura come ulteriore occasione di miglioramento del servizio per le famiglie. Creazione dell'istituto scolastico unico per elementari e medie ai fini di una maggiore attrattività delle scuole del copparese.
	6.4	Garanzia di una progettualità consistente sulle politiche giovanili al fine di cogliere le opportunità offerte dai Bandi regionali e nazionali e promozione e sostegno a tutte le attività e iniziative promosse da associazioni giovanili o gruppi informali. Creazione di occasioni di crescita e formazione.

7. Copparo attiva: le idee per l'associazionismo e per lo sport

Una società attiva è una società in cui si vive meglio. Un associazionismo florido significa più servizi per i cittadini, ma anche più occasioni per le persone di prestare il proprio servizio per attività utili alla comunità, contrastando la solitudine e l'inattività.

Occorre continuare nel percorso di assegnazione di sempre maggiori contributi indiretti all'associazionismo, piuttosto che contributi diretti: ciò consente di applicare un criterio meritocratico e più trasparente nell'assegnazione degli aiuti; allo stesso tempo occorre garantire solidarietà e sostegno alle situazioni di debolezza, e incentivare la collaborazione tra associazioni e lo sviluppo di progetti comuni. Grande attenzione deve essere rivolta a favorire l'associazionismo giovanile, incentivando la costituzione di soggetti associativi laddove, in centro e nelle frazioni, vi sono gruppi informali che propongono attività d'interesse comune.

Ma occorre anche favorire la sinergia tra l'associazionismo sociale del territorio e la Casa della Salute, così come sostenere i progetti di volontariato sociale che mantengono attiva una parte di cittadinanza e che restituiscono alla comunità un riscontro positivo, chiaro e verificabile.

Ulteriore attenzione deve essere riposta al coordinamento delle manifestazioni e degli eventi dell'associazionismo, fulcro del rapporto tra associazionismo e comunità: la sfida del prossimo futuro è incrementarne la qualità e la conoscenza al di fuori del territorio copparese, per farne occasioni di valorizzazione del territorio.

Il progetto principale di questa amministrazione per il volontariato è la creazione del S.U.I.T. - Sportello Unico d'Informazione Territoriale, gestito dall'Associazionismo Copparese. Lo sportello dovrà ricoprire diverse funzioni:

- Punto d'informazione per le associazioni, ritiro modulistica, assistenza alla compilazione, raccolta calendari ed esigenze materiali, ritiro volantini e locandine
- Punto d'informazione turistica
- Punto di promozione delle manifestazioni copparesi
- Centro organizzativo di nuove iniziative volte alla promozione territoriale

Infine, occorrerà lavorare per il rafforzamento dell'attività dell'Assemblea dell'Associazionismo e Volontariato, anche favorendo la trasformazione della stessa in soggetto associativo dotato di personalità giuridica e proprio statuto.

Una comunità attiva è sana perché in movimento. Il benessere fisico delle persone che vivono su un territorio influisce notevolmente sul benessere complessivo della comunità, ed è legato alle opportunità che offre il territorio in termini di attività sportive e occasioni di movimento.

L'amministrazione si impegna a continuare a dare priorità allo sviluppo dei settori giovanili, ma contemporaneamente anche un grande sostegno all'attività agonistica e all'attività amatoriale, che negli ultimi anni ha visto una crescita notevole in termini di partecipazione.

I campi sportivi debbono fungere da punto di riferimento di tutta la comunità: per questo si deve incentivare l'ampliamento delle attività da svolgervi, favorendo la collaborazione delle associazioni sportive con le altre associazioni territoriali, e sostenendo l'associazionismo sportivo, con la creazione di nuovi gruppi sul territorio. L'aumento dell'offerta sportiva, intermini di varietà e quantità, è da considerarsi molto positivamente.

Nei prossimi anni questa amministrazione si impegna a favorire nuove collaborazioni con i gestori degli impianti comunali e con altre associazioni territoriali volte a migliorare o incrementare l'offerta impiantistica del comune: in questo senso si potranno studiare e favorire le partnership pubblico/provato ai fini dell'ammodernamento degli impianti.

Infine, occorre impegnarsi a creare periodicamente campagne informative sui benefici del movimento, e, in collaborazione con le società sportive territoriali e le scuole medie, sviluppare azioni volte a contrastare l'abbandono della pratica sportiva nel periodo adolescenziale,

fenomeno che colpisce principalmente le ragazze.

Macro Area	Azioni	
<i>Copparo attiva: le idee per l'associazionismo e per lo sport</i>	7.1	Creazione del SUIT, Sportello Unico d'Informazione Territoriale, gestito dal volontariato copparese e collocato nel nuovo Centro Servizi per il Cittadino: uno sportello che sia contemporaneamente punto d'informazione per le associazioni, ritiro modulistica, assistenza alla compilazione, raccolta calendari ed esigenze materiali, ritiro volantini e locandine, punto d'informazione turistica, punto di promozione delle manifestazioni copparesi e centro organizzativo di nuove iniziative volte alla promozione territoriale.
	7.2	Sostegno ai progetti di volontariato sociale, che mantengono attiva una parte di cittadinanza e che restituiscono alla comunità un riscontro positivo chiaro e verificabile.
	7.3	Fare dei campi sportivi un punto di riferimento per tutta la comunità, ampliando le attività da svolgervi e favorendo la collaborazione delle associazioni sportive con le altre associazioni territoriali; priorità ai settori giovanili nell'utilizzo degli impianti ma grande attenzione anche alle realtà amatoriali.
	7.4	Apertura a partnership pubblico-privato per l'ammodernamento dell'impiantistica sportiva.

CONCLUSIONI

Nel corso di questo mandato i programmi, i progetti e le azioni descritte saranno caratterizzati dalla coerenza ed in continuità con quanto pianificato nel precedente quinquennio, con l'ambizioso obiettivo di mantenere alto il livello dei servizi offerti.

Nei successivi livelli di programmazione gli obiettivi strategici e i progetti enunciati nel presente documento troveranno la loro disciplina di dettaglio e le rispettive risorse finanziarie necessarie per l'attuazione.

Il quadro delle risorse finanziarie merita comunque di essere trattato, seppure in termini generali, anche in questa sede dal momento che rappresenta la cornice entro la quale il Comune di Copparo si dovrà muovere nei prossimi anni.

La finanza pubblica ed in particolare quella degli Enti Locali sta vivendo un periodo critico legato alle Riforme in atto, spesso contraddittorie e non chiare in termini di rapporti tra i diversi livelli di governo.

Per quanto riguarda la leva fiscale il sistema delle autonomie si muoverà sostanzialmente lungo una direttrice di invarianza delle aliquote e delle tariffe dei tributi e delle compartecipazioni al gettito. Sotto questo profilo la scelta del Comune di Copparo, sarà orientata a cercare di dare attuazione e concretezza ai principi costituzionali in materia di autonomia finanziaria.

La questione delle risorse finanziarie incontra limiti e vincoli di carattere nazionale ed internazionale e tra questi meritano di essere valutati due aspetti ed in particolare la materia dei trasferimenti erariali e regionali e le regole del Patto di Stabilità.

Il Bilancio Comunale, inteso come sistema nel ciclo della pianificazione e del controllo, sarà impostato nei prossimi esercizi secondo le direttrici:

- di razionalizzazione e riqualificazione della spesa
- valorizzazione del patrimonio comunale
- gestione, recupero dell'evasione fiscale

- accertamento rigoroso e prudente dei residui attivi e passivi
- acquisizione di risorse finanziarie esterne per la copertura dei servizi e degli investimenti programmati.

La collaborazione del Consiglio, al quale mi richiamo concludendo, sarà essenziale affinché gli obiettivi siano sempre presenti e le azioni necessarie al loro raggiungimento siano favorite dalla celerità necessaria per essere efficaci.

Si invita tutti, quindi, alla discussione costruttiva e all'ascolto delle proposte concrete e di buon senso, impegno che io per primo metto in atto, ritenendoli fattori decisivi. Assicuro a tutti i Consiglieri attenzione ad ogni intervento, mantenendo la disponibilità all'ascolto ed al miglioramento delle proposte.

Con questo, e col sostegno e la partecipazione propositiva di tutti i Copparesi, potremo garantire alla nostra città le basi per uno sviluppo sostenibile, garantendo il progresso nella solidarietà sociale.

2. Analisi strategica delle condizioni esterne

Popolazione

Il Comune di Copparo ha una popolazione di 16.428 abitanti al 31/12/2016.

Territorio

Il territorio di Copparo si estende su di una superficie di 157 km² nella parte centro-orientale della provincia di Ferrara. Copparo si trova all'interno del comprensorio caratterizzato a ovest dalla città di Ferrara a nord dal corso principale del Po, a est dal Parco del Delta del Po e dalla costa, a sud dal Po di Volano. Il Comune di Copparo confina con Ferrara, Ro, Berra, Jolanda di Savoia, Formignana. Il territorio è interamente pianeggiante e numerosi sono i corsi d'acqua che lo attraversano, le prime opere di bonifica risalgono al periodo Estense, intorno la metà del Cinquecento.

3. Analisi strategica delle condizioni interne

Società ed enti partecipati

Elenco Società partecipate al 31/12/2015

Il Comune di Copparo partecipa al capitale delle seguenti società sia direttamente che indirettamente:

Denominazione	Sede	Forma giuridica dell'Ente	Oggetto dell'attività	Quota % partecipazione diretta	Quota % partecipazione indiretta
AREA IMPRESA S.r.l. IN LIQUIDAZIONE	VIA A. VOLTA 26/A Copparo (FE)	Società a responsabilità limitata	Altre attività di consulenza tecnica nca	0%	17,4%
AREA IMPIANTI S.p.A.	VIA A. VOLTA 26/A Copparo (FE)	Società per azioni	Gestione impianti	17,4%	0%
AREA S.P.A.	VIA A. VOLTA 26/A Copparo	Società per azioni	Raccolta dei rifiuti	17,4%	0%
C.A.D.F. S.p.A.	VIA VITTORIO ALFIERI 3 Codigoro (FE)	Società per azioni	Raccolta, trattamento e fornitura di acqua	23,25%	0%
COCEAM	VIA ROMA 28, Copparo (FE)	Società a responsabilità limitata	Reti gas	100%	0%
DELTA 2000 – SOCIETÀ CONSORTILE a r.l.	STR LUIGIA 8 Ostellato (FE)	Società consortile	Altre attività di consulenza imprenditoriale e altra consulenza amministrativo-gestionale e pianificazione aziendale	2,13%	0,0046%
DELTA.WEB S.p.A.	VIA V. ALFIERI 3 Codigoro (FE)	Società per azioni	Telecomunicazioni	0%	21,69%
GECIM GESTIONI CIMITERIALI S.r.l.	VIA ROMA 38 Copparo (FE)	Società a responsabilità limitata	Servizi di pompe funebri e attività connesse	0%	75%
HERA S.p.A.	VLE BERTI PICH/2/4 Bologna (BO)	Società per azioni	Raccolta, trattamento e fornitura di acqua	0,08292%	0%
LEPIDA S.p.A.	VLE ALDO MORO 64 Bologna (BO)	Società per azioni	Telecomunicazioni	0,0016%	0%
PATRIMONIO COPPARO S.r.l.	VIA ROMA 38 Copparo (FE)	Società a responsabilità limitata	Compravendita di beni immobili effettuata su beni propri	100%	0%
S.I.PRO. – AGENZIA PROVINCIALE PER LO SVILUPPO S.p.	CASTELLO ESTENSE Ferrara	Società per azioni	Pubbliche relazioni e comunicazione	0,415%	0%

Altre partecipazioni e associazionismo

Il Comune partecipa all'Unione dei Comuni Terre e Fiumi, insieme ai Comuni di Berra, Formignana, Jolanda di Savoia, Ro Ferrarese e Tresigallo.

4 Risorse Finanziarie

Investimenti programmati 2017-2019

INTERVENTI	2017	2018	2019
Manutenzione programmata del patrimonio:	IMPORTO	IMPORTO	IMPORTO
Canone patrimoniale	200.000,00	200.000,00	195.000,00
Immobili e impianti sportivi (contributi piscina)	15.000,00	15.000,00	15.000,00
Immobili e impianti sportivi (contributi palazzetto)	2.500,00	2.500,00	2.500,00
Contributo materne private	6.500,00	6.500,00	6.500,00
Manutenzione straordinaria del patrimonio:			
Ducato estense	150.000,00	650.000,00	650.000,00
Manutenzione strade	210.000,00	210.000,00	100.000,00
Manutenzione immobili	387.700,00	100.000,00	50.000,00
Manutenzione scuole	70.000,00	90.000,00	50.000,00
Manutenzione tutela idraulica	0,00	0,00	100.000,00
Manutenzione verde pubblico	20.000,00	0,00	0,00
Innovazione amministrativa			
Materiale informatico	24.555,00	10.000,00	5.000,00
Arredi e Attrezzature	5.445,00	3.000,00	3.000,00
Altri			
Contributo edifici di culto	3.300,00	6.000,00	6.000,00
Retrocessioni	5.000,00	2.000,00	2.000,00
TOTALE SPESA	1.100.000,00	1.295.000,00	1.185.000,00
ENTRATE	2017	2018	2019
Boc o mutui	280.000,00	380.000,00	300.000,00
Devoluzione Boc o Mutui	24.555,00	30.000,00	10.000,00
Alienazioni	5.445,00	3.000,00	3.000,00
Oneri L. 10/77	229.000,00	230.000,00	220.000,00
Richieste riscatto aree ex Peep (E 3140)	1.000,00	2.000,00	2.000,00
Contributi	157.000,00	650.000,00	650.000,00
Vendita azioni Hera	403.000,00	0,00	0,00
TOTALE ENTRATA	1.100.000,00	1.295.000,00	1.185.000,00

Indebitamento

L'ammontare dei mutui e prestiti in ammortamento risulta compatibile con il limite della capacità di indebitamento previsto dall'art. 204 del Tuel, come dimostrato dal calcolo riportato nel prospetto seguente, che tiene conto della quota di interessi a carico dell'ente e delle garanzie e fidejussioni fornite ad aziende controllate.

Verifica della capacità di indebitamento		
Entrate correnti (Titoli I, II, III) Rendiconto 2015	<i>Euro</i>	12.766.581,12
Limite di impegno di spesa per interessi passivi (10%)	<i>Euro</i>	1.276.658,11
Interessi passivi e garanzie sui mutui in ammortamento e altri debiti	<i>Euro</i>	665.337,56
Incidenza percentuale sulle entrate correnti	%	5,21
Importo impegnabile per interessi su nuovi mutui	<i>Euro</i>	611.320,55

Nell'indebitamento sono compresi i prestiti ammortizzati direttamente dall'ente, anche se assistiti da contributi a rimborso a carico di altri enti.

Gli oneri finanziari per ammortamento di mutui e prestiti e il rimborso degli stessi in conto capitale registra la seguente evoluzione:

Anno	2016	2017	2018	2019
Oneri finanziari	406.928,08	432.135,56	413.750,40	433.750,40
Quota capitale	1.006.946,53	1.039.435,08	1.059.420,00	950.000,00
Totale	1.413.874,61	1.471.570,64	1.473.170,40	1.383.750,40

5 Risorse Umane

Struttura organizzativa

Dotazione organica (approvato con Delibera di Giunta Comunale n. 9 del 03/02/2017)

PROGRAMMAZIONE DEL FABBISOGNO DI PERSONALE TRIENNIO 2017-2019

PIANO ASSUNZIONI 2017			
NUM.	ASSUNZIONI	CATEGORIA GIURIDICA	MODALITÀ DI COPERTURA
1	Specialista tecnico	D	Assunzione a tempo indeterminato , per mobilità tra enti,
2	Educatrici Nido	C	Mobilità in caso di esito negativo/graduatoria.
1	Esperto amministrativo contabile	C	Mobilità in caso di esito negativo/graduatoria
1	Collaboratore professionale amministrativo/messo notificatore	B3	Assunzioni a tempo indeterminato da categoria protette tramite concorso
1	Collaboratore tecnico	B1	Assunzioni a tempo indeterminato mobilità
1	Collaboratore tecnico	B1	Assunzione ex legge 68 art. 18
	ASSUNZIONI FLESSIBILI insegnanti e esperto amministrativo/contabile		TEMPO DETERMINATO AGENZIA INTERINALE

CESSAZIONI PREVISTE 2017			
NUM.	CESSAZIONI	CATEGORIA GIURIDICA	MOTIVAZIONE
2	Esperto attività amministrativo contabile	C	Pensionamento
1	Specialista attività socio culturali	C	Pensionamento

PIANO ASSUNZIONI 2018			
NUM.	ASSUNZIONI	CATEGORIA GIURIDICA	MODALITÀ DI COPERTURA
0	-	-	-

	CESSAZIONI PREVISTE 2018		
NUM.	CESSAZIONI	CATEGORIA GIURIDICA	MOTIVAZIONE
0	-	-	-

	PIANO ASSUNZIONI 2019		
NUM.	ASSUNZIONI	CATEGORIA GIURIDICA	MODALITÀ DI COPERTURA
0	-	-	-

	CESSAZIONI PREVISTE 2019		
NUM.	CESSAZIONI	CATEGORIA GIURIDICA	MOTIVAZIONE
0	-	-	-

6 Individuazione Obiettivi strategici dell'ente

All'interno della presente sezione del Documento unico di programmazione sarà riportato un riepilogo operativo delle aree di azione ritenute strategiche dall'Amministrazione comunale; le stesse, saranno raggruppate per ambito al fine di favorire una più completa integrazione degli obiettivi programmatici. Sarà inoltre cura dell'amministrazione fornire una descrizione coerente non solo con la programmazione futura, ma anche con gli obiettivi già sviluppati ed in parte raggiunti.

6.1 Ambito di azione: Scuola, cultura e crescita

L'Amministrazione intende valorizzare le politiche per le attività culturali, per la Scuola e la crescita sociale di Copparo e delle sue frazioni. Viene data priorità alla riqualificazione degli edifici scolastici del territorio programmando una serie di interventi coordinati ed organici che si pongano in continuità con le azioni di salvaguardia delle strutture e del loro ammodernamento. Per quanto attiene agli investimenti dedicati ai "luoghi della cultura", l'Amministrazione, in una strategia complessiva di valorizzazione dei beni pubblici, intende riqualificare completamente la Torre estense con i suoi servizi, inquadrare la ristrutturazione di Villa La Mensa in un contesto di "rete" tra Delizie del Territorio ed avviare percorsi partecipati con gli attori locali per l'implementazione di un'offerta culturale sempre più integrata a diretto beneficio della Comunità. La programmazione economico finanziaria elaborata dall'Ente su tale versante ha trovato una coerente declinazione degli obiettivi in parola. Per quanto attiene agli esercizi 2017-2019, rivestono particolare importanza le previsioni legate al completamento dei lavori di ammodernamento e messa in sicurezza della Torre Estense così come le previsioni di spesa e di entrata attinenti al progetto Ducato Estense. In quest'ultimo ambito progettuale, l'Amministrazione intende attivare ogni forma di recupero di Villa La Mensa, attraverso le risorse stanziato dallo Stato e opportunamente recepite nella programmazione degli investimenti. Da un punto di vista prettamente operativo, il recupero del bene è considerato quale preconditione per la riapertura del sito. La villa, in quanto ricompresa nel novero delle delizie estensi, assume un valore strategico per il rilancio della sua vocazione culturale e turistica.

Tra gli obiettivi legati alle politiche scolastiche, il Comune di Copparo continuerà ad investire risorse adattando la propria programmazione ad una visione di ampio respiro. Dopo i primi interventi strutturali e diagnostici legati agli immobili scolastici che hanno trovato conclusione nella programmazione 2014-2016, l'Ente intende proseguire con gli interventi di ammodernamento strutturale e di diagnosi. Il patrimonio di conoscenze in capo al Comune permetterà di programmare nel futuro gli interventi prioritari con maggiore efficacia ed efficienza.

Tra i diversi temi presi in considerazione, è da segnalarsi il proseguimento delle attività d'integrazione tra scuola e sport attraverso la predisposizione di un progetto che trova riscontro anche nell'esercizio corrente nonché finanziato per il tramite di risorse regionali.

Sempre a riguardo delle politiche di integrazione tra territorio e cultura, permane tra gli obiettivi dell'Ente la volontà di integrare la struttura del Teatro Comunale De Micheli con le associazioni culturali, di volontariato e sportive (oltreché con le istituzioni scolastiche). Per tale via, si intendono supportare le forme di aggregazione sociale attraverso la programmazione del Teatro comunale, nonché la partecipazione attiva nella individuazione/promozione delle attività culturali ivi ospitate. A tal riguardo, l'Ente proseguirà, da qui al termine del mandato, sviluppando le linee programmatiche inerenti alla materia in oggetto, nella convinzione che una comunità coesa è sinonimo di una comunità che vive meglio.

6.2 Ambito di azione: un patto per un ambiente più sano e più sicuro

Sicurezza e ambiente sono due ambiti intimamente legati tra loro e che contribuiscono assieme all'innalzamento del livello qualitativo della vita della Comunità. Tali ambiti d'intervento vengono ritenuti prioritari ed hanno trovato puntuale riscontro nella programmazione degli investimenti 2014-2016. In tal senso sono stati avviati i progetti di riqualificazione dell'area Ex Berco così come il progetto di messa in sicurezza della viabilità di Via Mazzini, una delle porte di ingresso maggiormente trafficate del territorio comunale.

Sempre in tema di sicurezza stradale, oltre alla programmazione degli interventi di riqualificazione delle vie comunali, l'Ente ha dato avvio - con la precedente programmazione - ad interventi di messa in sicurezza per gli utenti "deboli" della strada, i quali proseguiranno con nuove installazioni di guard rail e dispositivi di *traffic calming*.

Con specifico riguardo alle linee programmatiche rivolte alle politiche ambientali ed alla riduzione dei rifiuti, il Comune di Copparo ha sviluppato - con la propria partecipata Area - politiche attive volte a rendere operativo il sistema porta a porta. Da questo punto di vista, a partire dalla seconda metà dell'esercizio 2017, sarà avviata la fase sperimentale della tariffazione "puntuale", al fine di agevolare i comportamenti virtuosi della cittadinanza. A tal riguardo, è possibile tracciare un primo bilancio delle politiche in parola, posto che la percentuale di rifiuti prodotti dal territorio e non inviati alla discarica ha superato il 70% già nell'anno 2015, raggiungendo in modo ragguardevole gli obiettivi fissati dal Legislatore regionale per il 2020.

Per quanto attiene alle tematiche della sicurezza urbana, son state concluse le fasi progettuali e finanziarie degli investimenti sul nuovo impianto di videosorveglianza. Lo strumento, che si intende avviare dall'esercizio in corso, andrà a diretto beneficio degli attori preposti alla tutela della sicurezza territoriale.

6.3 Ambito di azione: l'Ente, la programmazione e la risposta ai nuovi bisogni

Attraverso una definizione puntuale degli investimenti l'Amministrazione vuole gestire al meglio le risorse in suo possesso per moltiplicare il valore aggiunto delle strategie rivolte al Territorio. In un momento di particolare ristrettezza delle risorse pubbliche, una corretta individuazione degli interventi si pone quale unico elemento di risposta ai numerosi bisogni della cittadinanza.

Accanto alle "best practices" gestionali vengono definite come prioritarie le politiche volte ad una riduzione costante dell'indebitamento e ad una diminuzione progressiva della rigidità strutturale dell'Ente. Si sono mantenute altresì invariate le principali politiche tributarie, rafforzate dalle agevolazioni/esenzioni introdotte con la legge di stabilità per il 2016.

Si prevede inoltre di continuare con il sostegno agli investimenti dell'Ente alienando un'ulteriore quota di azioni Hera detenute dal Comune.

L'Ente intende riservare una particolare attenzione alle manutenzioni dei centri delle frazioni, intesi come fulcro della vita di comunità.

Riorganizzazione interna, digitalizzazione dei processi ed implementazione delle azioni comunicative esterne saranno strumenti strategici per un Comune sempre più modellato sui bisogni della cittadinanza.

6.4 Ambito di azione: Le attività economiche e l'agricoltura

Copparo e il suo sistema imprenditoriale presentano un elevato numero di attività a carattere commerciale e agricolo oltreché la significativa presenza di Berco. La valorizzazione del centro storico e il sostegno alle iniziative di animazione durante tutto il periodo dell'anno sono intesi come prioritari nella strategia di crescita del centro storico naturale. Agli strumenti della programmazione ordinaria l'Amministrazione intende supportare le aziende agricole del territorio continuando a sostenere gli investimenti in sicurezza.

Per l'area artigianale di via Primicello si sta ultimando il progetto di creazione di un'infrastruttura per la banda ultra larga basata su fibra ottica tale da poter raggiungere tutti i fabbricati presenti nella zona. Continuerà la politica di incentivazione all'acquisto di lotti produttivi dell'area e troveranno copertura finanziaria per tutto il resto del mandato le politiche rivolte agli imprenditori insediati presso gli immobili produttivi comunali.

L'Amministrazione intende da ultimo favorire l'accesso ai fondi della programmazione europea e locale per le imprese del territorio sviluppando collaborazioni gestionali con gli operatori esperti del settore.

6.5 Ambito di azione: Stare meglio, assieme.

Sempre più servizi trovano la loro dimensione ottimale a livello di Unione dei Comuni. L'Amministrazione intende investire sul potenziamento della struttura per ottenere dalle gestioni associate economie di spesa, specializzazione dei servizi e uniformità delle programmazioni economiche e progettuali.

L'azienda speciale servizi alla persona, la quale eroga i servizi in ambito sociale, così come la programmazione con le istituzioni sanitarie sono realtà che possono funzionare al meglio se l'integrazione tra servizi continuerà ad essere sviluppata. L'Amministrazione ritiene di dare priorità al mantenimento dei livelli di finanziamento dei suoi servizi sociali ed intende avviare processi riorganizzativi volti a creare strutture di sostegno per le esigenze della comunità.

Sezione Operativa – Prima Parte

Entrata

Valutazione Generale sui mezzi finanziari

1 Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa

Entrate	Assestato 2016	Previsione 2017	Previsione 2018	Previsione 2019
Tributi	6.817.758,68	6.600.900,00	6.606.900,00	6.586.900,00
Fondi perequativi	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	6.817.758,68	6.600.900,00	6.606.900,00	6.586.900,00

2 Trasferimenti correnti

Entrate	Assestato 2016	Previsione 2017	Previsione 2018	Previsione 2019
Trasferimenti correnti	3.740.956,34	3.619.037,36	3.600.387,89	3.530.387,89
Totale	3.740.956,34	3.619.037,36	3.600.387,89	3.530.387,89

3 Entrate extratributarie

Entrate	Assestato 2016	Previsione 2017	Previsione 2018	Previsione 2019
Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	1.411.408,91	1.466.428,09	1.474.428,09	1.475.428,09
Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	27.000,00	168.813,95	14.000,00	14.000,00
Interessi attivi	1.200,00	700,00	700,00	700,00
Altre entrate da redditi da capitale	111.164,13	92.534,13	92.534,13	92.534,13
Rimborsi e altre entrate correnti	303.221,33	290.986,00	290.336,00	285.336,00
Totale	1.853.994,37	2.019.462,17	1.871.998,22	1.867.998,22

4 Entrate in conto capitale

Entrate	Assestato 2016	Previsione 2017	Previsione 2018	Previsione 2019
Tributi in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00
Contributi agli investimenti	127.300,00	150.000,00	650.000,00	650.000,00

Altri trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00
Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	3.000,00	5.445,00	3.000,00	3.000,00
Altre entrate in conto capitale	250.000,00	237.000,00	232.000,00	222.000,00
Totale	380.300,00	392.445,00	885.000,00	875.000,00

5 Entrate da riduzione di attività finanziarie

Entrate	Assestato 2016	Previsione 2017	Previsione 2018	Previsione 2019
Alienazione di attività finanziarie	0,00	403.000,00	0,00	0,00
Riscossione crediti di breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00
Riscossione crediti di medio-lungo termine	0,00	0,00	0,00	0,00
Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	0,00	403.000,00	0,00	0,00

6 Accensione Prestiti

Entrate	Assestato 2016	Previsione 2017	Previsione 2018	Previsione 2019
Emissione di titoli obbligazionari	0,00	0,00	0,00	0,00
Accensione prestiti a breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00
Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	317.000,00	304.555,00	410.000,00	310.000,00
Altre forme di indebitamento	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	317.000,00	304.555,00	410.000,00	310.000,00

7 Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere

Entrate	Assestato 2016	Previsione 2017	Previsione 2018	Previsione 2019
Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	10.000.000,00	10.000.000,00	10.000.000,00	10.000.000,00
Totale	10.000.000,00	10.000.000,00	10.000.000,00	10.000.000,00

9 Entrate per conto terzi e partite di giro

Entrate	Assestato 2016	Previsione 2017	Previsione 2018	Previsione 2019
----------------	----------------	-----------------	-----------------	-----------------

Entrate per partite di giro	1.390.000,00	965.658,28	965.658,28	965.658,28
Entrate per conto terzi	1.455.000,00	1.455.000,00	1.455.000,00	1.455.000,00
Totale	2.845.000,00	2.420.658,28	2.420.658,28	2.420.658,28

Indirizzi sui Tributi

Le previsioni di entrate tributarie presentano le seguenti evoluzioni:

TIPOLOGIA/ CATEGORIE	DENOMINAZIONE	ANNO 2017	ANNO 2018	ANNO 2019
	Imposta municipale propria	4.404.000,00	4.430.000,00	4.430.000,00
	Imposta comunale sugli immobili (da accertamenti)	8.000,00	8.000,00	8.000,00
	Gettito 5 x mille	1.900,00	1.900,00	1.900,00
	Addizionale comunale IRPEF	1.710.000,00	1.720.000,00	1.730.000,00
	TARI	0,00	0,00	0,00
	TASI	67.000,00	67.000,00	67.000,00
	Imposta comunale sulla pubblicità	95.000,00	95.000,00	95.000,00
	Diritti sulle pubbliche affissioni	20.000,00	20.000,00	20.000,00
	Recupero evasione	270.000,00	240.000,00	210.000,00
101	TOTALE IMPOSTE TASSE E PROVENTI ASS.	6.575.900,00	6.581.900,00	6.561.900,00
	Compartecipazione recupero evasione tributaria	500,00	500,00	500,00
401	TOTALE COMPARTECIPAZIONI D TRIBUTI	500,00	500,00	500,00
TOTALE TITOLO 1 - ENTRATE CORRENTI DI NATURA TRIBUTARIA, CONTRIBUTIVA O PEREQUATIVA		6.576.400,00	6.582.400,00	6.562.400,00

Imposta Unica Comunale (I.U.C.)

Le previsioni di bilancio relative al gettito dell'IMU, TASI e TARI ed ai trasferimenti erariali ordinari sono state effettuate tenendo conto dell'articolo 14 del D.L. n. 78/2010, degli artt. 13 e 28 del D.L. n. 201/2011 e della Legge 147/2013.

Il gettito, determinato sulla base delle aliquote vigenti per l'anno 2017 e sulla base del regolamento del tributo, è stato previsto in € 4.404.000,00 come gettito convenzionale IMU e in € 67.000,00 come gettito convenzionale Tasi; la Tari è prevista come corrispettiva ed è gestita dalla società Area S.p.A, concessionaria del servizio rifiuti.

ICI-IMU-TASI da accertamento

Il gettito viene previsto in € 278.000,00 tuttavia è previsto in uscita un fondo crediti di dubbia esigibilità complessivo per le entrate tributarie di € 28.785,65.

Addizionale comunale Irpef.

Il Consiglio dell'ente con regolamento ha approvato l'aliquota dello 0,8%.

Il gettito è previsto per l'anno 2017 in € 1.710.000,00.

T.A.S.I.

Il gettito della TASI è previsto per €. 60.000,00 essendo stata abolita la Tassa sull'abitazione principale.

Contributo per permessi di costruire

La previsione presenta le seguenti variazioni rispetto agli accertamenti degli esercizi precedenti:

Accertamento 2014	Previsione 2016	Previsione 2017	Previsione 2018	Previsione 2019
219.916,92	240.000,00	229.000,00	230.000,00	220.000,00

Le entrate derivanti dai permessi di costruire dal 2010 vengono incassate dall'Unione Terre e Fiumi a seguito del trasferimento delle funzioni, e successivamente girati al comune di Copparo sotto forma di trasferimenti.

Sono state previste entrate per € 10.000,00 nell'esercizio 2017 per riscatti aree Peep.

Non vengono destinati contributi al finanziamento della spesa corrente.

Risorse relative al recupero dell'evasione tributaria

Le entrate relative all'attività di controllo delle dichiarazioni subiscono le seguenti variazioni:

	Rendiconto 2015	Prev.2016	Prev. 2017	Prev. 2018	Prev. 2019
Ici-Imu-Tasi	234.436,24	210.000,00	278.000,00	248.000,00	218.000,00

Spesa

Riepilogo per Missioni

Missione	Spese Correnti	Spese per Investimento	Totale
<i>Anno 2017</i>			
01 Servizi istituzionali, generali e di gestione	3.449.163,58	131.000,00	3.580.163,58
02 Giustizia	0,00	0,00	0,00
03 Ordine pubblico e sicurezza	300.000,00	0,00	300.000,00
04 Istruzione e diritto allo studio	1.226.802,91	76.500,00	1.303.302,91
05 Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	623.808,99	150.000,00	773.808,99
06 Politiche giovanili, sport e tempo libero	487.000,00	17.500,00	504.500,00
07 Turismo	124.670,00	150.000,00	274.670,00
08 Assetto del territorio ed edilizia abitativa	335.734,32	0,00	335.734,32
09 Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	573.286,34	20.000,00	593.286,34
10 Trasporti e diritto alla mobilità	464.541,00	410.000,00	874.541,00
11 Soccorso civile	7.428,94	0,00	7.428,94
12 Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	1.751.097,23	145.000,00	1.896.097,23
13 Tutela della salute	0,00	0,00	0,00
14 Sviluppo economico e competitività	156.470,81	0,00	156.470,81
15 Politiche per il lavoro e la formazione professionale	0,00	0,00	0,00
16 Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	7.500,00	0,00	7.500,00
17 Energia e diversificazione delle fonti energetiche	1.070.000,00	0,00	1.070.000,00
18 Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali	0,00	0,00	0,00
19 Relazioni internazionali	0,00	0,00	0,00
Totale	10.577.504,12	1.100.000,00	11.677.504,12

Missione	Spese Correnti	Spese per Investimento	Totale
<i>Anno 2018</i>			
01 Servizi istituzionali, generali e di gestione	3.444.163,58	119.000,00	3.563.163,58
02 Giustizia	0,00	0,00	0,00
03 Ordine pubblico e sicurezza	300.000,00	0,00	300.000,00
04 Istruzione e diritto allo studio	1.174.553,15	96.500,00	1.271.053,15
05 Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	623.808,99	0,00	623.808,99
06 Politiche giovanili, sport e tempo libero	487.000,00	17.500,00	504.500,00
07 Turismo	124.670,00	650.000,00	774.670,00
08 Assetto del territorio ed edilizia abitativa	335.734,32	0,00	335.734,32
09 Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	573.286,34	0,00	573.286,34
10 Trasporti e diritto alla mobilità	464.541,00	410.000,00	874.541,00
11 Soccorso civile	7.428,94	0,00	7.428,94
12 Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	1.681.097,23	2.000,00	1.683.097,23
13 Tutela della salute	0,00	0,00	0,00
14 Sviluppo economico e competitività	156.470,81	0,00	156.470,81
15 Politiche per il lavoro e la formazione professionale	0,00	0,00	0,00
16 Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	7.500,00	0,00	7.500,00
17 Energia e diversificazione delle fonti energetiche	1.050.000,00	0,00	1.050.000,00
18 Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali	0,00	0,00	0,00
19 Relazioni internazionali	0,00	0,00	0,00
Totale	10.430.254,36	1.295.000,00	11.725.254,36

Missione	Spese Correnti	Spese per Investimento	Totale
<i>Anno 2019</i>			
01 Servizi istituzionali, generali e di gestione	3.444.163,58	64.000,00	3.508.163,58
02 Giustizia	0,00	0,00	0,00
03 Ordine pubblico e sicurezza	300.000,00	0,00	300.000,00
04 Istruzione e diritto allo studio	1.179.882,35	56.500,00	1.236.382,35
05 Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	623.808,99	0,00	623.808,99
06 Politiche giovanili, sport e tempo libero	487.000,00	17.500,00	504.500,00
07 Turismo	124.670,00	650.000,00	774.670,00
08 Assetto del territorio ed edilizia abitativa	335.734,32	0,00	335.734,32
09 Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	573.286,34	100.000,00	673.286,34
10 Trasporti e diritto alla mobilità	464.541,00	295.000,00	759.541,00
11 Soccorso civile	7.428,94	0,00	7.428,94
12 Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	1.681.097,23	2.000,00	1.683.097,23
13 Tutela della salute	0,00	0,00	0,00
14 Sviluppo economico e competitività	156.470,81	0,00	156.470,81
15 Politiche per il lavoro e la formazione professionale	0,00	0,00	0,00
16 Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	7.500,00	0,00	7.500,00
17 Energia e diversificazione delle fonti energetiche	1.040.000,00	0,00	1.040.000,00
18 Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali	0,00	0,00	0,00
19 Relazioni internazionali	0,00	0,00	0,00
Totale	10.425.583,56	1.185.000,00	11.610.583,56

*Redazione dei Programmi e Obiettivi***0101: Servizi istituzionali, generali e di gestione - Organi istituzionali****Spesa prevista per la realizzazione del programma:**

Titolo	Stanziamiento Tot 2017	di cui Fondo	Cassa 2017	Stanziamiento Tot 2018	di cui Fondo	Stanziamiento Tot 2019	di cui Fondo
Spese correnti	308.035,38	0,00	0,00	308.035,38	0,00	308.035,38	0,00
Spese in conto capitale	97.700,00	0,00	0,00	100.000,00	0,00	50.000,00	0,00
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	405.735,38	0,00	0,00	408.035,38	0,00	358.035,38	0,00

Obiettivi Operativi

Servizi istituzionali, generali e di gestione - Organi istituzionali

Unità	CO_AREA_RIS_ECO - AREA RISORSE ECONOMICHE E FINANZIARIE
Responsabile	
Finalità e Motivazioni	

0102: Servizi istituzionali, generali e di gestione - Segreteria generale**Spesa prevista per la realizzazione del programma:**

Titolo	Stanziamiento Tot 2017	di cui Fondo	Cassa 2017	Stanziamiento Tot 2018	di cui Fondo	Stanziamiento Tot 2019	di cui Fondo
Spese correnti	1.393.553,06	0,00	0,00	1.388.553,06	0,00	1.388.553,06	0,00
Spese in conto capitale	30.000,00	0,00	0,00	13.000,00	0,00	8.000,00	0,00
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	1.423.553,06	0,00	0,00	1.401.553,06	0,00	1.396.553,06	0,00

Obiettivi Operativi

Servizi istituzionali, generali e di gestione - Segreteria generale

Unità	CO_AREA_RIS_ECO - AREA RISORSE ECONOMICHE E FINANZIARIE
Responsabile	
Finalità e Motivazioni	

0103: Servizi istituzionali, generali e di gestione - Gestione economica, finanziaria, programmazione

Spesa prevista per la realizzazione del programma:

Titolo	Stanziamiento Tot 2017	di cui Fondo	Cassa 2017	Stanziamiento Tot 2018	di cui Fondo	Stanziamiento Tot 2019	di cui Fondo
Spese correnti	352.218,53	0,00	0,00	352.218,53	0,00	352.218,53	0,00
Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	352.218,53	0,00	0,00	352.218,53	0,00	352.218,53	0,00

Obiettivi Operativi

Servizi istituzionali, generali e di gestione - Gestione economica, finanziaria, programmazione

Unità	CO_AREA_RIS_ECO - AREA RISORSE ECONOMICHE E FINANZIARIE
Responsabile	
Finalità e Motivazioni	

0104: Servizi istituzionali, generali e di gestione - Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali

Spesa prevista per la realizzazione del programma:

Titolo	Stanziamiento Tot 2017	di cui Fondo	Cassa 2017	Stanziamiento Tot 2018	di cui Fondo	Stanziamiento Tot 2019	di cui Fondo
Spese correnti	556.195,06	0,00	0,00	556.195,06	0,00	556.195,06	0,00
Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	556.195,06	0,00	0,00	556.195,06	0,00	556.195,06	0,00

Obiettivi Operativi

Servizi istituzionali, generali e di gestione - Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali

Unità Responsabile Finalità e Motivazioni	CO_AREA_RIS_ECO - AREA RISORSE ECONOMICHE E FINANZIARIE
---	---

0105: Servizi istituzionali, generali e di gestione - Gestione dei beni demaniali e patrimoniali

Spesa prevista per la realizzazione del programma:

Titolo	Stanziamiento Tot 2017	di cui Fondo	Cassa 2017	Stanziamiento Tot 2018	di cui Fondo	Stanziamiento Tot 2019	di cui Fondo
Spese correnti	364.550,00	0,00	0,00	364.550,00	0,00	364.550,00	0,00
Spese in conto capitale	3.300,00	0,00	0,00	6.000,00	0,00	6.000,00	0,00
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	367.850,00	0,00	0,00	370.550,00	0,00	370.550,00	0,00

Obiettivi Operativi

Servizi istituzionali, generali e di gestione - Gestione dei beni demaniali e patrimoniali

Unità	CO_AREA_RIS_ECO - AREA RISORSE ECONOMICHE E FINANZIARIE
Responsabile	
Finalità e Motivazioni	

0106: Servizi istituzionali, generali e di gestione - Ufficio tecnico**Spesa prevista per la realizzazione del programma:**

Titolo	Stanziamiento Tot 2017	di cui Fondo	Cassa 2017	Stanziamiento Tot 2018	di cui Fondo	Stanziamiento Tot 2019	di cui Fondo
Spese correnti	233.440,86	0,00	0,00	233.440,86	0,00	233.440,86	0,00
Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	233.440,86	0,00	0,00	233.440,86	0,00	233.440,86	0,00

Obiettivi Operativi

Servizi istituzionali, generali e di gestione - Ufficio tecnico

Unità	CO_AREA_RIS_ECO - AREA RISORSE ECONOMICHE E FINANZIARIE
Responsabile	
Finalità e Motivazioni	

0107: Servizi istituzionali, generali e di gestione - Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile

Spesa prevista per la realizzazione del programma:

Titolo	Stanziamiento Tot 2017	di cui Fondo	Cassa 2017	Stanziamiento Tot 2018	di cui Fondo	Stanziamiento Tot 2019	di cui Fondo
Spese correnti	184.452,69	0,00	0,00	184.452,69	0,00	184.452,69	0,00
Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	184.452,69	0,00	0,00	184.452,69	0,00	184.452,69	0,00

Obiettivi Operativi

Servizi istituzionali, generali e di gestione - Elezioni e consultazioni popolari
- Anagrafe e stato civile

Unità	CO_AREA_RIS_ECO - AREA RISORSE ECONOMICHE E FINANZIARIE
Responsabile	
Finalità e Motivazioni	

0108: Servizi istituzionali, generali e di gestione - Statistica e sistemi informativi**Spesa prevista per la realizzazione del programma:**

Titolo	Stanziamiento Tot 2017	di cui Fondo	Cassa 2017	Stanziamiento Tot 2018	di cui Fondo	Stanziamiento Tot 2019	di cui Fondo
Spese correnti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Obiettivi Operativi

Servizi istituzionali, generali e di gestione - Statistica e sistemi informativi

Unità	CO_AREA_RIS_ECO - AREA RISORSE ECONOMICHE E FINANZIARIE
Responsabile	
Finalità e Motivazioni	

0109: Servizi istituzionali, generali e di gestione - Assistenza tecnico-amministrativa agli enti locali**Obiettivi Operativi**

Servizi istituzionali, generali e di gestione - Assistenza tecnico-amministrativa agli enti locali

Unità	CO_AREA_RIS_ECO - AREA RISORSE ECONOMICHE E FINANZIARIE
Responsabile	
Finalità e Motivazioni	

0110: Servizi istituzionali, generali e di gestione - Risorse umane**Spesa prevista per la realizzazione del programma:**

Titolo	Stanziamiento Tot 2017	di cui Fondo	Cassa 2017	Stanziamiento Tot 2018	di cui Fondo	Stanziamiento Tot 2019	di cui Fondo
Spese correnti	56.718,00	0,00	0,00	56.718,00	0,00	56.718,00	0,00
Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	56.718,00	0,00	0,00	56.718,00	0,00	56.718,00	0,00

Obiettivi Operativi

Servizi istituzionali, generali e di gestione - Risorse umane

Unità	CO_AREA_RIS_ECO - AREA RISORSE ECONOMICHE E FINANZIARIE
Responsabile	
Finalità e Motivazioni	

0111: Servizi istituzionali, generali e di gestione - Altri servizi generali**Spesa prevista per la realizzazione del programma:**

Titolo	Stanziamiento Tot 2017	di cui Fondo	Cassa 2017	Stanziamiento Tot 2018	di cui Fondo	Stanziamiento Tot 2019	di cui Fondo
Spese correnti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Obiettivi Operativi

Servizi istituzionali, generali e di gestione - Altri servizi generali

Unità	CO_AREA_RIS_ECO - AREA RISORSE ECONOMICHE E FINANZIARIE
Responsabile	
Finalità e Motivazioni	

0201: Giustizia - Uffici giudiziari**Spesa prevista per la realizzazione del programma:**

Titolo	Stanziamiento Tot 2017	di cui Fondo	Cassa 2017	Stanziamiento Tot 2018	di cui Fondo	Stanziamiento Tot 2019	di cui Fondo
Spese correnti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Obiettivi Operativi

Giustizia - Uffici giudiziari

Unità	CO_AREA_RIS_ECO - AREA RISORSE ECONOMICHE E FINANZIARIE
Responsabile	
Finalità e Motivazioni	

0202: Giustizia - Casa circondariale ed altri servizi**Obiettivi Operativi**

Giustizia - Casa circondariale ed altri servizi

Unità	CO_AREA_RIS_ECO - AREA RISORSE ECONOMICHE E FINANZIARIE
Responsabile	
Finalità e Motivazioni	

0301: Ordine pubblico e sicurezza - Polizia locale e amministrativa**Spesa prevista per la realizzazione del programma:**

Titolo	Stanziamiento Tot 2017	di cui Fondo	Cassa 2017	Stanziamiento Tot 2018	di cui Fondo	Stanziamiento Tot 2019	di cui Fondo
Spese correnti	300.000,00	0,00	0,00	300.000,00	0,00	300.000,00	0,00
Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	300.000,00	0,00	0,00	300.000,00	0,00	300.000,00	0,00

Obiettivi Operativi

Ordine pubblico e sicurezza - Polizia locale e amministrativa

Unità	CO_AREA_RIS_ECO - AREA RISORSE ECONOMICHE E FINANZIARIE
Responsabile	
Finalità e Motivazioni	

0302: Ordine pubblico e sicurezza - Sistema integrato di sicurezza urbana**Obiettivi Operativi**

Ordine pubblico e sicurezza - Sistema integrato di sicurezza urbana

Unità	CO_AREA_RIS_ECO - AREA RISORSE ECONOMICHE E FINANZIARIE
Responsabile	
Finalità e Motivazioni	

0401: Istruzione e diritto allo studio - Istruzione prescolastica**Spesa prevista per la realizzazione del programma:**

Titolo	Stanziamiento Tot 2017	di cui Fondo	Cassa 2017	Stanziamiento Tot 2018	di cui Fondo	Stanziamiento Tot 2019	di cui Fondo
Spese correnti	541.640,45	0,00	0,00	511.640,45	0,00	511.640,45	0,00
Spese in conto capitale	6.500,00	0,00	0,00	6.500,00	0,00	6.500,00	0,00
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	548.140,45	0,00	0,00	518.140,45	0,00	518.140,45	0,00

Obiettivi Operativi

Istruzione e diritto allo studio - Istruzione prescolastica

Unità Responsabile Finalità e Motivazioni	CO_AREA_RIS_ECO - AREA RISORSE ECONOMICHE E FINANZIARIE
---	---

0402: Istruzione e diritto allo studio - Altri ordini di istruzione non universitaria**Spesa prevista per la realizzazione del programma:**

Titolo	Stanziamiento Tot 2017	di cui Fondo	Cassa 2017	Stanziamiento Tot 2018	di cui Fondo	Stanziamiento Tot 2019	di cui Fondo
Spese correnti	326.230,00	0,00	0,00	326.230,00	0,00	326.230,00	0,00
Spese in conto capitale	50.000,00	0,00	0,00	90.000,00	0,00	50.000,00	0,00
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	376.230,00	0,00	0,00	416.230,00	0,00	376.230,00	0,00

Obiettivi Operativi

Istruzione e diritto allo studio - Altri ordini di istruzione non universitaria

Unità Responsabile Finalità e Motivazioni	CO_AREA_RIS_ECO - AREA RISORSE ECONOMICHE E FINANZIARIE
---	---

0404: Istruzione e diritto allo studio - Istruzione universitaria**Spesa prevista per la realizzazione del programma:**

Titolo	Stanziamiento Tot 2017	di cui Fondo	Cassa 2017	Stanziamiento Tot 2018	di cui Fondo	Stanziamiento Tot 2019	di cui Fondo
Spese correnti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Obiettivi Operativi

Istruzione e diritto allo studio - Istruzione universitaria

Unità Responsabile Finalità e Motivazioni	CO_AREA_RIS_ECO - AREA RISORSE ECONOMICHE E FINANZIARIE
---	---

0405: Istruzione e diritto allo studio - Istruzione tecnica superiore**Spesa prevista per la realizzazione del programma:**

Titolo	Stanziamiento Tot 2017	di cui Fondo	Cassa 2017	Stanziamiento Tot 2018	di cui Fondo	Stanziamiento Tot 2019	di cui Fondo
Spese correnti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Obiettivi Operativi

Istruzione e diritto allo studio - Istruzione tecnica superiore

Unità	CO_AREA_RIS_ECO - AREA RISORSE ECONOMICHE E FINANZIARIE
Responsabile	
Finalità e Motivazioni	

0406: Istruzione e diritto allo studio - Servizi ausiliari all'istruzione**Spesa prevista per la realizzazione del programma:**

Titolo	Stanziamiento Tot 2017	di cui Fondo	Cassa 2017	Stanziamiento Tot 2018	di cui Fondo	Stanziamiento Tot 2019	di cui Fondo
Spese correnti	358.932,46	0,00	0,00	336.682,70	0,00	342.011,90	0,00
Spese in conto capitale	20.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	378.932,46	0,00	0,00	336.682,70	0,00	342.011,90	0,00

Obiettivi Operativi

Istruzione e diritto allo studio - Servizi ausiliari all'istruzione

Unità Responsabile Finalità e Motivazioni	CO_AREA_RIS_ECO - AREA RISORSE ECONOMICHE E FINANZIARIE
---	---

0407: Istruzione e diritto allo studio - Diritto allo studio**Obiettivi Operativi**

Istruzione e diritto allo studio - Diritto allo studio

Unità	CO_AREA_RIS_ECO - AREA RISORSE ECONOMICHE E FINANZIARIE
Responsabile	
Finalità e Motivazioni	

0501: Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali - Valorizzazione dei beni di interesse culturale

Spesa prevista per la realizzazione del programma:

Titolo	Stanziamiento Tot 2017	di cui Fondo	Cassa 2017	Stanziamiento Tot 2018	di cui Fondo	Stanziamiento Tot 2019	di cui Fondo
Spese correnti	114.245,46	0,00	0,00	114.245,46	0,00	114.245,46	0,00
Spese in conto capitale	150.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	264.245,46	0,00	0,00	114.245,46	0,00	114.245,46	0,00

Obiettivi Operativi

Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali - Valorizzazione dei beni di interesse culturale

Unità	CO_AREA_RIS_ECO - AREA RISORSE ECONOMICHE E FINANZIARIE
Responsabile	
Finalità e Motivazioni	

0502: Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali - Attività culturali e interventi diversi

Spesa prevista per la realizzazione del programma:

Titolo	Stanziamiento Tot 2017	di cui Fondo	Cassa 2017	Stanziamiento Tot 2018	di cui Fondo	Stanziamiento Tot 2019	di cui Fondo
Spese correnti	509.563,53	0,00	0,00	509.563,53	0,00	509.563,53	0,00
Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	509.563,53	0,00	0,00	509.563,53	0,00	509.563,53	0,00

Obiettivi Operativi

Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali - Attività culturali e interventi diversi

Unità	CO_AREA_RIS_ECO - AREA RISORSE ECONOMICHE E FINANZIARIE
Responsabile	
Finalità e Motivazioni	

0601: Politiche giovanili, sport e tempo libero - Sport e tempo libero**Spesa prevista per la realizzazione del programma:**

Titolo	Stanziamiento Tot 2017	di cui Fondo	Cassa 2017	Stanziamiento Tot 2018	di cui Fondo	Stanziamiento Tot 2019	di cui Fondo
Spese correnti	487.000,00	0,00	0,00	487.000,00	0,00	487.000,00	0,00
Spese in conto capitale	17.500,00	0,00	0,00	17.500,00	0,00	17.500,00	0,00
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	504.500,00	0,00	0,00	504.500,00	0,00	504.500,00	0,00

Obiettivi Operativi

Politiche giovanili, sport e tempo libero - Sport e tempo libero

Unità	CO_AREA_RIS_ECO - AREA RISORSE ECONOMICHE E FINANZIARIE
Responsabile	
Finalità e Motivazioni	

0602: Politiche giovanili, sport e tempo libero - Giovani**Spesa prevista per la realizzazione del programma:**

Titolo	Stanziamiento Tot 2017	di cui Fondo	Cassa 2017	Stanziamiento Tot 2018	di cui Fondo	Stanziamiento Tot 2019	di cui Fondo
Spese correnti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Obiettivi Operativi

Politiche giovanili, sport e tempo libero - Giovani

Unità	CO_AREA_RIS_ECO - AREA RISORSE ECONOMICHE E FINANZIARIE
Responsabile	
Finalità e Motivazioni	

0701: Turismo - Sviluppo e valorizzazione del turismo**Spesa prevista per la realizzazione del programma:**

Titolo	Stanziamiento Tot 2017	di cui Fondo	Cassa 2017	Stanziamiento Tot 2018	di cui Fondo	Stanziamiento Tot 2019	di cui Fondo
Spese correnti	124.670,00	0,00	0,00	124.670,00	0,00	124.670,00	0,00
Spese in conto capitale	150.000,00	0,00	0,00	650.000,00	0,00	650.000,00	0,00
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	274.670,00	0,00	0,00	774.670,00	0,00	774.670,00	0,00

Obiettivi Operativi

Turismo - Sviluppo e valorizzazione del turismo

Unità	CO_AREA_RIS_ECO - AREA RISORSE ECONOMICHE E FINANZIARIE
Responsabile	
Finalità e Motivazioni	

0801: Assetto del territorio ed edilizia abitativa - Urbanistica e assetto del territorio**Spesa prevista per la realizzazione del programma:**

Titolo	Stanziamiento Tot 2017	di cui Fondo	Cassa 2017	Stanziamiento Tot 2018	di cui Fondo	Stanziamiento Tot 2019	di cui Fondo
Spese correnti	313.515,23	0,00	0,00	313.515,23	0,00	313.515,23	0,00
Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	313.515,23	0,00	0,00	313.515,23	0,00	313.515,23	0,00

Obiettivi Operativi

Assetto del territorio ed edilizia abitativa - Urbanistica e assetto del territorio

Unità	CO_AREA_RIS_ECO - AREA RISORSE ECONOMICHE E FINANZIARIE
Responsabile	
Finalità e Motivazioni	

0802: Assetto del territorio ed edilizia abitativa - Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia

Spesa prevista per la realizzazione del programma:

Titolo	Stanziamiento Tot 2017	di cui Fondo	Cassa 2017	Stanziamiento Tot 2018	di cui Fondo	Stanziamiento Tot 2019	di cui Fondo
Spese correnti	22.219,09	0,00	0,00	22.219,09	0,00	22.219,09	0,00
Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	22.219,09	0,00	0,00	22.219,09	0,00	22.219,09	0,00

Obiettivi Operativi

Assetto del territorio ed edilizia abitativa - Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia

Unità	CO_AREA_RIS_ECO - AREA RISORSE ECONOMICHE E FINANZIARIE
Responsabile	
Finalità e Motivazioni	

0901: Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente - Difesa del suolo**Obiettivi Operativi**

Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente - Difesa del suolo

Unità	CO_AREA_RIS_ECO - AREA RISORSE ECONOMICHE E FINANZIARIE
Responsabile	
Finalità e Motivazioni	

0902: Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente - Tutela, valorizzazione e recupero ambientale

Spesa prevista per la realizzazione del programma:

Titolo	Stanziamiento Tot 2017	di cui Fondo	Cassa 2017	Stanziamiento Tot 2018	di cui Fondo	Stanziamiento Tot 2019	di cui Fondo
Spese correnti	168.286,34	0,00	0,00	168.286,34	0,00	168.286,34	0,00
Spese in conto capitale	20.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	188.286,34	0,00	0,00	168.286,34	0,00	168.286,34	0,00

Obiettivi Operativi

Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente - Tutela, valorizzazione e recupero ambientale

Unità	CO_AREA_RIS_ECO - AREA RISORSE ECONOMICHE E FINANZIARIE
Responsabile	
Finalità e Motivazioni	

0903: Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente - Rifiuti**Spesa prevista per la realizzazione del programma:**

Titolo	Stanziamiento Tot 2017	di cui Fondo	Cassa 2017	Stanziamiento Tot 2018	di cui Fondo	Stanziamiento Tot 2019	di cui Fondo
Spese correnti	95.000,00	0,00	0,00	95.000,00	0,00	95.000,00	0,00
Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	95.000,00	0,00	0,00	95.000,00	0,00	95.000,00	0,00

Obiettivi Operativi

Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente - Rifiuti

Unità	CO_AREA_RIS_ECO - AREA RISORSE ECONOMICHE E FINANZIARIE
Responsabile	
Finalità e Motivazioni	

0904: Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente - Servizio idrico integrato

Spesa prevista per la realizzazione del programma:

Titolo	Stanziamiento Tot 2017	di cui Fondo	Cassa 2017	Stanziamiento Tot 2018	di cui Fondo	Stanziamiento Tot 2019	di cui Fondo
Spese correnti	310.000,00	0,00	0,00	310.000,00	0,00	310.000,00	0,00
Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100.000,00	0,00
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	310.000,00	0,00	0,00	310.000,00	0,00	410.000,00	0,00

Obiettivi Operativi

Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente - Servizio idrico integrato

Unità Responsabile Finalità e Motivazioni	CO_AREA_RIS_ECO - AREA RISORSE ECONOMICHE E FINANZIARIE
---	---

0905: Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente - Aree protette, parchi naturali, protezione civile**Obiettivi Operativi**

Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente - Aree protette, parchi naturali, protezione civile

Unità	CO_AREA_RIS_ECO - AREA RISORSE ECONOMICHE E FINANZIARIE
Responsabile	
Finalità e Motivazioni	

0906: Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente - Tutela e valorizzazione delle risorse ambientali**Obiettivi Operativi**

Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente - Tutela e valorizzazione delle risorse ambientali

Unità	CO_AREA_RIS_ECO - AREA RISORSE ECONOMICHE E FINANZIARIE
Responsabile	
Finalità e Motivazioni	

0907: Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente - Sviluppo sostenibile territorio montano**Obiettivi Operativi**

Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente - Sviluppo sostenibile territorio montano

Unità	CO_AREA_RIS_ECO - AREA RISORSE ECONOMICHE E FINANZIARIE
Responsabile	
Finalità e Motivazioni	

0908: Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente - Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento**Obiettivi Operativi**

Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente - Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento

Unità	CO_AREA_RIS_ECO - AREA RISORSE ECONOMICHE E FINANZIARIE
Responsabile	
Finalità e Motivazioni	

1001: Trasporti e diritto alla mobilità - Trasporto ferroviario**Spesa prevista per la realizzazione del programma:**

Titolo	Stanziamiento Tot 2017	di cui Fondo	Cassa 2017	Stanziamiento Tot 2018	di cui Fondo	Stanziamiento Tot 2019	di cui Fondo
Spese correnti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese in conto capitale	210.000,00	0,00	0,00	210.000,00	0,00	100.000,00	0,00
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	210.000,00	0,00	0,00	210.000,00	0,00	100.000,00	0,00

Obiettivi Operativi

Trasporti e diritto alla mobilità - Trasporto ferroviario

Unità	CO_AREA_RIS_ECO - AREA RISORSE ECONOMICHE E FINANZIARIE
Responsabile	
Finalità e Motivazioni	

1002: Trasporti e diritto alla mobilità - Trasporto pubblico locale**Spesa prevista per la realizzazione del programma:**

Titolo	Stanziamiento Tot 2017	di cui Fondo	Cassa 2017	Stanziamiento Tot 2018	di cui Fondo	Stanziamiento Tot 2019	di cui Fondo
Spese correnti	26.191,00	0,00	0,00	26.191,00	0,00	26.191,00	0,00
Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	26.191,00	0,00	0,00	26.191,00	0,00	26.191,00	0,00

Obiettivi Operativi

Trasporti e diritto alla mobilità - Trasporto pubblico locale

Unità	CO_AREA_RIS_ECO - AREA RISORSE ECONOMICHE E FINANZIARIE
Responsabile	
Finalità e Motivazioni	

1003: Trasporti e diritto alla mobilità - Trasporto per vie d'acqua**Obiettivi Operativi**

Trasporti e diritto alla mobilità - Trasporto per vie d'acqua

Unità	CO_AREA_RIS_ECO - AREA RISORSE ECONOMICHE E FINANZIARIE
Responsabile	
Finalità e Motivazioni	

1004: Trasporti e diritto alla mobilità - Altre modalità di trasporto**Obiettivi Operativi**

Trasporti e diritto alla mobilità - Altre modalità di trasporto

Unità	CO_AREA_RIS_ECO - AREA RISORSE ECONOMICHE E FINANZIARIE
Responsabile	
Finalità e Motivazioni	

1005: Trasporti e diritto alla mobilità - Viabilità e infrastrutture stradali**Spesa prevista per la realizzazione del programma:**

Titolo	Stanziamiento Tot 2017	di cui Fondo	Cassa 2017	Stanziamiento Tot 2018	di cui Fondo	Stanziamiento Tot 2019	di cui Fondo
Spese correnti	438.350,00	0,00	0,00	438.350,00	0,00	438.350,00	0,00
Spese in conto capitale	200.000,00	0,00	0,00	200.000,00	0,00	195.000,00	0,00
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	638.350,00	0,00	0,00	638.350,00	0,00	633.350,00	0,00

Obiettivi Operativi

Trasporti e diritto alla mobilità - Viabilità e infrastrutture stradali

Unità Responsabile Finalità e Motivazioni	CO_AREA_RIS_ECO - AREA RISORSE ECONOMICHE E FINANZIARIE
---	---

1101: Soccorso civile - Sistema di protezione civile**Spesa prevista per la realizzazione del programma:**

Titolo	Stanziamiento Tot 2017	di cui Fondo	Cassa 2017	Stanziamiento Tot 2018	di cui Fondo	Stanziamiento Tot 2019	di cui Fondo
Spese correnti	7.428,94	0,00	0,00	7.428,94	0,00	7.428,94	0,00
Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	7.428,94	0,00	0,00	7.428,94	0,00	7.428,94	0,00

Obiettivi Operativi

Soccorso civile - Sistema di protezione civile

Unità	CO_AREA_RIS_ECO - AREA RISORSE ECONOMICHE E FINANZIARIE
Responsabile	
Finalità e Motivazioni	

1102: Soccorso civile - Interventi a seguito di calamità naturali**Obiettivi Operativi**

Soccorso civile - Interventi a seguito di calamità naturali

Unità	CO_AREA_RIS_ECO - AREA RISORSE ECONOMICHE E FINANZIARIE
Responsabile	
Finalità e Motivazioni	

1201: Diritti sociali, politiche sociali e famiglia - Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido

Spesa prevista per la realizzazione del programma:

Titolo	Stanziamiento Tot 2017	di cui Fondo	Cassa 2017	Stanziamiento Tot 2018	di cui Fondo	Stanziamiento Tot 2019	di cui Fondo
Spese correnti	541.905,37	0,00	0,00	471.905,37	0,00	471.905,37	0,00
Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	541.905,37	0,00	0,00	471.905,37	0,00	471.905,37	0,00

Obiettivi Operativi

Diritti sociali, politiche sociali e famiglia - Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido

Unità	CO_AREA_RIS_ECO - AREA RISORSE ECONOMICHE E FINANZIARIE
Responsabile	
Finalità e Motivazioni	

1202: Diritti sociali, politiche sociali e famiglia - Interventi per la disabilità**Spesa prevista per la realizzazione del programma:**

Titolo	Stanziamiento Tot 2017	di cui Fondo	Cassa 2017	Stanziamiento Tot 2018	di cui Fondo	Stanziamiento Tot 2019	di cui Fondo
Spese correnti	897.391,86	0,00	0,00	897.391,86	0,00	897.391,86	0,00
Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	897.391,86	0,00	0,00	897.391,86	0,00	897.391,86	0,00

Obiettivi Operativi

Diritti sociali, politiche sociali e famiglia - Interventi per la disabilità

Unità Responsabile Finalità e Motivazioni	CO_AREA_RIS_ECO - AREA RISORSE ECONOMICHE E FINANZIARIE
---	---

1203: Diritti sociali, politiche sociali e famiglia - Interventi per gli anziani**Spesa prevista per la realizzazione del programma:**

Titolo	Stanziamiento Tot 2017	di cui Fondo	Cassa 2017	Stanziamiento Tot 2018	di cui Fondo	Stanziamiento Tot 2019	di cui Fondo
Spese correnti	306.800,00	0,00	0,00	306.800,00	0,00	306.800,00	0,00
Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	306.800,00	0,00	0,00	306.800,00	0,00	306.800,00	0,00

Obiettivi Operativi

Diritti sociali, politiche sociali e famiglia - Interventi per gli anziani

Unità	CO_AREA_RIS_ECO - AREA RISORSE ECONOMICHE E FINANZIARIE
Responsabile	
Finalità e Motivazioni	

1204: Diritti sociali, politiche sociali e famiglia - Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale

Spesa prevista per la realizzazione del programma:

Titolo	Stanziamiento Tot 2017	di cui Fondo	Cassa 2017	Stanziamiento Tot 2018	di cui Fondo	Stanziamiento Tot 2019	di cui Fondo
Spese correnti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Obiettivi Operativi

Diritti sociali, politiche sociali e famiglia - Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale

Unità	CO_AREA_RIS_ECO - AREA RISORSE ECONOMICHE E FINANZIARIE
Responsabile	
Finalità e Motivazioni	

1205: Diritti sociali, politiche sociali e famiglia - Interventi per le famiglie**Spesa prevista per la realizzazione del programma:**

Titolo	Stanziamiento Tot 2017	di cui Fondo	Cassa 2017	Stanziamiento Tot 2018	di cui Fondo	Stanziamiento Tot 2019	di cui Fondo
Spese correnti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Obiettivi Operativi

Diritti sociali, politiche sociali e famiglia - Interventi per le famiglie

Unità	CO_AREA_RIS_ECO - AREA RISORSE ECONOMICHE E FINANZIARIE
Responsabile	
Finalità e Motivazioni	

1206: Diritti sociali, politiche sociali e famiglia - Interventi per il diritto alla casa**Obiettivi Operativi**

Diritti sociali, politiche sociali e famiglia - Interventi per il diritto alla casa

Unità	CO_AREA_RIS_ECO - AREA RISORSE ECONOMICHE E FINANZIARIE
Responsabile	
Finalità e Motivazioni	

1207: Diritti sociali, politiche sociali e famiglia - Programmazione e governo della rete dei servizi sociali

Spesa prevista per la realizzazione del programma:

Titolo	Stanziamiento Tot 2017	di cui Fondo	Cassa 2017	Stanziamiento Tot 2018	di cui Fondo	Stanziamiento Tot 2019	di cui Fondo
Spese correnti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Obiettivi Operativi

Diritti sociali, politiche sociali e famiglia - Programmazione e governo della rete dei servizi sociali

Unità Responsabile Finalità e Motivazioni	CO_AREA_RIS_ECO - AREA RISORSE ECONOMICHE E FINANZIARIE
---	---

1208: Diritti sociali, politiche sociali e famiglia - Cooperazione e associazionismo**Spesa prevista per la realizzazione del programma:**

Titolo	Stanziamiento Tot 2017	di cui Fondo	Cassa 2017	Stanziamiento Tot 2018	di cui Fondo	Stanziamiento Tot 2019	di cui Fondo
Spese correnti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Obiettivi Operativi

Diritti sociali, politiche sociali e famiglia - Cooperazione e associazionismo

Unità	CO_AREA_RIS_ECO - AREA RISORSE ECONOMICHE E FINANZIARIE
Responsabile	
Finalità e Motivazioni	

1209: Diritti sociali, politiche sociali e famiglia - Servizio necroscopico e cimiteriale**Spesa prevista per la realizzazione del programma:**

Titolo	Stanziamiento Tot 2017	di cui Fondo	Cassa 2017	Stanziamiento Tot 2018	di cui Fondo	Stanziamiento Tot 2019	di cui Fondo
Spese correnti	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00	0,00	5.000,00	0,00
Spese in conto capitale	145.000,00	0,00	0,00	2.000,00	0,00	2.000,00	0,00
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	150.000,00	0,00	0,00	7.000,00	0,00	7.000,00	0,00

Obiettivi Operativi

Diritti sociali, politiche sociali e famiglia - Servizio necroscopico e cimiteriale

Unità	CO_AREA_RIS_ECO - AREA RISORSE ECONOMICHE E FINANZIARIE
Responsabile	
Finalità e Motivazioni	

1301: Tutela della salute - Servizio sanitario regionale - finanziamento ordinario corrente**Obiettivi Operativi**

Tutela della salute - Servizio sanitario regionale - finanziamento ordinario corrente

Unità Responsabile Finalità e Motivazioni	CO_AREA_RIS_ECO - AREA RISORSE ECONOMICHE E FINANZIARIE
---	---

1302: Tutela della salute - Servizio sanitario regionale - finanziamento aggiuntivo corrente**Obiettivi Operativi**

Tutela della salute - Servizio sanitario regionale - finanziamento aggiuntivo corrente

Unità Responsabile Finalità e Motivazioni	CO_AREA_RIS_ECO - AREA RISORSE ECONOMICHE E FINANZIARIE
---	---

1303: Tutela della salute - Servizio sanitario regionale - finanziamento aggiuntivo corrente**Obiettivi Operativi**

Tutela della salute - Servizio sanitario regionale - finanziamento aggiuntivo corrente

Unità Responsabile Finalità e Motivazioni	CO_AREA_RIS_ECO - AREA RISORSE ECONOMICHE E FINANZIARIE
---	---

1304: Tutela della salute - Servizio sanitario regionale - ripiano di disavanzi sanitari**Obiettivi Operativi**

Tutela della salute - Servizio sanitario regionale - ripiano di disavanzi sanitari

Unità Responsabile Finalità e Motivazioni	CO_AREA_RIS_ECO - AREA RISORSE ECONOMICHE E FINANZIARIE
---	---

1305: Tutela della salute - Servizio sanitario regionale - investimenti sanitari**Obiettivi Operativi**

Tutela della salute - Servizio sanitario regionale - investimenti sanitari

Unità	CO_AREA_RIS_ECO - AREA RISORSE ECONOMICHE E FINANZIARIE
Responsabile	
Finalità e Motivazioni	

1306: Tutela della salute - Servizio sanitario regionale - restituzione maggiori gettiti SSN**Obiettivi Operativi**

Tutela della salute - Servizio sanitario regionale - restituzione maggiori gettiti SSN

Unità Responsabile Finalità e Motivazioni	CO_AREA_RIS_ECO - AREA RISORSE ECONOMICHE E FINANZIARIE
---	---

1307: Tutela della salute - Ulteriori spese in materia sanitaria**Obiettivi Operativi**

Tutela della salute - Ulteriori spese in materia sanitaria

Unità	CO_AREA_RIS_ECO - AREA RISORSE ECONOMICHE E FINANZIARIE
Responsabile	
Finalità e Motivazioni	

1401: Sviluppo economico e competitività - Industria, e PMI e Artigianato**Spesa prevista per la realizzazione del programma:**

Titolo	Stanziamiento Tot 2017	di cui Fondo	Cassa 2017	Stanziamiento Tot 2018	di cui Fondo	Stanziamiento Tot 2019	di cui Fondo
Spese correnti	22.300,00	0,00	0,00	22.300,00	0,00	22.300,00	0,00
Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	22.300,00	0,00	0,00	22.300,00	0,00	22.300,00	0,00

Obiettivi Operativi

Sviluppo economico e competitività - Industria, e PMI e Artigianato

Unità	CO_AREA_RIS_ECO - AREA RISORSE ECONOMICHE E FINANZIARIE
Responsabile	
Finalità e Motivazioni	

1402: Sviluppo economico e competitività - Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori

Spesa prevista per la realizzazione del programma:

Titolo	Stanziamiento Tot 2017	di cui Fondo	Cassa 2017	Stanziamiento Tot 2018	di cui Fondo	Stanziamiento Tot 2019	di cui Fondo
Spese correnti	134.170,81	0,00	0,00	134.170,81	0,00	134.170,81	0,00
Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	134.170,81	0,00	0,00	134.170,81	0,00	134.170,81	0,00

Obiettivi Operativi

Sviluppo economico e competitività - Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori

Unità	CO_AREA_RIS_ECO - AREA RISORSE ECONOMICHE E FINANZIARIE
Responsabile	
Finalità e Motivazioni	

1403: Sviluppo economico e competitività - Ricerca e innovazione**Obiettivi Operativi**

Sviluppo economico e competitività - Ricerca e innovazione

Unità	CO_AREA_RIS_ECO - AREA RISORSE ECONOMICHE E FINANZIARIE
Responsabile	
Finalità e Motivazioni	

1404: Sviluppo economico e competitività - Reti e altri servizi di pubblica utilità**Obiettivi Operativi**

Sviluppo economico e competitività - Reti e altri servizi di pubblica utilità

Unità	CO_AREA_RIS_ECO - AREA RISORSE ECONOMICHE E FINANZIARIE
Responsabile	
Finalità e Motivazioni	

1501: Politiche per il lavoro e la formazione professionale - Servizi per lo sviluppo del mercato del lavoro**Obiettivi Operativi**

Politiche per il lavoro e la formazione professionale - Servizi per lo sviluppo del mercato del lavoro

Unità	CO_AREA_RIS_ECO - AREA RISORSE ECONOMICHE E FINANZIARIE
Responsabile	
Finalità e Motivazioni	

1502: Politiche per il lavoro e la formazione professionale - Formazione professionale**Obiettivi Operativi**

Politiche per il lavoro e la formazione professionale - Formazione professionale

Unità Responsabile Finalità e Motivazioni	CO_AREA_RIS_ECO - AREA RISORSE ECONOMICHE E FINANZIARIE
---	---

1503: Politiche per il lavoro e la formazione professionale - Sostegno all'occupazione**Obiettivi Operativi**

Politiche per il lavoro e la formazione professionale - Sostegno all'occupazione

Unità	CO_AREA_RIS_ECO - AREA RISORSE ECONOMICHE E FINANZIARIE
Responsabile	
Finalità e Motivazioni	

1601: Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca - Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare

Spesa prevista per la realizzazione del programma:

Titolo	Stanziamiento Tot 2017	di cui Fondo	Cassa 2017	Stanziamiento Tot 2018	di cui Fondo	Stanziamiento Tot 2019	di cui Fondo
Spese correnti	7.500,00	0,00	0,00	7.500,00	0,00	7.500,00	0,00
Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	7.500,00	0,00	0,00	7.500,00	0,00	7.500,00	0,00

Obiettivi Operativi

Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca - Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare

Unità Responsabile Finalità e Motivazioni	CO_AREA_RIS_ECO - AREA RISORSE ECONOMICHE E FINANZIARIE
---	---

1602: Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca - Caccia e pesca**Obiettivi Operativi**

Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca - Caccia e pesca

Unità	CO_AREA_RIS_ECO - AREA RISORSE ECONOMICHE E FINANZIARIE
Responsabile	
Finalità e Motivazioni	

1701: Energia e diversificazione delle fonti energetiche - Fonti energetiche**Spesa prevista per la realizzazione del programma:**

Titolo	Stanziamiento Tot 2017	di cui Fondo	Cassa 2017	Stanziamiento Tot 2018	di cui Fondo	Stanziamiento Tot 2019	di cui Fondo
Spese correnti	1.070.000,00	0,00	0,00	1.050.000,00	0,00	1.040.000,00	0,00
Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	1.070.000,00	0,00	0,00	1.050.000,00	0,00	1.040.000,00	0,00

Obiettivi Operativi

Energia e diversificazione delle fonti energetiche - Fonti energetiche

Unità	CO_AREA_RIS_ECO - AREA RISORSE ECONOMICHE E FINANZIARIE
Responsabile	
Finalità e Motivazioni	

1801: Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali - Relazioni finanziarie con le altre autonomie

Spesa prevista per la realizzazione del programma:

Titolo	Stanziamiento Tot 2017	di cui Fondo	Cassa 2017	Stanziamiento Tot 2018	di cui Fondo	Stanziamiento Tot 2019	di cui Fondo
Spese correnti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Obiettivi Operativi

Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali - Relazioni finanziarie con le altre autonomie

Unità Responsabile Finalità e Motivazioni	CO_AREA_RIS_ECO - AREA RISORSE ECONOMICHE E FINANZIARIE
---	---

1901: Relazioni internazionali - Relazioni internazionali e Cooperazione allo sviluppo**Obiettivi Operativi**

Relazioni internazionali - Relazioni internazionali e Cooperazione allo sviluppo

Unità	CO_AREA_RIS_ECO - AREA RISORSE ECONOMICHE E FINANZIARIE
Responsabile	
Finalità e Motivazioni	

2001: Fondi e accantonamenti - Fondo di riserva**Spesa prevista per la realizzazione del programma:**

Titolo	Stanziamiento Tot 2017	di cui Fondo	Cassa 2017	Stanziamiento Tot 2018	di cui Fondo	Stanziamiento Tot 2019	di cui Fondo
Spese correnti	94.372,62	0,00	0,00	79.909,20	0,00	80.000,00	0,00
Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	94.372,62	0,00	0,00	79.909,20	0,00	80.000,00	0,00

Obiettivi Operativi

Fondi e accantonamenti - Fondo di riserva

Unità	CO_AREA_RIS_ECO - AREA RISORSE ECONOMICHE E FINANZIARIE
Responsabile	
Finalità e Motivazioni	

2002: Fondi e accantonamenti - Fondo crediti di dubbia esigibilità**Spesa prevista per la realizzazione del programma:**

Titolo	Stanziamiento Tot 2017	di cui Fondo	Cassa 2017	Stanziamiento Tot 2018	di cui Fondo	Stanziamiento Tot 2019	di cui Fondo
Spese correnti	95.952,15	0,00	0,00	95.952,15	0,00	95.952,15	0,00
Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	95.952,15	0,00	0,00	95.952,15	0,00	95.952,15	0,00

Obiettivi Operativi

Fondi e accantonamenti - Fondo crediti di dubbia esigibilità

Unità	CO_AREA_RIS_ECO - AREA RISORSE ECONOMICHE E FINANZIARIE
Responsabile	
Finalità e Motivazioni	

2003: Fondi e accantonamenti - Altri fondi**Obiettivi Operativi**

Fondi e accantonamenti - Altri fondi

Unità	CO_AREA_RIS_ECO - AREA RISORSE ECONOMICHE E FINANZIARIE
Responsabile	
Finalità e Motivazioni	

5001: Debito pubblico - Quota interessi ammortamento mutui e prestiti obbligazionari**Spesa prevista per la realizzazione del programma:**

Titolo	Stanziamiento Tot 2017	di cui Fondo	Cassa 2017	Stanziamiento Tot 2018	di cui Fondo	Stanziamiento Tot 2019	di cui Fondo
Spese correnti	432.135,56	0,00	0,00	413.750,40	0,00	433.750,40	0,00
Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	432.135,56	0,00	0,00	413.750,40	0,00	433.750,40	0,00

Obiettivi Operativi

Debito pubblico - Quota interessi ammortamento mutui e prestiti obbligazionari

Unità	CO_AREA_RIS_ECO - AREA RISORSE ECONOMICHE E FINANZIARIE
Responsabile	
Finalità e Motivazioni	

5002: Debito pubblico - Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari**Spesa prevista per la realizzazione del programma:**

Titolo	Stanziamiento Tot 2017	di cui Fondo	Cassa 2017	Stanziamiento Tot 2018	di cui Fondo	Stanziamiento Tot 2019	di cui Fondo
Spese correnti	1.039.435,08	0,00	0,00	1.059.420,00	0,00	950.000,00	0,00
Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	1.039.435,08	0,00	0,00	1.059.420,00	0,00	950.000,00	0,00

Obiettivi Operativi

Debito pubblico - Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari

Unità	CO_AREA_RIS_ECO - AREA RISORSE ECONOMICHE E FINANZIARIE
Responsabile	
Finalità e Motivazioni	

6001: Anticipazioni finanziarie - Restituzione anticipazioni di tesoreria**Spesa prevista per la realizzazione del programma:**

Titolo	Stanziamiento Tot 2017	di cui Fondo	Cassa 2017	Stanziamiento Tot 2018	di cui Fondo	Stanziamiento Tot 2019	di cui Fondo
Spese correnti	10.000.000,00	0,00	0,00	10.000.000,00	0,00	10.000.000,00	0,00
Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	10.000.000,00	0,00	0,00	10.000.000,00	0,00	10.000.000,00	0,00

Obiettivi Operativi

Anticipazioni finanziarie - Restituzione anticipazioni di tesoreria

Unità	CO_AREA_RIS_ECO - AREA RISORSE ECONOMICHE E FINANZIARIE
Responsabile	
Finalità e Motivazioni	

9901: Servizi per conto terzi - Servizi per conto terzi - partite di giro**Spesa prevista per la realizzazione del programma:**

Titolo	Stanziamiento Tot 2017	di cui Fondo	Cassa 2017	Stanziamiento Tot 2018	di cui Fondo	Stanziamiento Tot 2019	di cui Fondo
Spese correnti	2.420.658,28	0,00	0,00	2.420.658,28	0,00	2.420.658,28	0,00
Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	2.420.658,28	0,00	0,00	2.420.658,28	0,00	2.420.658,28	0,00

Obiettivi Operativi

Servizi per conto terzi - Servizi per conto terzi - partite di giro

Unità	CO_AREA_RIS_ECO - AREA RISORSE ECONOMICHE E FINANZIARIE
Responsabile	
Finalità e Motivazioni	

9902: Servizi per conto terzi - Anticipazione per il finanziamento del sistema sanitario nazionale**Obiettivi Operativi**

Servizi per conto terzi - Anticipazione per il finanziamento del sistema sanitario nazionale

Unità	CO_AREA_RIS_ECO - AREA RISORSE ECONOMICHE E FINANZIARIE
Responsabile	
Finalità e Motivazioni	

Sezione Operativa – Seconda Parte

Generalità

Programma opere pubbliche

Il programma triennale ed elenco annuale dei lavori pubblici (o il suo aggiornamento annuale) di cui all'art. 128 del d.lgs.163/2006 è stato redatto conformemente alle indicazioni e agli schemi di cui al decreto del Ministero delle infrastrutture e trasporti del 9/6/2005, ed adottato dall'organo esecutivo entro il 15 ottobre.

Trattandosi di programmazione di settore è coerente con il piano generale di sviluppo dell'ente.

Lo schema di programma è stato approvato con G.C. n. 70 del 26/10/2016.

Nello stesso sono indicati:

- a) i lavori di singolo importo superiore a € 100.000,00;
- b) le priorità e le azioni da intraprendere come richiesto dall'art. 128 del d.lgs.163/2006, considerando comunque prioritari i lavori di manutenzione, recupero patrimonio, completamento lavori, progetti esecutivi approvati, interventi con possibilità di finanziamento privato maggioritario;
- c) la stima, nell'elenco annuale, dei tempi di esecuzione (trimestre/anno di inizio e fine lavori).

Per i lavori inclusi nell'elenco annuale è stata perfezionata la conformità urbanistica ed ambientale.

Il programma, dopo la sua approvazione è stato trasmesso all'Osservatorio dei lavori pubblici.

Programma fabbisogno del personale

La spesa del personale prevista per l'esercizio 2017 tiene conto della programmazione del fabbisogno, del piano delle assunzioni e:

- ❑ dei vincoli disposti dall'art. 3, comma 5 del d.l. 90/2014 sulle assunzioni di personale a tempo indeterminato;
- ❑ dei vincoli disposti dall'1/1/2013 dall'art. 9, comma 28 del D.L. 78/2010 sulla spesa per personale a tempo determinato, con convenzioni o con contratti di collaborazione coordinata e continuativa;
- ❑ dell'obbligo di riduzione della spesa di personale disposto dall'art. 1 comma 557 della Legge 296/2006;
- ❑ degli oneri relativi alla contrattazione decentrata.

L'organo di revisione ha provveduto, ai sensi dell'articolo 19, punto 8, della Legge 448/2001, ad accertare che i documenti di programmazione del fabbisogno di personale siano improntati al rispetto del principio di riduzione complessiva della spesa, previsto dall'articolo 39 della Legge n. 449/1997.

L'organo di revisione ha altresì accertato come richiesto dal comma 10 bis dell' art. 3 del d.l. 90/2014:

- a) il rispetto del limite delle assunzione disposto dall'art.3, comma 5 del d.l. 90/2014;
- b) il rispetto del contenimento della spesa di personale disposto dal comma 5 bis dell'art. 3 del citato d.l. 90/2014;

Limitazione spese di personale

Le spese di personale, come definite dall'art.1, comma 557 della Legge 296/2006, subiscono la seguente variazione:

Tali spese sono così distinte ed hanno la seguente incidenza:

Spese per il personale	Previsione
spesa intervento 01	2.361.076,03
spese incluse nell'int.03	10.200,00
irap	122.840,17
altre spese incluse	1.780.000,00
Totale spese di personale	4.274.116,20
spese escluse	308.133,98
Spese soggette al limite (c. 557 o 562)	3.965.982,22
limite comma 557 quater	0,00
Spese correnti	11.199.964,45
Incidenza % su spese correnti	35,41%

Piano delle alienazioni e valorizzazione immobili
**ELENCO IMMOBILI PIANO
VALORIZZAZIONE/ALIENAZIONE 2017
(valutazione area tecnica)**

1	Copparo: lotto produttivo via Primicello	45.000
2	Copparo: ex scuole via Mazzini	300.000
3	Copparo: lotto via Pavese	300.000
4	Copparo: area antistadio (parte)	200.000
5	Copparo: via Togliatti 11-13	181.200
6	Copparo: incubatore area produttiva Primicello	500.000
7	Copparo: incubatore Tessile via Bighi	120.000
8	Coccanile: lotto via Don Milani	61.355
9	Ambrogio: lotti via Fani	108.766
10	Ambrogio: ex scuola elementare	250.000
11	Fossalta: edificio ex scuole via Argine Volano n.201 (Gommone Club, ERP , 1° piano libero)	69.000
12	SSV: edificio via Capitello 11-13 affitto Dr. Cazuffi (31/12/2010), affitto lagazzoli (31/12/2007), ERP , 1° n.2 vani piano liberi	100.000
13	SSV: edificio ex scuole piazza 21 Giugno 18	113.620
14	Gradizza: edificio ex scuole	186.000
15	Brazzolo: edificio via Ossi 9/a (affitto dr. Marangoni (31/12/2011), seggio	67.000
16	S.Apollinare: edificio via Seminiato n.47 (alloggio per emergenze, ERP)	58.000
17	Tamara: via Zerbini n.85 (ERP libero)	75.000
	TOTALE	2.734.941

**PROGRAMMA BIENNALE DI FORNITURE E SERVIZI DI IMPORTO
UNITARIO E STIMATO PARI O SUPERIORE AD € 40.000,00
BIENNIO 2017 – 2018**

PREMESSA

- Premesso che ai sensi del Decreto Legislativo n. 50 del 18/04/2016 relativo *“all’Attuazione delle direttive 2014/23/UE, 2014/24/UE e 2014/25/UE sull’aggiudicazione dei contratti di concessione, sugli appalti pubblici e sulle procedure d’appalto degli enti erogatori nei settori dell’acqua, dell’energia, dei trasporti e dei servizi postali, nonché per il riordino della disciplina vigente in materia di contratti pubblici relativi a lavori, servizi e forniture”*, all’art. 21 comma 6 si è disposto che le Amministrazioni aggiudicatrici redigano **un “Programma biennale di forniture e servizi di importo pari o superiore ad € 40.000,00”**;
- Dato atto che tale Piano biennale è stato redatto in armonia con la documentazione programmatica precedentemente approvata, quale:
 - o Bilancio di Previsione 2016 – 2018;
 - o Piano Esecutivo di Gestione Economico Finanziario per l’anno 2016;
 - o Piano triennale di razionalizzazione delle dotazioni strumentali, informatiche e degli immobili ad uso abitativo periodo 2016 - 2018, i sensi della Legge n. 244 del 2007 Art. 2, commi 594 e segg. con la quale si è istituito, per le Pubbliche Amministrazioni tra cui gli enti locali, l’obbligo di adottare piani triennali che razionalizzino le dotazioni strumentali;

Si precisa che per la sua redazione del “Piano degli acquisti di beni e servizi biennio 2017 – 2018”, si sono riconciliati schemi ed importi del Piano esecutivo di Gestione, con indicazione dei valori per le varie voci di spesa che si andranno ad affidare nel biennio in oggetto, in relazione ad aggiudicazioni di importo pari o superiore ad € 40.000,00;

Per il biennio 2017 – 2018 si è programmato il Piano degli acquisti di Beni e Servizi di cui all’allegato A:

MISSIONE - PROGRAMMA CENTRO DI COSTO COD. FATTORE PRODUTTIVO	TOTALE GENERALE SPESA 2016	NOMENC LATURA COFOG	2017	2018	TOTALE SPESA 2017 - 2018	NOTE
U010 -TRATTAM. ECONOMICO	425.953,40					

ACCESSORIO SERV.SOST.MENSA CON BUONI PASTO ELETTRONICI	22.000,00	13 - SERVIZI GENERALI	22.000,00	22.000,00	44.000,00	
TOTALE INTERVENTO 01	425.953,40					
U200 -MANUTENZIONE IMMOBILI E IMPIANTI PIANO NEVE	115.465,11 67.000,00	45 - TRASPOR TI	67.000,00	67.000,00	134.000,00	- Affidamento a società in house
TOTALE CAPITOLO 37	115.465,11					
U223 -SPESE PER ENERGIA ELETTRICA	521.000,00	13 - SERVIZI GENERALI	181.000,00	181.000,00	362.000,00	- Affidamento a Consorzio con verifica delle condizioni annuale
U224 -UTENZE ACQUEDOTTO	60.700,00	13 - SERVIZI GENERALI	60.700,00	60.700,00	121.400,00	- Affidamento a Consorzio Acque Delta Ferrarese tramite concessione
TOTALE CAPITOLO 35	581.700,00					
U248 -ASSICURAZIONI cap 91-92	140.500,00	45 - TRASPOR TI, 13 - SERVIZI GENERALI	0,00	140.500,00	140.500,00	
TOTALE CAPITOLO	140.500,00					
TOTALE GENERALE	1.263.618,51		330.700,00	471.200,00	801.900,00	

**PIANO TRIENNALE DI RAZIONALIZZAZIONE DOTAZIONI
STRUMENTALI, ANCHE INFORMATICHE, DELLE AUTOVETTURE DI
SERVIZIO E DEI BENI IMMOBILI AD USO ABITATIVO O DI SERVIZIO
TRIENNIO 2017 – 2019**

INDICE

- PREMESSA
- ESAME DELLE DOTAZIONI STRUMENTALI
 - o Telefonia Mobile
 - o Telefonia Fissa
 - o Fotocopiatori Comunali
 - o Dotazioni Informatiche – Stampanti
 - o Automezzi di servizio
- ESAME DOTAZIONI DI IMMOBILI AD USO STRUMENTALE
 - o Riepilogo immobili ad uso residenziale
 - o

PREMESSA

- Premesso che ai sensi della Legge n. 244 del 2007 Art. 2, commi 594 e segg. con la quale si è istituito, per le Pubbliche Amministrazioni tra cui gli enti locali, l'obbligo di adottare piani triennali che razionalizzino le dotazioni strumentali:
 - Dotazioni strumentali, anche informatiche;
 - Autovetture di servizio;
 - Beni immobili ad uso abitativo o di servizio ad esclusione dei beni infrastrutturali;
- considerato che il Comune di Copparo nella sua normale attività di pianificazione degli acquisti di dotazioni per il funzionamento dei diversi servizi già persegue i principi di economicità degli stessi, di razionalizzazione attraverso la ri-allocazione degli strumenti a seconda di modifiche del fabbisogno dei diversi servizi con attente e puntuali valutazioni nei casi di alienazione/ dismissione di attrezzature;
- precisato che già dall'introduzione del Piano Esecutivo di Gestione e del Servizio di Controllo di Gestione, l'Amministrazione persegue l'obiettivo di ottimizzare le dotazioni strumentali secondo criteri di efficienza, efficacia ed economicità;
- Visto il Decreto Legislativo n. 118 del 23 giugno 2011 "Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009 n. 42.

- visto il Decreto Legge n. 83 del 22 giugno 2012, convertito in Legge il 7 agosto 2012 riguardante "Misure Urgenti per la crescita del Paese" (Decreto Sviluppo);
 - visto il Decreto Legge n. 95 del 6 luglio 2012, convertito in Legge il 7 agosto 2012 n. 135 riguardante "Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini";
 - visto il Decreto Legge n. 179 del 18 ottobre 2012, convertito in Legge il 17/12/2012 n. 221 riguardante "Ulteriori Misure urgenti per la crescita del Paese" (Decreto Sviluppo Bis);
 - visto il Decreto Legge n. 101 del 31 agosto 2013, convertito in Legge il 30/10/2013 n. 125 riguardante "Disposizioni urgenti per il perseguimento di obiettivi di razionalizzazione nelle pubbliche amministrazioni";
 - Visto il Decreto Legge n. 66 del 24/04/2014 "Misure urgenti per la competitività e la giustizia sociale" convertito in Legge il 23/06/2014 n. 89;
 - vista la Legge n. 190 del 23 dicembre 2014 "Disposizioni per la formazione del Bilancio Annuale e Pluriennale dello Stato" (Legge di Stabilità 2015).
 - vista la Legge n. 208 del 28 dicembre 2015 "Disposizioni per la formazione del Bilancio Annuale e Pluriennale dello Stato" (Legge di Stabilità 2016).
 - Visto il Decreto Legislativo n. 50 del 18 aprile 2016 recante Attuazione delle direttive 2014/23/UE, 2014/24/UE e 2014/25/UE sull'aggiudicazione dei contratti di concessione, sugli appalti pubblici e sulle procedure d'appalto degli enti erogatori nei settori dell'acqua, dell'energia, dei trasporti e dei servizi postali, nonché per il riordino della disciplina vigente in materia di contratti pubblici relativi a lavori, servizi e forniture. Visto il Piano Triennale di razionalizzazione delle dotazioni strumentali, anche informatiche, delle autovetture di servizio e dei beni immobili ad uso abitativo per il periodo 2016 – 2018 approvato con Deliberazione della Giunta Comunale n. 22 del 06/04/2016;
- Per il triennio 2017 – 2019 si è programmato il seguente piano di razionalizzazione delle dotazioni:

ESAME DELLE DOTAZIONI STRUMENTALI

TELEFONIA MOBILE

La necessità di introdurre ed assegnare apparecchiature mobili nasce dall'esigenza dell'Ente di migliorare la reperibilità di amministratori e funzionari (Sindaci, Assessori, Responsabili e funzionari), che per particolari esigenze devono essere raggiungibili, al fine di una maggiore rapidità ed efficacia negli interventi.

Per l'anno 2016 la consistenza delle apparecchiature è la seguente:

N.12 Schede SIM	Per il traffico telefonico
-----------------	----------------------------

N. 8 Schede SIM	Adibite alla trasmissione dati per la rilevazione delle presenze del personale – badge elettronico.
N. 1 Scheda SIM	Adibita al centralino Voip, per il mantenimento del servizio di telefonia in caso di avaria momentanea del sistema.
N. 4 Schede SIM	Adibite alla trasmissione di dati (per la dotazione degli uffici periferici che non possono essere raggiunti dal normale collegamento internet).
N. 1 Scheda SIM	Per l'impianto di allarme degli Uffici Anagrafe/ Stato Civile

Si precisa che, come indicato nel Piano di Razionalizzazione delle Dotazioni Strumentali triennio 2014 – 2016, si è provveduto ad effettuare la modifica di n. 12 schede SIM da traffico telefonico voce in abbonamento a schede SIM in formato ricaricabile; questo ha permesso un risparmio di spesa per tasse di concessioni governative, come da riepilogo:

ANNO	SPESE TASSA DI CONCESSIONE GOVERNATIVA
2014	€ 3.332,65
2015	€ 1.010,98

La spesa per tasse di concessione governativa del 2015 si è pertanto ridotta del 69,66% rispetto al 2014.

Sia per il triennio 2016 - 2018 sia per l'anno 2019 non si prevedono sostanziali cambiamenti o riorganizzazioni, si avrà pertanto un consolidamento della spesa sostenuta nel 2015.

TELEFONIA FISSA

Per quanto riguarda la telefonia fissa, l'introduzione della connessione diretta alla rete telefonica nazionale tramite le tecnologie le soluzioni VoIP, hanno prodotti considerevoli benefici sia dal punto di vista tecnologico che economico, di seguito una tabella riepilogativa dell'andamento della spesa telefonica del centralino comunale:

SPESA TELEFONICA CENTRALINO

ANNO	SPESA COMPLESSIVA CENTRALINO
2010	€ 10.576,00
2011	€ 4.129,50
2012	€ 4.351,00
2013	€ 3.935,00

2014	€ 2.936,00
2015	€ 2.488,71

A conclusione del progetto di migrazione alla tecnologia VoIp, a seguito del passaggio anche del Teatro Comunale "De Micheli" è possibile effettuare una quantificazione dei benefici economici ottenuti attraverso una diminuzione della spesa dal 2012 (inizio dell'introduzione della tecnologia VoIp) al 2015 (termine della migrazione alla tecnologia VoIp) del 42,80%; di tale trend si è quindi tenuto conto nella predisposizione del Bilancio di Previsione 2016 – 2018.

Si stima che a partire dal 2016 ci sia un consolidamento nell'andamento dei consumi di telefonia fissa in relazione ai consumi avuti al centralino della Residenza Municipale.

FOTOCOPIATORI MULTIFUNZIONE

A seguito dei guasti occorsi, si è provveduto alla completa demolizione delle 3 macchine fotocopiatrici di proprietà ed alla loro sostituzione con macchinari multifunzione a noleggio. La consistenza delle macchine fotocopiatrici all'interno dell'Ente per il 2015 era così strutturata:

- n. 3 fotocopiatori con contratto di noleggio tipologia "full service" e costo copia medio in bianco e nero di € 0,0080 per 9.000 copie/mese garantite per tutte le 3 macchine;
- n. 2 fotocopiatori con contratto di noleggio tipologia "full service" e costo copia medio in bianco e nero di € 0,00080 per 5.000 copie/mese garantite per tutte le 2 macchine;
- n. 2 fotocopiatori con contratto di noleggio tipologia "full service" e costo copia medio in bianco e nero di € 0,0080 per 20.000 copie/mese garantite per tutte le 2 macchine;
- n. 1 fotocopiatore con contratto di noleggio tipologia "full service" e costo copia medio in bianco e nero di € 0,0080, per 500 copie/mese garantite, un costo copia a colori di € 0,072 per 2.500 copie/mese garantite;

Come da precedente piano 2015 – 2017, al fine del conseguimento della razionalizzazione della spesa, si è proceduto alla puntuale verifica annua delle allocazioni dei macchinari, ritenendo l'attuale sistemazione per aree omogenee ulteriormente proficua di risparmi, attraverso la sostituzione, ove possibile, delle stampanti locali con macchinari multifunzione. Per la gestione dei fotocopiatori comunali nell'anno 2015, si è sostenuto un costo complessivo di € 10.191,78 comprensivo di iva.

Per il 2016 si proseguirà l'affidamento dei macchinari multifunzione di cui sopra con le medesime quantità e costo copia, con una diminuzione del costo complessivo data dall'ammortamento dei macchinari; la spesa complessiva per il 2016 sarà pari ad € 9.278,64 comprensivo di iva.

L'Amministrazione continua ad adottare da tempo la prassi di stampare documenti non

ufficiali su carta di "riciclo" impostando criteri di stampa a risparmio come la modalità Bozza ed in EconoMode.

Attraverso l'ottimizzazione di tali strumentazioni, ed alla fissazione della prassi di ridurre costantemente le stampe in carta si sono prodotte le seguenti economie:

ANNO	N. FOTOCOPIE/STAMPE	SPESA SOSTENUTA
2011	320.067	€ 17.949
2012	283.878	€ 14.125
2013	254.281	€ 14.554
2014	328.186	€ 13.451
2015	322.844	€ 10.191

La diminuzione della spesa sostenuta per la gestione dei macchinari multifunzione è data sia dalla diminuzione della quantità di copie/stampe effettuate, e del normale ammortamento del noleggio dei macchinari, che risultano essere ancora efficacemente funzionanti.

Il maggior numero di copie/stampe del 2015 rispetto al 2013 è dato dal maggior utilizzo dei macchinari multifunzione rispetto alle stampanti locali, tale differenza è misurabile dal minor costo sostenuto per l'acquisto dei toner per le stampanti locali.

La tabella sottostante mostra la diminuzione del costo nel 2015 rispetto al 2013, pari al 39,97%:

ANNO	SPESA SOSTENUTA	} Risparmio 39,97%
2013	€ 2.650,08	
2014	€ 2.244,56	
2015	€ 1.590,76	

Sia per il triennio 2016 - 2018 sia per l'anno 2019 si prevede un consolidamento dei risparmi ottenuti a fronte di una riallocazione razionalizzata della strumentazione.

In relazione alla razionalizzazione delle fotocopie e delle stampe si riepiloga la quantità di risme di carta formato A3 ed A4 utilizzate negli anni:

ANNI	QUANTITA' DI RISME	FOGLI
2011	1550	775.000
2012	1150	575.000
2013	900	450.000
2014	1.100	550.000
2015	940	470.000

DOTAZIONE INFORMATICHE

Nel 2015 il Servizio Provveditorato ha seguito il rifornimento di consumabili di n. 23 stampanti.

A seguito del normale deterioramento delle stampanti locali, si provvederà alla loro sostituzione tramite l'utilizzo di macchinari multifunzione, allocati in aree omogenee del Comune stesso

Per il triennio 2017 -2019, in capo al Comune di Copparo è rimasta la gestione della spesa per l'acquisto di toner per n. 16 stampanti locali.

AUTOMEZZI DI SERVIZIO

Il parco macchine comunale è costituito da autovetture ed automezzi, a disposizione di uffici e/o settori, utilizzate per lo svolgimento delle funzioni e dei servizi dell'Ente.

Servizio Scolastico: la dotazione attribuita a questo servizio è formata da scuolabus ed automezzi attrezzati per il trasporto di disabili per un totale di 9 veicoli;

Servizio Parchi e Giardini: questo servizio ha in dotazione 2 motocarri tipo "Apecar" ed un trattore per lo sfalcio del verde;

Servizio manifestazione ed eventi: la dotazione è formata da n. 3 autocarri adibiti al trasporto di materiali e n. 1 autovettura modello Fiat Panda.

Servizio di Rappresentanza: si precisa che a questo servizio è attribuita non in modo esclusivo n. 1 autovettura alimentata a GPL.

Ad oggi l'amministrazione comunale possiede inoltre tre autovetture, n. 2 modello Fiat Punto e n. 1 modello Fiat Panda a disposizione per i servizi generali.

Al fine del perseguimento degli obiettivi di razionalizzazione ed ottimizzazione del servizio di mobilità, si avrà preferenza per modelli di auto con potenza, cilindrata e consumi ridotti, nonché dell'uso condiviso degli automezzi tra più amministrazioni. L'Unione dei Comuni "Terre e Fiumi" utilizza n. 2 automezzi Comunali, ed ha in dotazione n. 7 automezzi Comunali per la gestione del servizio di Polizia Municipale, per queste ultime l'Unione stessa ne sostiene interamente i costi di gestione.

Infine si precisa che n. 3 autovetture di servizio sono state concesse in uso all'Azienda Speciale Servizi alla Persona che gestisce i servizi socio – assistenziali. Anche in questo caso l'Azienda suddetta ne sostiene interamente i costi.

Per il triennio 2017 – 2019 non si prevedono sostanziali modifiche alla dotazione, stante che, vista la vetustà degli automezzi si potrebbero verificare guasti tali per cui si debba provvedere a delle demolizioni.

DOTAZIONI DI IMMOBILI AD USO RESIDENZIALE

Nel 2015, al fine di rendere maggiormente efficiente ed efficace il servizio delle Politiche

abitative sono state conferite le funzioni, i compiti e le attività del servizio stesso all'Unione dei Comuni Terre e Fiumi.

Il Comune di Copparo possiede n. 226 unità abitative affidate in gestione all' Azienda Casa Emilia Romagna (ACER).

Per il triennio 2017 – 2019 non si è a conoscenza di variazioni del numero di unità abitative affidate in gestione all'azienda ACER.